

Review®

PRO OBRANNÝ A BEZPEČNOSTNÍ PRŮMYSL



Mediální platforma Asociace obranného
a bezpečnostního průmyslu ČR | www.aobp.cz



online
www.msline.cz



4 | 2025

155
HE M107
TNT
01-1319G-

155
HE M107
TNT
01-1319G-24

155
HE M107
TNT
01-1319G-24

STV

GROUP

STV GROUP

Jediný český výrobce
velkorážové munice

KOMPLEXNÍ STROJÍRENSKÁ VÝROBA

- ✓ LETECTVÍ
- ✓ PŘESNÉ LITÍ
- ✓ KRYOGENIKA
- ✓ POVRCHOVÉ ÚPRAVY
- ✓ ENERGETIKA





Vojenský výzkumný ústav, s. p.

VYTVOŘEN K OCHRANĚ

APLIKOVANÝ VÝZKUM, EXPERIMENTÁLNÍ VÝVOJ A INOVACE

CHEMICKÁ, BIOLOGICKÁ A RADIAČNÍ OCHRANA

s detekcí a identifikací bojových chemických látek a ionizujícího záření, automatizaci a robotizaci CBRN průzkumu, nové technologie dekontaminace i výcvik specialistů s použitím vysoce toxických látek.

ELEKTROMAGNETICKÝ BOJ A MASKOVÁNÍ

s pasivními prostředky průzkumu, detekce, identifikace a zaměřování elektromagnetických signálů a rovněž rušením jejich zdrojů. Metody snížení demaskujících příznaků osob a vojenské techniky a vytváření klamných cílů.

MATERIÁLOVÉ INŽENÝRSTVÍ

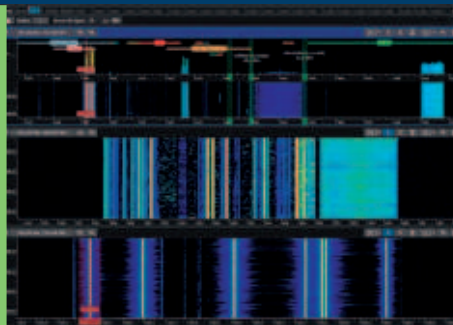
se systémy a technologiemi balistické a protivýbuchové ochrany vojenské techniky, vývoj komplexní ochrany kritických vojenských objektů a infrastruktury.

EXPERTNÍ PODPORA, ŽIVOTNÍ CYKLUS A REALIZACE PRODUKTŮ

včetně zabezpečení strategických dodávek.

ZKUŠEBNÍ A CERTIFIKAČNÍ AUTORITA

Vojenský výzkumný ústav, s. p., ve vztahu k subjektům obranného průmyslu plní ve prospěch Ministerstva obrany České republiky funkci národní autority ve více než 20 oblastech.



Vážení čtenáři,

čtvrté vydání Review pro obranný a bezpečnostní průmysl vychází na přelomu roku, tedy v době, kdy se za posledních 12 měsíců prakticky nic nezměnilo. I nadále se v Evropě válčí, prakticky po celém světě zuří poměrně závažné regionální konflikty a zeměkoule zažívá nebyvalé změny klimatu, v jejichž důsledku musí lidstvo řešit následky velkých povodní, požárů, hurikánů, zemětřesení atd.

Jako v loňském roce se musím opět opakovat a říci, že také náš časopis zažívá i nadále neobvyklé období, a kdy naše asociace čítá již více než 240 firem. Vzhledem k tomu se výrazně rozšířil také zájem o prezentaci. Obsah časopisu dnes tvoří neobvyklou škálu informací, prakticky ze všech okruhů a námětů dotýkajících se obranných a bezpečnostních priorit současnosti, a to nejenom v České republice, ale i celosvětovém měřítku. Je to také jeden z důvodů, proč má toto vydání opět přes 100 stran. Vydavatelství MS Line i redakce revíčka si velice váží, že nám vstupní rozhovory poskytli velvyslanec ČR v Rakousku, konzul ČR v Polsku nebo významný představitel politického dění v Litvě. Ovšem toto vydání přináší i řadu dalších rozhovorů s významnými osobnostmi z řad obranné a bezpečnostní komunity.

V závěru roku bych samozřejmě chtěl, jménem redakce i vydavatelství, poděkovat členským firmám AOBP ČR,

dále reprezentativní redakční radě, zástupcům MZV, MO, MV, MPO, MS, MF České republiky a jejich výkonným složkám za podporu naší práce a za aktivní spoluúčast při tvorbě naší produkce. Velký náš dík bezesporu směřuje k Prezidiu a Radě ředitelů AOBP ČR, SSHR ČR, managementu Veletrhů Brno a FFF v Praze i k řadě dalších za skvělou spolupráci v roce 2025.

Již poněkoliť musím zdůraznit, že je nám ctí za možnost alespoň malou měrou přispět k úspěchům českého obranného a bezpečnostního průmyslu za 30 let existence vydavatelství MS Line, za 30 let existence IDET NEWS, za čtvrtstoletí Katalogu bezpečnostních a obranných technologií ČR a samozřejmě i za 25 let, tedy také za čtvrtstoletí, existence tohoto Review.

Vážení čtenáři,

toto je můj poslední editorial a trochu se mi orosilo oko, přesto jsem nesmírně rád, že po třiceti letech Vám mohu společně s celým kolektivem redakce a vydavatelství, tedy jako tradiční pokračující rodinná firma a ryze české vydavatelství, popřát v roce 2026 pevné zdraví, klidný rodinný život a samozřejmě také pracovní úspěchy, a to především v míru, což dnes již není pouze fráze.

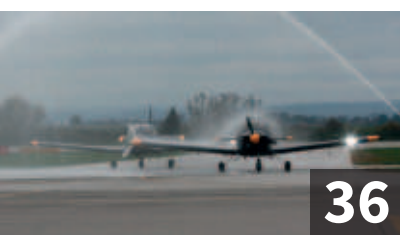
Váš bývalý šéfredaktor



Ing. Miloš Soukup
šéfredaktor



26



36



62



100

Z OBSAHU

Česko-rakouské vztahy očima velvyslance	8–12
Vztahy mezi Českou republikou a Polskem dávno překročily rámec sousedství	14–16
Tři roky stál v čele českých snah o rekonstrukci Ukrajiny	18–20
Rozhovor s ředitelem Odboru ekonomicko-vědecké diplomacie MZV ČR	22–24
O litevském obranném průmyslu a možnostech spolupráce s Českou republikou	26–27
Rozhovor s Jiřím Protivou, prezidentem Asociace leteckého a kosmického průmyslu ČR	29–31
LOM PRAHA pokračuje v modernizaci svého Centra leteckého výcviku	36–38
Očekávaný vývoj leteckého a obranného průmyslu v ČR a ve světě	40
Výrobní závod VARER CNC	42–43
ISL_MRO – databázový základ pro sledování spolehlivosti výzbroje	46–47
Gordic a Cybrela společně posouvají kybernetickou bezpečnost na vyšší úroveň	48–49
Akkodis posiluje obrannou připravenost Evropy	52–53
Kam s problémem? Na KAM! Simulace, optimalizace a masivně paralelní výpočty	54–55
Český zbrojní zářez na americkém trhu	56–57
PBS GROUP – globální lídr v oblasti vývoje, výroby a inovací proudových motorů	58–60
Vojenský opravárenský podnik v roce 2025 příprava na CV90 i nové projekty	62–63
Jubilejní 25. dny NATO a 16. dny vzdušných sil Armády České republiky 2025	66–69
Role AFCEA v moderní obraně a formování bezpečnostní spolupráce	74–76
Informace, inteligence, čas rozhodnutí 2025	78–79
Okamžité a plošné informování obyvatel prostřednictvím mobilních telefonů	86–88
Ohlédnutí za 30 lety vydavatelství MS Line	100–105

Vydavatel: MS Line, s.r.o., Vykáň 82, 289 15 Kounice, e-mail: scook@msline.cz, www.msline.cz • Šéfredaktor: Ing. Miloš Soukup
Zástupce šéfredaktora: Šárka Cook • Zástupce šéfredaktora pro MV ČR a Policii ČR: JUDr. Jaroslav Jonák • Šéfredaktor elektronické anglické verze Review, project manager – Lauren Imari Cooková • Stálý spolupracovník: Bc. Adriana Jesenská • Jazyková úprava: Šárka Cook, Eva Soukupová • Sazba a grafická úprava: Magnus I s.r.o. • Marketing: Eva Soukupová, e-mail: evasoukup@seznam.cz • Manager internetu: Soliter – polygrafická společnost, s.r.o. • Tisk: Magnus II s.r.o. • Distribuce: MS Line, s.r.o., MailFinish a.s. • Číslo vychází z: 20. 1. 2026 • Evidenční číslo: MK ČR E 19352, ISSN 2336-3460 • Neprodejné • Foto na titulní straně: STV Group a.s.

Redakce nezodpovídá za jazykovou a obsahovou správnost textových a grafických podkladů dodaných inzerenty.

PŘEDSEDA REDAKČNÍ RADY

RNDr. Jiří Hynek
prezident AOBP ČR

MÍSTOPŘEDSEDA REDAKČNÍ RADY

Mgr. Jiří Protiva
prezident ALKP, ředitel LOM PRAHA

SENÁT ČR

Ing. Zdeněk Nytra
senátor
Výbor pro záležitosti Evropské unie,
Výbor pro zahraniční věci, obranu a bezpečnost
a Podvýbor pro vnitřní bezpečnost a IZS

POSLANECKÁ SNĚMOVNA PARLAMENTU ČR

genpor. Ing. Drahoš Ryba
poslanec
Výbor pro bezpečnost
Výbor pro evropské záležitosti

PRAŽSKÝ HRAD

genpor. Ing. Radek Hasala
náčelník Vojenské kanceláře prezidenta republiky

MZV ČR

Ing. Vladimír Bártl
velvyslanec, stálý představitel ČR při EU
Ing. Tomáš Kuchta
ředitel Odboru ekonomicko-vědecké diplomacie
Ing. Miloslav Stašek
velvyslanec v USA

MO ČR

Ing. Radka Konderlová, MBA
vrchní ředitelka Sekce průmyslové spolupráce

ARMÁDA ČR

arm. gen. Ing. Karel Řehka
náčelník Generálního štábu AČR
genmjr. Ing. Robert Bielený, Ph.D., MSS
ředitel Sekce logistiky MO ČR
genmjr. Ing. Petr Čepelka
velitel Vzdušných sil AČR

MV ČR

Mgr. Milena Bačkovská
odbor bezpečnostní politiky

POLICIE ČR

genpor. Mgr. Martin Vondrášek
policejní prezident
brig. gen. JUDr. David Fulka, MBA
náměstek Policejního prezidenta pro lidské
zdroje, informační a komunikační technologie
a inovace Policie ČR
plk. Mgr. Petr Sehnoutka
ředitel Krajského ředitelství PČR
Královéhradeckého kraje

HZS ČR

genpor. Ing. Vladimír Vlček, Ph.D., MBA
generální ředitel
genmjr. Ing. Petr Ošlejšek, Ph.D.
náměstek generálního ředitele pro IZS a operační
řízení

MPO ČR

Mgr. Pavel Balihar
ředitel Licenční správy
Ing. Rudolf Klepáček, Ph.D.
ředitel Odboru řízení exportní strategie a služeb

MF ČR

CELNÍ SPRÁVA ČR
genmjr. Mgr. Marek Šimandl, MPA
generální ředitel

MS ČR

VĚZEŇSKÁ SLUŽBA ČR
genmjr. Mgr. Tomáš Hůlka, LL.M.
generální ředitel
vrchní státní rada

SSHR

Ing. Pavel Švagr, CSc.
předseda

SVAZ OBECNÍCH A MĚSTSKÝCH POLICIÍ ČR

Bc. Martin Macháček, MBA
předseda

MĚSTSKÁ POLICIE HL. M. PRAHY

Mgr. Ludvík Klema
ředitel

KZPS ČR

Ing. Jiří Horecký, Ph.D., MSc., MBA
prezident

AFCEA (ČESKÁ POBOČKA)

Ing. Tomáš Müller
prezident

KRAJSKÉ ÚŘADY

Ing. Aleš Boňatovský, MPA
tajemník bezpečnostní rady
Pardubického kraje

UNIVERZITY A VYSOKÉ ŠKOLY

CEVRO Univerzita
arm. gen. (v. v.) Ing. Jiří Šedivý
garant programu MPA – bezpečnostní a krizový
management
Univerzita obrany
brig. gen. gšt. doc. Ing. Jan Farlík, Ph.D.
rektor
Vysoké učení technické v Brně
Fakulta chemická
doc. Ing. Tomáš Opravil, Ph.D.
Ústav chemie materiálů – docent
Centrum materiálového výzkumu – ředitel
VŠB Technická univerzita Ostrava
Fakulta elektrotechniky a informatiky
doc. Ing. David Horák, Ph.D.
Katedra aplikované matematiky – docent

BANKY

Ing. Daniel Krumpolc
generální ředitel ČESKÉ EXPORTNÍ BANKY

POJIŠŤOVNY

Ing. David Havlíček, Ph.D., CFA
generální ředitel EGAP

ZÁSTUPCI PRŮMYSLU A ODBORNÉ KOMUNITY

PhDr. Miloš Balabán, Ph.D.
předseda PRAŽSKÉ BEZPEČNOSTNÍ KONFERENCE
Ing. Pavel Čuda, Ph.D.
ředitel VVÚ

Bc. Adam Drnek
výkonný ředitel FUTURE FORCES FORUM

Ing. Filip Engelsmann
generální ředitel AURA

Bc. Kateřina Gereková
zástupce obchodního ředitele OMNIPOL GROUP

David Hác
ředitel technologického rozvoje skupiny
STV GROUP

Ing. Kristýna Helm, Ph.D.
viceprezidentka AOBP ČR
pro mezinárodní vztahy

Ing. Jiří Kašpárek
ředitel VTÚ

PhDr. Tomáš Kopečný
expert v oblasti obranného průmyslu
a diplomacie

Ing. Pavel Koutný ml.
generální ředitel KOUTNÝ

Ing. Libor Kříž
generální ředitel KŘÍŽ

Mgr. Jan Kubata
generální ředitel VELETRHY BRNO

Ing. Milan Macholán
generální ředitel PBS VELKÁ BÍTEŠ

Ing. Radoslav Moravec, CSc.
předseda představenstva a generální ředitel
ZEVETA BOJKOVICE

Ing. Vlastimil Navrátil, MBA
ředitel VOP CZ

Ing. Petr Ostrý
jednatel AGADOS

Ing. Jaroslav Pecháček
výkonný ředitel SWORDFISH
viceprezident AOBP pro strategické plánování

Ing. Jozef Piga
předseda představenstva OMNIPOL GROUP
viceprezident AOBP pro vnější vztahy

Bc. Tomáš Rubáček, MBA
předseda představenstva a generální ředitel
EXPLOSIA

Ing. Jaromír Řezáč
generální ředitel GORDIC

Ing. Vladimír Sokolovský
obchodní ředitel TATRA EXPORT

Milan Starý
marketing manager ERA

Mgr. Petra Suchá
viceprezidentka AKKODIS

arm. gen. (v. v.) Ing. Pavel Štefka, M.Sc.
poradce FUTURE FORCES FORUM

Ing. Jiří Štefl
generální ředitel OPTOKON

ČESKO- RAKOUSKÉ VZTAHY OČIMA VELVYSLANCE



Rakousko patří k nejbližším sousedům České republiky a zároveň je významným partnerem v oblasti evropské bezpečnosti, hospodářství a regionální spolupráce. Přestože Rakousko tradičně zdůrazňuje svou neutralitu, aktivně se podílí na evropských iniciativách v oblasti obrany, civilní ochrany a krizového řízení. Pro český obranný a bezpečnostní průmysl se Vídeň představuje jako důležitý trh i partner pro společné projekty. O aktuálním stavu česko-rakouských vztahů, možnostech spolupráce v obranném a bezpečnostním sektoru i o perspektivách do budoucna jsme hovořili s velvyslancem České republiky v Rakousku PhDr. Jiřím Šitlerem.

Pane velvyslanče, jak byste charakterizoval současnou úroveň česko-rakouských vztahů v oblasti bezpečnosti a obrany?

V současnosti jsou vzájemné vztahy vynikající, ale nebylo tomu tak vždycky. Byly například zatíženy historickými problémy souvisejícími s 2. světovou válkou či jadernou energetikou, proti níž rakouská strana měla výhrady. To se ale v posledních letech podařilo docela radikálně proměnit. Vztahy jsou dnes velmi dobré nejen na politické, ale také na mezilidské úrovni, což umožňuje otevřeně komunikovat ve všech otázkách včetně obranného průmyslu. Dialog mezi našimi ministerstvy obrany i dalšími institucemi je pravidelný, věcný a konstruktivní. V rámci vojenských cvičení, např. na cvičišti Allentsteig ve Waldviertelu nebo v ČR se stále konají společná cvičení českých a rakouských vojáků. Velice dobré jsou vztahy

Rakušanů např. s Vojenskou akademií ve Vyškově, která se specializuje na výcvik spojený s ochranou proti zbráním hromadného ničení. Naše vztahy mají však nejen současný, ale i pozoruhodný historický rozměr. Podíváme-li se do minulosti, Habsburská monarchie velmi dbala na to, aby ve svém důstojnickém sboru měla Čechy, a aby všichni rakouští důstojníci uměli česky. Čeština se vyučovala již od roku 1751, kadeti ji měli 2 hodiny denně 4–5x v týdnu! V dnešní době se tato provázanost promítá do řady konkrétních projektů a praktické spolupráce, tedy zpět k dnešní praxi. V oblasti bezpečnosti je příkladem úspěšné česko-rakouské spolupráce Centrum policejní spolupráce Mikulov-Drasenhofen, stejně jako přeshraniční zdravotní středisko v Gmündu v oblasti zdravotnictví. Máme společné výzvy a funguje také vzájemná spolupráce v oblasti obrany a kybernetických hrozeb. Vnímáme narůstající

ochotu obou stran hledat konkrétní formy praktické spolupráce. Jako příklad zmíním společnost LOM Praha, která v současné době nabízí prostřednictvím Obchodně-ekonomického úseku velvyslanectví rakouským subjektům nově zřízený polygon v Moravských Budějovicích. Jedná se o technologicko-výcvikový prostor pro testování bezpilotních letadel.

Musím také zmínit česko-rakouskou smlouvu z roku 2016 z oblasti záchranných služeb (tzv. „Rámcová smlouva o přeshraniční spolupráci v oblasti zdravotnické záchranné služby“ mezi Českou republikou a Rakouskem byla podepsána 21. ledna 2016 ve Znojmě). Tato „průkopnická“ smlouva umožňuje spolupráci záchranných služeb na obou stranách hranice a vede k velkému posílení vzájemné důvěry a byla vlastně vzorem pro podobné smlouvy i mezi dalšími státy.



Při rozhovoru

Jaká je role českého velvyslanectví ve Vídni při podpoře spolupráce v obranném a bezpečnostním průmyslu?

Naše velvyslanectví plní roli aktivního prostředníka mezi českým obranným a bezpečnostním průmyslem a rakouskými partnery – jak na straně státní správy, tak v soukromém sektoru a v rámci účasti na různých odborných akcích. Hlavním zákazníkem je samozřejmě stát. V neposlední řadě se snažíme podporovat i náš vojenský průmysl. Z akcí, které se pravidelně konají, chci zmínit na rakouské straně Airpower v Zeltwegu ve Štýrsku, a na české straně veletrhy IDET v Brně a Future Forces Forum (FFF) v Praze. Velvyslanectví je na těchto akcích často zastoupeno osobně obchodním diplomatem a podporuje je tím, že cíleně zve k účasti rakouské subjekty. Organizujeme odborné prezentace, pomáháme navazovat kontakty a zprostředkováváme informace. Ve spolupráci s Ministerstvem obrany a Ministerstvem průmyslu a obchodu vytváříme prostor pro dlouhodobé partnerství, nikoliv pouze jednorázové dodávky. Účastníme se schůzek na spolkovém ministerstvu obrany (BMLV)¹⁾, abychom propagovali české produkty a podporovali navázání spolupráce. Dále jsme dlouhodobě v kontaktu se stálou pracovní skupinou ARGE Sicherheit & Wirtschaft na Rakouské hospodářské komoře (WKO), která zastupuje zájmy rakouských firem, jež působí v oblasti bezpečnosti a obrany a má zájem o výměnu informací s českou stranou.

V posledních letech se v Evropě intenzivně diskutuje o posilování obranných kapacit.

Jak Rakousko jako neutrální země přistupuje k této debatě a jak na to reaguje česká diplomacie?

Rakousko chápe svou neutralitu jako aktivní, nikoliv pasivní postoj. I přes svůj neutrální status se zapojuje do vybraných obranných iniciativ v rámci Evropské unie, například do Stálé strukturované spolupráce (PESCO)²⁾. Důraz klade především na civilní aspekty bezpečnosti – například ochranu obyvatelstva, kybernetickou bezpečnost nebo humanitární pomoc. Česká diplomacie to vnímá jako příležitost pro spolupráci. Reagujeme pragmaticky – tam, kde máme společné cíle, spolupracujeme, a zároveň respektujeme rakouská specifika. Rakouské armádě je od r. 2022 ze státního rozpočtu v rámci plánu posílení „Aufbauplan ÖBH 2032+“ přiděleno významně více finančních prostředků na investice do infrastruktury a vybavení než v předešlých letech. Nedávno ministryně obrany Klaudia Tanner vzhledem k rychlému rozvoji technologie dronů a napjaté geopolitické situaci dokonce požádala o zvláštní rozpočet ve výši 4 mld. EUR na protivzdušnou obranu.

Jaké konkrétní příležitosti vidíte pro spolupráci mezi Českou republikou a Rakouskem v oblasti krizového řízení, civilní ochrany nebo kybernetické bezpečnosti?

Všechny tyto oblasti nabízejí silný potenciál. Například letos v březnu došlo k předání 6 hasičských vozů z produkce firem TATRA Trucks z ČR a Rosenbauer AG z Rakouska v rámci zakázky pro vídeňský hasičský sbor.

V krizovém řízení spolupracujeme v rámci evropských struktur, například v systému rescEU. V civilní ochraně dochází k výměně zkušeností i ke společným cvičením. A kybernetická bezpečnost je kapitola sama o sobě. Tam vidíme možnost spolupráce jak mezi institucemi, tak mezi firmami. Obě země investují do posilování své digitální obrany a sdílení know-how je zde klíčové.

Počátkem letošního roku se z iniciativy rakouské strany uskutečnilo společné setkání dolnorakouských a českých policistů, hasičů, a záchranářů. Oba státy si uvědomují, že si můžeme být navzájem užiteční, že to není jen otázka spolupráce na úrovni vysoké politiky, ale že se to týká především běžného občana.

Pokud jde o spolupráci v rámci EU a dalších evropských iniciativ, mohou se ČR a Rakousko nějak vzájemně doplňovat?

Česká republika nabízí průmyslové kapacity, zkušenosti z misí a silné technologické základy. Rakousko má tradici v civilně-vojenské spolupráci, v oblasti humanitární pomoci i krizového řízení. Můžeme se tedy vhodně doplňovat. Dále se obě země účastní některých mírových misí OSN, mj. na Golanech a v Kosovu. V rámci projektů Stálé strukturované spolupráce se například obě země podílejí na výcviku a zvyšování operační připravenosti. Rakouská armáda se účastní cvičení EU Battlegroups, tj. krizových intervenčních sil, které se společně připravují na mezinárodní nasazení v oblastech humanitární pomoci, evakuačních a stabilizačních operací nebo misí k udržování míru. Dále se na úrovni EU vyskytují možnosti spolupráce ČR a Rakouska v rámci četných projektů Evropské obranné agentury (EDA) a výzev Evropského obranného fondu (EDF).

Jak vnímáte potenciál česko-rakouské průmyslové spolupráce v obraně a bezpečnosti?

Potenciál je značný. Obě země mají silnou průmyslovou tradici a technologické ambice. Armády obou zemí disponují podobnými typy zbraní a vybavení, což znamená pro ČR zvýšení potenciálu obchodní kooperace s rakouským spolkovým ministerstvem obrany (BMLV), např. co se týče vojenských a užitkových vozidel a jejich modernizace a údržby. Z práce obchodně-ekonomického úseku velvyslanectví známe příklady úspěchu, kdy se



Předávání moderních hasičských vozidel TATRA městu Vídeň

českým firmám díky kvalitě služeb a flexibilitě podařilo stát se dodavatelem zmíněného ministerstva obrany. Český průmysl je schopen nabídnout moderní a konkurenceschopná řešení, a to jak v oblasti hardwaru, tak softwaru. Rakousko je kvalitní trh s důrazem na spolehlivost a dlouhodobé vztahy. Věřím, že společné projekty, výzkum a vývoj mohou být cestou k hlubší spolupráci. Zajímavé je také, že jak ČR, tak Rakousko rozšiřují své letecké flotily o transportní letadla typu C-390 od brazilského výrobce Embraer.

Reálný příklad česko-rakouské spolupráce firem jsou hasičská vozidla TATRA pro Německo, kdy česká firma Tatra dodala podvozky a rakouská firma vybavení. Doufám, že se časem podaří dodat vozidla TATRA i rakouské armádě, podobně jako tomu bylo u zakázky pro vídeňský hasičský sbor, jak už jsem zmínil.

Existují oblasti, kde české podniky mohou nabídnout technologie nebo know-how, které jsou pro rakouské partnery zajímavé?

Rozhodně. Patří sem například systémy pasivního sledování, pokročilé komunikační technologie, kyberbezpečnostní řešení, výstroj a výzbroj pro speciální jednotky nebo technologie ochrany proti chemickým, biologickým a radiačním hrozbám. České firmy mají v těchto segmentech vynikající reputaci a mohou nabídnout i výhodný poměr výkonu a ceny. Dále z pohledu ČR existuje potenciál v rozšíření spolupráce při výcviku rakouské armády – tato opce již byla zvážena na nejvyšší úrovni v r. 2023 při setkání prezidenta Pavla se spolkovým prezidentem Van der Bellenem. České firmy mají co nabídnout v souvislosti

s programem evropské iniciativy Sky Shield, hlavně se zaměřením na integraci bezpilotních prostředků a na rozvoj schopností v oblasti vesmírného průmyslu. Na druhou stranu může Rakousko nabídnout vysokou kvalitu a zkušenosti ve výcviku horských bojových jednotek, např. prostřednictvím specializovaného mezinárodního výcvikového centra Jägerschule Saalfelden v Salcbursku.

Vnímáte na rakouské straně zájem o české produkty z oblasti obranného a bezpečnostního průmyslu?

Zájem určitě je a patří to určitě do kontextu vzájemných vztahů. Před 20–25 lety byl český výrobek tak trochu „podezřelý“, ale to už je minulost. Dnes jsou naše výrobky v Rakousku vnímány zcela jinak a důkazem může být i to,

že rakouská policie jezdí ve vozidlech zn. Škoda. Rakousko už nás přestalo vnímat jako souseda zpoza bývalé železné opony, a to je velmi důležité pro naše firmy, které vstupují do příznivějšího prostředí.

Rakouský trh je velmi selektivní a klade vysoké nároky. Rakousko si zakládá na kvalitě, dlouhodobém servisu a technické podpoře. České firmy, které to chápou a dokážou nabídnout více než jen výrobek – tedy například i školení, údržbu či lokalizaci – mají šanci uspět. V posledních letech roste poptávka po specializovaných řešeních, kde české technologie často drží krok se světovou konkurencí. Na jedné straně pomáhá tradice a dobrá pověst mnoha renomovaných českých průmyslových firem, na straně druhé ČR přitahuje stále více pozornosti díky inovativním technologickým startupům, např. v oblasti IT systémové integrace a data služeb. Firma Steyr Arms v Kleinramingu v Horním Rakousku, vlastně specialista na dlouhé zbraně, je od r. 2024 v českých rukou a chce ještě letos uvést na trh dvě nové řady pistolí.

Spolupráce v rámci V4 a širšího středoevropského prostoru – jaký význam má pro českou a rakouskou bezpečnostní politiku?

Spolupráce V4 vždy byla a nikdy nepřestala. Formát Visegrádské čtyřky je pro Českou republiku důležitou platformou regionální koordinace a kolektivní bezpečnost je jednou z hlavních priorit Visegrádské skupiny. Rakousko, ač není členem V4, se do mnoha aktivit



Czech Start-Up Day 2025 – den věnovaný českým inovacím, technologiím a podnikatelským příležitostem

zapojuje v rámci širšího středoevropského prostoru – například v oblasti migrace, ochrany hranic. Více méně jednotný postoj Visegrádské skupiny a Rakouska vytváří dobré předpoklady v otázce zajištění vnějších hranic EU. V oblasti obrany a bezpečnosti spolupracujeme i v rámci iniciativy Středoevropské obranné spolupráce (CEDC)³⁾, která je dalším důkazem, že náš region má společné výzvy a zájmy. A samozřejmě je Rakousko jako investor, finanční a obchodní partner ve čtyřech visegrádských státech velmi aktivní.

Jak Rakousko reaguje na současné bezpečnostní hrozby v Evropě (migrace, hybridní hrozby, kybernetické útoky) a jak v této oblasti může probíhat spolupráce s ČR?

Rakousko věnuje těmto hrozbám mimořádnou pozornost. Posiluje digitální obranu, modernizuje bezpečnostní složky a zvyšuje kapacity pro zvládání krizí. Oficiální zpráva ministerstva obrany Rakouska „Risikobild 2025“ identifikuje potřebné kroky v oblasti investic do moderních technologií a ještě silnějšího zapojení Rakouska do mezinárodní bezpečnostní spolupráce. Významným tématem do budoucna bude účast Rakouska v rámci vytvoření společného systému protivzdušné obrany členských států EU „Sky Shield“. Nedávno ministryně obrany Klaudia Tanner znovu zdůraznila důležitost této iniciativy pro Rakousko. Spolupráce s Českou republikou se odehrává jak na bilaterální úrovni, tak v rámci evropských struktur. Společně se můžeme zaměřit na prevenci hybridních hrozeb, sdílení informací a podporu výzkumu v oblasti nových typů bezpečnostních rizik. Dále se Rakousko stejně jako ČR angažuje ve vztahu k pomoci a přijetí ukrajinských uprchlíků. Ohledně války Rakousko jasně vyjádřilo své odsouzení ruské agrese, i když kvůli své vojenské neutralitě neposílá na Ukrajinu zbraně ani vojenské vybavení. Rakousko hledalo cestu, jak formulovat svůj postoj k ruské agresi na Ukrajině vzhledem ke své vojenské neutralitě. Stanovisko současné, ale i předchozí vlády je, že Rakousko je neutrální vojensky, nikoliv však politicky. Stojí tedy na straně Ukrajiny, povoluje převozy vojenského materiálu přes svoje území, přelety apod., a nikdy nic v Bruselu nezablokovalo. Za zmínku stojí také to, že se Rakousku podařilo zbavit závislosti na ruském plynu. Ten rok 2022 – napadení Ukrajiny Ruskem – Rakousko proměnil a jeho vládní strategie definuje



Z přednášky o odškodnění českých a slovenských občanů po 2. světové válce

Rusko jako hrozbu. Za bezpečnostní hrozbu považuje Rakousko nelegální migraci, v tomto se shoduje i s ostatními zeměmi EU.

Jak vnímáte roli Rakouska a ČR ve vztahu k Balkánu, kde oba státy mají dlouhodobé zájmy a zkušenosti?

Pro Rakousko byl Balkán vždy prioritou. Jednak z historických důvodů, ale také kvůli reálné přítomnosti rakouských firem tam.

Oba státy mají k Balkánu historicky blízko. Česká republika i Rakousko podporují evropskou integraci zemí západního Balkánu a jsou aktivní v oblasti rozvojových projektů, vzdělávání, reforem nebo bezpečnostní spolupráce. Rakousko a ČR mají v regionu společné zájmy a priority, formálně v rámci účasti obou zemí ve skupině Friends of the Western Balkans⁴⁾, kterou inicioval bývalý rakouský ministr zahraničí A. Schallenberg. Je prostorem pro společné mise, výměnu ex-

pertů, ale i ekonomické projekty. Stabilní Balkán je v našem bytostném zájmu.

Kde vidíte hlavní priority česko-rakouské spolupráce v oblasti obrany a bezpečnosti v horizontu příštích 5–10 let?

Mnoho priorit jsem již zmínil – výzkum, vývoj, inovace, spolupráce v rámci CEDC (společná cvičení...), ale také úspěš na rakouském trhu.

Budeme čelit novým bezpečnostním výzvám, zejména v digitálním prostoru. Obchodní oddělení ambasády je dlouhodobě v kontaktu s celou řadou českých firem a startupů, které chtějí Spolkovému ministerstvu vnitra (BMI) představit IT produkty a služby, převážně s využitím umělé inteligence (AI). Prioritou bude kybernetická bezpečnost, ochrana infrastruktury, odolnost společnosti, ale i spolupráce v oblasti výzkumu, vývoje a inovací. Věřím, že poroste i význam společných výcvikových aktivit a krizového řízení.

Jakou roli mohou hrát diplomatické mise při propojování státní správy, armády a průmyslu obou zemí?

Diplomatické mise dnes nejsou jen o politice – jsou o propojování světů. Jsme zde proto, abychom pomáhali vytvářet mosty mezi státní správou, armádou, výzkumnými institucemi a průmyslem. Nabízíme vhled, kontakty, zkušenosti i schopnost najít partnera na správné úrovni. V tomto směru vidím úlohu ambasády jako velmi aktivní. Velvyslanectví se mj. zaměřuje na cílenou prezentaci a zprostředkování vybraných českých firem v oblasti B2G v Rakousku a poskytuje informace o veřejných zakázkách státní správy.

Máme zde zástupce ministerstva vnitra, velmi úzce komunikujeme s ministerstvem obrany, zástupci průmyslu. Propojování státní správy, armády, průmyslu je velmi citlivá věc a není na místě z pochopitelných důvodů vždy vše veřejně prezentovat. Zmínil bych ale například otázku péče o válečné hroby, kde se Rakousko velmi angažuje a existují společné projekty. I to samozřejmě přispívá ke sblížení a větší vzájemné důvěře.

Vy sám máte dlouholeté zkušenosti z diplomatické služby i z oblasti mezinárodních vztahů. Co považujete za největší výzvu Vaší mise ve Vídni?

Paradoxně to je vlastně udržení kvality vybudovaných vztahů. Pamatuji doby, kdy vzájemné vztahy tak dobré nebyly. Pozitivním posunem ve vzájemných vztazích bylo uzavření dohody s Rakouskem o odškodnění našich obětí nacismu, protokol z Melku zajišťující informovanost rakouské strany o provozu jaderné elektrárny Temelín z roku 2000 a vstup České republiky do EU v roce 2004. Udržení dobrých vztahů na dobré úrovni je



Debata velvyslanců ČR a Slovenska se studenty u příležitosti 35 let od Sametové revoluce

strašná spousta drobné práce, vytváření kontaktů, společné projekty, propojovat lidi. Není to tedy výzva ve smyslu obřích projektů, ale ve smyslu každodenní mravenčí práce a je třeba udržovat dobrou atmosféru a vše tak, aby to tak i zůstalo. Pokud bychom dobré vztahy začali považovat za samozřejmost, mohlo by vše přerůst ve lhostejnost. Není to ale tak, že kdo nic nedělá, nic nezkaží, v tomto případě by platilo, že kdo nic nedělá, tak to zkaží. Potěšující jsou výsledky výzkumu veřejného mínění, podle něhož 78 % dotazovaných Rakušanů považuje pobyt pracujících aktivních Čechů v jejich zemi za prospěšný. A je na místě také zmínit vzestup vývozu českého kapitálu do Rakouska. Tento trend v mnoha různých oblastech pokračuje.

Jako historik vnímám diplomatickou službu v dlouhém časovém horizontu. Česká republika a Rakousko sdílejí spletitou historii, která není bez napětí, ale dnes nám dává pevný základ k budování partnerství. Výzvou je tento potenciál plně využít. V současné

době považuji za klíčové propojování tradiční diplomacie s novými tématy – digitální transformací, průmyslovou spoluprací, vědeckou výměnou i otázkami bezpečnosti. Diplomát dnes musí být nejen vyjednávač, ale i tlumočnick nových trendů.

Co byste rád vzkázal čtenářům našeho časopisu, kteří se pohybují v obranném a bezpečnostním průmyslu?

Vážím si každého z vás, kdo se věnuje oblasti obrany a bezpečnosti – ať už pracujete ve firmě, ve státní správě, nebo v terénu. V dnešním světě, kde se hrozby rychle mění (kyberútoky, dezinformace, nebo přírodní katastrofy), je potřeba lidí, kteří dokážou reagovat, hledat řešení a chránit ostatní.

V době zvyšujících se nejistot v Evropě bychom neměli podceňovat dobré sousedství. K dobrému sousedství nejen s Rakouskem, ale i s Němci, s Poláky jsme museli dospět. Česká politika, diplomacie, společnost si toto za poslední dekády odpracovala. To, že nemáme konflikty se sousedy nyní považujeme za samozřejmost, ale samozřejmost to vůbec není. Vážme si toho a aktivně to pěstujme a kultivujme.

Pane velvyslanče, děkuji Vám za rozhovor a přeji mnoho úspěchů ve Vaší práci, která je pro oba státy velice přínosná.

Za rozhovor poděkoval Jaroslav Jonák

Foto: ZÚ Vídeň/MZV ČR

¹⁾ **Bundesministerium für Landesverteidigung (BMLV, Rakouské ministerstvo obrany)**

²⁾ **PESCO** (Permanent Structured Cooperation) se týká především spolupráce mezi členskými státy Evropské unie, které jsou aktivní ve společné bezpečnostní a obranné politice (SBOP), synchronizace struktur vnitrostátních ozbrojených sil nebo provádění společných projektů vyzbrojování.

³⁾ **CEDC** (Central European Defence Cooperation) – Středoevropská obranná spolupráce je skupina, jejímiž členy jsou středoevropské země: Česko, Slovensko, Maďarsko, Rakousko, Slovinsko a Chorvatsko. Polsko má status pozorovatele.

⁴⁾ **Friends of the Western Balkans** (Přátelé západního Balkánu) je soukromá instituce pro podporu dialogu, usmíření, mírového řešení otevřených otázek, hospodářského rozvoje a integrace zemí západního Balkánu do Evropské unie.

TOGETHER BEYOND LIMITS



Aircraft Industries



HI-TECH EXPERIENCED INDUSTRIAL GROUP
IN THE **AEROSPACE** AND **DEFENCE** SECTOR

4000+
PROFESSIONAL
EMPLOYEES

90+
YEARS
OF EXPERIENCE

115+
COUNTRIES
WORLDWIDE

VZTAHY MEZI ČESKOU REPUBLIKOU A POLSKEM DÁVNO PŘEKROČILY RÁMEC SOUSEDSTVÍ

Jsme partnery, kteří sdílejí odpovědnost za stabilitu střední Evropy

Válka na Ukrajině prohloubila česko-polskou spolupráci v oblasti obrany a bezpečnosti. Koordinace vojenské podpory Ukrajině, propojování zbrojních kapacit a sdílení zkušeností s modernizací armád mění obě země v klíčové bezpečnostní partnery ve střední Evropě. Mgr. Petr Jesenský, konzul ČR v Polsku, odhaluje pozadí tohoto strategického partnerství. V rozhovoru vysvětluje, kam spolupráce směřuje, jaké jsou priority českého zastupitelství a především – jaké konkrétní příležitosti se otevírají českému obrannému průmyslu na dynamickém polském trhu.

Česká republika a Polsko v posledních letech čelí obdobným bezpečnostním výzvám. Jak byste zhodnotil současnou úroveň spolupráce mezi oběma zeměmi v oblasti obrany a bezpečnosti na diplomatické, ale i průmyslové úrovni? Projevuje se současné bezpečnostní prostředí i v práci konzulátu?

Děkuji za otázku. Současná spolupráce mezi Českou republikou a Polskem v oblasti obrany a bezpečnosti je v posledních letech na historicky vysoké úrovni – a to jak na úrovni vládní a diplomatické, tak i v oblasti obranného průmyslu.

Po ruské invazi na Ukrajinu se Česká republika i Polsko profilují jako aktivní členové NATO a EU, kteří patří mezi klíčové zastánce podpory Ukrajiny. Obě země se koordinují v otázkách vojenské pomoci, logistiky a posilování východního křídla NATO. Společné zájmy se projevují také ve spolupráci v rámci regionálních formátů, jako je Visegrádská skupina, Bukurešťský devítkový formát (B9) i iniciativa Trojmoří. I když politické priority občas odrážejí odlišné politické nasměrování, samotné strategické směřování, tedy posílení obranných schopností regionu a odstrašení Ruska, zůstává díky historické zkušenosti společné.

Spolupráce v obranném průmyslu se rovněž postupně prohlubuje. České a polské firmy navazují partnerství v oblasti modernizace pozemní techniky, výroby munice, bezpilotních systémů a oprav vojenské techniky sovětského původu. Společné projekty, například mezi českým CSG a polskými podniky skupiny



PGZ, potvrzují, že obě země se snaží propojit své výrobní a technologické kapacity. A společným cílem je posílení regionální soběstačnosti v dodávkách pro armády NATO. Vzájemné česko-polské vztahy lze tudíž označit za strategicky partnerské, založené zejména na shodě na zásadních cílech: **posílení východního křídla NATO, obrana demokratických hodnot a regionální stabilita.**

Současná bezpečnostní situace má dopad i na činnost konzulátů. V obecné rovině se jejich agenda rozšířila i o prvky krizového řízení – kromě pomoci v situacích konzulární nouze například při zvyšování bezpečnostní ostrážitosti či v oblasti pomoci občanům při narušení dopravních a energetických sítí. V pohraničí a v konzulárně aktivních regionech se objevují i nové formy spolupráce

v civilní ochraně, kyberbezpečnosti a sdílení informací. Konzuláty často plní i roli informačního zprostředkovatele mezi místními samosprávami a centrálními institucemi při mimořádných událostech.

Vidíte prostor pro hlubší koordinaci české a polské politiky vůči východnímu sousedství, zejména v rámci NATO a Evropské unie?

Ano, bezesporu. Aktuálně základním stavebním prvkem je společný přístup k Ukrajině v rámci NATO a EU. Přestože obě země patří mezi nejaktivnější zastánce vojenské i politické podpory Ukrajiny a často vystupují paralelně, plný soulad absentuje. Hlubší koordinace by mohla přinést jak silnější regionální hlas v EU při debatách o dlouhodobém financování obrany Ukrajiny (např. European Peace Facility nebo plán EU na výrobu munice), tak i společnou politiku v rámci NATO či při vyjednávání s partnery, kteří mají rezervovanější postoj (např. Maďarsko, Slovensko či část jižní Evropy). Polsko je díky své geografické poloze klíčovým logistickým uzlem, zatímco Česká republika disponuje silnými kapacitami v opravách a modernizaci techniky. Propojení těchto silných stránek by mělo i praktický přínos pro alianční obranu.

Obě země by dále mohly společně definovat novou koncepci Východního partnerství. Ta by reflektovala realitu války a případného budoucího rozšíření EU směrem na východ (Ukrajina, Moldavsko, Gruzie) či minimálně pokračovat v definování a koordinaci politiky vůči těmto státům (např. v oblastech bezpečnostní reformy či odolnosti institucí

a energetické nezávislosti) na úrovni Bruselu. Tím by střední Evropa získala větší vliv na podobu budoucí evropské bezpečnostní architektury. Stejně tak by mohla být posílena spolupráce v rámci NATO na východním křídle, koordinace výdajů a investic do infrastruktury či společné projekty v oblasti protivzdušné obrany a kyberbezpečnosti, kde by obě země mohly sdílet know-how a společně čerpat alianční fondy.

V neposlední řadě by mohla být posílena diplomatická a strategická komunikace spočívající například v lepší koordinaci postojů před summitu EU a NATO či společných vystoupeních na mezinárodních fórech. Prohloubení koordinace by oběma zemím přineslo strategické výhody jako silnější postavení ve strukturách EU a NATO, efektivnější využití zdrojů a lepší schopnost formovat politiku vůči východnímu sousedství.

Vzhledem k aktuálnímu napětí v Evropě se často mluví o odolnosti státu i společnosti. Jaké přístupy Polska v této oblasti by podle Vás mohly být inspirací pro Českou republiku? A jak se tato diskuse promítá do konzulární praxe, například do spolupráce a komunikace s českými občany nebo příprav na krizové scénáře?

Téma odolnosti společnosti (resilience) je dnes klíčové nejen z vojensko-bezpečnostního hlediska, ale i z pohledu moderního fungování státu a společnosti jako celku. Polsko je v této oblasti v mnoha ohledech napřed. A to zejména díky dlouhodobé zkušenosti s hrozbami z východu a tradici strategické kultury, která klade důraz na propojení civilních a vojenských složek včetně související plošné edukace občanské společnosti. Česká republika by mohla kupříkladu více propojit činnost silových ministerstev (zejména MV, MO, MPO a MZV) a institucionalizovat propojení mezi armádou, samosprávami a neziskovým sektorem – například v rámci krajských krizových plánů a dobrovolnických iniciativ (typ „rezervní složky“ civilní obrany).

Polský model totiž ukazuje, že odolnost není jen vojenský koncept, ale i kulturní a vzdělávací. A konzuláty mohou nejen při krizích napřímo komunikovat s místními komunitami a krajskými organizacemi s využitím místních znalostí a moderních komunikačních kanálů. Tím by se český systém krizového řízení mohl stát více dynamický a mohl by zvýšit



důvěru veřejnosti a posílit včasné informování o krizích.

Jaká je role českého velvyslanectví v Polsku při podpoře spolupráce v obranném a bezpečnostním průmyslu?

Velvyslanectví České republiky v Polsku hraje v této oblasti sice klíčovou, ale často nenápadnou roli. Není jen reprezentativní institucí, ale **aktivním zprostředkovatelem spolupráce mezi obrannými institucemi, podniky a expertními komunitami obou zemí.**

První oblastí je diplomatické a politicko-strategické zprostředkovávání, kdy velvyslanectví funguje jako styčný bod mezi ministerstvy obrany, průmyslu a zahraničí obou zemí. Pomáhá připravovat a realizovat bilaterální konzultace či memoranda o porozumění a zajišťuje politickou podporu průmyslovým projektům, které mají vojenský nebo bezpečnostní rozměr. K tomu velkou měrou přispívá i přítomnost vojenských přidělců (*defence attaché*), kteří jsou přímým kanálem mezi armádami a rezorty obrany a samozřejmě i zastupce agentury CzechTrade.

Další oblastí je podpora ekonomické diplomacie a obranného průmyslu. V této souvislosti je vhodné zmínit např. organizaci a podporu účasti českých firem na obranných veletrzích, zejména na MSPO Kielce, který je klíčovým fórem pro regionální obranný průmysl, propojování českých výrobců s polskými partnery (např. Excalibur Army, Tatra Defence Vehicle, Retia, Česká zbrojovka, Meopta) a navazování B2B kontaktů. Dále

také pomáhá při získávání informací o polských veřejných zakázkách v oblasti obrany a bezpečnosti a při zprostředkovávání kontaktů v civilní bezpečnostní sféře (např. ICT bezpečnost, drony, kritická infrastruktura).

Velvyslanectví se rovněž velmi aktivně podílí na prezentaci českých bezpečnostních politik a inovací prostřednictvím seminářů, debat a networkingových akcí a spolupracuje např. s think-tanky jako je Polski Instytut Spraw Międzynarodowych (PISM), Casimir Pulaski Foundation nebo Centre for European Policy Analysis, či zajišťuje účast českých odborníků a firem na společných konferencích o obranné politice, kyberbezpečnosti a strategické komunikaci. A v neposlední řadě podporuje i akademické a technologické projekty – např. výměny mezi technickými univerzitami a výzkumnými centry (AI, simulace, detekční technologie).

Polsko v posledních letech masivně investuje do modernizace armády. Nabízí se tím podle Vás nové příležitosti i pro český obranný a bezpečnostní průmysl? A existují oblasti, kde české podniky mohou nabídnout produkty, technologie nebo know-how, které jsou pro polské partnery zajímavé? Jak na to reaguje česká diplomacie?

Velmi dobrá a přesně cílená otázka. Úvodem je nutné uvést, že **Polsko od roku 2022 uskutečňuje největší přezbrojovací program v Evropě.** Rozpočet na obranu přesahuje 4 % HDP (cca 35 mld. EUR ročně) a v letech 2023–2035 má být investováno více než 200 mld. EUR do modernizace všech

složek ozbrojených sil. Nejedná se ale jen o akvizice ze zahraničí (K2, K9, FA-50, HIMARS, Abrams, F-35, Patriot, Narew, CAMM, atd.), ale i o snahu o rozvoj domácího průmyslu (PGZ) a rozšíření spolupráce se spojenci v regionu (např. zbrojní projekty s Koreou, USA, ale také s Českou republikou a Slovenskem).

Tento objem investic vytváří prostor i pro středoevropské subdodavatele, zejména tam, kde Polsko potřebuje rychle rozšiřovat kapacity nebo doplňovat západní technologie lokálním know-how. Český obranný průmysl má dlouholetou tradici, prověřené exportní schopnosti a v některých oblastech špičkové know-how, které doplňuje polské kapacity. Nemusí se však jednat pouze o oblast pozemní techniky a modernizace pásových i kolových platforem (např. partnerství při servisu a údržbě těžké techniky, atraktivnost českých podvozků Tatra 4×4/8×8 pro např. dělostřelecké houfnice, systémy PVO), či potenciál v oblasti modernizace BVP a tanků sovětského původu, které Polsko stále používá nebo darovalo Ukrajině. Česká republika je dále jedním z mála států EU, který má stále aktivní výrobní kapacity dělostřelecké munice (Sellier & Bellot, STV Group). Také firmy jako Retia, ERA nebo Meopta mohou nabízet radary, systémy velení a řízení, optiku a senzoriku pro modernizaci protivzdušné obrany a polské PGZ skupiny mají zájem o spolupráci s evropskými firmami v těchto oblastech pro zvýšení technologické soběstačnosti.

Česká republika má v EU velmi dobré renomé rovněž díky NÚKIBu a rozvinutému ekosystému kyberbezpečnostních firem (např. Avast, ESET, ThreatMark) či silné firmy v oblasti dronů (Primoco UAV, NewSpace Technologies) a detekční techniky (Oritest, Gumotex). Tyto technologie jsou pro polskou armádu aktuálně prioritní, zejména pro průzkum, logistiku a chemickou ochranu.

Jak je vidět, Česká republika se svým rozvinutým bezpečnostním a obranným průmyslem má co nabídnout. Česká diplomacie, zejména prostřednictvím Velvyslanectví ve Varšavě a CzechTrade, samozřejmě všechny tyto příležitosti aktivně podporuje, a to hned několika způsoby: ekonomickou diplomacií, politickou podporou průmyslu např. formou ve spolupráci s MO a MPO politického zastřešení kontraktů, což je v Polsku důležité kvůli

státnímu charakteru mnoha podniků (PGZ, HSW, Mesko, WB Group) či strategickou komunikací, kdy ambasáda prezentuje český obranný průmysl jako součást alianční solidarity – tj. nikoliv konkurenta, ale partnera posilujícího kolektivní bezpečnost.

Vy sám máte dlouholeté zkušenosti z diplomatické služby, například díky misím v Moskvě a Astaně a krátkodobě v Dillí. Co považujete za největší výzvu Vaší současné mise ve Varšavě?

Současná mise ve Varšavě je z mého pohledu v mnoha ohledech jedna z nejdynamičtějších a zároveň patří mezi mé nejnáročnější. V první řadě díky extrémně náročné situaci na počátku a v průběhu koronavirové krize, kdy naše velvyslanectví z důvodu ekonomicky výhodných letů z/přes Polsko patřilo v rámci repatričních misí občanů České republiky mezi top nejvytíženější. Na to bezprostředně navázala ruská agrese na Ukrajině. Díky bezprostřednímu sousedství ve velké míře docházelo i k suplování dočasně ochromeného diplomatického zastoupení České republiky na Ukrajině, a to nejen v oblasti vízové, ale i velmi aktivní spolupráci v humanitární, zdravotní a další pomoci Ukrajině. S mírnou nadsázkou bychom v těch časech upřímně uvítali týden ve formátu alespoň 25/8.

Polsko je navíc silným bezpečnostním hráčem v regionu – geopoliticky sebevědomé, s velmi ambiciózní politikou, silnou vazbou na Spojené státy a jasným postojem k ruské agresi. A i přes tradičně umírněnější přístup, více založený na konsenzu a multilaterálních formátech, je pro Polsko Česká republika silným partnerem. Dlouhodobou výzvou je udržet tento vztah vyvážený – být spolehlivým partnerem, který Polsku rozumí, ale zároveň umí přinášet vlastní perspektivu – evropskou, pragmatickou, někdy i zklidňující.

V Moskvě jsem poznal, jak křehká může být bezpečnostní rovnováha a jak důležité je číst nejen slova, ale i signály. Ve Střední Asii jsem se zas naučil, že stabilita není samozřejmostí, ale výsledkem trpělivého vyvažování zájmů. Tyto zkušenosti se teď snažím zúročovat ve Varšavě, kde je tlak na rozhodnost i solidaritu obrovský.

Jak byste popsal hlavní priority českého zastoupení v Polsku v roce 2026? A na jaké oblasti spolupráce se chcete nejvíce zaměřit v oblasti obrany a bezpečnosti v horizontu příštích 5–10 let?

řít v oblasti obrany a bezpečnosti v horizontu příštích 5–10 let?

Vycházíme z přesvědčení, že česko-polské vztahy dnes, a to zejména díky společným postojům a aktivitám ve vztahu k Ukrajině, patří mezi jeden z pilířů stability ve střední Evropě. Je tudíž nutné pokračovat v pravidelných politicko-bezpečnostních konzultacích, a to nejen na úrovni vlád, parlamentů, odborných institucí a ozbrojených složek, ale soustředit se i na rozvoj a koordinaci v rámci NATO a EU, zejména v otázkách východního křídla Aliance, podpory Ukrajiny a posilování obranné připravenosti regionu. Z ekonomického hlediska v oblasti bezpečnostního a obranného průmyslu bude i nadále kladen důraz na rozšíření účasti českých podniků na polských modernizačních programech, dále podporu společných výzkumů, vývoje a výroby v oblasti pozemní techniky, munice, elektronických systémů a kybernetické obrany. Důležitou prioritou samozřejmě zůstává i spolupráce konzulátů v oblasti krizové komunikace s občany a koordinace při mimořádných událostech.

Co byste rád vzkázal čtenářům našeho časopisu, kteří se pohybují v obranném a bezpečnostním průmyslu?

Polsko v průběhu mé již šestileté diplomatické mise prošlo zásadní změnou. Nejen v oblasti konzulární v souvislosti s enormně narůstající oblíbeností jako letní, ale i celoroční turistické destinace, ale v duchu našeho rozhovoru se **stalo i silným hráčem v oblasti bezpečnosti EU a NATO.** A upřímně, tato dlouholetá každodenní zkušenost je jen velmi těžce přenositelná. Nová geopolitická situace a z našeho pohledu zejména bezpečnostní situace na východním křídle EU přináší a bude přinášet stále nové a nové výzvy a možnosti. Z pohledu Polska historicky patříme mezi nejoblíbenější národy, ale nejen v oblasti zaměření tohoto časopisu **jsme bráni jako solidní a trvalý partner. Zůstaňme jim a aktivním zapojením tuto pozici utužujeme.** Vztahy mezi Českou republikou a Polskem už totiž dávno překročily rámec sousedství. Jsme partnery, kteří sdílejí odpovědnost za stabilitu střední Evropy. A český bezpečnostní a obranný průmysl je potřebný nejen v této době, ale bude o to více v rámci rekonstrukce Ukrajiny po ukončení ruské agrese.

*Děkuji Vám za rozhovor, Adriana Jesenská
Foto: Petr Jesenský a kancelář prezidenta PL*



MILITARY AMMUNITION & PYROTECHNICS



TŘI ROKY STÁL V ČELE ČESKÝCH SNAH O REKONSTRUKCI UKRAJINY

Ve státní správě působil PhDr. Tomáš Kopečný 13 let. Od ledna 2023 zastával funkci vládního zmocněnce pro obnovu Ukrajiny, v letech 2020 až 2022 byl náměstkem ministryně obrany pro řízení průmyslové spolupráce. V minulosti působil jako ředitel odboru průmyslové spolupráce, vedoucí oddělení mezinárodní obranně-průmyslové spolupráce či poradce v kanceláři náměstka ministra obrany a je váženým dlouholetým členem naší Reprezentativní redakční rady časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl.

Tři roky stál v čele českých snah o rekonstrukci Ukrajiny. Vyjednával první dodávky zbraní, pomáhal propojit české firmy, nevládní organizace i evropské instituce. Dnes mluví o konkrétních projektech, které mění životy lidí na Ukrajině, o budoucnosti evropského obranného průmyslu i o tom, proč je důležité pečovat o duševní zdraví vojáků.

Ve funkci vládního zmocněnce pro rekonstrukci Ukrajiny jste působil celkem tři roky. Jak byste shrnul vývoj českých snah v této oblasti?

Když se vrátím zpátky na začátek, šlo především o rychlou a krizovou pomoc – první dodávky zbraní, humanitární podporu, improvizovaná řešení. V průběhu času se ale podařilo vybudovat rámec, který je mnohem systematictější a dlouhodobější. Dnes už nemluvíme jen o jednotlivých zásilkách, ale o projektech, které mění každodenní život lidí na Ukrajině a zároveň posilují evropskou bezpečnost. Česká role se vyvinula z okamžité solidarity do podoby stabilního partnera,

který dokáže přinášet inovativní a strategicky významná řešení.

A které projekty českých firem dnes považujete za nejvýznamnější?

Ta stopa je opravdu rozmanitá. Samozřejmě, zbrojní pomoc byla a zůstává klíčová. Ale dokázali jsme také postavit větrnou elektrárnu, dodat kogenerační jednotky do řady měst nebo zajistit pitnou vodu pro půl milionu lidí v Dnipro na východě Ukrajiny. To jsou projekty, které mají konkrétní a okamžitý dopad, rychle pomohou velkému počtu lidí. Když k tomu připočtu práci českých nevládních organizací, které na Ukrajině působí často

v těch nejtěžších podmínkách, je zřejmé, že Česká republika dokázala propojit humanitární, civilní i obranný rozměr podpory.

Když se teď zaměříme přímo na obranný průmysl – jak čtyři roky ruské agrese proměnily evropský a český obranný průmysl?

Válka ukázala, že bez silného a flexibilního obranného průmyslu nejsme schopni zajistit vlastní bezpečnost. Změnil se důraz na inovace, obrovsky narostl význam dronů a bezpilotních prostředků. Zásadní je i otázka kapacit – tedy nejen objemu výroby, ale také schopnosti vyrábět systémy odpovídající



konkrétním typům hrozeb. Pro český průmysl to byla obrovská výzva, ale zároveň příležitost ukázat, že dokážeme reagovat rychleji než většina větších evropských hráčů.

Oblast bezpilotních prostředků bezesporu nyní nabývá na důležitosti. Jaké šance mají české firmy právě v této oblasti?

Ukrajina dnes vyrábí miliony kusů, ale potýká se s nedostatkem škálovatelnosti. A tam vidím prostor pro naše firmy – máme zkušenost s technologickým vývojem, ale i s rychlým přenesením nápadu do sériové výroby. Trendem přitom nejsou jen vzdušné drony. Pozemní a námořní systémy se ukázaly jako klíčové, například při oslabení ruské černo-mořské flotily. Český průmysl se umí zapojit do těchto nových oblastí a přinést hodnotu, která přesahuje samotnou výrobu – schopnost integrovat technologie a pružně reagovat na nové taktiky.

U obrany ještě chvilku zůstaňme. Jaké jsou nejsilnější stránky českého obranného průmyslu v evropském kontextu?

Máme unikátní kombinaci tradice a inovace. V oblasti velkorážové munice jsme díky firmám jako CSG nebo STV jedním z mála konsolidovaných hráčů na trhu. Vynikáme i v elektronickém boji – společnost ERA je známá po celém světě. Ale zapomínat bychom neměli ani na výrobce obrněné techniky, třeba SVOS, nebo na menší firmy s high-tech řešeními, které se





dokážou rychle prosadit. Český průmysl je navíc dostatečně kompaktní, aby mohl pružně reagovat, a to je dnes obrovská výhoda.

Co se týče mezinárodní linky, Evropská unie spouští programy jako SAFE či EDIRPA. Co z nich mohou české firmy získat?

Příležitosti jsou obrovské, ale nestačí čekat, až přijdou. Vždy říkám, že štěstí přeje připraveným. To znamená být přítomen přímo v Bruselu, pracovat s profesionály a aktivně se podílet na nastavování pravidel. Pokud se omezíme jen na čerpání, přijdeme o možnost ovlivnit, jak budou tyto programy vypadat. A to by byla škoda – český průmysl má dostatečný kredit na to, aby byl součástí tvůrčí fáze, nejen fáze implementace.

Kromě zbraní – co považujete za klíčovou oblast podpory ukrajinské armády?

Často se zapomíná na lidský rozměr války. Péče o duševní zdraví je obrovské téma, a my máme know-how, které Ukrajina může využít. Česká republika je evropským lídrem v reformě psychiatrické péče a lidé jako Pavel Říčan nebo Jana Dvořáková odvádějí na Ukrajině skvělou práci – zejména v oblasti péče o PTSD a akutní psychologické intervence. Vojáci i civilisté se bez této podpory neobejdou a já jsem hrdý, že i v tomhle můžeme být partnerem.

Za celé tři roky Vašeho působení se toho hodně událo. Co pro Vás osobně byl nejsilnější zážitek za tuto dobu?

Nezapomenu nikdy na první dny války a první dodávky zbraní. Ta vděčnost, kterou jsme tehdy od ukrajinských obránců slyšeli, byla nesmírně silná. Další silné okamžiky přicházely při návštěvách nemocnic, kde jsme viděli

přímé důsledky války, ale i obrovskou odolnost lidí. A pak hrdost – když jsem viděl, co dokázaly naše nevládní organizace nebo menší firmy v těžkých podmínkách postavit a udržet. To jsou momenty, které vás přesvědčí, že naše práce má smysl.

Co se podle Vás ještě podařilo, o čem se tolik nemluví?

Mám radost, že se podařilo propojit stát, průmysl i nevládní sektor do skutečného partnerství. Česká republika ukázala, že dokáže být rychlá, inovativní a férová. Díky tomu jsme dnes vnímáni nejen jako spolehlivý spojenec Ukrajiny, ale i jako hráč, který má co nabídnout v evropském měřítku. To je možná méně viditelné než dodávky techniky, ale z hlediska budoucnosti je to stejně důležité.

Blíží se již čtvrté výročí plnohodnotné ruské agrese proti Ukrajině. Jak se podle Vás bude konflikt vyvíjet v dalších letech?

Nemyslím si, že tato válka brzy skončí. Hrozba tu zůstane a my musíme být připraveni. To znamená posílit vlastní obranný průmysl, využít evropské zdroje, ale také přenést know-how z ukrajinského bojiště do našeho prostředí. Pokud dokážeme tyto zkušenosti zpracovat, přetavit je do průmyslové výroby a podpořit venture kapitálem i private equity fondy, posuneme se nejen jako Česká republika, ale i jako Evropa.

Děkuji Vám za tento rozhovor a vážím si Vaší ojedinělé energie a ochoty výrazným způsobem pomáhat a spolupracovat nejenom s českým průmyslem. Přeji mnoho sil a štěstí ve Vaší práci!

Šárka Cook
Foto: MZV ČR



PŘES 1 000 VYSTAVOVATELŮ na veletrhu Enforce Tac 2026

Veletrh Enforce Tac se během své existence etabloval jako přední evropská platforma pro oblast vnitřní i vnější bezpečnosti. Každoročně sdružuje klíčové rozhodující činitele, zadavatele a odborníky z řad policie, ozbrojených sil, vládních agentur i průmyslu. Jejich společným cílem je formovat budoucnost evropské bezpečnostní architektury prostřednictvím partnerského dialogu, důvěryhodné výměny znalostí a ověřených inovací.

Další ročník mezinárodního veletrhu Enforce Tac se uskuteční **23.–25. února 2026 v Norimberku**. S rostoucí důležitostí tématu obrany se zvyšuje i zájem o tuto událost. Na letošním ročníku představí své inovace **více než 1 000 vystavovatelů z celého světa**. Rekordní účast zaznamenává také Česká republika – s **42 vystavovateli** zaujímá druhé místo mezi zahraničními účastníky hned za USA. Katalog vystavovatelů a jejich produktů je k dispozici na webu pořadatele v sekci **Exhibitors & Products**.

Co vám nabízí Enforce Tac

- Odborníky na oblast bezpečnosti a obrany
- Inovativní vystavovatele s operačními řešeními pro novou bezpečnostní realitu
- Důvěrné diskuse v diskrétním prostředí pro výměnu znalostí a budování silných partnerství
- Špičkový doprovodný program s odbornými prezentacemi a panelovými diskusemi na aktuální bezpečnostní témata
- Exkluzivní prostor pro živé ukázky, produktové inovace a taktické aplikace (*novinka 2026: Armoured Forces Area pro velká vojenská zařízení*)
- Mezinárodní delegace
- Impulzy pro budoucnost trvalé bezpečnosti
- Networking pro vizionáře a rozhodující činitele zaměřený na spolupráci a výměnu informací

Vstupenky a praktické informace

Vstupenku na Enforce Tac si můžete zajistit v předprodeji prostřednictvím webového portálu pořadatele:

www.enforcetac.com/en.

V sekci **Visit** naleznete všechny důležité informace pro návštěvníky. Při nákupu vstupenky nebo registraci e-kódu je nutné doložit **doklad odbornosti**. Přehled akceptovaných dokladů je uveden na webu pořadatele. Pořadatel veletrhu spolupracuje s **AOBP ČR**. Její členové mohou získat **e-kód**, díky kterému si mohou zaregistrovat vstupenku zdarma.

V případě dotazů k veletrhu kontaktujte výhradní zastoupení pořadatele v ČR, společnost PROveletrhy s. r. o., info@proveletrhy.cz

ENFORCE TAC

CONNECTING MINDS. PROTECTING EUROPE.

NUREMBERG, GERMANY
23 – 25.2.2026

INTERNATIONAL EXHIBITION
AND CONFERENCE FOR
LAW ENFORCEMENT AND DEFENCE

ENFORCETAC.COM

MAKE
THE FUTURE
YOUR
MISSION!

Only for members of the armed forces and of authorities and organizations with police or military security tasks.

**NÜRNBERG
MESSE**

ROZHOVOR S ŘEDITELEM ODBORU EKONOMICKO-VĚDECKÉ DIPLOMACIE MZV ČR, Ing. TOMÁŠEM KUCHTOU



Zkušenosti z navázání česko-srbské spolupráce, posun ekonomické diplomacie od roku 2012 a její důležitost nebo plány ekonomicko-vědecké diplomacie pro rok 2026 a podpora průmyslu. To jsou témata, která nám přiblížil Ing. Tomáš Kuchta v tomto rozhovoru.

Dovolte mi položit Vám první otázku, která směřuje k Vaší předchozí funkci velvyslance České republiky v Srbsku, kde jste působil 6 let. Co Vám tato zkušenost přinesla a jakým způsobem ji v současné době na pozici ředitele Odboru ekonomicko-vědecké diplomacie Ministerstva zahraničních věcí České republiky můžete využít?

Velvyslanec je zodpovědný za celkové výstupy svěřeného zastupitelského úřadu jak vůči hostitelské zemi, tak vůči institucím v ČR. Je zodpovědný za chod úřadu, za šíření dobrého jména své země v zahraničí, za objektivní zpravodajství a analytiku a mnoho dalších

věcí. Je nutné, aby člověk v té funkci respektoval priority důležité pro zemi, kterou zastupuje. Ty ne vždy musí nutně konvenovat s jeho osobními prioritami, či zájmy. V té funkci jsem si uvědomil, že moje oblíbená ekonomická diplomacie je sice velmi důležitým, ale nikoli jediným nástrojem diplomacie. Kvalitní zastupování zájmů země vyžaduje velmi komplexní přístup a využívání celé škály nástrojů, přičemž v každé zemi je třeba klást důraz na něco jiného. Z toho vycházím ve své funkci ředitele odboru ekonomicko-vědecké diplomacie při komunikaci a nastavování spolupráce s jednotlivými velvyslanci a jejich úřady. Snažím se vnímat specifickou situaci v té které

zemi a podle toho nastavovat priority a plány. Pokud jde o konkrétní zkušenost z mého mise na Balkáně, snažil jsem se porozumět tomu, co vede jednotlivé aktéry k jejich postojům, což mnohdy vyžadovalo ponořit se do studia nejen politicko-ekonomických, ale hlavně historických a náboženských souvislostí. Pokud bych měl stručně popsat, co jsem si z toho odnesl pro moje další působení v diplomacii, tak to shrnu takto: málokdy je něco jen černé, nebo bílé. Je nesmírně důležité, aby v dnešní době každý přistupoval k informacím, které jsou mu ze všech stran servírovány jako ty „jediné správné“, s velkou dávkou opatrnosti a kritického myšlení. Svět není černobílý a jednoduchá řešení nemusí být vždy ta nejlepší.

Máte nějakou zpětnou vazbu z navázání česko-srbské spolupráce co se týče obranného a bezpečnostního průmyslu? Čeho se Vám podařilo docílit, co se povedlo?

Vzhledem k mému předchozímu působení na ministerstvu obrany jsem se i v Srbsku hned po příjezdu snažil navázat kontakty s představiteli branně bezpečnostních složek. Musím přiznat, že zpočátku se nejednalo vůbec o lehký úkol, musel jsem překonat poměrně značnou bariéru nedůvěry, která byla dána celou řadou důvodů, které není těžké si domyslet. Časem se podařilo partnery přesvěd-



čít, že český obranný a bezpečnostní průmysl je sice v mnoha případech pro srbský průmysl konkurencí, existuje ale celá řada příležitostí ke spolupráci. Zrodila se z toho nakonec velmi dobrá a konstruktivní atmosféra, ve které se podařilo zorganizovat celou řadu prezentací českého obranného a bezpečnostního průmyslu na ambasádě i na veletrzích, kam se podařilo přilákat ty nejvýše postavené srbské partnery. Konkrétních výsledků bylo dosaženo v oblasti výcviku pilotů, výroby munice, technologické spolupráce a podobně. Podrobnosti ale zveřejňovat nemůžu. Rovněž rozpracovaných případů je celá řada, srbská strana se např. stále intenzivněji zajímá o L-39 Skyfox, což je oproti situaci před několika lety velký pokrok. Existuje i zájem o údržbu a opravy srbských vrtulníků ruské provenience, ale myslím, že zatím nebylo dosaženo konkrétní dohody.

Ráda bych nahlédla do zákulisí Odboru ekonomicko-vědecké diplomacie, které Vám není nikterak cizí, vlastně první seznámení s naším vydavatelstvím bylo v roce 2012, kdy jste působil jako ředitel tehdejšího Odboru bilaterálních ekonomických vztahů a podpory exportu. V čem se liší Odbor ekonomické diplomacie od roku 2012 a jaký pokrok jste zaznamenal?

Řekl bych, že posun je veliký. Na rozdíl od doby před 13 lety dnes již opravdu všichni diplomaté na MZV chápou, proč je ekonomická diplomacie důležitá. Na konkrétních výsledcích se přesvědčují, že to je agenda velmi užitečná a většinou je zdrojem dobrých zpráv. Nejenom, že je pro nás jako pro otevřenou a exportně orientovanou ekonomiku důležité podporovat naše firmy, ale hlavně mimo Evropu je to často business, který otevírá prostor pro jinou, třeba kulturní nebo politickou agendu. Vždyť intenzivní ekonomickou diplomacii dělají i daleko větší země, než jsme my.

Určitě mohu říct, že se naše služby firmám za těch 13 také velmi zprofesionalizovaly. Do ekonomické diplomacie jsme postupně zapojili dalších 9 ministerstev. Naposledy se připojilo například ministerstvo dopravy a ministerstvo životního prostředí.

A v neposlední řadě jsme se také hodně posunuli od prosté podpory exportu k podpoře dlouhodobé přítomnosti na zahraničních trzích. To souvisí i s tím, že už máme řadu skvělých českých firem, které expandují do



zahraničí, investují, kupují své konkurenty. A pro ně je dnes ambasáda také důležitý partner.

Jaké plány chystá Odbor ekonomicko-vědecké diplomacie pro rok 2026 a má i dlouhodobější projekty?

Programové prohlášení vznikající vlády, kde se **ekonomická diplomacie** objevuje jako jedna z priorit zahraniční politiky nás naplňuje optimismem, že se naše aktivity budou moci nadále rozvíjet.

Chtěli bychom nadále podporovat firmy v zahraničí všemi možnými způsoby a nástroji, v první řadě prostřednictvím projektů ekonomické diplomacie (PROPED). Jak jsem již zmínil, do Společného nástroje na podporu ekonomické diplomacie se zapojují sektorová ministerstva. Například MZV spolupracuje s MO od doby, kdy jsem tam řídil sekci průmyslové spolupráce a jsem rád, že jsou kontakty na poli podpory exportu mezi oběma ministerstvy velmi kvalitní a intenzivní. Stále nám ale v nástroji chybí Ministerstvo vnitra, které bychom velmi rádi zaangažovali kvůli hasičským technologiím, ale také ochraně hranic a policejním technologiím. To by mohlo být zajímavé i pro řadu firem z obranného a bezpečnostního průmyslu. Po těchto produktech vidíme velkou poptávku v řadě zemí a nejlepší je, když firmy spojíme právě i s reprezentanty české státní správy či příslušných složek, které

mohou z první ruky dosvědčit, že jsou české technologie skvělé.

Kromě toho se zaměřujeme nejenom na hledání nových trhů, ale také na podporu českých investic v zahraničí. Mezi naše dlouhodobější projekty, které bychom také rádi rozvíjeli je nástroj PROPEA, který slouží právě podpoře dlouhodobé přítomnosti v teritoriu.

V nadcházejícím roce budeme i nadále zprostředkovávat podnikatelské sféře informace o obchodních příležitostech na zahraničních trzích, které získáváme od ekonomických diplomatů působících na zastupitelských úřadech ČR. K tomuto účelu máme vybudovány efektivní nástroje, například mapu globálních oborových příležitostí, souhrnné teritoriální informace, denní zprávy dostupné prostřednictvím portálu export.cz a další nástroje.

Pokračovat budeme rovněž v organizaci tzv. teritoriálních seminářů, které se konají jak v Praze, tak v jednotlivých regionech České republiky. Tyto semináře představují jedinečnou příležitost pro konzultace k vybraným teritoriím a jsou podnikatelskou veřejností velmi ceněny.

Za klíčovou akci považujeme přípravu konzultací s firmami a podnikateli v rámci každoroční červnové porady k ekonomické diplomacii. Tato platforma umožňuje setkání podnikatelů a zástupců firem s ekonomickými diplomaty

a zástupci zahraničních kanceláří agentury CzechTrade a CzechInvest pod jednou střechou, což přináší významný prostor pro navázání nových kontaktů a sdílení aktuálních informací.

Určitě se můžete v příštím roce těšit na řadu akcí a seminářů, které jsme schopni firmám ušít na míru a když vidíme poptávku, jsme schopni zareagovat flexibilně.

Vědecká diplomacie je pro nás pevnou součástí ekonomické diplomacie – právě výzkum, technologie a inovace určují, jak silná a konkurenceschopná bude česká ekonomika. Proto je jednou z našich hlavních priorit využívat zahraniční síť ambasád k vytváření příležitostí pro české inovativní firmy a špičkové české technologie a k jejich lepšímu uplatnění u partnerů v zahraničí.

V roce 2026 chceme být ještě konkrétnější. Zaměříme se na jeden až dva klíčové sektory VaVal ve vybraných zemích a budeme v nich posilovat zapojení a spolupráci českých inovativních firem a výzkumných týmů. Zvláštní důraz budeme klást na obory, ve kterých má Česko špičkový potenciál – umělou inteligenci, polovodiče, kvantové technologie a biotechnologie.

Mezi naše dlouhodobější projekty patří – v koordinaci s dalšími resorty – posilování zapojení českých subjektů a institucí do mezinárodních programů, jako je Horizont Europe, ESA či EUREKA, a cílená podpora mobility talentů. Prostřednictvím našich ambasád chceme také organizovat akce, které pomohou přivádět do Česka špičkové stu-

denty a vědce a zároveň výrazněji zviditelnovat českou vědu a české univerzity ve světě.

S čím se na Vás obranný a bezpečnostní průmysl může obrátit a co byste vytýčil jako stěžejní aktuální problematiku, se kterou se firmy v dnešní době potýkají a potřebují pomoci?

Firmy z obranného a bezpečnostního průmyslu se mohou na ministerstvo obrátit vždy, když potřebují podporu či pomoc primárně při jednání s představiteli jiného státu (tzv. B2G úroveň), což je zpravidla případ právě v tomto segmentu zboží a služeb. Ministerstvo zahraničních věcí a jím řízené zastupitelské úřady poskytují podporu a asistenci jak v podobě individuálních služeb (např. zprostředkování jednání, prezentace, lobbying a další), tak i informační podpory (např. vyhledávání kontaktů, informování o potenciálních příležitostech, zakázkách, strategiích apod.). Každoročně realizujeme ve spolupráci s ministerstvem obrany celou řadu projektů ekonomické diplomacie (PROPED), díky nimž mají firmy možnost se prezentovat potenciálním partnerům a zákazníkům, nebo je pozvat na návštěvu do Česka a předvést jim na místě svou nabídku. Podnikatelé mohou rovněž využít ve vybraných teritoriích nabídku konzultačních a jiných služeb v rámci projektů na podporu ekonomických aktivit (PROPEA a PROPEA+), s ekonomickými diplomaty z celého světa se setkávají na každoročním setkání v červnu v Praze či během exportních seminářů. Komplexní



přehled o sektorových příležitostech v zahraničí najdou firmy v pravidelně aktualizované Mapě globálních oborových příležitostí a na portále Businessinfo.cz a na Export.cz.

Podle našich zkušeností z fungování zahraniční sítě a spolupráce s podniky z obranného a bezpečnostního průmyslu lze označit za stěžejní aktuální problematiku zejména nalezení cesty, jak prezentovat svou nabídku relevantním partnerům, oslovit osoby, které mají pravomoc rozhodovat o akvizicích, a také zajistit dostatečně atraktivní způsob financování. V těchto otázkách jim pomáhají jak naše ministerstvo a jeho zastupitelské úřady, tak i další státní instituce jako např. ministerstvo obrany a jeho podřízená agentura pro mezivládní obrannou spolupráci AMOS nebo finanční a pojišťovací instituce jako EGAP, ČEB, Národní rozvojová banka. Jako státní instituce podporujeme český podnikatelský sektor ve vytváření ucelených společných řešení pro individuální potřeby zákazníků, což pomáhá při prosazování na zahraničních trzích. A jak už jsem zmiňoval, v poslední době nabývá také na významu podpora našim firmám při investování v zahraničí.

*Děkuji Vám za rozhovor.
Šárka Cook*

Foto: MZV ČR



agados

Speciální program Agahelp

AGA FK 2013

MOBILNÍ POLNÍ
KUCHYNĚ



NAVA

MOBILNÍ
CISTERNA



NANUK

MOBILNÍ
MRAZÍČÍ BOX



PK 4 (KAGA)

MOBILNÍ POLNÍ
KUCHYNĚ



MODULÁRNÍ OFF-ROAD PŘÍVĚS



MOBILNÍ ÚPRAVNA VODY





O LITEVSKÉM OBRANNÉM PRŮMYSLU a možnostech spolupráce s Českou republikou

Přestože Česká republika v určitých dějinných okamžicích sdílela s Litvou jistou historickou minulost, Češi toho o Litvě mnoho nevědí. Nevědí ani nic o litevském zbrojním průmyslu. Z tohoto důvodu jsme požádali o krátký rozhovor Jaroslava Dvoraka, vedoucího Katedry veřejné správy a politických věd na Klaipėdské univerzitě v Litvě.

Můžete krátce představit vaši zemi a její zbrojní průmysl?

Myslím, že mnoho Litevců si myslí, že vztahy mezi oběma zeměmi jsou roztržštěné. Pokud se ale podíváme na mnoho důležitých událostí pro Litvu, můžeme vidět českou stopu. Vezměme si jednu z nejdůležitějších v litevských dějinách: bitvu u Grunwaldu. Zde litevský velkokníže Vytautas porazil Řád německých rytířů i díky velení dvou českých velitelů, Jana Žižky a Jana Sokola.

Jedním z nejvýznamnějších spojení českých a litevských dějin bylo založení Litevské koleje na pražské univerzitě v roce 1397. Stalo se klíčovým centrem litevských studií na staletí a symbolizovalo akademickou a kulturní výměnu mezi oběma regiony. V letech 1471 až 1526 vládla v Čechách litevská dynastie

Jagellonců, což výrazně prohloubilo vzájemné vazby mezi oběma národy. Toto období bylo poznamenáno silnou dynastickou a diplomatickou spoluprací. V roce 1422 přijal litevský velkokníže Vytautas od husitů českou korunu. I když byl tento krok do značné míry symbolický, odráží vysokou úroveň angažovanosti a vlivu, který Litva v té době měla ve středoevropské politice. A samozřejmě jsou tu i bolestivé náhody pro obě strany. Například Adolf Hitler přijel do Klaipėdy (tehdy Memel) v březnu 1939 těsně po anexi Československa a Litva byla připojena k jeho Německu.

Ano, Češi vlastně neví, že i Litva byla Hitlerovou obětí. Takže i předválečná Litva musela mít zbrojní průmysl.

Samozřejmě. Litevský vojenský průmysl se začal rozvíjet po opětovném získání nezávi-

slosti v roce 1918. Jednou z prvních věcí, které nová vláda udělala, bylo zřízení vojenských dílen v Kaunasu. Ten byl v té době hlavním městem. Zpočátku to bylo docela jednoduché – vyráběli věci jako kočáry, sáně a mobilní polní kuchyně pro armádu. Ve třicátých letech se produkce stala pokročilejší. Začali vyrábět munici, plynové masky a pušky. V roce 1936 se šlo ještě dál, když armáda otevřela dělostřeleckou dílnu v Linkaičiai. Byl to chytrý tah, protože oblast měla tajná letiště a hlavní železniční spojení, což z ní dělalo dobré místo pro obranné plánování a logistiku. Litva spolupracovala s několika zeměmi na budování svých schopností. Mezi nimi bylo i Československo, kde jsme nakoupili vojenskou techniku, včetně děl od Škody. Tento druh partnerství byl důležitý, zejména proto, že Litva neměla vlastní těžký zbrojní průmysl.



Ve srovnání s Československem, které se stalo sovětským satelitem, se Litva bohužel stala součástí Sovětského svazu. Znamenalo to konec zbrojního průmyslu v Litvě?

Během sovětizace Litvy měla Litva lepší postavení ostatní části Sovětského impéria, a to především kvůli její geografické poloze na hranicích se západními zeměmi. Místo toho, aby se Litva zaměřila na výrobu zbraní nebo těžké vojenské techniky, jako jsou tanky, specializovala se na výrobu zařízení a komponentů, které podporovaly širší vojenskou infrastrukturu Sovětského svazu. Například továrny v Litvě vyráběly moderní rádiová a telekomunikační zařízení, černé skřínky pro letadla, sledovací a odposlouchávací zařízení. Umístění elektrotechnického průmyslu do Litvy byl výsledek strategického rozhodnutí v duchu sovětské vojenské doktríny. Litevské loděnice také opravovaly válečné lodě a litevské průmyslové podniky poskytl zájem o opravu tanků.

Československo bylo první postkomunistickou zemí, která v roce 1991 uznala Litvu jako nezávislou zemi. Ministerstvo obrany také podporovalo Litvu vojenským vybavením. Jsou v litevské armádě ve výzbroji nějaké české vojenské produkty?

Ach ano, jedním z nejznámějších příkladů spolupráce mezi Litvou a Českou republikou

je akvizice letounů L-39 z Aera Vodochody. Ty byly zakoupeny již v roce 1998 a několik z nich bylo poměrně dlouho provozováno pro výcvik pilotů. Po ruské okupaci Ukrajiny Litva tato letadla darovala ukrajinské vládě.

Pocházíte z Klaipedy sousedící s ruskou enklávou v Kaliningradu. Jste ale také odborníkem na obranný průmysl a spolupracujete s Litevskou komorou průmyslníků. Jaká je současná situace s DTIB v Litvě?

Nejprve je třeba poznamenat, že dnes má Litva tři asociace obranného průmyslu. Jednu z nich lze považovat za velkou vzhledem k počtu jejích členů. Zbylé dvě jsou „kluby“ s velmi omezeným počtem členů. Za druhé, sovětské továrny byly v 90. letech zprivatizovány a vojenská výroba vlastně zanikla. Se vstupem do NATO byl v Litvě založen první státní podnik, který měl zásobovat místní armádu municí a také se zabývat obchodní činností ve prospěch ozbrojených sil. Dnes je tu několik dalších státních podniků, které se zabývají logistikou a výrobou průmyslových výbušnin. Za třetí, válka na Ukrajině vedla k tomu, že litevský obranný průmysl dnes vyrábí elektronické součástky do dronů a drony. Ale jsou tu i západní investoři, jako je Rheinmetall. Ten v Litvě zřídil závod na opravu tanků a vystavěl kapacity pro produkci munice ráže 155 mm. Litevská vláda se samozřejmě zároveň zavázala vyčlenit více než 5 % HDP na obranu, což by mělo zlepšit vojenskou

infrastrukturu, protože Litva je země poskytující HNS, a výstavba klasických pozemních sil by mohla do země přinést offsety.

Pokud tomu dobře rozumím, litevská vojenská strategie splývá se strategií ekonomickou. Takže vyvíjíte multilaterální projekty.

Je třeba poznamenat, že Litva byla jedním z úspěšných koordinátorů projektu PESCO v oblasti kybernetické bezpečnosti. Tady jsme byli úspěšní hned v první vlně. Také v rámci modernizace litevské armády již byl realizován jeden projekt s německým konsorciem ARTEC na bojových vozidlech pěchoty Boxer a plánuje se pokračování této spolupráce. Navíc, protože je zde ambice mít litevskou divizi, plánuje se pořízení tanků a dalšího vybavení.

Je v litevských plánech místo pro český obranný průmysl?

Myslím, že určitě ano, zejména proto, že se může jednat o společné projekty s litevskými společnostmi, které se již účastní a mají zkušenosti s tímto trhem.

Za rozhovor poděkoval Miloš Balabán, bezpečnostní analytik

Foto: Klaipėdská univerzita



PASSIVE SURVEILLANCE AND RECONNAISSANCE SOLUTIONS



PLESS

PASSIVE LONG-RANGE
ESM SURVEILLANCE
SYSTEM

OVER THE HORIZON
DIRECTION FINDER



VERA-NG

PASSIVE ESM
TRACKER
(PET)

PROVEN LAND-BASED
PASSIVE ESM TRACKER



ROZHOVOR S JIŘÍM PROTIVOU,

prezidentem Asociace leteckého a kosmického průmyslu ČR

Asociace leteckého a kosmického průmyslu České republiky (ALKP ČR) je hlavní profesní organizací zastřešující celý český letecký a kosmický sektor. Sdružuje dnes 58 členů – významné výrobní podniky, výzkumné ústavy, univerzity i inovační firmy – které dohromady zaměstnávají více než 13 000 lidí a dosahují ročního obrátu přes 41 miliard korun.

Asociace pokrývá široké spektrum činností – od vývoje a výroby letadel, vrtulníků, bezpilotních systémů, pohonných jednotek a avioniky až po zapojení českých firem do evropských i mezinárodních kosmických programů. Cílem ALKP ČR je posilovat konkurenceschopnost českého leteckého a kosmického průmyslu, podporovat export, výzkum a inovace a propojovat průmysl s akademickou sférou i státní správou. Na evropské úrovni hájí zájmy svých členů prostřednictvím organizace ASD Europe (Aerospace, Security and Defence Industries Association of Europe).

Po svém zvolení novým prezidentem jsme s Jiřím Protivou hovořili o jeho vizi dalšího rozvoje českého leteckého a obranného průmyslu, o výzvách, které sektor čekají, i o strategických prioritách, na které se asociace zaměří v nadcházejících letech.

Co vás vedlo ke kandidatuře na prezidenta letecké a kosmické asociace?

V předchozím období jsem působil v představenstvu asociace a letectví mám zkrátka rád – profesně i osobně. Pracuji v LOM PRAHA, takže letecký průmysl je mým denním chlebem. Když bývalý prezident rezignoval, byl jsem z pléna osloven, abych funkci převzal. Postupně jsem se rozhodl kandidovat a jsem velmi rád, že mě kolegové zvolili. Asociace je týmová práce. Věřím, že společně dokážeme český letecký i kosmický průmysl posunout dál – a připomínám, že na to „káčko“ v názvu bychom rozhodně neměli zapomínat.

Jaké jsou vaše hlavní priority pro první období ve funkci?

Naším cílem je plnit zpracované programové prohlášení – soubor ambicí pro tříleté období.

Chceme navázat na úspěšné aktivity z minulosti, zejména na účast na mezinárodních veletrzích ve Farnborough, Paříži, Dubaji či Singapuru. Chceme také zintenzivnit klubová setkání členů a usilovat o to, aby se ALKP ČR stala obligatorním připomínkovým místem pro legislativu dotýkající se leteckého a kosmického průmyslu. Další prioritou je spolupráce s Ministerstvem školství na modernizaci vzdělávacích osnov. A samozřejmě i podpora exportu – český letecký a kosmický průmysl je vysoce exportně orientovaný, do zahraničí směřuje 85–90 % produkce.

V jakém stavu jste organizaci převzal a jaké výzvy ji nyní čekají?

Asociace byla stabilní, s více než padesáti členy a řadou úspěšných misí i projektů. Přesto vidím prostor pro zlepšení, zejména v oblasti komunikace se státem a mezi samotnými členy.



Chceme podporovat vzájemnou spolupráci, hledat synergie a společné projekty – nejen v rámci České republiky, ale i na evropské a globální úrovni. Asociace by měla být otevřená a aktivně spolupracovat s dalšími klastry a profesními komorami. Jen tak můžeme účinně hájit zájmy celého odvětví.

Jak chcete zlepšit komunikaci mezi vedením asociace a členy?

Nestačí formální e-maily nebo newslettery. Důležitý je osobní kontakt. Chci pravidelně navštěvovat členské firmy, poznávat jejich činnost, potřeby i potenciál. Zároveň musíme posílit komunikaci navenek – prezentovat český letecký a kosmický průmysl jako

celek. Osobně jsem si vzal na starost legislativní oblast a také právě komunikaci, protože obě jsou pro rozvoj asociace klíčové. Digitalizace nám v tom může pomoci, ale nic nenahradí osobní setkání a přímý dialog.

Jaké kroky plánujete pro podporu mladých odborníků a rozvoj leteckého vzdělávání?

Průmysl potřebuje kvalifikované lidi – od leteckých mechaniků po inženýry a vývojáře. Chceme podporovat duální vzdělávání, tedy větší zapojení studentů do praxe. Zároveň musíme chránit klíčové obory, například vzdělávání leteckých mechaniků, které je pro český průmysl naprosto zásadní. Budeme také

aktivně připomínkovat legislativní návrhy týkající se vzdělávání, aby měl průmysl možnost ovlivnit obsah školních osnov a přispět svými zkušenostmi z praxe.

Jak se díváte na spolupráci s Úřadem pro civilní letectví?

Spolupráce je velmi dobrá. Úřad je podle mého názoru progresivní a flexibilní, což je v dnešní době nezbytné. Příkladem může být oblast dronů – Česká republika patří v jejich regulaci mezi aktivnější státy. I když je dnes hlavním tématem obranný průmysl, nesmíme zapomínat na civilní letectví, ultralighty a sportovní létání, které k našemu oboru neodmyslitelně patří.



A co spolupráce s Ministerstvem dopravy či armádou?

Ministerstvo dopravy je klíčovým partnerem zejména v oblasti kosmických aktivit – například v rámci Czech Space Weeku. Spolupráce funguje velmi dobře. S armádou je to podobné. Z vlastní zkušenosti z LOM PRAHA mohu říci, že jde o velmi konstruktivní vztah. Když český průmysl prezentujeme na mezinárodních veletrzích společně s představiteli armády či státu, má to obrovský dopad. Účast velitele vzdušných sil nebo ministra je jasným signálem podpory, který v zahraničí otevírá dveře.

Jaké jsou vaše priority v oblasti bezpečnosti a výcviku pilotů?

Bezpečnost a kvalita výcviku jsou pro nás zásadní. V LOM PRAHA aktuálně modernizujeme výcvikovou techniku – od nových letounů Zlín 143 a 242 až po proudové L-39 Skyfox. Velký důraz klademe i na simulační technologie, které umožňují pilotům trénovat krizové situace bez rizika a zvyšují jejich připravenost. Kvalitní technika, zkušený personál a moderní simulátory – to jsou tři pilíře bezpečného a efektivního výcviku.

Jak může asociace přispět k popularizaci sportovního a rekreačního létání?

Česká republika má v letectví silnou tradici a dobré jméno. Naše letadla – od Morav po Zlíny či L-39 – létají po celém světě. Chceme, aby se český letecký průmysl stal stejně známým symbolem České republiky jako pivo či Karlštejn. Asociace v tom hraje klíčovou roli –



propagací české letecké techniky i schopností našich firem, které dokážou vyrobit celé letadlo včetně motoru a avioniky.

Jak chcete posílit mezinárodní spolupráci a prezentaci českého letectví v zahraničí?

Kromě účasti na veletrzích je zásadní propojení se státní správou a ambasádami. Naši diplomaté by měli znát český letecký a kosmický průmysl a aktivně mu pomáhat otevírat dveře na zahraničních trzích. Když asociace nebo její členové míří do konkrétního teritoria, je důležité, aby už měli připravené kontakty a podporu.

Jak vnímáte tlak na ekologii a udržitelnost v letectví?

Je to realita, se kterou musíme pracovat. Asociace chce být aktivním partnerem i na evropské úrovni – například při řešení přechodu z šestimocného na třímocný chrom v povrchových úpravách. Ekologie a udržitelnost jsou důležité, ale měly by se prosazovat s rozumem – evolučně, nikoli revolučně.

Jaké příležitosti vidíte v digitalizaci?

Digitalizace nabízí velký potenciál – ať už v interní agendě, komunikaci s členy, nebo v samotném průmyslu. V mnoha oblastech letectví stále existuje prostor pro digitalizaci procesů. Asociace chce pomáhat firmám v této transformaci i v posunu v dodavatelském řetězci – z pozice tier 2–3 do role tier 1 přímých dodavatelů velkých hráčů, jako jsou Boeing či Airbus.

Kde vidíte asociaci za pět let? Jaká je Vaše osobní vize?

Rád bych, aby byla ALKP ČR respektovaným a neopomenutelným partnerem, který má své místo u všech důležitých rozhodnutí v oblasti letectví a kosmonautiky. Úspěchy našich členských firem budou zároveň úspěchy celé asociace. Naším cílem je roztočit motor českého leteckého a kosmického průmyslu tak, aby měl ještě silnější pozici doma i v zahraničí.

Autor: Lauren Imari Cooková

Foto: LOM PRAHA s. p.



Nové představenstvo ALKP ČR

**Zvoleno 7. října
v Humpolci na volební členské schůzi**

Prezident:
Jiří Protiva

Viceprezidenti:

Viktor Sotona – pro vojenské letectví
Alena Medová – pro civilní letectví
Martina Tauberová – pro mezinárodní
vztahy a bezpilotní prostředky
Milan Macholán – pro letecké systémy
Luděk Nechleba – pro kosmický průmysl



ZÁVOD POHONNÝCH JEDNOTEK LOM PRAHA POSKYTUJE TECHNICKOU PODPORU ALIANČNÍM I CIVILNÍM PARTNERŮM NATO

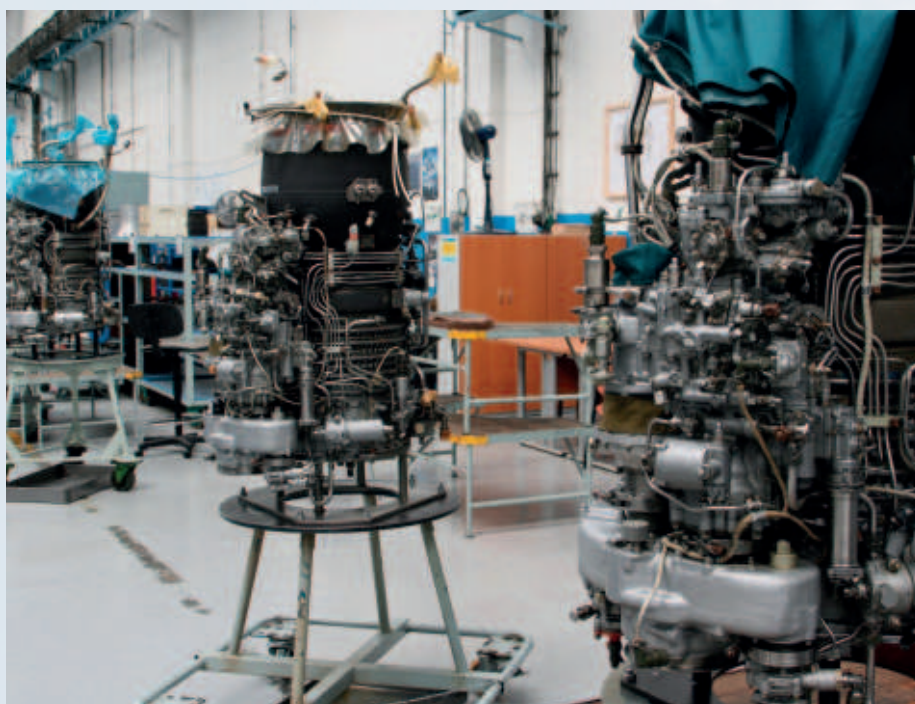


Závod pohonných jednotek, který je součástí státního podniku LOM PRAHA, se již dlouhodobě profiluje jako centrum excelence v oblasti údržby, oprav a technického servisu leteckých pohonných jednotek. V ZPJ se dlouhodobě realizuje řada významných projektů zaměřených nejen na generální opravy motorů a komponent pro partnery ze Severoatlantické aliance, ale také technická podpora a teoretická odborná příprava pro civilní výcvikové organizace využívající techniku původem z takzvaného východního bloku.

Příklad? Bulharské vzdušné síly využívají kapacity „lomáckého“ Závodu pohonných jednotek pro generální opravy proudových motorů AI-25TL z podzvukových proudových cvičných letounů L-39 Albatros.

Další činnost je ve prospěch chorvatského letectva a týká se opravy vrtulníkových motorů TV3-117 a pomocných energetických jednotek AI-9V zabudovaných v transportních a víceúčelových vrtulnících řady Mi-171.

V této souvislosti lze uvést také polskou armádu, pro níž se v LOM PRAHA provádějí opravy palivových čerpadel NR-3 a vrtulníkových reduktorů VR-14 a VR-24, které jsou zásadní pro přenos výkonu z motoru na nosný a ocasní rotor u vrtulníků řady Mi. Kvalitní údržba těchto klíčových celků výrazně zvyšuje provozní dostupnost a bezpečnost letového provozu.



Podpora civilních výcvikových organizací

Závod pohonných jednotek LOM PRAHA zároveň poskytuje komplexní technickou a servisní podporu civilním výcvikovým organizacím v partnerských státech NATO, které provozují cvičné letouny L-39 Albatros s motory AI-25TL.

Tato podpora zahrnuje nejen opravy, revize a přejímky motorů i příslušenství, ale také diagnostiku a zkušební běhy na modernizovaných zkušebních stolicích, dále školení civilních techniků a mechaniků na úrovni údržby i provozní kontroly a konzultace v oblasti prodloužení životnosti agregátů a optimalizace servisních cyklů.

Díky této podpoře mohou civilní organizace v členských státech NATO, včetně leteckých škol a výcvikových akademií, bezpečně provozovat letouny pro základní i pokročilý pilotní výcvik a přispívat tak k rozvoji pilotních kapacit napříč Aliancí.

Školení technického personálu: přenos know-how v rámci Aliance

Vedle výše uvedených oprav a předepsaných prací poskytuje Závod pohonných jednotek rovněž praktická školení a odborné kurzy pro technický personál vojenských i civilních provozovatelů. Tato speciální odborná příprava zahrnuje oblasti jako jsou seřizování, údržba a provozní diagnostika motorů AI-25TL, TV3-117 a AI-9V, dále montážní a demontážní nácviky, práce se zkušebními zařízeními, interpretaci výsledků zkušebních běhů a řízení životního cyklu agregátů, tvorbu a aktualizaci údržbových plánů v souladu s leteckými



předpisy NATO i agentury Evropské unie pro bezpečnost letectví (EASA – European Union Aviation Safety Agency).

Tato školení probíhají jak v prostorách ZPJ v České republice, tak prostřednictvím výjezdových technických týmů, které působí přímo u partnerů v zahraničí.

Podpora NATO v praxi

Projekty Závodu pohonných jednotek jsou příkladem průmyslové spolupráce v rámci NATO, která pomáhá udržet leteckou techniku v provozuschopném stavu i u států, které nadále využívají stroje bývalé sovětské provenience.

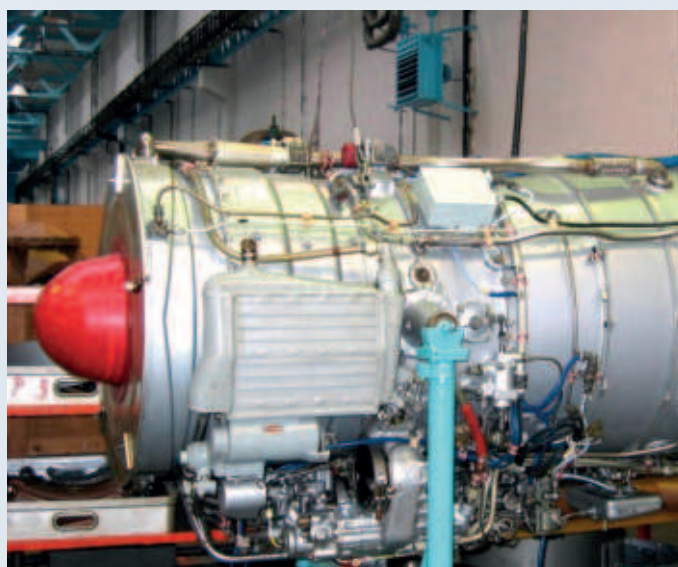
Rozšířením podpory i na civilní výcvikové organizace se ZPJ aktivně podílí na posilování

kapacit pilotního výcviku a technické připravenosti v Alianci. To potvrzuje, že státní podnik LOM PRAHA je spolehlivým partnerem nejen pro alianční ozbrojené síly, ale i pro civilní sektor napojený na obranné struktury NATO.

„Naším cílem je dlouhodobě přispívat k provozní připravenosti techniky a k technické interoperabilitě v rámci NATO. Rozšířením našich služeb i na civilní výcvikové organizace posilujeme nejen obrannou spolupráci, ale také potřebné kapacity a technickou bezpečnost ve prospěch Severoatlantické aliance,“ říká ředitel Závodu pohonných jednotek LOM PRAHA Michal Procházka.

Autor: Pavel Lang

Foto: archiv LOM PRAHA s. p.





PBS GROUP A PRATT & WHITNEY

spojují síly na nové generaci pomocných energetických jednotek (APU)

Dne 18. září 2025 v rezidenci velvyslance Spojených států amerických v Praze zástupci PBS GROUP a Pratt & Whitney, společnosti ze skupiny RTX (NYSE: RTX), podepsali smlouvu o společném vývoji nové generace pomocných energetických jednotek (APU) určených pro civilní i vojenské letectví. Tento významný krok představuje další posílení česko-americké spolupráce v oblasti vyspělých leteckých technologií.

Projekt vznikl za podpory Sekce průmyslové spolupráce Ministerstva obrany ČR, která dlouhodobě propojuje domácí a mezinárodní partnery a podporuje projekty posilující inovační potenciál českého obranného průmyslu.

„PBS Group patří mezi unikátní firmy v českém i světovém měřítku. Spolupráce s jedním z největších hráčů obranného průmyslu potvrzuje naše schopnosti a zároveň je vizitkou celého českého průmyslu,“ uvedla Ing. Radka Konderlová, vrchní ředitelka Sekce průmyslové spolupráce Ministerstva obrany ČR.





Nově vyvíjené jednotky nabídnou nejvyšší hustotu výkonu na trhu při menších rozměrech a hmotnosti, což umožní širší využití pro letouny s pevnými křídly i vrtulníky.

„Pokročilé APU jsou klíčové pro obranné i komerční letectví. Spolupráce s PBS podtrhuje náš závazek vůči zákazníkům a naši orientaci na vývoj nové generace turbínových technologií,“ uvedla Jessica Villardi, viceprezidentka pro programy Fighter & Mobility ve společnosti Pratt & Whitney.

„Na světě existují pouze čtyři společnosti, které mají oprávnění vyvíjet a certifikovat civilní APU. PBS Velká Bíteš je jednou z nich. Spojíme to nejlepší z našeho know-how s odborností Pratt & Whitney a společně posouváme technologické možnosti APU pro budoucí civilní i obranné projekty,“ doplňuje Milan Macholán, generální ředitel PBS Velká Bíteš.

Nová jednotka bude menší, lehčí, rychleji startovatelná a schopná provozu ve vysokých nadmořských výškách. Zároveň přinese vyšší

elektrický výkon, lepší tepelný management a podporu technologií elektronického boje.

PBS GROUP vyrábí leteckou techniku více než 50 let, zatímco Pratt & Whitney se vývoji a výrobě APU věnuje po několik desetiletí. Spojení jejich zkušeností slibuje technologický posun a posílení kapacit českého průmyslu v oblasti bezpečnosti dodávek a krizové odolnosti.

Autor a foto: PBS GROUP a Lauren Imari Cooková



LOM PRAHA POKRAČUJE V MODERNIZACI SVÉHO CENTRA LETECKÉHO VÝCVIKU

Další milník v základním výcviku pilotů Armády České republiky! Po necelých deseti měsících od podpisu smlouvy dosedly, ve středu 22. října 2025, na pardubickou vzletovou a přistávací dráhu 09/27 nové letouny ZLIN Z-143LSi GENIUS a ZLIN Z-242L ZEUS, které jsou prvním krokem v zásadní modernizaci vrtulové flotily Centra leteckého výcviku státního podniku LOM PRAHA.

Po jednadvaceti letech výcviku vojenských pilotů na strojích Z-142C AF přichází obměna. Hlavní důvody jsou končící technická životnost „stočtyřicetdvojek“ a přechod na moderní trendy leteckého výcviku. Ze zpracovaných analýz vyplývá, že nejlepším řešením je pokračování na výcvikové platformě Zlín, a to nákupem nových letadel vybavených digitální avionikou, s dlouhým životním cyklem a nízkými provozními náklady. Pro realizaci tohoto zadání bylo vybráno jako optimální řešení kombinace dvou typů Zlínek, a to šestice Z-242L Zeus pro základní a pokračovací výcvik vojenských pilotů včetně akrobacie a dvojice Z-143LSi Genius s autopilotem pro výcvik létajícího personálu dopravního letectva.

Dodání dalších letounů Z-242L do CLV LOM PRAHA bude výrobcem, tj. otrokovickou společností ZLIN AERO a.s., realizováno do konce března 2026.

Součinnost LOM PRAHA a ZLIN AERO však nečlil pouze na nákup „Zeusů“ a „Geniusů“, ale vzájemným podpisem Smlouvy o průmyslové spolupráci dostává mnohem širší charakter. Společný zájem se týká kooperace v údržbě a v servisních pracích letounů Zlín a jeho komponentů, dodávek leteckého materiálu a náhradních dílů nebo výzkumu a vývoje systémů letadel.

Dvaadvacátý říjnový den byly na LKPD pocho-
pitelně středem zájmu oba typy jednomoto-
rových lehkých cvičných letounů poháněných
pístovým motorem pro základní a pokračova-
cí výcvik (Z-143LSi trup. č. 0541 a Z-242L
trup. č. 0543).



Letouny nové generace ZLIN začínají vyšší kapitolu v přípravě vojenských pilotů Armády ČR a studentů Univerzity obrany. Splňují požadavky na plnění úkolů, a to základní výcvik pilotů letounů, výcvik IFR, nočního létání, základních a taktických skupin, jakož i výcvik akrobacie u dvoumístné verze. Kombinují osvědčenou tradici českého leteckého průmyslu s nejnovějšími technologiemi, přičemž naplňují mezinárodní standardy pro moderní výcvik včetně přístrojového létání (IFR).

„Modernizační obměna s počtem dvou kusů letounů Z-143 a šesti kusů letounů Z-242 poskytuje dostatečnou kapacitu k pokrytí zvýšených požadavků na výcvik pilotů Vzdušných sil Armády České republiky. Využívá pro nás již známou výcvikovou platformu a šetří náklady na implementaci i provoz. Náhrada letounů

přináší významný progres v oblasti leteckého výcviku, technické údržby, ekonomiky provozu a dlouhodobé udržitelnosti, což jsou klíčové aspekty pro efektivní a moderní letecký výcvik. V neposlední řadě přináší možnosti průmyslové spolupráce pro LOM PRAHA s.p. s výrobcem letounů ZLIN AERO a.s.“, říká ředitel státního podniku LOM PRAHA Jiří Protiva.

K výše uvedenému je třeba ještě upřesnit, že nové „Zlínky“ budou díky modernímu vybavení plně vyhovovat současným trendům na výcvik a významně rozšíří portfolio výcvikových schopností pardubického Centra leteckého výcviku, včetně výcviku akrobacie a možnosti „screeningu“ pro další rozdělení posluchačů Univerzity obrany k jednotlivým druhům letectva. Letové vlastnosti obou verzí letounů jsou totožné, nebo v principu velmi podobné a jsou vybaveny moderním avionickým systémem „GLASS COCKPIT“

s totožnou logikou ovládání, což je jednou z podmínek pro jejich pořízení. Konstrukční podobnost s původními Z-142C AF přináší značné výhody, například možnost využití stávajících přípravků pro údržbu a vybavení letounů, dále minimální potřebu školení personálu a kontinuitu ve výcviku v kontextu přechodu na proudový podzvukový letoun AERO L-39 Skyfox.

Závěrem krátké curriculum vitae o nových Zlínkách:

ZLIN Z-143 je čtyřmístný jednomotorový letoun známý pro svou univerzálnost a odolnost. Je navržen tak, aby zvládl široké spektrum letových misí, počínaje základním výcvikem. Konstrukce „stočtyřicetrojky“ je z hliníkových slitin, což zajišťuje nízkou hmotnost, odolnost a dlouhou životnost. Letoun je poháněn americkým pístovým motorem





Lycoming typu IO-540-C4D5 o maximálním výkonu 186 kW, což umožňuje maximální rychlost přibližně 290 km/h. Stroj je schopen dosáhnout letové hladiny až 4–5 tisíc metrů, a to poskytuje flexibilitu při různých typech výcviku.

Ještě pár zajímavostí k Z-242. Jedná se o jednomotorový dvoumístný cvičný letoun, který je určený primárně pro základní a akrobatický výcvik pilotů. Kabina je vybavena dvojím řízením, a to umožňuje efektivní instruktorský výcvik. Pohonnou jednotkou je také Lycoming, avšak typ AEIO-360-A1B6 s maximálním výkonem 149 kW.

Oba letouny jsou shodně vybaveny celoskleněným kokpitem, jehož základ tvoří avionická sada Garmin G500TXi, jež integruje všechna základní letová a motorová data do multifunkčních dotykových displejů.

Oba typy „Zlíků“ zaváděných do Centra leteckého výcviku státního podniku LOM PRAHA tak vytvářejí moderní a ucelený systém profesní přípravy pilotů, který plně odpovídá aktuálním požadavkům Vzdušných sil Armády České republiky i mezinárodním normám agentury Evropské unie pro bezpečnost letectví (EASA – European Union Aviation Safety Agency).

Autor: Pavel Lang

Foto: archiv LOM PRAHA s. p.





Simulací k bezpečnosti

VR Group – spolehlivý partner AČR



| www.vrg.cz

Get Ready

FUTURE
for Your Missions



OČEKÁVANÝ VÝVOJ LETECKÉHO A OBRANNÉHO PRŮMYSLU V ČR A VE SVĚTĚ

Dne 24. září 2025 se v Brně konal 6. ročník této odborné konference, které se zúčastnilo více než 220 hostů z oblasti leteckého a obranného průmyslu.

Hlavními tématy byly trendy, výzvy, inovace, nové technologie, automatizace, digitalizace a příležitosti a možnosti spolupráce.

V odpolední části se diskutovaly exportní zkušenosti, ale i podpora financování exportu, technologie, řízení a sledování výroby v reálném čase, zvyšování efektivnosti a příklady z praxe. Nechyběla ani témata, jak využít numerické simulace pro zkvalitnění výrobků a úspor v leteckém a obranném průmyslu, ale i AI a automatizace a jejich bezpečnostní rizika, která dnes ohrožují průmysl.

Dalším zajímavým panelem byla Poptávka po evropských dodavatelích v kontextu geopolitického napětí a s tím související příležitosti pro malé a střední firmy v leteckém průmyslu. V závěru konference se slova ujal předseda představenstva ukrajinské asociace obranného a bezpečnostního průmyslu a zmínil možnosti spolupráce s ukrajinskými společnostmi.

Tato celodenní konference poskytla nejaktuálnější informace o situaci na trhu od kon-



krétních společností a umožnila tak další spolupráci mezi firmami a státními podniky českého obranného a leteckého průmyslu. Věřím, že i další ročník konference bude stejně tak přínosný a bohatý na podobná témata.

Připravila Šárka Cook
Foto: Konference s. r. o. a Šárka Cook

Konference se konala za podpory AOBP ČR, ALKP a CZECH AEROSPACE CLUSTER.
www.konference.org

R&D JAKO MOTOR ZBROJNÍHO A OBRANNÉHO PRŮMYSLU

Evropa zásadně mění svůj přístup k obraně a bezpečnosti a s tím i pravidla financování. Témata, která ještě nedávno stála na okraji zájmu, se dnes dostávají mezi hlavní priority. Přináší to nové příležitosti pro české firmy i výzkumné organizace – od moderních obranných technologií až po budování kapacit, které budou rozhodovat o budoucí konkurenceschopnosti. Na toto téma jsme požádali jednatele a CEO Davida Kotrise z poradenské společnosti enovation o rozhovor.



Jaké změny vidíte ve vnímání sektoru obrany ve vztahu k veřejným politikám a rozpočtovým prioritám?

Nazval bych to změnou normativního i etického diskursu. Dlouho převažující stigma vůči výrobě zbraní a zbrojnímu průmyslu slábne. Firmy, které se dříve rozhlížely spíše po civilních aplikacích, vidí v obraně legitimní část byznysu. Průmyslové investice směřují nejen do tradičního zbrojního sektoru, ale i do nových technologických oblastí (deep-tech, def-tech, resilience, kybernetika, robotika). Diskuse o „válečné ekonomice“ a významu obranné soběstačnosti se stává mainstreamovou. Co se veřejných rozpočtů týče, můžeme hovořit o relativně silném konsensu na nutnosti vyšších výdajů na obranu, které jsou však zároveň vnímány jako potenciální riziko pro rozpočet ve smyslu deficitu.

Projevily se výše uvedené změny také v rámci národní a mezinárodní dotační politiky?

Výrazně se na obou úrovních – národní i evropské – zvýšila ochota financovat projekty se zbrojním a dual-use zaměřením. Ve všech plánech na další programovací období 2028+ je oblast bezpečnosti a obrany jednou z priorit, a to jak v rámci programu Horizon Europe, tak v rámci budoucího Fondu pro konkurenceschopnost. Je tu tlak na trvalé

budování obranných kapacit, zásob munice, strategických a taktických schopností atd. Roste poptávka po domácích zbrojních dodávkách, což podporuje domácí průmysl. Investoři, kteří byli dříve skeptičtí vůči def-techu, se nyní aktivně zapojují. Grantové příležitosti se nyní zaměřují také na podporu start-upů v souladu s European Startup and Scaleup Strategy.

Jaké příležitosti jsou na domácím hřišti nyní pro firmy v oblasti obranného a bezpečnostního průmyslu relevantní?

Aktuálně byla oblast defence nově včleněna do podporovaných oblastí **Aplikace IV. Výzva (DEEP-TECH)** v rámci Operačního programu Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost (OP TAK). Konkrétní oblasti podpory zahrnují moderní obranné prostředky a technologie v oblasti umělé inteligence, autonomních systémů, pokročilých materiálů a kvantové bezpečnosti. Ve výzvě lze žádat o podporu až 100 milionů Kč a je otevřena do 19. 2. 2026. V gesci Ministerstva obrany je poté program PRODEF, který je zaměřen na obranný výzkum pro potřeby Armády ČR. Zde je s další soutěží počítáno v prvním pololetí 2026.

A na poli mezinárodním?

Hlavním nástrojem EU pro financování kolaborativního výzkumu a vývoje je European Defence Fund (EDF), kdy je financován jak výzkum, tak tzv. „capability development“. Pracovní program s výzvami na rok 2026 je očekáván již 17. 12. 2025. S napětím je vyhlášen také European Defence Investment Programme (EDIP), který jak název napovídá, má být zaměřen nejen na podporu investic do konkurenceschopnosti obranného průmyslu a zvýšení produkčních kapacit, ale také na posílení společného pořizování obranné techniky napříč státy EU. V neposlední řadě můžeme zmínit i program NATO Diana.

Jak se daří českým firmám v mezinárodních programech?

Úspěšnost českých firem je bohužel naprosto tristní. Dá se říct, že ani zdaleka neodpovídá pozici a významu českého zbrojního a obranného průmyslu. Přestože máme několik úspěchů v rámci zapojení do konsorcií EDF, žádná česká firma zatím nebyla koordinátorem a nepodílí se aktivně na formulaci budoucích výzev. České firmy zde soutěží s velkými tradičními obrannými firmami z jiných členských států, což může pro menší české firmy představovat výzvu. Aktuálně se také firmy pochopitelně soustředí na expanzi a neakcentují mnohdy účast v projektech, jejichž výsledky budou hmatatelné za 5 a více let. Nicméně je potřeba říci, že z pohledu budoucího přístupu na trhy EU a NATO je a bude zapojení do těchto programů nejen konkurenční výhodou, ale strategickou nutností. Zde bych rád apeloval na české firmy, aby se nenechaly odradit a byly aktivnější na poli budoucnosti celoevropské bezpečnostní politiky.

Jakou radu byste dal českým firmám, aby zvýšily svoje šance na úspěch v grantových a dotačních projektech?

Z mé zkušenosti je klíčové zaměřit se na témata, kde EU skutečně investuje, vyzdvihnout přínos pro EU, budovat dlouhodobá partnerství a také mezinárodní vizibilitu v klustrech a sítích. Dále je nutné pojmenovat svoji specifickou kompetenci – úspěšné konsorcium potřebuje unikátní, nikoliv univerzální dodavatele. Včas je také třeba zapojit koncové uživatele – ideálně již při formulaci projektového záměru. A samozřejmě nezdržet se využití profesionální podpory – zkušený konzultant a projektový manažer může zvýšit šanci úspěchu až o 50 %.

Za rozhovor poděkovala Šárka Cook.



TACTICAL FIBER DRUM

Ovládání dronů po vlákne



LMRS

Letecké detektory ionizujícího záření



OFT-920

Odolná optická testovací sada pro HMA konektory



HMA Series

Odolné konektory s rozšířeným paprskem



WWW.OPTOKON.COM

Výrobní závod VARER CNC –

precizní inženýrství pro obranný a technologický průmysl

Dědictví přesnosti, které utváří budoucnost.



Za každým naším řešením stojí náš tým zkušených odborníků společně s partnery a zákazníky, kteří nás neustále posouvají kupředu k vyšší úrovni know-how, inovací a kvality.

Jedním z našich dalších partnerů je společnost VARER Savunma ve Havacılık, turecká dceřiná společnost skupiny GOLDENJEST International Holding, která podporuje výrobu OPTOKON zajištěním stabilních dodávek přesně obráběných kovových komponentů pro naše obranné a průmyslové technologie.

S více než 63letou tradicí v obranném průmyslu spojuje VARER desítky let zkušeností s moderní CNC infrastrukturou a certifikovanými standardy kvality. Výrobní závod je vybaven 22 moderními obráběcími centry, včetně tří-, čtyř- a pětiosých systémů, které jsou doplněny souřadnicovými měřicími stroji (CMM) zajišťujícími přesnost a konzistentní kvalitu výroby.

VARER je držitelem certifikace NATO CAGE Code a působí v souladu s přísnými normami ISO, což zaručuje, že všechny dodávané komponenty splňují nejvyšší mezinárodní požadavky. Díky tomu je VARER spolehlivým výrobním partnerem pro kovové komponenty společnosti OPTOKON a posiluje naši schopnost pružně reagovat na potřeby trhu a dodávat odolné technologie napříč naším portfoliem.

Kromě této spolupráce se společností OPTOKON podařilo úspěšně spustit vlastní CNC výrobní linku v našem výrobním závodě v České republice. První komponenty pro naše technologie jsou nyní vyráběny na moderním obráběcím centru MAKINO, což představuje významný milník v našem strategickém rozvoji. Tato investice nám umožňuje realizovat vybrané zakázky přímo ve vlastní režii, čímž zvyšujeme naši flexibilitu, rychlost a nezávislost, a zároveň si zachováváme možnost spolupráce se společností VARER při potřebě rozšíření kapacit nebo specializované podpory.

Tato kombinace interní přesné výroby OPTOKON a průmyslové excelence společnosti VARER zajišťuje maximální spolehlivost, kvalitu a kontinuitu našich řešení pro obranný a technologický sektor.



www.msline.cz

LMRS – zodolněný detektor radiace

Otestováno ve vzduchu. Připraveno k nasazení.

OPTOKON LMRS 10. září 2025 úspěšně absolvoval integraci a letový test na UAV v Turecku ve spolupráci s ADT Aviation and Defence Technologies, čímž potvrdil plnou provozní připravenost pro letecký radiační monitoring a bezpečnostní mise. Kompaktní a lehký gamma detektor přesně měří CPS (Counts Per Second – surový počet impulsů za sekundu z detektoru) i kalibrovanou dávkovou rychlost, snadno se integruje na UAV, pilotované letouny i pozemní platformy a umožňuje rychlé radiační mapování, inspekce a podporu IZS (Integrovaný záchranný systém).

Test simuloval reálné nasazení: postupná stoupání od 1 do 2 000 m s 20sekundovými drže-

ními a nízký let v 10m výšce na 15km trati. Data proudila v reálném čase přes zabezpečený rádiový link do pozemní stanice, současně se logovala na palubě UAV a zrcadlila na pozemním systému. Let byl zaznamenán palubním videem, což umožnilo synchronizovanou pozdější analýzu environmentálních a pozičních dat. Výsledek: stabilní, bezchybný přenos bez ztrát, plná synchronizace záznamů a přesnost neovlivněná výškou, latencí ani vibracemi. Následují drobné úpravy rozhraní pro multisenzorové UAV a další letový test před koncem roku 2025 v České republice, který rozšíří zkušební scénáře a urychlí nasazení systému LMRS do reálného provozu v obraně, environmentálním monitoringu a nouzových aplikacích.

OPTOKON LMRS – vidět neviditelné. Rychle, přesně, bezpečně.

LMSP PANEL PC – spolehlivost prověřená extrémem

V prostředích, kde není prostor pro chybu, musí technika obstát bez kompromisů. Právě s tímto cílem byl vyvinut OPTOKON LMSP-10.B – kompaktní, 10palcová rugged all-in-one jednotka, určená pro nasazení v leteckých i pozemních systémech, kde spolehlivost znamená jistotu.

Jednotka je navržena pro dlouhodobý provoz v náročných podmínkách. Díky vysokému jasu displeje (1300 cd/m²) a kapacitnímu multi-touch ovládání zůstává plně čitelná a ovladatelná i v extrémních světelných či vibračních podmínkách. 28 podsvícených tlačítek a dva otočné enkodéry umožňují intuitivní ovládání i v rukavicích nebo za snížené viditelnosti.

Vestavěná výpočetní platforma je plně konfigurovatelná podle požadavků zákazníka, což umožňuje přizpůsobení výkonu, paměti i softwarového prostředí konkrétním aplikacím. Díky rozhraním Ethernet, USB a CAN se jednotka snadno integruje do řídicích a komunikačních systémů.

LMSP-10.B je stabilně využíván u zákazníků v obranném a průmyslovém sektoru, kde dlouhodobě prokazuje vysokou odolnost, spolehlivost a provozní stabilitu i v extrémních teplotních a klimatických podmínkách. Jednotka se tak stala součástí ověřených systémů nasazovaných v reálných misích a kritických projektech.

Technické přednosti

- Odolná all-in-one jednotka pro letecké a pozemní systémy
- 10" displej s vysokým jasem a multi-touch funkcí
- 28 podsvícených tlačítek a dva otočné enkodéry
- Konfigurovatelná výpočetní platforma dle požadavků uživatele
- Provozní teploty: -32 °C až +70 °C
- Konektivita: Ethernet, USB, CAN
- Bez nutnosti nuceného chlazení
- Hmotnost pouze 2,3 kg
- Ověřený provoz v reálných aplikacích

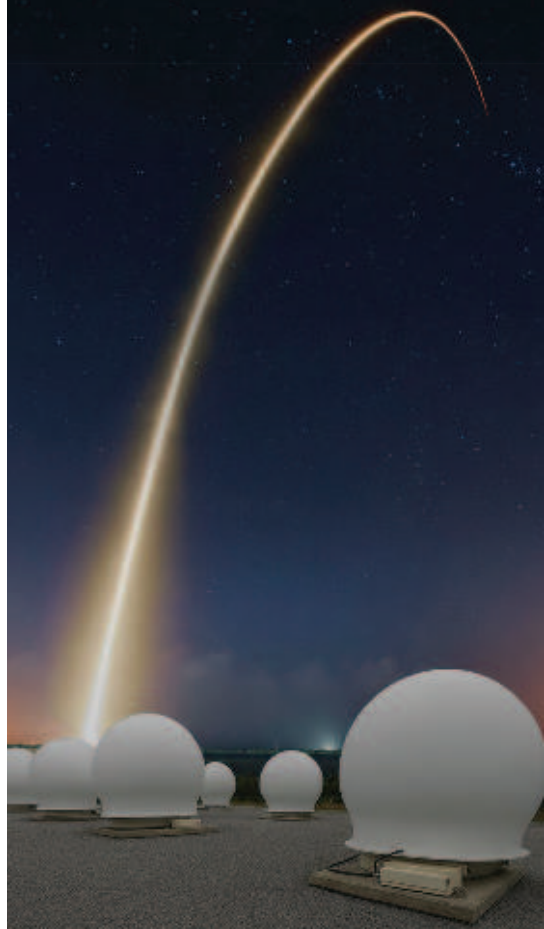
Když prostředí testuje hranice, LMSP obstojí.



SPACEX

ZA HRANICE ZEMĚ

OPTOKON Group ve spolupráci s českými partnery spojila síly se společností SpaceX na vývoji infrastruktury pro pokročilou satelitní integraci, což představuje významný krok v globální technologické spolupráci.



LETECKÁ ELEKTRONIKA Z MESIT

splnila náročné požadavky DO-178 v kategorii DAL B

Po několikaletém náročném vývoji a testování úspěšně dokončila v letošním roce společnost MESIT asd (člen OMNIPOL GROUP) certifikační proces Evropské agentury pro bezpečnost letectví (EASA) pro řídicí jednotku ECU 2133. Zařazení tohoto nového produktu do bezpečnostní kategorie DAL B staví MESIT mezi přední světové výrobce letecké elektroniky a otevírá cestu k dodávkám i pro velké letecké výrobce.

Jednotka ECU 2133 řídí pomocnou energetickou jednotku (APU), která je běžnou součástí většiny velkých letadel a některých vrtulníků. APU vyrábí elektrickou energii pro palubní systémy a u vrtulníků se často používá také ke spuštění hlavního motoru. Řídicí jednotka ECU 2133 zajišťuje kompletní řízení chodu APU – od startu, přes řízené dodávky paliva a kontrolu teplot, až po regulaci otáček.

Přísné podmínky vývoje v civilním letectví

V civilním leteckém sektoru je kladen mimořádný důraz na bezpečnost. Vývoj hardwaru a softwaru musí probíhat podle přísných pravidel a certifikace EASA tento proces ověřuje – sleduje celý vývoj a zahrnuje i několik auditů za účasti komisaře z agentury.

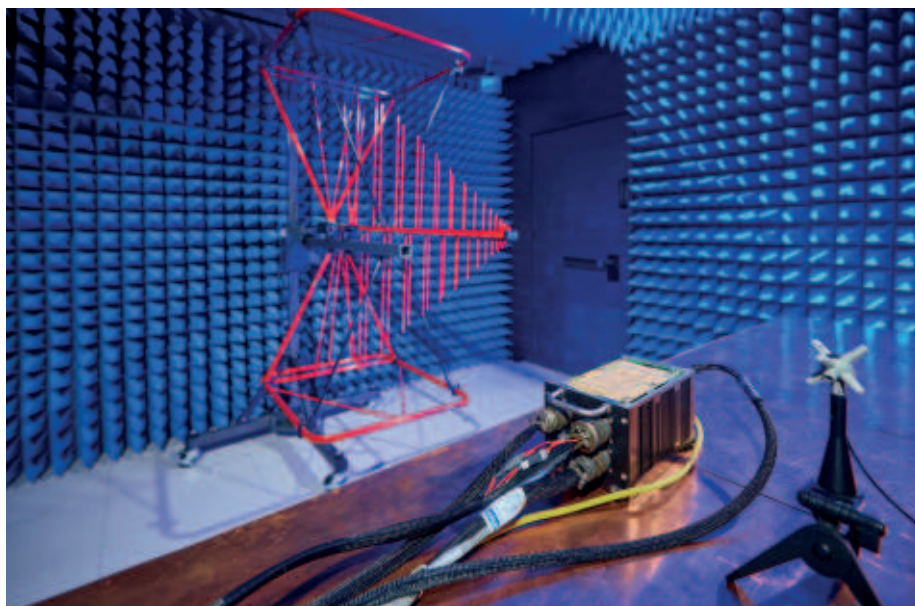
Požadavky na bezpečnost

Bezpečnostní požadavky EASA jsou rozděleny do několika úrovní. Nejprísnejší je kategorie A (catastrophic), do níž spadá například řízení hlavního motoru letadla – jeho selhání by nevyhnutelně vedlo k havárii a ztrátám na životech. Jednotka ECU 2133 byla certifikována v kategorii B (hazardous), tedy ve druhé nejprísnejší úrovni. Selhání systémů v této kategorii může mít vážné dopady na bezpečnost a výkon letadla, včetně rizika vážných či smrtelných zranění cestujících a omezení ovládání stroje.

Klíčové letecké standardy

Certifikace probíhala podle tří zásadních leteckých standardů:

- **DO-160** – shrnuje požadavky na odolnost vůči prostředí (extrémní teploty, vibrace, rázy, vlhkost, voda, plísň, prach, elektromagnetická kompatibilita aj). Přibližně polovinu zkoušek MESIT provádí ve vlastních testovacích laboratořích.



MESIT má vlastní EMC komoru pro testování elektromagnetické kompatibility

- **DO-254** – požadavky na bezpečnost hardware.

- **DO-178** – požadavky na bezpečnost software.

Certifikace v kategorii DAL B

„Plnění požadavků standardu DO-160 je nezbytností a pro nás již běžnou praxí. Naopak dosažení kategorie DAL B pro hardware a software představuje pro mnoho firem velkou výzvu, kterou často nedokážou splnit. Vyžaduje to špičkové know-how celého týmu, speciální verifikační software i dlouholeté zkušenosti – a právě těmito schopnostmi MESIT disponuje,“



Řídicí jednotka ECU 2133

říká technický ředitel MESIT asd Petr Kuneta. Vývoj hardwaru a softwaru v této bezpečnostní kategorii vyžaduje dodržování přísných pravidel, provádění velkého množství analýz a ověřování funkčnosti a bezpečnosti ve všech provozních stavech.

Technologie pro světové výrobce

Pro MESIT není certifikace pod dozorem EASA novinkou – obdobným procesem již v minulosti prošly přístroje pro letoun L 410 NG vyráběný sesterskou společností Aircraft Industries. Certifikace jednotky ECU 2133 však byla výrazně složitější a náročnější. „Schopnost vyvinout a certifikovat hardware i software v takto přísné kategorii nás řadí mezi firmy, které mohou dodávat produkty pro výrobce typu Airbus či Boeing,“ shrnuje Petr Kuneta. „Jsme připraveni dodávat špičkové technologie pro civilní letecký sektor i těmto světovým lídrům.“ MESIT tak potvrzuje svou pozici světové špičky v oblasti letecké elektroniky.

www.mesit.cz, www.mesitasd.cz

M20 Náhlavní souprava



Kompatibilní
s taktickými
rádii/interkomy



Praxí prověřené pasivní
potlačení hluku



Perfektní orientace
v terénu



Široká škála
příslušenství



Navrženo
pro extrémní
podmínky



ISL_MRO



– databázový základ pro sledování spolehlivosti výzbroje a jejího životního cyklu

Pro efektivní sledování skutečného životního cyklu techniky – ať už jako celku, nebo v úrovni funkčního bloku – je nezbytné disponovat ověřenými údaji z provozu, údržby a oprav. Právě tyto oblasti pokrývá soubor dat známý jako Maintenance, Repair & Operation (MRO). V této souvislosti nemohu nezpomenout profesory plk. Šafa a plk. Stodolu, kteří mě během studia na VA Brno zásadním způsobem odborně formovali. Tehdejší důraz byl kladen zejména na technickou spolehlivost a operační pohotovost techniky – pojmy, které lze dnes spojovat i s principy pozdějších norem S4000P a S6000T.

Sledování životního cyklu při probíhající přezbrojování AČR

Ozbrojené síly se aktuálně nacházejí v přípravné fázi rozsáhlého přezbrojovacího procesu. Nové akvizice probíhají formou veřejných soutěží a jejich součástí jsou jak takticko-operační požadavky, tak požadavky na provozní spolehlivost. V oblasti údržby je kladen větší důraz na preventivní postupy a stále větší roli hraje sledování životního cyklu techniky včetně nákladů, které jej provázejí.

Rozvoj výpočetní techniky a implementace logistických informačních systémů umožnily již v druhé polovině 20. století efektivně zpracovávat velké objemy dat. V několika předchozích článcích jsem se věnoval Informačnímu systému logistiky (ISL), jenž obsahuje značné množství strukturovaných údajů. Je však na současných specialstech, aby tato data dokázali využít pro řízení provozní spolehlivosti výzbroje. Současná verze ISL sice disponuje rozsáhlými daty, ale nadstavbové analytické funkce v ní dosud zakotveny nejsou – přede-

vším proto, že zadavatel jejich implementaci nepožadoval a upřednostnil oblast správy majetku.

Záznam operativních údajů o provozu a údržbě

V kontextu dnešního důrazu na sledování životního cyklu je důležité zdůraznit, že MO a AČR již disponují jedinečnou databází MRO údajů. Záznam operativních dat zajišťují výkonné logistické stupně – od praporů po dílensko-opravárenská zařízení.

Databáze obsahuje také komparativní metriky pro řízení provozu a údržby, od plánování přes záznam naměřených ukazatelů až po jejich vyhodnocení vůči stanoveným limitům. Tyto metriky – spravované na strategické úrovni v modulu „standards, normy a postupy“ – představují v praxi limity a podmínky pro provozování techniky, pro preventivní či prediktivní údržbu, a rovněž pro prováděcí postupy. V podstatě jde o výstupy odpovídající logice LSA dle S3000L.

Úplnost a věrohodnost dat – základ objektivního řízení

Průběžně zaznamenávaná data – opřená o normu S5000F – umožňují posoudit, zda technika plní parametry uvedené ve smluvních a takticko-technických požadavcích. Pokud jsou hodnoty mimo definované tolerance, je nutné mít k dispozici přesná a auditovatelná data, která lze využít i v reklamačním řízení.

Stejně tak je třeba být schopen posoudit dopady změn doporučených postupů údržby, použití jiných provozních kapalin či zásahů do servisních intervalů. Analýza těchto změn může zásadně ovlivnit celkové náklady životního cyklu.

Je rovněž důležité, aby provozovatel disponoval vlastními daty. V praxi často nastává snaha dodavatelů získávat provozní údaje pro svůj interní výzkum a analýzy. Pokud by provozovatel těmito daty nedisponoval, byl by při řešení případných nesrovnalostí ve výrazně slabší pozici. Jedním z řešení je,

aby strategická úroveň – jako vlastník dat v ISL_MRO – tato data sdílela podle jasně definovaných pravidel jak s výrobcem, tak s interními odbornými pracovišti. Zkušenosti ukazují, že mnoho reklamací má původ v nedodržování provozně-technologických podmínek. Aby mohla být přijata nápravná opatření, musí provozovatel data nejen mít, ale také jim rozumět.

ISL jako komplexní nástroj logistického řízení

ISL představuje komplexní informační systém, jehož významným partnerem je ekonomický informační systém FIS. Společně tvoří základ pro výpočet celkové nákladovosti techniky v rámci životního cyklu i v čase.

ISL zároveň disponuje robustní databází zásob materiálu a náhradních dílů, členěných podle předurčení, lokací a dalších parametrů. Tyto údaje podporují klíčové procesy v oblasti zásobování, řízení náhradních dílů, plá-



nování zdrojů, přípravy jednotek do misí či řízení dodavatelů – vše v souladu se standardy S2000M. Standardizace identifikace materiálu je zajištěna dle ACodP-1. Z vlastní praxe mohu potvrdit, že takto integrovaných logistických informačních systémů není mnoho.

V roce 2025 se v médiích objevily informace o plánovaném navýšení prostředků pro ozbrojené složky. Reálná ekonomická situace však nasvědčuje tomu, že klíčové bude zejména zvýšení efektivity vynakládaných fi-

nancí. Výhodou ISL je, že již dnes poskytuje rozsáhlá data, která lze dále využít pro řízení životního cyklu. Rozšíření datové základny či doplnění nových datových elementů nepředstavuje pro systém zásadní problém.

Uživatelé na takticko-operačních úrovních jej dobře znají a využívají. Školení jsou realizována jak vlastními instruktory, tak s podporou dodavatele, což zajišťuje soulad procesů i datových toků napříč úrovněmi řízení. Z výše uvedeného je patrné, že ISL má potenciál plně podporovat naplňování standardů S-series (Sx000) a je v souladu s interními předpisy MO a AČR pro správu majetku, provoz a údržbu techniky.

Stávající dodavatel je připraven spolupracovat na doplnění nadstavbových modulů pro řízení spolehlivosti výzbroje a techniky a pro řízení jejich životního cyklu.

Text: Jaroslav Řeha

Foto: Archiv AURY

BRNO OPĚT CENTREM SVĚTOVÉ KODIFIKACE

Na přelomu srpna a září 2025 se Brno již po sedmé stalo místem setkání odborníků na kodifikaci z celého světa. Mezinárodní kodifikační kurzy známé jako NCS College, organizované Univerzitou obrany ve spolupráci s Národním kodifikačním úřadem České republiky, všestranně podporované společností AURA, tak potvrdily svou dlouhodobou pozici největší národní školicí instituce v oblasti kodifikace na světě. Letošního ročníku se zúčastnilo 32 studentů z celkem 16 zemí Evropy, Asie a Jižní Ameriky. Symbolickým milníkem se stal zápis již dvoustého absolventa od roku 2012, kdy Česká republika převzala pořádání kurzů od amerického NCB College v Battle Creeku.

Kodifikační kurzy

NCS College se konala ve dvou částech: týdenním Kurzu pro manažery a logistiky a dvoutýdenním Kurzu pro kodifikátory. Účastníci se seznámili s principy Kodifikačního systému NATO, tvorbou NATO Stock Number (NSN), mezinárodní výměnou dat (NDER) a aktuálními trendy v oblasti kodifikace. Výcvik vedli renomovaní současní a dřívější odborníci z výboru NATO pro kodifikaci – AC/135, NSPA,



národních kodifikačních úřadů i průmyslových partnerů.

Brno jako genius loci

Brno je pro konání kurzů ideálním místem díky silnému zázemí v oblasti vojenské logistiky. Univerzita obrany se dlouhodobě věnuje výzkumu i výuce logistiky, potažmo kodifikace, ve městě sídlí také společnost AURA, dodavatel softwaru MC CATALOGUE, který je nejrozšířenějším kodifikačním systémem na světě. „Díky synergiím mezi Univerzitou obrany, Národním kodifikačním úřadem a průmyslem mají frekventanti kurzů možnost učit se v jedinečném prostředí, kde se setkává teorie a praxe,“ uvedl prorektor Univerzity obrany pro vnější vztahy a internacionalizaci plk. gšt. Petr Hlavizna. Význam brněnských kurzů potvrzuje i zpětná vazba účastníků.

„Absolventi NCS College jsou klíčovým přínosem pro rozvoj kodifikace a logistické interoperability našich ozbrojených sil,“ uvedl Neil Ledwith, ředitel Národního kodifikačního úřadu Irska, který se účastní kurzů od jejich zahájení v roce 2012.

Komunitní seminář

NCS College 2025 byla zakončena komunitním seminářem „NCS College letos a příště“, na němž organizátoři oznámili, že další běh kurzů proběhne opět v Brně v roce 2027. Česká republika tak i nadále potvrzuje svou pozici významného centra mezinárodní kodifikační komunity.



Text: Antonín Svěrák

Foto: Viktor Sliva

GORDIC A CYBRELA SPOLEČNĚ POSOUVAJÍ KYBERNETICKOU BEZPEČNOST NA VYŠŠÍ ÚROVEŇ

Komplexní řešení kybernetické bezpečnosti kombinující technologii Cyber Security Audit (CSA) od Gordicu s expertízou konzultantů společnosti Cybrela usnadní organizacím implementaci bezpečnostních opatření a dosažení souladu s novou legislativou.



Vojtěch Hvězda

Kybernetické hrozby jsou dnes realitou každé organizace, ať už jde o výrobní podnik, finanční instituci nebo veřejnou správu. Rostoucí tlak legislativy v podobě nZoKB, nařízení DORA a GDPR, či normy ISO 27001 zároveň klade na organizace nové povinnosti, jejichž nesplnění může vést nejen k finančním sankcím, ale i k ohrožení pověsti či trestněprávní odpovědnosti. Společnosti Gordic a Cybrela proto přicházejí s unikátním společným řešením, které kombinuje špičkový software s odborným poradenstvím a zpracováním bezpečnostní dokumentace.

Společnost Gordic je přední český tvůrce a dodavatel informačních systémů. Cybrela je poradenská firma specializující se na kybernetickou a informační bezpečnost. Nové řešení, jehož základem je technologie Cyber Security Audit (CSA) od Gordicu a expertíza konzultantů s právnickým vzděláním společnosti Cybrela, nabízí ucelený rámec, který organizacím umožní bez zbytečné administrativní zátěže řídit rizika, prokázat soulad s legislativou a mít kybernetickou bezpečnost plně pod kontrolou.

Problém: složitost a roztříštěnost

Většina organizací dnes řeší kybernetickou bezpečnost izolovaně – na jedné straně analyzuje rizika, na druhé straně složitě připravuje interní směrnice a dokumentaci. Tento

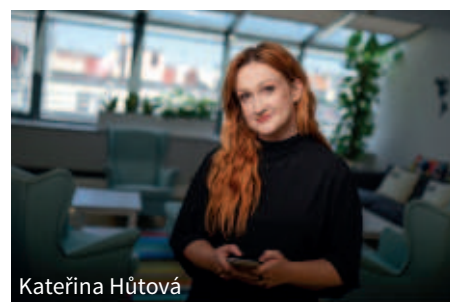


přístup je časově náročný, zvyšuje chybovost a často vede k tomu, že organizace nesplní všechny povinnosti nebo nemají data připravená v požadované kvalitě pro audit a regulátory.

Řešení: synergie Gordicu a Cybrely

Technologickým základem společného řešení je software CSA, který dokáže v souladu s legislativou nZoKB, DORA, GDPR a ISO 27001 provádět detailní analýzy rizik. CSA umožňuje identifikovat hrozby a zranitelnosti, určit jejich pravděpodobnost a vyčíslit případné dopady, navrhnout vhodná opatření a dodat srozumitelné podklady, na základě kterých mohou vedení i dozorové orgány činit informovaná rozhodnutí.

Řešení CSA obohacuje know-how expertního týmu společnosti Cybrela. Zkušení analytici rizik, kyberbezpečnostní konzultanti, odborníci na procesy a právo a specialisté na tvorbu bezpečnostní dokumentace v rámci komplexní analýzy rizik připravují bezpečnostní dokumentaci, a to od systému řízení bezpečnosti



Kateřina Hůtová

informací (ISMS) přes řízení incidentů a kontinuitu činností až po dokumentaci podle nZoKB nebo nařízení DORA. Všechny výstupy přitom odpovídají reálnému fungování organizace i nárokům regulátorů a auditorů.

„Organizace, které zvolí kombinované řešení Gordicu a Cybrely, se vyhnou složitému hledání kompromisu mezi pouhým naplněním zákonných požadavků a snahou mít systém skutečně praktický a využitelný pro byznys. Ať už jde o správu aktiv, řízení rizik, bezpečnost dodavatelského řetězce nebo o zajištění kontinuity provozu a minimalizaci dopadů na byznys při výpadku – celý tento ekosystém lze nastavit srozumitelně a dlouhodobě udržitelně. Výsledkem je pro organizace méně administrativní zátěže, jasně definované procesy a především jistota, že jejich kybernetická bezpečnost odpovídá jak skutečným potřebám jejich podnikání a osvědčeným oborovým postupům, tak legislativním požadavkům,“ říká Kateřina Hůtová ze společnosti Cybrela.

„Naším cílem je poskytnout organizacím nástroje i metodiku v jednom balíčku. Nejen, že jim odhalíme, kde mají slabá místa, ale zároveň jim ukážeme cestu, jak je jednoduše vyřešit,“ říká Vojtěch Hvězda, Team Leader CyberSec společnosti Gordic.

Více informací se dozvíte na stránkách gordiccybersec.cz

CSA ANEB KONEC **EXCELOVSKÝM** TABULKÁM

nZoKB účinné od 1. listopadu 2025

**Budte připraveni na nový zákon
s aplikací CSA**

- Zpracování analýzy rizik
- Evidence a hodnocení aktiv
- Identifikace zranitelnosti a hrozeb
- Celkový bezpečnostní audit



Naskenujte QR kód
pro více informací o aplikaci

VÝVOJOVÁ LABORATOŘ TIYO:

reagujeme na rostoucí požadavky EMC testování

Elektromagnetická kompatibilita (EMC) je schopnost elektronických zařízení fungovat spolehlivě ve svém elektromagnetickém prostředí. Letecké a obranné aplikace obsahují stovky elektronických zařízení a systémů, u nichž je důsledné testování EMC během vývoje klíčové pro jejich výsledný bezproblémový chod.

Testuje se ve dvou základních skupinách. První skupinou jsou testy elektromagnetické odolnosti neboli imunity, tedy schopnosti zařízení odolávat rušení z vnějšího elektromagnetického prostředí. Druhou skupinou jsou testy emisivity, tedy zda dané zařízení nevyzařuje elektromagnetické rušení, které by mohlo ovlivnit ostatní elektronická zařízení. V obou skupinách testy zahrnují jak vyzařované elektromagnetické vlnění, tak vedené po drátech. EMC testy pak téměř vždy doplňují zkoušky elektrostatickým výbojem (ESD).

„Naše nezávislá akreditovaná zkušebna působí v oblasti vývojových a komponentních testů přes dvacet let. Při průměrném počtu zhruba dvanácti set projektů ročně jsme už tedy viděli leccos,“ naznačuje Vojtěch Kladívko, Team Leader skupiny EMC hořické společnosti Tiyo. „Samozřejmě vnímáme, jak se požadavky na EMC neustále zpřísňují – což je v pořádku vzhledem k rychle rostoucím požadavkům na bezchybnou funkčnost vzájemně propojených systémů v čím dál náročnějších podmínkách“ dodává Kladívko.



Tým hořické vývojové laboratoře Tiyo staví na třicetiletých zkušenostech.

Společnost Tiyo zareagovala na rostoucí požadavky leteckého, obranného i automobilového průmyslu dalšími investicemi do vybavení laboratoře a rozšířením akreditace, jak popisuje technický ředitel a jeden ze spoluhlujitelů společnosti Jaromír Kejval: „Nedávným rozšířením naší akreditace o EMC imunitu a testování antistatických vlastností například dle standardu PV 3977 jsme posunuli naši pro automotive a aktuálně se orientujeme zejména na požadavky leteckého a obranného průmyslu. Testujeme v semi-anechoické komoře o vnitřních rozměrech zhruba 8 × 5 × 5 metrů vybavené měřicím systémem od Rohde & Schwarz, s frekvenčním rozsahem až do 26 GHz. Běžně využíváme střídavé napájení komponentů 400 V a 63 A nebo stejnosměrných až 1500 V a 300 A. Samozřejmostí je aktivní chlazení testovaných zařízení a pokročilý monitorovací systém“, dodává Kejval.

Společnost Tiyo a.s. z podkrkonošských Hořic je soukromou českou firmou se 160 zaměstnanci a obratem 360 mil. Kč. Je nositelem certifikací kvality mj. AS 9100, akreditace ISO/IEC 17025 a systémem bezpečnosti informací dle TISAX. Je vlastněná managementem s podporou českého investičního fondu. Působí na trhu již od roku 1993 (původně pod značkami SWELL nebo Altran) a svoji expertízu od vývojové konstrukce přes speciální výrobu po akreditovanou zkušebnu si vybudovala zejména v automobilovém průmyslu. Aktuálně má ve svém portfoliu řadu úspěšných projektů v oblasti speciální letecké výroby či kosmických aplikací.

Autor: Petr Havlík
Foto: Tiyo



Testovací laboratoř aktuálně rozšířila svou akreditaci o testy EMC imunity.



EMC komora o rozměrech 7,8 × 5,3 × 4,8 m vybavená měřicím systémem do 26 GHz umožňuje i pokročilé testy s aktivním chlazením napájených komponentů nebo odtahem spalin.

Profil společnosti

Protect Parts, s.r.o., je ryze česká společnost s ambicí stát se lídrem v oblasti obchodu s ocelovými produkty (plechy či polotovary) určenými převážně pro vojenskou a speciální výrobu, zabezpečujícími požadovanou úroveň balistické ochrany výsledných produktů. Pro naplnění uvedených ambicí a cílů společnost Protect Parts úzce spolupracuje jak s nejvýznamnějšími evropskými výrobci pancířů, tak i s autorizovanými ústavami a institucemi zaměřenými na výzkum a testování pancéřových materiálů. Společnost je vzhledem k charakteru své činnosti držitelem oprávnění obchodovat s vojenským materiálem a materiálem dvojího užití.

Produktové portfolio společnosti

- Plechy určené pro výrobu vojenské techniky, zařízení a vojenské infrastruktury
- Plechy určené pro výrobu speciálních dílů a částí infrastruktury pro ostatní bezpečnostní složky (např. stělnice, speciální výcviková zařízení), ale i pro civilní sektor (banky atd.)
- Polotovary a ucelené sestavy (výpalky, ohraněné a skružené díly, obrobky) pro výše uvedené projekty, zhotovené na základě výkresové dokumentace zákazníků

Druh činnosti

- Nákup a prodej plechů se zaměřením na různé druhy pancířů od nejvýznamnějších světových výrobců
- Výroba polotovarů (výpalků, ohraněných a skružených dílů, obrobků) v souladu s obdrženou výkresovou dokumentací
- Spolupráce s autorizovanými výzkumnými a testovacími ústavami
- Odborné poradenství jak ve fázi vzniku prototypů, tak ve fázi sériové výroby

Územní zaměření

Kromě České republiky také zákazníci ze států střední a východní Evropy (členských i nečlenských zemí EU).

Pancéřové plechy

Silnou stránkou našeho produktového portfolia jsou balisticky odolné pancéřové plechy. Využití najdou jak ve vojenském, tak v civilním sektoru.

Naše možnosti

Skladem pancéřové plechy od předních světových hutí

Výroba polotovarů

- díly pro vojenský a civilní sektor dle výkresové dokumentace

Výrobní možnosti

- výpalky – laser, 3D plazma
- ohraněné a skružené díly
- obrobky

Dodávky kompletních sestav



protectparts.cz

ARMOX

SSAB

ARMOX 370
ARMOX 440
ARMOX 500
ARMOX 600

RAMOR

SSAB

RAMOR 450
RAMOR 500
RAMOR 550
RAMOR 600

DIFENDER

DILLINGER

DIFENDER 400
DIFENDER 450
DIFENDER 500
DIFENDER 600

MARS

INDUSTEEL

MARS 380
MARS 440
MARS 500
MARS 600
MARS 650
MARS 650 Perforated

AKKODIS POSILUJE OBRANNOU PŘIPRAVENOST EVROPY

pomocí pokročilých taktických technologií

Tím, jak se Evropa pohybuje ve stále složitějším a nepředvídatelném bezpečnostním prostředí, roste poptávka po odolných, bezpečných a technologicky vyspělých obranných řešeních. Akkodis, dlouholetý engineeringový a digitální partner předních výrobců obranných systémů, tuto misi podporuje díky cílenému poradenství a rozšiřováním portfolia vlastních produktů navržených pro reálné operační nasazení.

Rugged Edge AI Computer

Jedním z klíčových konceptů Akkodisu je **Rugged Edge AI Computer** – kompaktní výpočetní platforma, která přináší umělou inteligenci přímo do operativního prostředí. Systém je speciálně navržen pro prostředí kritických misí a odolává extrémním teplotám, vibracím, nárazům a elektromagnetickému zatížení. Jeho robustní konstrukce, malý rozměr a flexibilní I/O architektura umožňují:

- **Nerušenu a dostupnou AI v místě akce** – analýzy v reálném čase bez závislosti na cloudu či konektivitě.
- **Odolnost v rušeném prostředí** – provoz i při rušení, degradaci nebo nedostupnosti sítí.
- **Schopnost autonomních a bezpilotních systémů** – zpracování dat pro navigaci, zaměřování a fúzi senzorů.
- **Snížené nároky na kapacitu pásma a digitální stopu** – přenos pouze klíčových informací místo celých datových toků.
- **Rychlá integrace a možnost modernizace** – kompaktní, odolné a snadno přizpůsobitelné stávajícím obranným prostředkům.

ATCP – Taktická komunikační platforma

Vedle výše zmíněného řešení Akkodis vyvinul také **Akkodis ATCP**, skupinu bezpečných,

vysoce odolných taktických komunikačních jednotek pro přenosné i vozidlové nasazení. ATCP je navržena pro nejnáročnější operační podmínky a podporuje široké spektrum komunikačních kanálů a technologií v jedné platformě, včetně:

- Pevných linek a IP sítí
- Mobilní komunikace 4G, 5G a LTE
- **MANET** (Mobile Ad-Hoc Networks) pro propojení decentralizovaných týmů

ATCP je plně interoperabilní se standardy NATO a byla úspěšně nasazena u norských speciálních jednotek i konvenčních ozbrojených sil, aby zajistila spolehlivou konektivitu během náročných misí. Mimo bojiště se platforma osvědčila i při civilním využití: během velkého sesuvu půdy v Norsku sloužila ATCP jako hlavní komunikační

páteř pro záchranné týmy, když ostatní sítě selhaly.

Na základě tohoto úspěchu Akkodis nyní vyvíjí **Mini ATCP** – lehkou variantu o hmotnosti 800 gramů s ARM architekturou a rychlým nasazením senzorů, ideální pro pěší jednotky, drony, vzdálené senzory a záchranné složky.

Další oblasti zkušeností

Kromě taktického hardwaru Akkodis přispívá k posílení obranné samostatnosti Evropy díky hlubokým znalostem vývoje a validace pohonných systémů UAV. Bepilotní prostředky se stávají klíčovými pro průzkum, sledování a taktické operace a spolehlivý pohon je kritickou součástí systému. Na základě požadavků zákazníka Akkodis dodal kompletní validaci a verifikaci





Ilustrativní obrázek vygenerovaný umělou inteligencí (ChatGPT, model GPT-5.1)

systému pohonu MALE RPAS, včetně integračních aktivit a vývoje softwaru pro více funkcí pohonu na platformě Eurodrone. Takovéto projekty potvrzují schopnosti Akkodisu nejen vyvíjet pokročilé subsystémy, ale také zajistit splnění přísných standardů v oblasti obranného letectví.

Proč si obranný průmysl vybírá Akkodis

Akkodis spojuje hluboké engineeringové know-how s praktickými operačními zkušenostmi a nabízí v obranném průmyslu jedi-

nečnou kombinaci inovace, spolehlivosti a odbornosti na systémové úrovni. Ať už jde o vývoj odolného hardwaru, zajištění bezpečné komunikace na bojišti nebo dodávku komplexního softwaru a technologií pohonu pro letectví, Akkodis poskytuje řešení, která urychlují rozvoj schopností a zároveň snižují technická a projektová rizika.

Partnerstvím s Akkodis získávají zákazníci přístup ke stabilnímu evropskému partnerovi – schopnému podporovat celý životní cyklus pokročilých obranných technologií, od kon-

ceptu a vývoje až po integraci, validaci a nasazení v terénu.

Na vyžádání vám rádi poskytneme více informací o našich řešeních pro obranný průmysl.

Naše globální zkušenosti v obranném průmyslu představíme na **Akkodis Aerospace & Defense Industry day**, který se bude konat 31. března 2026 v Praze. Zájemci se již nyní mohou přihlásit skrze email salescz@akkodis.com

Autor: Petr Klika, salescz@akkodis.com

Akkodis in Aerospace & Defence



- Návrh a vývoj produktů
- Výpočty a simulace
- Vývoj elektroniky & elektrotechniky
- Podpora produkce
- Datová analytika & AI
- Vývoj softwaru & IT
- Validace
- Testování
- Best practices

€ ~600 M€ obrat 2024

7000+ digitálních expertů a inženýrů

> 50% projektů v modelu „work package“

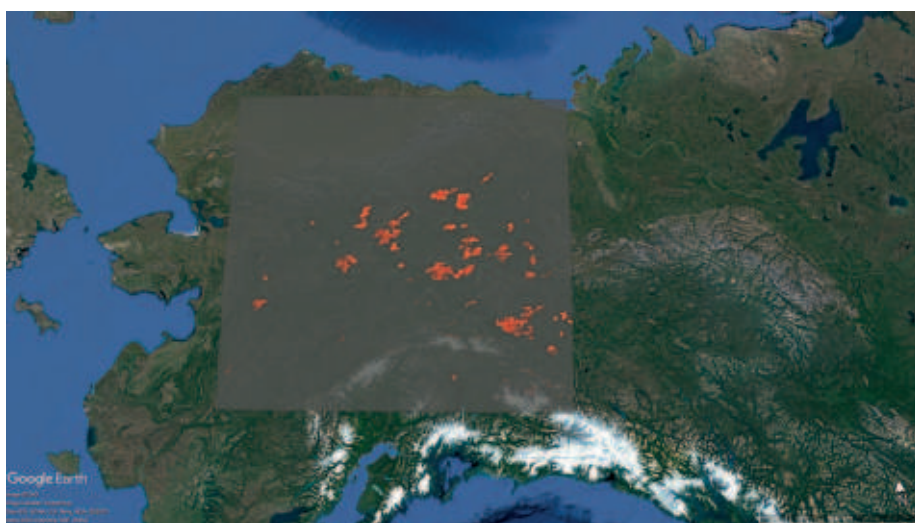
KAM S PROBLÉMEM? NA KAM!

Partner firem pro pokročilé simulace, optimalizaci a masivně paralelní výpočty

Katedru aplikované matematiky (KAM) na Fakultě elektrotechniky a informatiky VŠB-TUO založil prof. Zdeněk Dostál v roce 1992. Od svého počátku se zaměřuje na matematické modelování, numerické simulace a vývoj algoritmů pro náročné inženýrské aplikace. Dnes je jediným pracovištěm v České republice, které nabízí bakalářské, magisterské i doktorské studium ve výpočetní a aplikované matematice, a současně disponuje i habilitačním a profesorským řízením.

Mezi silné stránky katedry patří její propojení s informatikou a s Národním superpočítačovým centrem IT4Innovations, u jehož vzniku stáli právě členové KAM. Odtud se odvíjí její dlouhodobá specializace na masivně paralelní výpočty, což je oblast klíčová pro moderní výzkum i průmysl. Na řešení řady výzkumných projektů a výchově studentů KAM také úzce spolupracuje s Ústavem geoniky (ÚGN) při AV ČR.

KAM se dlouhodobě věnuje vývoji a implementaci pokročilých algoritmů pro rozsáhlé numerické úlohy, ať už jde o kvadratické programování (QP), metody rozložení oblasti nebo řešení úloh mechaniky a proudění. Patří sem zejména škálovatelné metody typu FETI a BETI, které umožňují provádět numerické simulace úloh diskretizovaných konečnými nebo hraničními prvky na tisících procesorových jader a řeší i úlohy, které jsou nad možnosti běžných komerčních softwarů. Připomeňme, že matematické modelování a numerické simulace jsou v dnešní době významným pilířem vědních disciplín a pro firmy znamenají obrovské zrychlení a zlevnění vývoje jejich produktu či procesu tím, že nahrazují časově a finančně náročné reálné experimenty. Typickým příkladem je návrh automobilu, ať již z hlediska pevnosti nebo aerodynamiky karoserie. KAM byla letos pozvána do konsorcia vedeného prof. Rolfem Krausem z KAUST v Saúdské Arábii, které podalo mezinárodní projekt na vylepšení a zefektivnění numerických simulací crashtestů. Nutno poznamenat, že v některých případech je reálný experiment neproveditelný a musíme se tak spolehnout čistě na numerickou simulaci – příkladem je simulace úložišť jaderného odpadu ve spolupráci s ÚGN.



Detekované požáry pomocí knihovny PERMON v oblasti Aljašky velké 722 500 km² během roku 2004 ze satelitních snímků – spolupráce s Argonne a Oak Ridge národními laboratořemi

Knihovna PERMON jako nástroj pro rozsáhlé úlohy

Open-source knihovna PERMON je vyvíjená skupinou kolem doc. Davida Horáka ve spolupráci s ÚGN. PERMON rozšiřuje celosvětově používanou knihovnu PETSc o efektivní QP řešiče, FETI metody a implementace strojového učení typu SVM a v posledních letech si jí všimly i vědecké týmy z amerických národních laboratoří v Argonne a Oak Ridge. Právě v této spolupráci se podařilo výrazně zlepšit spolehlivost automatizované detekce lesních požárů na satelitních snímcích NASA, a to přibližně o 15 procent, a současně celý proces výpočtů významně zrychlit.

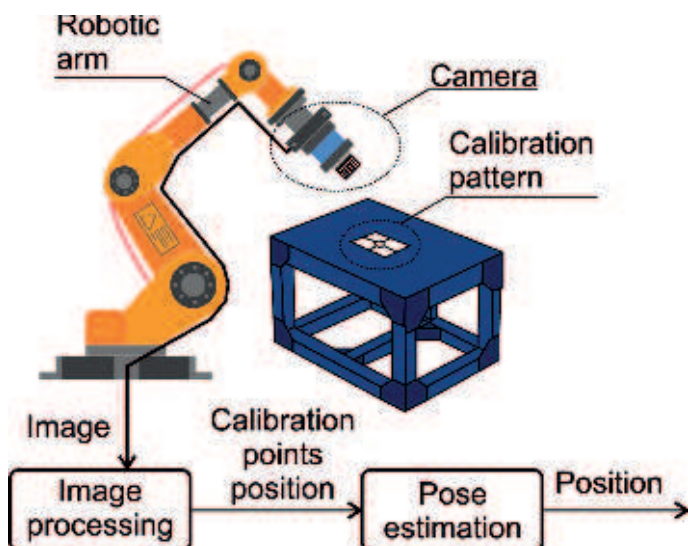
Aplikované výzkumné oblasti s přesahem do praxe

Výzkumné zaměření KAM pokrývá širokou škálu oblastí: numerické metody v akustice

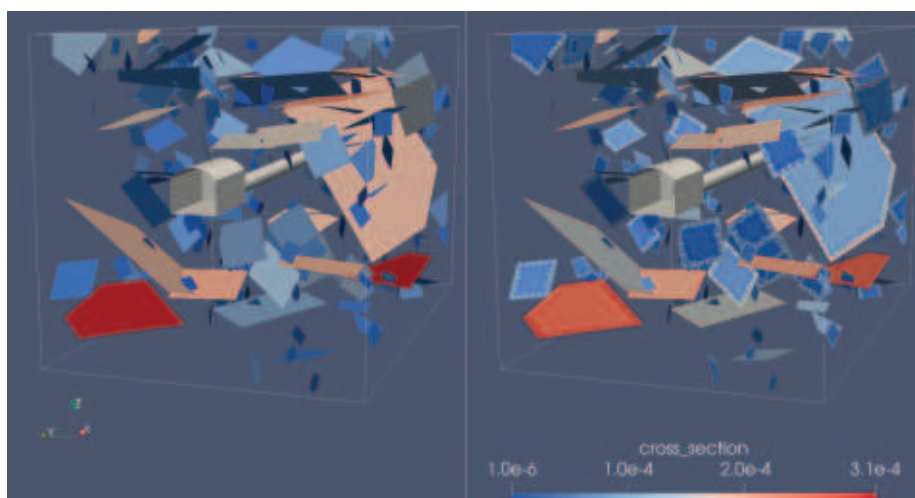
a elektromagnetismu implementované v knihovně EasyBEM, grafové struktury a jejich využití například v paralelizaci výpočtů, v rozvrhování nebo plánování, geotechnické inverzní úlohy či modelování nejistot pomocí Bayesovských metod a fyzikálně-informovaných neuronových sítí.

V oblasti statistického zpracování dat se zabýváme zejména problémy, ve kterých dochází k fúzi heterogenních dat z různých zdrojů, navíc často s využitím specifické expertní informace. Konkrétně se jedná např. o modelování obrazových dat (extrakce informací ze snímků DNA microarray čipů), modelování prostorových dat (3D modely cév z CT skenů) nebo odhadování a predikce stavů dynamických systémů (určování polohy robota na základě senzorických dat).

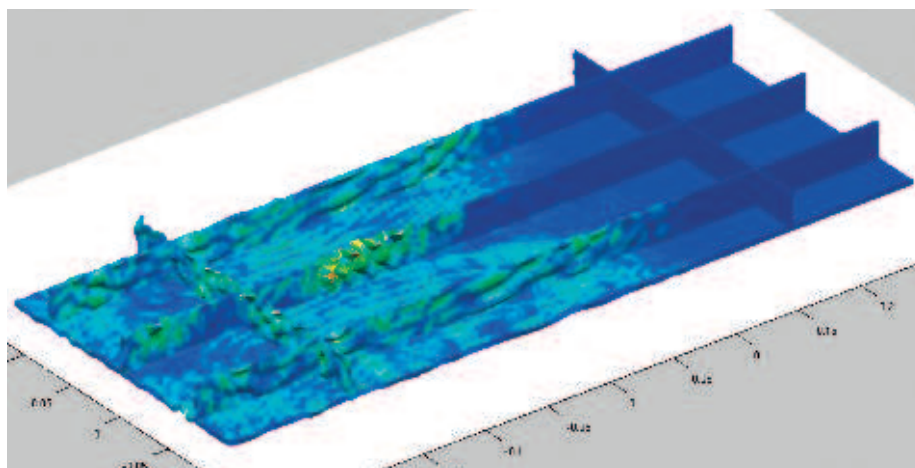
Dalšími oblastmi výzkumu je využití metod hladké i nehladké optimalizace. Tyto metody



Zjištění polohy a natočení robota dle fotky kalibračního obrazce



Simulace hydromechanické úlohy rozevření puklin při razbě tunelu pro uložení vyhořelého jaderného paliva – 200 puklin modelovaných jako kontaktní úlohy na počátku a po 360 dnech



Monitorování stavu draku letadla ve spolupráci s firmou Honeywell – interakce ultrazvukové elastické vlny s trhlinou v okolí nýtu

používáme pro řešení úloh tvarové optimalizace, úloh proudění nebo pro řešení problémů v oblasti robotiky.

Významně nás posílil také příchod prof. Ulricha Růdeho, světového odborníka na rozsáhlé paralelní simulace proudění a partikulárních hmot, který k nám nastoupil v rámci projektu

REFRESH po působení na FAU Erlangen-Nürnberg a CERFACSu.

Spolupráce se světovými institucemi

Důležitou součástí našeho působení jsou mezinárodní spolupráce. Dlouhodobě spolupracujeme mimo jiné s MIT, Stanfordskou

univerzitou, University of Colorado, JKU v Linci, Univerzitou v Grazu, CSC Helsinki, FAU Erlangen-Nürnberg, KAUST, ČVUT v Praze nebo Technickou univerzitou v Liberci. Tyto partnerské vazby nám pomáhají udržovat špičkovou úroveň metod a přenášet do aplikací know-how, které se běžně rodí v prostředí absolutní světové špičky.

Máte problém? My máme řešení

Všechny tyto zkušenosti a technologie nabízíme také průmyslovým partnerům. Pomáháme řešit úlohy, které jsou numericky extrémně náročné, vyžadují simulaci ve vysokém rozlišení nebo jsou neřešitelné komerčními nástroji. Dokážeme výrazně urychlit výpočetní procesy, navrhnout specializované algoritmy na míru nebo integrovat naše knihovny do stávajících systémů. Na spolupráce zveme rovněž studenty a doktorské, kteří mohou řešit projekty v rámci závěrečných prací či společného výzkumu.

Jak říká prof. Dostál: „Mít pěkný, zajímavý problém je polovina úspěchu.“ Pokud takový problém máte, ať už v podobě náročné simulace, optimalizace, analýzy dat či návrhu výpočetního řešení, obraťte se na nás. Katedra aplikované matematiky VŠB-TUO dokáže nabídnout řešení, která otvírají možnosti často mimo dosah běžných softwarových nástrojů.

Autor: am.vsb.cz

Jiří Bouchala, jiri.bouchala@vsb.cz,
David Horák, david.horak@vsb.cz

Foto: am.vsb.cz



ČESKÝ ZBROJNÍ ZÁŘEZ NA AMERICKÉM TRHU

Americký prezident Donald Trump tlačí od nástupu do funkce evropské partnery k dalšímu navyšování výdajů na obranu, což se zhmotnilo na summitu NATO v Haagu v závazek, že za deset let to má být u každého člena aliance pět procent HDP (na „tvrdé“ zbrojní výdaje má jít 3,5 procenta, na budování infrastruktury nebo zajištění kybernetické bezpečnosti 1,5 procenta). Trump samozřejmě počítá v duchu své představy o „transakční bezpečnosti“, že Evropa k naplnění tohoto závazku bude kupovat hlavně americké zbraně.

A nedosti na tom: za nová patnáctiprocentní americká cla na evropské zboží se starý kontinent zavázal k dalším nákupům amerických zbraní a k investicím do USA ve výši 600 miliard dolarů. V Evropské unii to vyvolalo nemalé pozdvižení. Klade se otázka, zda je vůbec reálné, aby se něco takového dalo splnit. Kladou si ji i velcí unijní hráči – Německo a Francie.

Nyní ale přichází překvapivá zpráva, která ukazuje, že menší hráči jsou schopni hrát ve Spojených státech zajímavou partii. Společnost MSM North America, dceřiná společnost globální skupiny Czechoslovak Group (CSG), získala od americké armády zakázku na ná-

vrh a výstavbu nejmodernějšího zařízení pro plnění velkorážné munice v Severní Americe a jeho uvedení do provozu. Smlouva o ní byla podepsána 15. srpna. V muniční továrně ve státě Iowa bude postaven tzv. Dělostřelecký komplex budoucnosti, který umožní plnit 36 tisíc dělostřeleckých nábojů ráže 155 mm měsíčně. A cena kontraktu? 632 milionu dolarů (přibližně 13,2 miliardy korun).

Význam této zakázky je mimořádný především ve světle zkušeností z války na Ukrajině, kde se ukazuje, že dostatek dělostřelecké munice má zásadní význam pro vedení bojových operací v tvrdém konvenčním střetu. Vždyť deficit munice na straně Ukrajiny byl

pro ni obrovský problém. A výrazně ani nemohli pomoci její spojenci – prostě proto, že scházely kapacity k výrobě munice.

Zařízení v Iowě teď bude přispívat k posilování obranné připravenosti Spojených států a jeho aliančních spojenců, přičemž klíčovou roli v tom bude sehrávat společnost vlastněná evropskou skupinou obranného průmyslu.

Zásadní přitom je, že na rozdíl od svých konkurentů holding CSG kontroluje celý výrobní řetězec od surovin, jako je TNT a nitrocelulóza, až po hotovou municí ráže 155 mm, 120 mm a dalších. Velkorážovou municí a její



komponenty vyrábí v závodech ve Španělsku, v Německu, Srbsku, Řecku a na Slovensku. Tento komplexní přístup zajišťuje vysoce kvalitní a spolehlivé dodavatelské řetězce, které umožňují CSG splňovat přísné standardy NATO a zajišťovat kritické obranné potřeby, a to včetně významných dodávek 155 mm dělostřelecké munice a dalších typů velkorážové munice na Ukrajinu.

Dlužno přitom dodat, že pro CSG není kontrakt na výrobu munice první významnou transakcí na vysoce konkurenčním americkém

trhu. Nedávno koupila skupinu The Kinetic Group, díky které je v západním světě největším výrobcem malorážové munice.

Sečteno a podtrženo: výše uvedené akvizice pomáhají udržovat linku transatlantického partnerství i přes určitou změnu americké politiky vůči Evropě. V každém případě to dělá dobrou reklamu i Česku. A třeba si toho všimne i Donald Trump nebo jeho okolí...

*Autor: Miloš Balabán, bezpečnostní analytik
Foto: MSM North America, MSM Slovakia*

VÝZVY NEJEN PRO ČESKÝ OBRANNÝ PRŮMYSL

Asi není nutno připomínat slogan, že bitvy vyhrávají armády, zatímco válku vyhrává ekonomika. Tato slova zaznívají nejen od ekonomů, ale také od nejvyšších představitelů NATO a Ministerstva obrany. Pokud bychom tuto výzvu přijali jako příležitost pro české firmy, nabízí se nám unikátní šance navázat na tradici českého obranného průmyslu. V současnosti je pojetí odvětví obrany a bezpečnosti výrazně širší, tudíž se jedná o příležitost pro mnohem větší množství firem. Zapojit se mohou nejen firmy s tradicí, ale také firmy z příbuzných oborů, startupy nebo firmy, které doposud dodávaly své produkty k civilnímu využití. Tato diverzifikace cílových trhů by mohla být pokračováním procesu transformace, kterým řada firem stále prochází. Obrana a bezpečnost tak může být dalším motorem českého hospodářství.

Příležitosti a financování

Obrana se také dostala do popředí zájmu bank, států i Evropy. Evropská komise vyspecifikovala své priority v rámci Evropské strategie pro obranný průmysl (EDIS). Tyto by měly být fi-



nancovány z nového Evropského programu obranného průmyslu (EDIP). Financování výzkumu a vývoje je k dispozici z Evropského obranného fondu (EDF), který pravidelně vyhlašuje výzvy na projekty spolupráce mezi firmami a výzkumnými organizacemi. Úvěrové produkty pro oblast obranného průmyslu nabízí jak Evropská investiční banka a Evropská exportní banka, tak nově i komerční banky. Záruční produkty pak Exportní garanční a pojišťovací společnost (EGAP).

Kolik finančních prostředků bude k dispozici?

Na nejbližší období 2025–2027 mobilizuje Evropská komise 1,5 mld. EUR z rozpočtu

EU. Pro nadcházející sedmileté období 2028–34 pak činí finanční alokace na odolnost a bezpečnost, obranný průmysl a vesmír 125,2 mld. EUR; k této sumě můžeme připočítat ještě alikvotní částku z objemu 11 mld. EUR z finančního nástroje InvestEU a 6,4 mld. EUR z programu Horizon Europe.

Pokud vás tyto výzvy a příležitosti zaujaly, rádi budeme vaším partnerem pro financování rozvoje vaší společnosti.



bee inspired & funded

www.beeperpartner.cz



Generální ředitel PBS Velká Bíteš Milan Macholán v aktuálně budované hale DLT2

PBS GROUP – GLOBÁLNÍ LÍDR

v oblasti vývoje, výroby a inovací leteckých proudových motorů

Skupina PBS GROUP se stala synonymem úspěchu českého strojírenství a letectví, když se během nebyvale krátké doby vypracovala do pozice globálního lídra v oblasti vývoje, výroby a inovací leteckých proudových motorů. O produkty a spolupráci s PBS GROUP mají zájem světoví hráči z oblasti obrany, jakými jsou například Lockheed Martin, MBDA nebo Pratt & Whitney. Právě s posledně jmenovaným renomovaným americkým výrobcem uzavřela skupina v září tohoto roku kontrakt na vývoj a výrobu nové generace pomocné energetické jednotky (APU). Spolupráce s tak významnými světovými značkami je však jen špička ledovce. Rok 2025 byl pro skupinu jedním z klíčových, a to z mnoha důvodů.

PBS GROUP není na poli produkce malých proudových leteckých motorů žádný nováček. Naopak, její produkty z hlavního výrobního závodu PBS Velká Bíteš mají vysoké renomé po celém světě a jsou zákazníky vysoce oceňovány. Zatímco závod ve Velké Bíteši byl tahounem letecké produkce dlouhé roky, letos k němu přibyl další. A to na klíčovém trhu – ve Spojených státech amerických.

Výroba v USA

Výrobní závod pod hlavičkou dceřiné společnosti PBS AEROSPACE otevřela skupina v Roswellu ve státě Georgie letos v dubnu. Od

září tam probíhá sériová výroba malých proudových leteckých motorů, konkrétně PBS TJ40 a PBS TJ80. PBS zatím investovala přes 20 milionů dolarů, ale na americkém trhu chce dále růst a investovat okolo 90 milionů dolarů do dalšího výrobního závodu. Skupina tak chce naplnit rostoucí potřeby zdejších zákazníků, mezi které patří také americká armáda, a do dvou let produkovat desítky tisíc kusů motorů ročně.

Spolu se spuštěním sériové výroby PBS GROUP otevřela v Georgii také své nové sídlo a vývojové centrum, které se stávají základem pro další rozvoj aktivit českého leteckého vý-

robce v USA. „Spuštěním sériové výroby a otevřením nového sídla PBS AEROSPACE v USA děláme strategické kroky k tomu, abychom byli ještě blíže našim partnerům a zákazníkům na jednom z nejdůležitějších trhů světa. Spojíme tak českou tradici s americkou dynamikou a příležitostmi,“ uvedl William Didden, prezident skupiny PBS GROUP.

Američtí zákazníci patří k nejvýznamnějším odběratelům PBS GROUP. „Rozhodnutí majitele skupiny pana Williama Diddena o dalších investicích a posílení výrobních kapacit přímo na americkém území je vyjádřením našeho závazku vůči zákazníkům. Urychlíme dodávky,



PBS AEROSPACE – slavnostní zahájení výroby

vývoj specifických aplikací a inovace, na nichž s nimi spolupracujeme. Díky zahájení činnosti vývojového centra v Roswellu můžeme naše motory rychleji přizpůsobovat specifickým potřebám zákazníků a posouvat jejich parametry ke špičkovým výkonům, sdělil Petr Kádner, generální ředitel PBS GROUP.

Nutno zdůraznit, že za realizací výroby v USA stojí kromě obřích investic i nemalé úsilí. V souvislosti s investicemi i dodávkami pro americký obranný sektor prošla PBS GROUP a její majitel přísnými bezpečnostními prověrkami, což ji kvalifikuje jako prověřeného a spolehlivého dodavatele, který přispívá k obranným kapacitám nejen USA, ale i dalších států NATO a spojenců.

Rozvoj PBS Velká Bíteš

Nová americká kapitola není jediná, kterou aktuálně PBS GROUP píše. Boom zažívá také výrobní závod společnosti ve Velké Bíteši, která v letošním roce oslavila 75. výročí od svého založení. V krátké řeči čísel: jen do srpna letošního roku vyrobili ve Velké Bíteši třikrát více motorů, než za celý rok 2023. Za stejné období vzrostl počet zaměstnanců z 600 na 780 a společnost přijímá další. Do Velké Bíteše nasměrovala PBS GROUP masivní investice v hodnotě 700 milionů korun. Právě tady totiž skupina navyšuje výrobní ka-

pacity divize letecké techniky, dokončuje novou výrobní halu DLT2 a realizuje podstatnou modernizaci své letecké produkce.

„Abychom zvládli masivní poptávku, dokončíme novou výrobní halu DLT2. Právě teď v ní instalujeme nové stroje a zařízení a samozřejmě nabíráme nové zaměstnance. Očekávám, že se zde výroba rozjede na počátku příštího roku,” říká Milan Macholán, generální ředitel PBS Velká Bíteš.

V neposlední řadě PBS GROUP investovala dalších 250 milionů korun do nové divize technického rozvoje s kanceláři v Praze, Brně i USA. Cílem je maximálně urychlit vývoj, výrobu i testování produktů. *„Jak všichni víme, technologický pokrok je v současném leteckém a obranném průmyslu, a v produkci dronů a střel především, velmi dynamický. Na výrobce, jako jsme my, jsou proto kladeny nemalé nároky, kterým musíme čelit. Testujeme proto nové cesty a postupy výroby, například 3D tisk nekritických dílů našich motorů,”* vysvětluje Petr Kádner, generální ředitel PBS GROUP.

PBS TJ200 – pohonný systém pro moderní obranné platformy

Kromě dynamického rozvoje má PBS GROUP za sebou v letošním roce ještě jeden významný milník. Uvedla na trh proudový mo-

tor PBS TJ200, naprostou novinku v kategorii kompaktních tryskových jednotek navržených přímo pro potřeby současných i budoucích obranných systémů. Tento dosud nejsilnější motor z portfolia firmy přináší zcela nový konstrukční přístup. Kombinuje vynikající poměr tahu k čelnímu průměru spolu s nízkou spotřebou paliva a snadnou integrací do pokročilých bezpilotních platforem. To však není zdaleka vše. Se stálým tahem 2 280 N a krátkodobým výkonem až 2 700 N po dobu 30 sekund nabízí PBS TJ200 více než padesátiprocentní navýšení výkonu oproti stávající generaci proudových motorů PBS. Tento benefit nabízí logicky zvýšenou nosnost, větší flexibilitu a mnohem širší využití v obranném průmyslu. Díky menšímu průměru o více než deset procent umožňuje zároveň novinka z dílny PBS GROUP výrobcům zbraní a leteckých systémů optimalizovat aerodynamiku bezpilotních platforem a snižovat jejich detekovatelnost.

Motor je díky dosavadním zkušenostem PBS také optimalizovaný pro provoz v náročných podmínkách. Je konstruován s důrazem na vysokou dostupnost, nízkou logistickou zátěž a dlouhou životnost.

Kompaktní tvarová koncepce umožňuje instalaci PBS TJ200 do rozmanitých typů obranných systémů – od taktických UAV až po



Slavnostní křest motoru PBS TJ200 na veletrhu Paris Airshow



Motor PBS TJ200

rychlé cílové drony. Zjednodušené rozhraní a modulární konstrukce usnadňují zapojení do existujících programů i vývoj zcela nových řešení.

Rodina proudových motorů PBS GROUP

TJ200 obohatil rodinu motorů PBS, která je poměrně široká. Na základní úrovni portfolia stojí PBS TJ40, ultra kompaktní řešení na-

vržené pro platformy s největšími prostorovými omezeními. Minimální rozměry tohoto motoru ho činí ideálním pro menší bezpilotní letouny a specializované aplikace, kde záleží na každém milimetru. PBS TJ80-120 a PBS TJ100 představují osvědčené pracanty rodiny motorů PBS a tvoří páteř mnoha globálních programů bezpilotních letounů. Tyto široce používané motory prokázaly svou spolehlivost v mnoha různých aplika-

cích. Díky svým osvědčeným výsledkům se staly důvěryhodnou volbou pro platformy po celém světě.

PBS TJ150 s maximálním tahem 1500 N vychází z osvědčené koncepce motoru PBS TJ100. Zachovávají stejný vnější průměr a hmotnost motoru, přičemž poskytují o 20 procent vyšší tah, což je činí ideálními pro různé vysokorychlostní bezpilotní letouny a obranné systémy. Nabízí flexibilitu s možností windmill startu a je uzpůsoben i pro přistání do slané vody.

PBS TJ200 je nejen nejnovějším, ale i nejvýkonnějším přírůstkem.

Globální uznání a růst

Portfolio motorů PBS GROUP si získalo značnou pozornost významných výrobců v leteckém a obranném průmyslu po celém světě. S výrobními kapacitami sahajícími od České republiky až po Spojené státy americké PBS GROUP nadále rozšiřuje svůj globální dosah a zároveň zachovává dokonalost precizního českého inženýrství, která společnost definuje již více než dvě století.



MILITARY AMMUNITION & PYROTECHNICS



VOJENSKÝ OPRAVÁRENSKÝ PODNIK V ROCE 2025

Příprava na CV90 i nové projekty

Rok 2025 byl pro státní podnik VOP CZ jedním z nejdůležitějších období za poslední roky. Podnik ze Šenova u Nového Jičína nejenže potvrdil svou roli klíčového hráče českého obranného průmyslu, ale zároveň se mu podařilo zahájit několik projektů, které mohou zásadně ovlivnit jeho budoucnost.

Posun k moderní technice a strategickým programům

Jedním z nejvýraznějších momentů roku bylo prohloubení zapojení VOP CZ do programu obrněných vozidel CV90, která se stanou novou páteří mechanizovaných jednotek Armády ČR. Ministerstvo obrany v roce 2025 oznámilo zahájení jednání s podnikem o zajištění kompletní servisní podpory 246 vozidel CV90 po celou dobu jejich životního cyklu, což potvrzuje, že stát vnímá VOP CZ jako strategického partnera, který může armádě zajišťovat dlouhodobou podporu nejmodernější bojové techniky. Vedle servisní role se VOP CZ také nadále připravoval na zapojení do výroby a kompletace vozidel CV90. Modernizační program tak pro podnik znamená nejen nové technologické výzvy, ale i rozvoj zcela nových znalostí, které mohou být využity i u dalších projektů.

Opravy tanků Leopard 2A4: vstup na mezinárodní scénu

Vojenský opravárenský podnik podepsal v listopadu významnou smlouvu s německou firmou Rheinmetall. Díky této spolupráci se bude podílet na servisu a opravách tanků Leopard 2A4, které používá Armáda České republiky. Tato dohoda je pro VOP CZ důležitým krokem, protože podnik získá nové zkušenosti s údržbou moderní západní vojenské techniky. Smlouva je uzavřena na sedm let a obsahuje přesný plán, jak se bude rozsah oprav postupně rozšiřovat. Cílem je, aby VOP CZ na konci této doby zvládal kompletní servis tanků, včetně případných modernizací.

Ještě letos se vybraní specialisté VOP CZ zúčastní školení přímo v Německu u společnosti Rheinmetall. Poté se servisní pracovníci ve spolupráci s německými odborníky zapojí

do údržby tanků přímo v posádce Přáslavice. Součástí dohody je i možnost vytvoření mobilního servisního týmu, který bude schopný provádět drobné opravy přímo v místech nasazení mimo hlavní základnu. „Pro nás je tato smlouva opět důležitým milníkem, jelikož nás posouvá na nový typ západní techniky. Zároveň díky tomu získáme potřebné know-how v oblasti oprav, které budeme dále rozvíjet a uplatňovat. Se společností Rheinmetall chceme navíc spolupracovat i na dalších projektech v oblasti pozemní techniky,“ uvedl ředitel VOP CZ Ing. Vlastimil Navrátil, MBA.

Nová generace multifunkčních cisteren „CAP Shadow tanker“

České armádě dodá VOP CZ mezi roky 2026 až 2028 úplně novou generaci cisteren, které dokážou nově natankovat leteckou i pozemní techniku. Smlouva kromě již zmiňovaných



čtrnácti kusů cisteren obsahuje také opci na další cisterny. Cisterna s označením CAP Shadow tanker bude, stejně jako její předchůdci, na podvozku TATRA FORCE s nástavbou od jičínské společnosti KOBIT. Cisterna se oproti svým předchůdcům CAP-16M1 bude vyznačovat významnou novinkou, kterou je tankování jak pozemní tak letecké techniky všech členských států NATO. Další drobnou novinkou je přidání nádrže na AD Blue. Celková hodnota kontraktu je 536 mil. Kč bez DPH. První prototyp AČR obdrží na přelomu roku 2026. Státní podnik má se samotnými cisternami bohaté zkušenosti. V minulém roce například dokončil zakázku na více než dvě desítky cisteren typu CAPL-16M1 a CNS pro vzdušné síly AČR. Kolová cisterna CAP Shadow tanker se tak stane dalším přírůstkem do „rodiny“ cisteren ze státního podniku VOP CZ.

Výroba pancéřovaných kabin pro německý KNDS

Mezi významné události roku patří také zakázka na svařování sto třiceti pancéřovaných kabin pro německou armádu. V oblasti svařování pancéřových konstrukcí patří podnik ke špičce, v minulosti to byly například obrněné vozy Pandur. „Mění se současné montážní a servisní pracoviště na nová pracoviště, která budou zaměřena na svařování kabin,“ říká technický ředitel VOP CZ Lukáš Drábek. Ještě před zahájením sériové výroby musí podnik zhotovit zkušební kabinu, která se následně zašle do Německa na střelecké zkoušky. První sériové kusy potom německý zákazník dostane na přelomu roku. Pro podnik to neznamena pouze zajímavou zahraniční spolupráci, ale také technologický

posun. Jde tak o jeden z projektů, který VOP CZ posouvá výrazně blíže k západním standardům obranného průmyslu.

Investice, přípravy a modernizace

Aby mohl podnik zvládnout nové strategické úkoly, pokračoval v roce 2025 v rozsáhlé modernizaci svého zázemí. V současné době probíhají investice do výrobních hal, zkušebního polygonu i technického vybavení. Podnik zainvestoval více jak šedesát milionu korun právě do příprav výroby obrněnců CV90.

Nový program pro bývalé příslušníky AČR

Na podzim roku 2025 představil státní podnik zaměstnanecký program pro bývalé příslušníky AČR s názvem Nová mise. VOP CZ chce tímto programem ještě výrazněji oslovit bývalé i současné příslušníky Armády České republiky, kteří uvažují o změně zaměstnání. Podnik jim nabízí možnost uplatnit své zkušenosti a znalosti z armádního světa a nadále působit v prostředí blízkého armádě. „Takový

zaměstnanec má pro nás cenu zlata. Jsou to lidé vysoce disciplinovaní, pracovití a se znalostmi armádní techniky i prostředí. Program je zaměřen zejména na vojáky, kteří působili jako specialisté v různých oborech od řidičů přes automechaniky až po třeba IT specialisty,“ uvedla vedoucí personálního odboru Zdenka Brettschneiderová. V rámci programu Nová mise nabízí podnik účastníkům podporu při hledání optimální pracovní pozice v podniku, možnost případné rekvalifikace i mentoring od zkušených kolegů. Bývalí příslušníci armády tak mohou najít uplatnění jak ve výrobních, tak administrativních pozicích. Do budoucna se mohou například podílet na servisu a opravách obrněnců CV90, tanků Leopard 2A4 pro českou armádu, pracovat na výrobě vojenských svařenců či se zapojit do dalších projektů Vojenského opravárenského podniku. VOP CZ v současnosti zaměstnává několik desítek bývalých příslušníků AČR napříč celým podnikem.

Foto: VOP CZ



TOSHULIN A TOS KUŘIM: NOVÁ VÝROBNÍ SÍLA ČESKÉHO STROJÍRENSTVÍ

Od 1. srpna 2025 vstoupila v platnost významná změna v českém obráběcím průmyslu. Společnost TOSHULIN, a.s. dokončila fúzi se svou dceřinou firmou TOS KUŘIM – OS, a.s., čímž vzniká jeden z nejkompaktnějších výrobců obráběcích strojů v tuzemsku. Sloučení je výústěním dlouhodobé strategické spolupráce a má posílit schopnost obou značek reagovat na rostoucí technologické nároky i globální konkurenci.

Obě firmy patří mezi tradiční české výrobce s výrazným exportním zaměřením a silnou technickou základnou. TOSHULIN je známý svými svislými soustruhy a obráběcími centry určenými pro středně velké a velkorozměrové díly. TOS KUŘIM dlouhodobě patří k předním producentům multifunkčních portálových center, horizontálních obráběcích center a velkých vertikálních soustruhů. Spojením těchto specializací vzniká robustní portfolio, které pokrývá široké spektrum obráběcích potřeb od univerzálních řešení po vysoce individualizované stroje.



Fúze přináší především sjednocení vývoje, výroby i obchodní strategie. To umožní efektivnější řízení projektů, zrychlení inovačního procesu a větší flexibilitu při realizaci zákaznických požadavků. Výrobce tak bude schopen nabídnout ucelené řešení zahrnující výzkum, konstrukci, výrobu i následný servis pod jednou silnou značkou.

Nově vzniklé uskupení si klade za cíl nejen posílit pozici na domácím trhu, ale také dále

růst v zahraničí, kde obě značky dlouhodobě působí. Sloučení je vnímáno jako důležitý krok k posílení konkurenceschopnosti českého strojírenství i k dalšímu rozvoji technologicky náročných projektů.

Spojení TOSHULIN a TOS KUŘIM tak představuje významný impuls pro celý obor. Pod jednou střechou vzniká silnější a inovativnější partner pro zákazníky po celém světě.

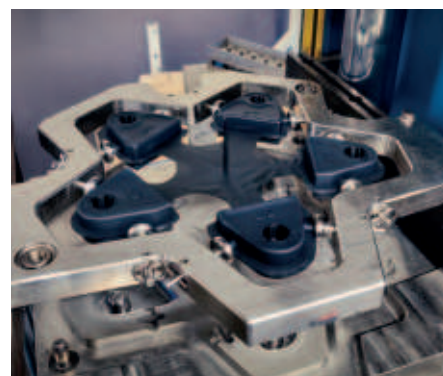
QWERT RUBBER, spol. s r. o. – ZAKÁZKOVÁ PRYŽOVÁ ŘEŠENÍ PRO EXTRÉMNÍ APLIKACE

Jsmo přední český specialista na vývoj a výrobu zakázkových pryžových dílů pro nejnáročnější odvětví. Naše komponenty jsou navrženy pro maximální spolehlivost v kritických podmínkách.

Klíčové aspekty

- **Vývoj vlastních směsí:** Materiálová expertíza pro specifické požadavky.
- **Letecký a obranný průmysl:** Hrdý dodavatel dílů pro podzvukové stíhací letouny a komplexní zbraňové celky.
- **Garantovaná kvalita:** Certifikace ISO 9001 a plnění nejprísnejších vojenských standardů.
- **Široké portfolio:** Těsnicí prvky, antivibrační komponenty, tvarové díly na míru.

Navrhujeme řešení i pro vás.





ČESKÁ RODINNÁ FIRMA KOUTNÝ CELOREPUBLIKOVÝ LÍDR 2025

Naše výrobní firma Koutný slaví 30 let na trhu. Rok 2025 je pro nás zásadní – v 9. ročníku projektu Ocenění Českých Lídrů jsme zvítězili v Olomouckém kraji i v celorepublikovém kole. Jako rodinná firma propojujeme tradici s moderními technologiemi a klademe důraz na kvalitu i profesionální zákaznický servis. Od roku 2020 jsme největší oděvní firmou v České republice. Disponujeme certifikacemi ISO 9001:2009, AQAP 2110 a ISO 14001:2015.

Ve výrobě částečně využíváme udržitelné materiály, například recyklovaný polyester, RWS vlnu či organickou bavlnu. V roce 2023 jsme instalovali fotovoltaické elektrárny na všechny objekty, což nás posouvá blíže k ESG, dekarbonizačním cílům a cirkularitě. Pro posílení spolupráce v odvětví jsme členy klastru CLUTEX.

Patříme mezi nejspolehlivější dodavatele polních a vycházkových uniforem, speciálních zásahových oděvů, kombinéz, vest, obleků a dalších produktů prioritně pro země NATO. Dbáme na osobní přístup, přesné dodání a vysokou kvalitu zpracování. Šijeme také slavnostní a moderní vycházkové uniformy



z prvotřídních materiálů z Itálie, Francie a Španělska.

Naši zákazníci zahrnují Policii ČR, Lesy ČR, HZS, Vězeňskou službu, Celní správu, Armádu ČR, zahraniční armády či Letiště Praha. Věnujeme se také výrobě pánské konfekce a oděvů na míru, které nabízíme ve vlastních podnikových

prodejnách. Navštívit nás můžete v Ostravě, Prostějově, Českých Budějovicích, Karlových Varech, Praze (OD Bílá labuť, OC Letňany, OC Butovice), Liberci a Hradci Králové.

Už 30 let se snažíme naplňovat vysoké nároky našich zákazníků.

V rámci regionálního kola Ocenění Českých Lídrů jsme v Olomouckém kraji získali 1. místo, kde jsme předčili společnost MALITAS s.r.o. a NUTREND D.S., a.s. Toto ocenění potvrzuje naši stabilitu, růst a silné postavení v regionu, kde dlouhodobě působíme. Zároveň pro nás představuje důležité uznání kvalitní práce a motivaci v nastavené cestě pokračovat.



JUBILEJNÍ 25. DNY NATO A 16. DNY VZDUŠNÝCH SIL ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY 2025

Mottem akce je „*Naše bezpečnost není samozřejmost a bez bezpečnosti není prosperita*“, a proto je jejím hlavním cílem prezentovat široké veřejnosti co nejpestřejší škálu prostředků, kterými disponuje Česká republika a její spojenci na poli zajišťování bezpečnosti.

DNY NATO V OSTRAVĚ začaly psát svoji tradici v roce 2001, přičemž z původně regionální veřejné prezentace armády, policie a záchranářů se stala největší letecko-armádně-bezpečnostní show ve střední Evropě. Tuto skutečnost dokládá nejen rostoucí zájem ze strany zahraničních účastníků, ale především počet návštěvníků akce.

DNY VZDUŠNÝCH SIL ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY jsou oficiální akcí českého letectva, která se koná na základě rozhodnutí resortu obrany právě souběžně s Dny NATO v Ostravě, a to jako jejich součást.

Za účasti nejvyšších státních, krajských, komunálních i armádních představitelů byly 20. září 2025 úspěšně zahájeny 25. Dny NATO v Ostravě a 16. Dny Vzdušných sil Armády České republiky. Pod vlajkami 17 partner-

ských zemí, Severoatlantické aliance a záštiitou prezidenta ČR tak začala největší bezpečnostní přehlídka v Evropě. Po loňské přestávce vynucené katastrofálními povodněmi se největší bezpečnostní podívaná vrátila v celé své parádě a celkově ji navštívilo přibližně 150 tisíc diváků. Neztratila nic ze svého lesku, ba právě naopak. Vzhledem k dynamické bezpečnostní situaci, ve které se Evropa v současnosti nachází, se motto akce „*Naše bezpečnost není samozřejmost a bez bezpečnosti není prosperita*“ stává aktuálnější a naléhavější, než tomu bylo v minulosti.

Neodmyslitelnou součástí Dnů NATO v Ostravě & Dnů Vzdušných sil AČR je každoročně prezentace vzdušných a pozemních sil Armády České republiky. Ta letošní se nesla v duchu modernizačního úsilí, a návštěvníci tak mimo

bohaté představení současných schopností mohli vidět i techniku, která je aktuálně do výzbroje zařazována nebo podléhá akvizičnímu procesu. K tomu byla vůbec poprvé vytvořena samostatná statická expozice, na které bylo možné zároveň vidět jak pozemní, tak leteckou techniku. Neméně pestré bylo ale také portfolio ukázek dynamických. V rámci letectva se poprvé v průletu a na simulaci zteče předního okraje obranného postavení v dynamické ukázce se 7. mechanizovanou brigádou a 91. skupinou informačního boje předvedly vrtulníky systému H-1 Viper a Venom. Budoucnost těžké brigády, k jejímuž vybudování se Česká republika v rámci NATO zavázala, pak reprezentovaly již zařazené armádní hlavní bojové tanky Leopard 2A4, ale také jejich nejnovější verze 2A8 firmy KNDS či bojové vozidlo pěchoty CV90 koncernu BAE, a to jak na společné, tak sólové ukázce. Modernizaci letounů



zastoupila společnost AERO se svým novým cvičným strojem L-39 Skyfox.

Současný konflikt na Ukrajině z vojensko-strategického hlediska zásadně zdůraznil nezastupitelnou úlohu protiletectvých zbraňových systémů. Proto byl mimo jiné prezentován také raketový systém SPYDER v konfiguraci All-in-one, radiolokátor MADR, rušič STARKOM či pasivní sledovací systém DPET. Na poslední chvíli návštěvníky mohl překvapit představitel blízké budoucnosti českého transportního letectva, KC-390 Millennium z dílny společnosti Embraer, které na Letišti Leoše Janáčka Ostrava dopravilo portugalské letectvo. Přestože největší pozornost si obvykle v souvislosti s ozbrojenými silami odnesly bojové útvary pozemních a vzdušných sil, na akci byly k vidění i podpůrné složky AČR. Ty patří mezi stále účastníky a organizátory, bez kterých by se Dny NATO nejen nedaly uspořádat, ale na kterých je fungování armády zcela závislé. I letos tak návštěvníkům naplň své služby prezentovaly například Agentura logistiky, Agentura komunikačních a informačních systémů či Agentura vojenského zdravotnictví, ale také Vojenská policie či Vojenská akademie Vyškov. Tradiční zastoupení měla také jedna z méně viditelných složek tuzemských ozbrojených sil, a to Hradní stráž, která mimo své oblíbené vystoupení motocyklové jednotky také premiérově předvedla jednotku přehlídkovou.

Zahraniční účast

Hvězdou letošního ročníku Dnů NATO v Ostravě & Dnů Vzdušných sil AČR byla speciální partnerská země Itálie. Ta představovala hned tři ze čtyř složek svých ozbrojených sil a zastupce speciálních sil z řad letectva. Návštěvníci tak mohli vidět široké spektrum techniky od nejmodernějších víceúčelových letounů, přes legendární bitevní stroje až po v České republice dosud neviděnou pozemní techniku. Nepochybně největším lákadlem byl vzácný stroj Harrier II tamního námořnictva, který se proslavil svou schopností vertikálního vzletu a přistání.

Na mošnovském letišti Itálie představila hned dvě verze – na dynamické ukázce byly vidět v modernizované verzi AV-8B+, v rámci expozice statické pak v ještě unikátnější, dvoumístné cvičné variantě TAV-8B. Portfolio dynamických ukázek rozšířil také jeden z nejmodernějších cvičných letounů M-346 Master, transportní C-27J Spartan či legendární Eurofighter Typhoon. Již tak rozsáhlou prezentaci doplnila statická ukázka nejmodernějšího víceúčelového letounu současnosti, F-35A Lightning II, dosluhujícího stroje PA-200 Tornado, ale také ryze italského hlavního bojového tanku C1 Ariete či bojového vozidla pěchoty B1 Centauro. Silným tahounem

EXPORT IMPORT VELKOOBCHOD MALOOBCHOD

IRON
WORKS

WWW.IRONWORKS.CZ
email: info@ironworks.cz
tel.: +420 777 188 841

Váš spolehlivý dodavatel zbraní, střeliva a ostatních souvisejících výrobků.



zahraniční účasti bylo jako každým rokem také Německo. Prezentace svých ozbrojených sil ani letos neomezilo pouze na rozsáhlou účast vzdušných sil a na statické i dynamické ukázky přivezlo techniku a personál ze všech jejich klíčových složek – od armády přes letectvo až po námořnictvo a civilní obranné služby. Vrtulníkem NH90 TTH, naprosto unikátní ukázkou protitankového vrtulníku Tiger a lehkým vrtulníkem EC-135 tak byly zastoupeny i vzdušné prostředky námořnictva a armády. Dominantou pozemních statických ukázek se stala těžká obrněná technika v čele se samohybnou houfnicí Panzerhaubitze 2000 a hlavním bojovým tankem Leopard 2A7V.



Jedním z hlavních konceptů Dnů NATO v Ostravě & Dnů Vzdušných sil AČR je unikátní příležitost bližšího seznámení s výkonem služby nejen příslušníků ozbrojených sil, ale také bezpečnostních sborů. Po roční pauze se tak návštěvníci mohli na vlastní oči přesvědčit o důležitosti a kvalitě jejich práce. Svou špičkovou prezentaci předvedla například Policie ČR ve spolupráci s polskou speciální jednotkou JW AGAT, ale také Vězeňská služba, Celní správa, Hasičský záchranný sbor či Městská policie Ostrava.

Jedná se ale rovněž o významnou společenskou událost, na níž se setkávají zástupci privátní komerční sféry s představiteli státní správy a samosprávy, vrcholným managementem účastníků a partnerů akce, s významnými hosty z politické, podnikatelské, vědecké, kulturní, společenské či sportovní oblasti. Mezi

pravidelné vzácné hosty patří členové české vlády, zástupci Severoatlantické aliance a Evropské unie, představitelé krajů, měst a obcí, velvyslanci, vojenští a letečtí přidělenci, členové civilních a vojenských delegací a další hosté nejen z České republiky, ale ve stále větší míře rovněž ze zahraničí – zejména z Evropy a Spojených států amerických.

Celý smysl akce možná nejlépe vyjádřila maminka, která v sobotu stála u expozice pozemních sil se svou dcerou ve školním věku a na její zvědavou otázku: „A proč to tady je,“ jednoduše odpověděla: „Abychom se nebáli, že přijde nějaký darebák a ublíží nám. A dokud budou existovat zlí lidé, budou existovat zbraně a vojáci, kteří nás budou bránit.“ Pragmaticky řečeno by občané jako daňoví poplatníci měli vědět, co má Česká republika, ale i její partneři připraveno na jejich obranu.

Návštěvníci akce tak měli během víkendu možnost vidět ty nejlepší ukázky výcviku, výzbroje i výstroje ozbrojených sil, bezpečnostních sborů, ale i dalších složek, bez kterých se žádný moderní stát neobejde.

Dny NATO v Ostravě & Dny Vzdušných sil AČR jsou mezi diváky, ale i jejich účastníky známý i díky své přátelské atmosféře. Akce se od prvního ročníku v roce 2001 na ostravské Černé louce zásadně změnila, a to od jediného zahraničního účastníka, jímž bylo Polsko, po letošní účast sedmnácti zemí světa. Z letové ukázky jediného policejního vrtulníku se po čtvrtstoletí stala prezentace více než 70 kusů letecké techniky, kterou předvedly kromě jiných tři prestižní akrobatické skupiny Red Arrows, Turkish Stars a Krila Oluje. Společně s letovou ukázkou oslavit jubileum přiletěl také legendární strategický bombardér B-52 Stratofortress letectva



Spojených států či unikátní AV-8B+ Harrier II speciálního partnerského státu.

Velkou devizou akce je také bezpečnost, kterou se podařilo zajistit po všech stránkách.

Uspořádání akce není možné bez účasti složek integrovaného záchranného systému a žádá si nasazení stovek lidí, kteří zajišťují bezpečnou dopravu a pobyt až 200 000 návštěvníků. Jejimi hlavními organizátory jsou Jagello 2000, Generální štáb Armády České republiky, Hasičský záchranný sbor Moravskoslezského kraje, Krajské ředitelství policie Moravskoslezského kraje, Zdravotnická záchranná služba Moravskoslezského kraje a Letiště Leoše Janáčka Ostrava.

Fakt, že za celou dobu nedošlo k jedinému závažnému narušení bezpečnosti doprovázeného vážnou újmou na lidském zdraví, je závazkem pro další ročníky. Akce se změnila nejen svým rozsahem, ale i přístupem návštěvníků. Ve velké míře používají posílenou hromadnou dopravu autobusy i vlaky ČD, jezdí svými koly a používají „kolárny“, které provozuje Městská policie Ostrava. Za víkend v nich bylo uschováno více než 5 700 jízdních kol. Akce i nadále zachová svou unikátní povahu největší a nejširší prezentace ozbrojených sil a bezpečnostních sborů v Evropě, ale také fakt, že vstup na ni byl, je a bude pro všechny návštěvníky zdarma.

Autor a foto: natodays.cz, Jagello 2000
a Vít Prácheňský





LETIŠTĚ OSTRAVA:

Regionální uzel pro vojenskou i civilní leteckou nákladní přepravu

Leos Janacek
Ostrava Airport

Letiště Leoše Janáčka Ostrava patří mezi regionální letiště, která se dlouhodobě zapojují nejen do osobní dopravy, ale také do oblasti nákladní a speciální letecké přepravy. Významnou součástí provozu letiště tvoří vojenské cargo lety, které vyžadují zvýšené nároky na technické zajištění, bezpečnostní opatření a odbornou kvalifikaci personálu.

Ostravské letiště disponuje potřebnými oprávněními a certifikacemi pro odbavení širokého spektra nebezpečného zboží. Patří sem například živá zvířata, výbušniny, munice, zbraně, toxické a radioaktivní látky. Zaměstnanci jsou pravidelně školeni v oblasti manipulace s nebezpečnými materiály v souladu s mezinárodními předpisy IATA a ICAO. Díky tomu je letiště schopno zabezpečit odbavení i velmi specifických a náročných zásilek, které nejsou běžné na většině regionálních letišť.

V souvislosti s přepravou vojenského materiálu se na letišti často objevují těžká nákladní letadla určená pro přepravu nadrozměrných nákladů. Mezi nejčastější typy patří Antonov An-12 a An-124. Významnou událostí byla v roce 2015 návštěva letounu Antonov An-225 Mrija, který do té doby představoval největší dopravní letadlo na světě. Pravidelně se zde objevují také stroje typu Iljušin Il-76, často provozované společností Silk Way Airlines, a dále letadla jako Boeing 747F, Boeing 777F, Airbus A330F nebo Airbus A300F.

Druh přepravovaného materiálu zahrnuje široké spektrum vojenské techniky a vybavení. Jedná se například o náboje, zbraně, součásti výzbroje, vojenská vozidla, obrněnou techniku, tanky, houfnice nebo specializované materiály pro zahraniční operace. Tyto lety jsou plánovány s ohledem na bezpečnostní

požadavky a probíhají za zvýšených bezpečnostních opatření jak v prostoru letiště, tak při samotném nakládání a vykládání.

Součástí vojenského provozu je úzká spolupráce s firmami působícími v obranném průmyslu, logistickými společnostmi a státními institucemi. Tyto subjekty využívají Ostravu jako výchozí nebo přestupní bod pro leteckou přepravu materiálu do zahraničí. Letiště zajišťuje technické zázemí, odbavovací kapacity a koordinaci jednotlivých složek podílejících se na provozu.

Vedle vojenských letů se rozvíjí také civilní nákladní doprava. V poslední době byly zavedeny pravidelné cargo linky, které dostávají letiště do mezinárodního povědomí a zdokonalují dostupnou logistickou síť. Mezi ně patří například spojení s izraelským Tel Avivem, provozované dvakrát týdně, určené výhradně pro komerční nákladní přepravu. Další linka

směřuje do belgického Lutychu, který patří mezi významná evropská centra nákladní letecké dopravy. Tato linka je v provozu čtyřikrát týdně. Tyto linky slouží především pro přepravu průmyslového a obchodního zboží, obsluhuje je společnost Supernova Airlines. Zároveň jsou z Ostravy v pracovní dny obsluhovány poštovní linky společnosti UPS a DHL. Nedílnou součástí letového řádu jsou pohyby společnosti My Freight, který ve spolupráci s EGT Express zajišťuje přepravu zboží z Asie.

Ostravské letiště tak plní roli regionálního centra letecké logistiky s přesahem do vojenského i civilního sektoru. Díky technickému vybavení a certifikacím je schopno odbavovat nákladní lety, které jsou na jiných letištích omezené nebo zcela vyloučené. Do budoucna lze očekávat pokračující stabilní provoz v oblasti speciálních a vojenských přeprav i další rozvoj pravidelných civilních cargo linek.



GORGON X8 – INOVACE BATERIOVÉHO SYSTÉMU A SOFTWARE PRO VYŠŠÍ VÝKON

Rok 2025 je pro AgentFly Technologies významným milníkem – slavíme 15 let vývoje a testování pokročilých bezpilotních technologií. Tento růst stojí také za průběžným vývojem víceúčelové platformy Gorgon X8, která prochází intenzivní modernizací s cílem zvýšit efektivitu přípravy, spolehlivost a odolnost v náročném operačním prostředí.

AgentFly Technologies proto představuje sadu aktuálních vylepšení zaměřených na rychlejší manipulaci s energetickým systémem a pokročilejší řídicí software, který zvyšuje resilienci v prostředí intenzivního elektronického boje.

Rychlá výměna baterií

Konstrukce bateriového modulu byla upravena tak, aby umožnila rychlejší a ergonomičtější výměnu v polních podmínkách. Nový systém uchycení a aretace:

- umožňuje výměnu bez náradí,
- zkracuje přípravu mezi jednotlivými lety,

- zvyšuje bezpečnost manipulace i v rukavicích,
- zajišťuje pevnější fixaci během dynamických manévřů,
- během výměny není odkryta citlivá elektronika, což zvyšuje odolnost ve vlhkém a prašném prostředí.

Úpravy snižují riziko chybného usazení a zvyšují celkovou spolehlivost během nasazení.

Vylepšený software

Aktualizovaný řídicí software posiluje odolnost proti rušení a zlepšuje řízení autonomních funkcí. Hlavní přínosy zahrnují:

- nový inovativní režim automatického návratu v případě simultánního zarušení řídicích a navigačních frekvencí GNSS;
- robustnější řízení výšky i při silném rušení či spoofingu GNSS;
- přesnější lokalizaci v náročných podmínkách bez GNSS.



Úpravy dále zvyšují celkovou odolnost platformy a její schopnost fungovat v prostředí, kde je využitelnost standardních UAS systémů výrazně omezená.

Modularita do budoucna

Gorgon X8 je vysoce modulární systém připravený pro širokou škálu užitečného zatížení – od munice a zásob až po specializované senzory typu LiDAR a další technické vybavení. Modernizační kroky rozšiřují jeho potenciál pro integrace nových zařízení.



REVOLUCE V BOJI PROTI DRONŮM: 3D RADAR, AI MIKRODOPPLER A GA-RX1 INTERCEPTOR

Moderní vzdušný prostor se během posledních let dramaticky změnil. Rychlý rozvoj malých UAV, jejich zmenšující se rozměry, rostoucí rychlost a schopnost létat v roji způsobil, že tradiční metody detekce a neutralizace přestaly být dostačující. Soft-kill systémy, které se opírají o rušení signálu či přerušení navigace, narážejí na své limity – moderní drony stále častěji využívají autonomní let, inertní navigaci nebo předprogramované trasy, a tudíž již nejsou na rušení citlivé.

V prostředí, kde rozhodují sekundy, je proto zapotřebí spolehlivé řešení, které funguje za všech podmínek. Jedinou prokazatelně účinnou cestou se stává **hard-kill neutralizace**, založená na fyzickém zničení nebo záchytu nepřátelského UAV.

GoldieArms se aktivně zaměřuje na vývoj nové generace systémů, které tento přístup posouvají na vyšší úroveň. Naše technologie kombinuje **3D phased-array radar** s **mikrodopplerovou AI analýzou**, díky které je



možné přesně odlišit skutečnou hrozbu od falešných cílů. Systém dokáže detekovat i malé a nízko letící UAV, a to v reálném čase a s vysokou přesností.

Klíčovým prvkem řešení je **GA-RX1 UAV Interceptor**, rychlý autonomní prostředek určený k fyzickému zachycení nebo zneškodnění nepřátelského dronu. Kombinace našeho radaru, AI systému a interceptoru

vytváří ucelený hard-kill ekosystém, který dokáže reagovat i na nejrychleji se vyvíjející hrozby současnosti.

GoldieArms tak přináší inovace, které odpovídají skutečným potřebám moderní obrany a poskytují spolehlivou ochranu infrastruktury, armádních objektů i městského prostředí.

www.goldiearms.com

SCANIA SE ŠVÉDSKOU ARMÁDOU VYVINULA NOVÉ TAHAČE PRO PŘEPRAVU TANKŮ

Scania získala významnou zakázku od Švédské agentury pro obranné vybavení (FMV) na dodávku 65 těžkých tahačů (+ opce na další 60 ks) určených pro přepravu tanků.

Nové tahače, postavené na robustní platformě Scania R 620 XT 8×4/4, budou vybaveny výkonnými motory V8 o výkonu 620 koní. Celková hmotnost soupravy včetně návěsu přesáhne 110 tun – samotný tank totiž váží přibližně 60 tun. Díky palivovým nádržím o objemu více než 1 000 litrů zvládnou tahače ujet až 800 kilometrů bez tankování. Motory jsou označovány jako tzv. více palivé a proto lze čerpat jak standardní naftu, tak i specifické vojenské pohonné hmoty.

Posádka cestuje spolu s vozidlem

Kabina vozidla vychází z osvědčeného konceptu Scania CrewCab, známého z hasičských a záchranných vozidel. Umožňuje přepravu celé posádky tanku včetně osobní výzbroje a výstroje, která tak dorazí na místo

společně s technikou a může okamžitě zahájit plnění úkolů a to i v případech náhlé změny trasy, místa i času nasazení. Pro zvýšení flexibility lze převážet i dva dodatečné kontejnery, což zjednodušuje logistiku a snižuje počet přesunů jinými prostředky.

Polovina všech tahačů bude vybavena navigací, které umožní i odtah poškozených tanků. Konstrukce vozidla vznikla v úzké spolupráci s armádou a prošla rozsáhlými zkouškami. Nová generace tahačů nabízí vyšší výkon, flexibilitu, bezpečnost i komfort posádky než předchozí modely.

Zakázku Scania získala na jaře 2023 a už během prvního roku vznikly a prošly testováním první prototypy. Na vývoji se podílela i dceřiná společnost Laxå Special Vehicles, která má dlouholeté zkušenosti s výrobou a úpravami těžkých vozidel pro specifické nasazení. Modulární systém Scania umožňuje kombinovat civilní i vojenské komponenty podle konkrétních požadavků. Kabina CrewCab tak

sdílí konstrukční základ s kabinami určenými pro hasičská vozidla, což usnadňuje výrobu i servisní podporu. Kombinace podvozku řady XT, motoru V8 a kabiny CrewCab přináší jedinečné řešení přizpůsobené potřebám ozbrojených sil.



ELEKTRICKÉ STROJE FIRST GREEN POSOUVAJÍ HRANICE BEZPEČNOSTI A UDRŽITELNOSTI

Rostoucí důraz na bezpečnost, udržitelnost a provozní efektivitu určuje směr vývoje v obranném a bezpečnostním průmyslu. Jedním ze světových lídrů tohoto přechodu na čisté technologie je česká společnost First Green Industries (First Green), která vyvíjí a vyrábí plně elektrické smykové nakladače určené pro široké spektrum civilních i obranných nasazení.

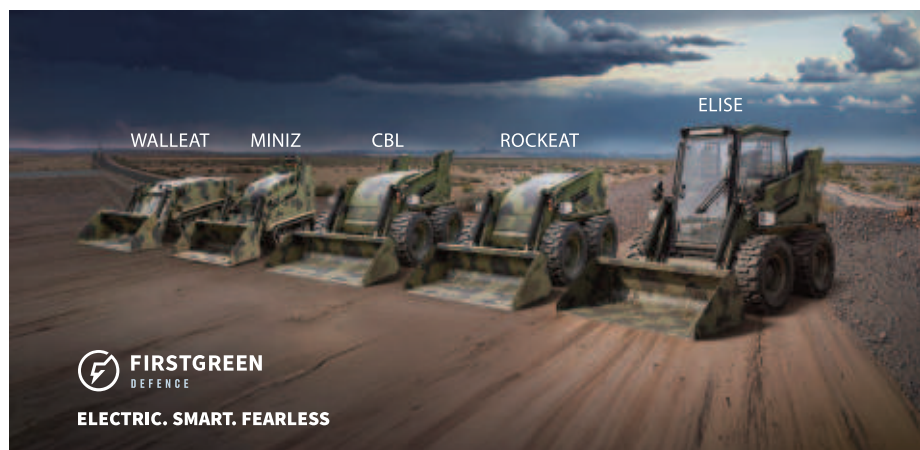
Stroje First Green jsou 100% elektrické, tiché a bezemisní, splňují podmínky ESG a využívají moderních technologií v mnoha ohledech předčí své dieselové alternativy. Díky nízkým provozním nákladům, modulární konstrukci a možnosti dálkového ovládání a teleoperace přinášejí nové možnosti v oblastech, kde je nutné zajistit efektivitu i maximální bezpečnost.

V segmentu obrany a bezpečnosti se uplatňují zejména dálkově ovládané a bezkabinové modely, vhodné pro odminování, manipulaci s materiálem či práci v kontami-

novaném nebo rizikovém prostředí. Stroje dokážou pracovat tam, kam člověk vstoupit nemůže – řízené na dálku, s minimální emisí a tepelnou stopou. Tím efektivně umožňují přesunout část rizika z lidí na stroje.

First Green spolupracuje s několika vládními institucemi členských států EU a její stroje již dnes operují v reálných misích, včetně nasazení na Ukrajině, kde se podílejí na odmino-

vacích a záchranných operacích. Díky modulární konstrukci a široké variabilitě příslušenství je lze konfigurovat podle konkrétních potřeb mise, což z nich dělá mimořádně flexibilní řešení pro různá nasazení. S více než 750 vyrobenými stroji First Green potvrzuje, že elektrická technologie může být nejen ekologickou, ale i strategickou volbou pro moderní armády, záchranné složky a krizové operace.





ZÁSADNÍ ZMĚNY V EXPLOSI

aneb Explosia buduje budoucnost české obrany



Společnost Explosia a. s. vstupuje do období významných změn, které ovlivňují nejen podobu strategie společnosti, ale také její roli zejména v obranném průmyslu. Nová strategie se již promítá do konkrétních projektů a poskytuje jasný směr na nadcházející roky. Společnost tak posiluje svou roli moderního, inovativního a dlouhodobě stabilního partnera obranného průmyslu s výrobními kapacitami v České republice.



Ing. Roman Příhonský

„Explosia a. s. aktivně usiluje o zajištění dodávek klíčových armádních ráží, které mají zásadní význam pro pozemní síly Armády České republiky a další členy aliance NATO. Společnost ve spolupráci se svými klíčovými partnery začala již vyvíjet prachy pro ráže 12,7 mm a 30 mm a nově také pracuje na vývoji nového celospalitelného pláště pro tankovou munici ráže 120 mm,“ uvedl obchodní ředitel Ing. Roman Příhonský, MMS, MSS.

Paralelně také probíhá kvalifikační zkouška celospalitelných modulů pro ráží 155 mm,

která představuje důležitý krok k zajištění kompatibility a plnohodnotné podpory nově zaváděných samohybných houfnic Caesar 155 mm do ČR.

Záměrem je podpořit rozvoj klíčových schopností AČR zesílením domácí výroby, a tím dosáhnout navýšení obranyschopnosti a soběstačnosti AČR.

„Rozvoj produktového portfolia společnosti se netýká pouze obranného průmyslu, ale také civilního, kdy firma dokončuje vývoj nových energetických materiálů pro aplikaci v civilním segmentu, kde plánuje v následujících letech také navyšovat svůj podíl,“ konstatoval místopředseda představenstva Ing. Ondřej Havlík.

Strategické změny se však netýkají pouze portfolia výrobků. Do roku 2030 Explosia a. s. plánuje rozsáhlou modernizaci a automatizaci výrobních procesů. Tyto kroky mají zvýšit produktivitu, přesnost výroby a schopnost rychle reagovat na specifické požadavky trhu nejen v obranném, ale i civilním sektoru.

Důležitou součástí strategie zůstává oblast personální politiky, protože srdcem Explosie



Ing. Ondřej Havlík

jsou její lidé, kdy společnost nadále plánuje rozvíjet jejich odborné dovednosti a neustále vylepšuje pracovní podmínky.

Součástí těchto kroků je i posílení firemní kultury s respektem k tradici, která podporuje inovace, motivuje k dlouhodobému setrvání a umožňuje zaměstnancům se aktivně podílet na vývoji firmy. Explosia a. s. tak nejen bude silnou a stabilní pracovní komunitu, ale zároveň posiluje svou pozici moderní a odpovědné společnosti připravené čelit výzvám budoucnosti.



ROLE AFCEA V MODERNÍ OBRANĚ A FORMOVÁNÍ BEZPEČNOSTNÍ SPOLUPRÁCE

Rozhovor s Ing. Tomášem Müllerem a brigádním generálem Ing. Petrem Šnajdárkem

V prostředí, kde se bezpečnostní výzvy rychle mění, nabývá spolupráce mezi armádou, akademickou sférou a průmyslem mimořádného významu. AFCEA, mezinárodní profesní asociace podporující rozvoj komunikačních a informačních technologií v oblasti obrany, v tomto procesu sehrává klíčovou roli. Prezident české pobočky AFCEA Ing. Tomáš Müller a brigádní generál Ing. Petr Šnajdárek, 1. viceprezident AFCEA a ředitel Sekce komunikačních a informačních systémů Ministerstva obrany ČR v rozhovoru představují hlavní trendy, které ovlivňují současný český obranný ekosystém.

AFCEA je místem setkávání odborníků napříč sektory. Jak se podle Vás mění charakter spolupráce mezi armádou, akademickou sférou a soukromým sektorem v posledních letech a jak byste zhodnotil aktuální úroveň této spolupráce v českém prostředí?

Tomáš Müller: Domnívám se, že spolupráce mezi odborníky zmíněných oblastí je nyní daleko užší, dynamičtější, konkrétnější a efektivnější, a troufnu si říct, že mluvím za všechny aktéry spolupráce. Daleko více se nyní hovoří o příkladech užití, tzv. „use cases“ a jejich prioritách. S využíváním nových technologií přicházejí současně i nové, praktické zkušenosti z jejich provozu, které jsou často zdrojem dalších přidávaných hodnot řešení. Ty pak v řadě

případů generují další, nové podněty pro výzkum a vývoj.

Petr Šnajdárek: Nejen Armáda České republiky, ale celá naše společnost se učí reagovat na bezpečnostní realitu dnešního světa. A odborná spolupráce mezi armádou, akademickou sférou a soukromým sektorem musí být jednoznačně součástí této reakce. Také proto Sekce komunikačních a informačních systémů Ministerstva obrany ČR uzavírá v posledních letech řadu důležitých memorand o spolupráci, a to jak s předními univerzitami České republiky, tak i s celou řadou společností z komerčního sektoru. Memoranda přináší řadu benefitů ve formě výměny zkušeností, společné práce na bezpečnost-

ních projektech, které pomáhají posílit jak digitální připravenost státu, tak rozvoj bezpečných komunikačních a informačních technologií včetně zavádění nových, jako je umělá inteligence, robotika, kvantové technologie a další. Ty mohou hrát v blízké budoucnosti zásadní roli při ochraně obyvatel, infrastruktury i státní suverenity.

Jak se mohou jednotlivé sektory – armáda, bezpečnostní složky, univerzity a průmysl – vzájemně inspirovat? Vidíte zde nějaké příklady dobré praxe, které by mohly sloužit jako inspirace i pro další aktéry?

Petr Šnajdárek: Oblast vzdělávání a bezpečnosti jsou jako spojené nádoby. Bez kvalitního

vzdělávání nelze počítat s kvalitním personálem ani v armádním ani v průmyslovém prostředí. A bylo by dobré, kdybychom se dokázali do systému vzdělávání zapojit všichni. A to jak odborně, kapacitně, tak i technologicky. Proč by nemohli přední experti z průmyslu či armády inspirovat studenty svými znalostmi a zkušenostmi? A tímto podporovat dnes možná méně populární ale zároveň pro Armádu a spojovací odbornosti naprosto klíčové elektrotechnické obory průmyslových škol. Elektrotechnika je přitom naprostým základem pro budoucí rozvoj absolventa v oblasti informačních, komunikačních či kybernetických technologií, bezpilotních systémů a elektronického boje. Následné uplatnění tak nalezne u všech jednotek včetně letectva a pozemních sil. Tedy ve všech moderních spojařských oblastech. Vzdělaný a odborný personál je základem pro rozvoj vědeckých, výzkumných a vývojových spoluprací, která pomáhají vytvářet konkurenceschopná řešení. A to jak z pohledu armádního, tak i průmyslového.

Tomáš Müller: Osobně rovněž považuji vzájemnou inspiraci mezi armádou, univerzitou a komerčním sektorem jako naprosto klíčovou záležitost. Dobrým příkladem z praxe je Konference spojovacího vojska. Nejedná se o klasickou konferenci organizovanou v hotelovém prostředí, ale o celou řadu odborných prezentací, živých ukázek přímo v polních a vojenských podmínkách. Díky vzájemnému, kreativnímu dialogu přímo v místě konání akce pak velmi často dochází ke zcela novým myšlenkám, ke kterým by právě bez vzájemné inspirace a možná i bez názorných vojenských podmínek nedošlo.

Daří se podle Vás českému prostředí vytvářet kulturu otevřeného dialogu mezi odborníky z různých oblastí?

Tomáš Müller: Možná ne tak rychle, jak bychom si představovali, ale daří se. Například v letošním roce proběhlo na již IX. ročníku Konference spojovacího vojska více než sto odborných prezentací a živých ukázek. Do některých bylo zapojeno více společností, z nichž některé byly v určitých oblastech konkurenční. Měly ale společný cíl. Konference je tak nejen inspirací technologickou, ale rovněž inspirací v oblasti spolupráce. Jsme na cestě, na které musíme dále pokračovat.

Petr Šnajdárek: Osobně bych řekl, že se to stále učíme. Všechny strany dnes vnímají, že



se navzájem potřebují. Opravdu špičkových odborníků není na trhu nekonečné množství. Bezpečnostní situace a související výzvy zároveň nejsou statickou záležitostí. Právě proto je důležité vytvářet kulturu otevřené komunikace a sdílení zkušeností. Stále nás čeká cesta k hlubšímu vzájemnému porozumění zejména proto, že armáda klade důraz především na efektivitu, a to jak časovou, tak i nákladovou. Pokud tento princip pochopíme a začneme s ním pracovat všichni společně, bude spolupráce mezi odborníky napříč sektory ještě silnější a přínosnější pro zajištění bezpečnosti a obrany ČR.

Kde podle Vás existuje největší prostor pro zlepšení komunikace mezi zmíněnými sektory a co tomu dnes nejvíce brání? Jak lze mezi nimi dlouhodobě budovat důvěru?

Tomáš Müller: Důležitost komunikace a spolupráce v segmentu obrany je častým tématem. Například v dokumentu Bezpečnostní strategie České republiky je zmíněno slovo spolupráce celkem čtyřicetkrát. Plně souhlasím s tím, že bezpečnost je věcí nás všech. Často mám ale pocit, že se lidově řečeno „střílíme do vlastní nohy“. Na jednu stranu říkáme, že jednou ze základních podmínek budování bezpečnosti je spolupráce, na druhé straně se jí někdy trochu bojíme. Protože je velmi často právě spolupráce mezi armádou a komerčním odvětvím vnímána veřejností jako něco špatného či podezřelého. Pravděpodobně proto, že zástupce komerční společnosti bývá zároveň dodavatel a zástupce vojenského sektoru pak často odběratel. Spíše ale než na to, co nás rozděluje, bychom měli hledět na to, co nás spojuje. Odborně

i hodnotově. A v tomto smyslu nezáleží na tom, kdo je kupující a kdo prodávající. Společně budujeme současnou bezpečnost a společně budujeme bezpečnou budoucnost. Není přitom důležité přesvědčovat přesvědčené, tedy odbornou veřejnost. Klíčové je o tom přesvědčit širokou veřejnost.

Petr Šnajdárek: Je pravda, že dnes je situace mnohem složitější a daleko komplexnější než dříve. Dříve byl vojenský systém složený ze základních, z dnešního pohledu jednoduchých komponent, které spolu nějak komunikovaly. Z pohledu spojaře byla pak základním nástrojem radiostanice či polní telefon. Nyní je každý systém, každé vojenské vozidlo vybavováno špičkovým, moderním technologickým a komplexním řešením. Do oblasti obrany a bezpečnosti navíc mohou vstupují nová témata, jako jsou umělá inteligence, robotika nebo kvantové či kosmické technologie. Pokud chceme vybudovat silnou, vyspělou a odolnou armádu, musíme přitom budovat silný ekosystém všech spolupracujících aktérů. Společnou a systematickou prací.

V čem vidíte největší výzvy v komunikaci obranných a bezpečnostních témat směrem k politické reprezentaci a k široké veřejnosti? Jakou roli může sehrát AFCEA ve zlepšování této komunikace?

Tomáš Müller: Naprosto zásadním parametrem spolupráce je etika a vzájemná důvěra. Respektovaná všemi zainteresovanými aktéry. A v neposlední řadě i širokou veřejností a politickou reprezentací. I oni totiž potřebují rozumět důležitosti spolupráce. To je

klíčový předpoklad pro úspěšné budování obrany a bezpečnosti naší společnosti. Toto téma považuji za jednu z našich klíčových výzev. A jsem hrdý na to, že jsem členem mezinárodní odborné asociace AFCEA, která tuto výzvu pomáhá naplňovat.

Petr Šnajdárek: Doplnil bych, že součástí správné komunikace směrem k široké veřejnosti případně k politické reprezentaci může být rovněž i prezentace společných úspěšných výsledků, na nichž by bylo možné ukázat smysl spolupráce a jejího přínosu pro obranu a bezpečnost. Spolupráce nemůže stát na nedůvěře, protože je obtížně realizovatelná v nepřátelské atmosféře. Celosvětová asociace AFCEA zde sehrává klíčovou roli tím, že propojuje odborníky z oblasti komunikačních a informačních systémů, prezentuje konkrétní výsledky spolupráce a vytváří etickou platformu pro otevřený dialog napříč bezpečnostními sektory.

Jaké má AFCEA aktuální priority a jaké projekty nyní připravuje?

Tomáš Müller: Letošním motem programového zaměření České pobočky AFCEA zní „Budujeme společnou, silnou, vzdělanou a spolupracující spojařskou komunitu ve prospěch obrany a bezpečnosti ČR“. Tím máme na mysli nejen současnou generaci spojařů, ale i nově nastupující. Bez ohledu na to, zda jsou přímo z prostředí Armády České republiky, či z řad univerzitního či komerčního sektoru. Celá tato široká spojařská komunita musí v zájmu naší obrany a bezpečnosti spolupracovat. Mezi hlavní programová témata a priority proto řadíme mezigenerační spolupráci v rámci aktuálních bezpečnostních témat, jako je odborná podpora digitální integrace vojensko-civilní spo-



lupráce, bezpečnost dodavatelských řetězců či digitální a informační soběstačnost. Většina témat je přitom velice komplexních. A ke zdárnému výsledku vede nejen připravenost, kapacita a kompetence všech přímých aktérů spolupráce, ale také řady souvisejících institucí a dalších subjektů – od certifikačních autorit a bezpečnostních úřadů až po oblast školství. V tomto máme myslím řadu rezerv. A na ně se chceme v rámci našich projektů zaměřit.

Co Vás na práci v prostředí, které propojuje tolik rozdílných odborných světů, nejvíce motivuje a jaký význam a přínos může mít členství a aktivní působení v AFCEA?

Tomáš Müller: Z technického a technologického pohledu je to bezesporu obrovská různorodost. Setkáváme se zde s řadou různých technologií, včetně těch nejmodernějších a nejobstojnějších. V oblasti hodnotové je to obrana a bezpečnost naší společnosti. Myslím, že jen těžko naleznete v současné době větší a komplexnější motivaci. Členství v České pobočce AFCEA, a to jak individuální tak

korporátní, umožňuje mimo jiné se aktivně zapojit do tohoto dění a aktivně posouvat věci. Nezištně, dobrovolně, bez nároku na honorář, o to s větším srdcem a zaujetím.

Petr Šnajdárek: Jsem rád, že mezi členy AFCEA jsou i například zástupci státních podniků Ministerstva obrany i Ministerstva vnitra České republiky. To spolu s celou řadou komerčních společností doplněnou o zástupce Univerzity obrany, Policejní akademie České republiky v Praze a Českého vysokého učení technického v Praze vytváří unikátní platformu široké podpory, hodnotné odborné diskuse a různorodé spolupráce.

AFCEA i AOBP dnes reprezentují důležité platformy pro dialog mezi různými sektory. Jak vnímáte jejich současnou spolupráci? V čem se změnila oproti minulosti a jaké vidíte perspektivy či možnosti společných postupů při prosazování zásadních otázek bezpečnosti a podpory obranného průmyslu?

Tomáš Müller: Domnívám se, že asociace AFCEA i AOBP se v mnoha tématech dokážou doplňovat. Zmínil bych například oblast digitální a informační soběstačnosti. AFCEA k tématu může přispět organizačně i odborně. Na výsledky práce pak může navázat obranně bezpečnostní průmysl. To vše v úzké spolupráci s armádními a s obranně bezpečnostními složkami. A jsme zase u důležitosti odborného dialogu a etické spolupráce ve prospěch obrany a bezpečnosti České republiky.

*Děkuji za rozhovor,
Adriana Jesenská*

Foto: archiv AFCEA



MODERNIZACE KOMUNIKAČNÍCH SYSTÉMŮ PRO DISPEČERSKÁ PRACOVISTĚ

Systém Integrace komunikací společnosti KOMCENTRA s. r. o. představuje řešení pro integraci analogových i digitálních komunikačních systémů, navržené speciálně pro dispečerská pracoviště. Tento komplexní systém sjednocuje veškeré komunikační prostředky na jednom místě a nabízí intuitivní ovládání přes dotykovou aplikaci. Díky modulární architektuře je možné systém snadno rozšířit a přizpůsobit potřebám jednotlivých uživatelů, přičemž plně podporuje flexibilní konfiguraci všech stávajících technologií zákazníka.

Řešení kombinuje pokročilý hardware a software vyvinutý přímo společností KOMCENTRA. V závislosti na požadovaných komunikačních systémech je dodáváno technické vybavení, které umožňuje plné využití všech funkcí integrovaných komunikačních prostředků. Díky jejich propojení lze využívat rozšířené funkce, jako je například monitoring všech telefonních linek nebo trvalý po-

slech na více radiových terminálech z jakéhokoli pracoviště.

Společnost KOMCENTRA představila novou generaci komponent tohoto systému. Modernizace se dotkla všech periférií, které dispečeré využívají, s důrazem na zlepšení uživatelské zkušenosti. Klíčovou novinkou je Akustická jednotka NG (AKU NG), která hraje zásadní roli při integraci místních komunikačních terminálů a připojení dalších periférií systému. Dále byl modernizován Ovládací audio panel, který slouží nejen k radiové komunikaci, ale díky dotykovému displeji také k ovládání a konfiguraci vybraných funkcí systému.

Modernizován byl i software Touch NG, který umožňuje efektivní ovládání komunikací na pracovištích. Aplikace Touch NG obsahuje vlastní grafický editor, díky němuž si mohou zákazníci sami přizpůsobit rozložení uživatelského rozhraní podle svých potřeb a nejsou tak omezeni jedním pevně daným vzhledem.



Nová generace těchto komponent využívá nejmodernější technologie v oblasti softwaru i hardwaru, které si společnost vyvíjí sama. Díky tomu může flexibilně reagovat na aktuální výzvy, jako je zajištění maximální míry kybernetické bezpečnosti. Systém je navíc škálovatelný, což umožňuje jeho snadnou adaptaci na budoucí technologické požadavky a rozšiřování stávajících kapacit.

KOMCENTRA

SPISOVÁ SLUŽBA GINIS SPOLEČNOSTI GORDIC ZÍSKALA JAKO PRVNÍ ATEST

Společnost Gordic, přední český tvůrce a dodavatel informačních systémů, získala atest pro svou elektronickou spisovou službu, která je nedílnou součástí bezpečné integrační platformy GINIS. Atestační řízení provedla Česká agentura pro standardizaci (ČAS) určená Ministerstvem vnitra České republiky jako provádějící certifikační orgán.

Zpřehlednění trhu

Elektronická spisová služba je informační systém, který pomáhá organizacím efektivně pracovat s dokumenty od jejich vzniku či přijetí až po archivaci nebo skartaci. Cílem její atestace je posouzení a ověření souladu systému s požadavky archivního zákona, příslušné prováděcí vyhlášky a Národního standardu pro elektronické systémy spisové služby. To má úřadům usnadnit výběr dodavatele – zajistit takový produkt, který prokazatelně splňuje zákonné požadavky. Více než tisícovka atestačních kroků uspořádaných do

33 tematických okruhů přináší v řadě případů závazné postupy, na které bylo nutné reagovat a jejich realizaci nejenom v subsystému GINIS SSL ověřit. „Celý proces byl mimořádně náročný a připravovali jsme se na něj více než rok. Na úpravách a potřebném zdokumentování práce se systémem se podílel speciálně sestavený tým odborníků,“ říká **Jaromír Řezáč**, generální ředitel společnosti Gordic.

Atestací to teprve začíná

Organizace, které patří mezi tzv. určené veřejnoprávní původce, jsou povinny zavést atestovanou spisovou službu nejpozději k 1. lednu 2027. „Získání atestu pro elektronickou spisovou službu GINIS je jen prvním krokem. Organizacím, které se při výkonu spisové služby musí řídit zákonem, nyní začíná náročný proces implementace a nastavení jejich interních procesů tak, aby od ledna 2027 používaly software v souladu s platnou legislativou. Jejich úspěch bude mimo jiné spočívat

v systematickém plánování, školení zaměstnanců a odborné podpoře ze strany dodavatele,“ zdůrazňuje **Miroslav Čejka**, hlavní metodik spisové služby GINIS.

Lídr v digitalizaci

Získání atestu potvrzuje výjimečné postavení Gordicu jako předního poskytovatele elektronické spisové služby v českém veřejném sektoru. Společnost ji dodává například šesti ministerstvům, osmi krajským úřadům, pražskému magistrátu a dalším stovkám měst a obcí. Systém představuje bezpečné, ověřené a legislativně vyhovující řešení pro všechny instituce, které chtějí digitalizovat a modernizovat své administrativní procesy.





INFORMACE, INTELLIGENCE, ČAS ROZHODNUTÍ 2025



Dne 20.11.2025 proběhla konference INFORMACE, INTELLIGENCE, ČAS ROZHODNUTÍ 2025, kterou zorganizovala Česká pobočka AFCEA, její pracovní skupina „Intelligence“ ve spolupráci s CEVRO Univerzitou.

Cílem této akce bylo poskytnout co nejružnější úhly pohledů na problematiku rozhodování, neboť rozhodnutí vždy bylo a vždy bude to, jak tvoříme realitu. V současné době jsou však rozhodnutí požadována činit rychleji a snadněji na základě dostupnosti nezměrného množství informací a algoritmů, které je dokáží zpracovávat, aniž bychom pochopili jejich logiku. Změna, kterou tím prožíváme, není jen technologická. Je to změna hodnotového a operačního systému celé společnosti: jak získáváme informace, s jakou inteligencí a s jakým etosem je vyhodnocujeme a jak se nakonec skutečně rozhodujeme.

Jednotící linku konference dobře vyjádřila myšlenka úvodní znělky odkazující na potřebu **bránit se chaosu a budovat řád**. Toto poselství se jako nit vinulo celým programem konference, kde se setkaly různé profesní světy – bezpečnost, technologie, akademie, právo i byznys – aby společně hledaly odpověď na otázku, jak obstojí lidské rozhodování v době rychlých, autonomních a daty živěných systémů. Bavili jsme se o tom, jak zvyšovat od-

olnost institucí, jak bezpečně používat AI, jak chápat její limity, jak strukturovat rozhodovací procesy a jak budovat znalostní vrstvy pro řízení státu i firem.

Přednášky a závěrečná panelová diskuse nabídly účastníkům nové rámce myšlení o rozhodování, které kombinuje člověka a stroj, intuici a predikci, přehled o architekturách rozhodovacích a znalostních systémů založených na AI agentech či podněty ke zvyšování odolnosti proti informačním útokům a rozhodovací paralýze. Nechybělo ale ani přenesení debaty na půdu filosofie a lidského poznání a odhalující, že AI přepisuje naše mentální modely reality a nutí nás hledat „čím ještě zůstat lidmi“.

Závěrem konference bylo deklarováno nastartování Expertního týmu AFCEA s názvem kGovernment. Cílem je iniciovat aktivity k rozvoji kompetencí a realizaci projektů nutných pro vytváření nové kvality řízení státu na základě budování znalostních vrstev umožňujících koordinovat analýzu

a sdílení informací mezi různými subjekty při strategických rozhodnutích a řešení krizových situací.

Velmi kladná odezva na koncept, obsah a formát této konference nás motivuje k pokračování její tradice a druhý ročník, tedy **INFORMACE, INTELLIGENCE, ČAS ROZHODNUTÍ 2026** proběhne dne 19. 11. 2026.

Kalendář klíčových akcí České pobočky AFCEA na rok 2026:

21. 5. 2026, Praha
konference **Ochrana měkkých cílů 2026**

3.7 – 4. 6. 2026, Lipník nad Bečvou
konference **Spojovací vojsko 2026**

23. 9. 2026, Praha
konference **Kybernetická bezpečnost 2026**

19. 11. 2026, Praha
konference **Informace, Intelligence, Čas rozhodnutí 2026**

Česká pobočka AFCEA, Komora podniků komerční bezpečnosti České republiky ve spolupráci s Českým vysokým učením technickým v Praze, Univerzitou obrany a Policejní akademií České republiky, zorganizovala dne 12. 6. 2025 v pořadí již 9. ročník konference **Ochrana měkkých cílů 2025**.

Konference byla rozdělena do několika bloků různorodých témat bezpečnostní problematiky ochrany měkkých cílů, prezentována a přednášena odborníky z širokého spektra subjektů, zabývajícími se ochranou obyvatelstva.

Mezi hlavní programová témata patřila například ochrana veřejných prostranství proti kinetickým útokům, definice a řešení závažných incidentů pod širým nebem, krizové svolávání a informování v praxi, aktivní role vzdáleného dohledu při ochraně měkkého cíle či nové trendy v metodikách ochrany měkkých cílů.

Konferenci se přitom prolínaly prezentace nových technologií a platform, které pomáhají v řešení prevence, včasné detekce a rychlé reakce na nastalé incidenty.

Konference **Ochrana měkkých cílů 2026** proběhne dne 21. 5. 2026. Předpokládáné uzavření přihlášek na další ročník je konec února 2026.

V případě zájmu o účast či partnerskou podporu akce, prosím kontaktujte organizační tým akce, info@ochranamekkychcilu.eu. Průběžné informace o průběhu přípravy akce budeme rovněž postupně zveřejňovat na stránkách www.ochranamekkychcilu.eu.

Součástí aktivit České pobočky AFCEA je rovněž podpora tzv. **Emerging Leaders**, tedy zástupců mladé generace do 40 let z oblasti státní správy, bezpečnostních složek, univerzitní či komerční sféry; možných budoucích manažerů a lídrů v oborech komunikačních a informačních systémů, kybernetické obrany a bezpečnosti.

V roce 2026 bude na programu **AFCEA Emerging Leaders** opět setkání nastupující generace s předními osobnostmi obrany a bezpečnosti ČR, kteří inspirují a motivují svými životními či profesními znalostmi a zkušenostmi. A tím ukazují možné cesty do oblasti Leadershipu. Součástí akce je networking,



vzájemné propojování zástupců mladé generace. Dovolujeme si vás, případně vaše kolegy s věkem do 40 let, pozvat na tato setkání, registrujte se prostřednictvím QR kódu:



Registrace na AFCEA Emerging Leaders akce

Česká pobočka AFCEA je součástí celosvětové asociace AFCEA, působící především na pů-

dorysu států NATO případně Evropské unie. Platforma AFCEA tak nabízí jedinečnou možnost sdílení zahraničních odborníků i pro národní akce. Jedním z hlavních členských benefitů je možnost zúčastnit se i akcí jiných poboček AFCEA a mezinárodních akcí AFCEA Europe a AFCEA International. V případě zájmu o členství, prosím kontaktujte pana Tomáše Příbyla, viceprezidenta pro členské záležitosti, vp2@afcea.cz.

Níže uvádíme klíčové AFCEA mezinárodní akce, v případě dotazů je k dispozici email info@afcea.cz.

Inovace kybernetické obrany a trendy kybernetické bezpečnosti II, 15.–16. dubna 2026, Liptovský Mikuláš, organizováno AFCEA pobočkou na Slovensku

Konference se zaměří na praktické i strategické aspekty kybernetické bezpečnosti – od rostoucích hrozeb pro kritickou infrastrukturu, přes využití umělé inteligence v kybernetické obraně až po nové výzvy spojené s hybridními hrozbami, dezinformačními operacemi a nástupem kvantových technologií.

TechNet International 2026, 9. a 10. června 2026, Brusel, organizováno AFCEA Europe

Dvoudenní konference poskytuje platformu pro spolupráci a networking mezi odborníky z NATO, institucí EU, národních zastoupení, průmyslu a akademické sféry. Cílem jsou především výzvy v rychle se měnícím prostředí C5ISR.

TechNet Europe 2026, září 2026, Berlín, organizováno AFCEA Europe

Dvoudenní konference si klade za cíl spojit vojenské představitele, odborníky na obranu, vládní politiky a inovátory technologií. Účastníci získají zásadní vhled do toho, jak nové technologie a digitální transformace formují obranné operace, zlepšují strategické rozhodování a posilují schopnosti spojených sil napříč různými operačními oblastmi.

TechNet Transatlantic 2026, prosinec 2026, Frankfurt, organizováno AFCEA Europe

Dvoudenní konference je hlavní událostí pro armádní komunity v rámci sil USA v Evropě, evropské vojenské a vládní zaměstnance a jejich partnery z institucí NATO a partnerských zemí. TechNet Transatlantic představuje zásadní fórum pro podporu inovací a spolupráce, pro podporu vývoje souvisejících schopností a technologií v transatlantickém prostředí.



2. MIMOŘÁDNÉ ZASEDÁNÍ REDAKČNÍ RADY

Dne 3. prosince 2025 se v prostorách společnosti OPTOKON a. s. konalo 2. mimořádné zasedání Redakční rady časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl.

Mimořádné zasedání zahájil generální ředitel společnosti OPTOKON a. s. Ing. Jiří Štefl. Členům redakční rady představil nejenom hlavní náplň společnosti OPTOKON, předního světového výrobce optických zařízení a dodavatele optické infrastruktury pro podniky všech velikostí, ale i regionálních poboček a celosvětovou síť dceřiných společností.

Společnost OPTOKON navrhuje a dodává po-
kročilou optickou infrastrukturu, odolná za-

řízení a taktické komunikační systémy pro obranu, průmysl a kritická prostředí.

Během zasedání se diskutovala také spolupráce s časopisem Review pro obranný a bezpečnostní průmysl, konkrétně další návrhy nových námětů, rozšíření distribuční sítě i poukázání na narůstající význam časopisu při komunikaci průmyslu se státní a veřejnou správou a jejich efektivní propojení, jež je účelem časopisu Review.

V závěru programu byla členům Redakční rady umožněna prohlídka prostor – OPTOKON Test Bench, OPTOKON Akreditované EMC testovací pracoviště a část Datového centra Vysočina.

Připravila Šárka Cook

Foto: Lauren Imari Cooková a Optokon, a. s.





Review pro obranný a bezpečnostní průmysl
Mediální platforma Asociace obranného
a bezpečnostního průmyslu ČR



Nové vydání Review 4/2025



Review



IDET NEWS

Oficiální mediální partner veletrhu IDET pro ČR,
mediální partner AOBP ČR

**Vychází při příležitosti veletrhů
IDET, ISET, PYROS**



IDET news



Security & Defence Technologies Catalogue

14. vydání tištěné knihy SDTC 2025–2026 mapuje schopnosti
a konkurenceschopnost obranného a bezpečnostního průmyslu ČR.

NOVINKA: nová mobilní aplikace, která umožňuje vyhledávání
společností dle oborového řazení.

Informace o možnosti prezentace vaší společnosti v této mobilní
aplikaci žádejte na emailu: scook@msline.cz – Šárka Cook
nebo na tel.: +420 773 990 626



PDF knihy můžete načíst zde:

MS MILITARY SYSTEM
LINE S.r.o.

MS Line, s.r.o., Vykáň 82, 289 15 Kounice
e-mail: scook@msline.cz | www.msline.cz

RENOMIA SJEDNÁVÁ POJIŠTĚNÍ PŘEPRAVY NA UKRAJINU

Specialisté RENOMIA už několik měsíců pomáhají firmám získat unikátní pojištění přepravy civilních i vojenských dodávek na Ukrajinu, včetně military cargo a krytí válečných rizik. Toto pojištění je klíčové zejména pro společnosti, které vyvážejí do země zasažené konfliktem nebo se podílejí na její obnově. RENOMIA takto pomohla pojistit už několik významných projektů s dodávkami zásilek do bezprostřední blízkosti frontové linie.

„Pojištění válečných rizik při přepravě po zemi bylo na lokálním pojistném trhu prakticky nedostupné. RENOMIA ale našla a v praxi již úspěšně aplikovala řešení, které firmám umožní přepravu na Ukrajinu bezpečně realizovat,“ říká Roman Sluka, ředitel přepravních rizik RENOMIA. Jeho tým díky spolupráci s předními světovými zajišťovateli nabízí ALL RISK pojištění zásilek včetně připojištění válečného rizika při přepravě po zemi. Krytí zahrnuje i rizika, jako je najetí na minu či přímý zásah z válečného konfliktu.

Pojištění lze sjednat pro neokupovaná území Ukrajiny a umožňuje tak firmám pokračovat

v obchodních aktivitách i v extrémních podmínkách. *„Velkou výhodou je možnost pojištění přepravy zásilky dále rozšířit i o její skladování na místě a to stále s připojištěním válečných rizik,“* dodává Roman Sluka z RENOMIA.

Mezi příklady již realizovaných projektů patří například pojištění renovace energetické infrastruktury v Záporožské oblasti blízko frontové linie nebo pojištění dodávek zajišťujících opravu elektrické přenosové soustavy v Mykolajivské oblasti. Pojistit lze i na první pohled komplikované případy – příkladem je přeprava leteckých motorů do opravny, která byla dříve během konfliktu několikrát násobně bombardována. Pojištění v tomto případě zahrnovalo i pobyt po dobu repase motorů.

O RENOMIA GROUP:

RENOMIA GROUP se řadí mezi nejvýznamnější mezinárodní společnosti v oboru pojištění a risk managementu. V roce 1993 ji založila Jiřina Nepalová se svými syny Jiřím a Pavlem. Cílem společnosti je poskytovat klientům kva-



Roman Sluka, ředitel přepravních rizik RENOMIA

litní péči s detailní znalostí jednotlivých oborů a hájit jejich zájmy na pojišťovacím trhu. RENOMIA je rodinná firma s mezinárodním zázemím. Prostřednictvím dceřiných firem působí ve 13 evropských zemích, díky partnerství s globální trojkou v oboru – americkou společností Arthur J. Gallagher & Co. – se RENOMIA o své klienty dovede postarat kde-koli na světě.

FORTE a.s. – TRADICE, ODBORNOST A INOVACE V OBRANNÉM PRŮMYSLU

FORTE a.s. je česká společnost s více než stoletou tradicí v oblasti protivzdušné obrany a servisu vojenské techniky. Dlouhodobě patříme mezi klíčové dodavatele a partnery Armády České republiky, které poskytujeme komplexní služby v oblasti oprav, modernizací a údržby pozemní i speciální techniky.

Zajišťujeme opravy a servis širokého portfolia vojenské a speciální techniky, včetně typů

AV 15, AD 20, AD 28, AM 50, PM 55, SUEZ, NZP 40, PANS 40, revize a opravy systému KUB a mnoha dalších. Kromě toho provádíme revize a zkoušky tlakových a plynových zařízení, revize elektro a revize zdvihacích zařízení. Garantujeme maximální bezpečnost a provozní spolehlivost všech systémů, které procházejí našimi dílnami.

S ohledem na měnící se bezpečnostní pro-

středí a nové technologické výzvy jsme rozšířili naše aktivity o výzkum a vývoj bezpilotních systémů. Vyvíjíme vlastní software pro autonomní robotické platformy, včetně inovativních projektů, jako je robopes.

Díky zkušenostem, odbornosti a neustálé inovaci zůstává FORTE a.s. spolehlivým partnerem v oblasti obrany, bezpečnosti a technického vývoje – s jasnou vizí pro budoucnost.



ATS-TELCOM PRAHA a.s.

ATS TELCOM

ATS-TELCOM PRAHA a.s. se v rámci výzkumných a vývojových aktivit úspěšně účastnila veřejné soutěže v programu na podporu aplikovaného výzkumu a inovací v obranném průmyslu PRODEF. Společně s VUT a UNOB řešíme projekt aplikovaného výzkumu s tématem Adaptivní monitoring hybridních hrozeb v kybernetickém a informačním prostředí.

Hlavním cílem projektu je výzkum a vývoj adaptivního systému pro sběr a analýzu velkého objemu dat z otevřených zdrojů za účelem detekce hrozeb (např. vlivové operace, formy extremismu, radikalismu aj.) v kybernetickém prostoru se zaměřením na indexovaný internet, sociální sítě a komunikační platformy. Projekt cílí na výzkum a vývoj emulovaných autonomních uživatelů pro různá prostředí, kteří monitorují kybernetický prostor, a na základě obsahu, sentimentu, diskutujících a dalších relevantních atributů vyhledávají potenciální hrozby, které následně automaticky nahlásí a předají k dalšímu vyhodnocení. Projekt zohledňuje technické výzvy spojené s proměnlivým prostředím digitálních služeb, které mohou automatizo-



vané nástroje pro sběr a analýzu dat blokovat nebo dynamicky měnit svoji strukturu.

Projekt zároveň cílí i do jiných segmentů, které potřebují analyzovat velké množství citlivých informací a potřebují vlastní prostředí pro jejich analýzu. Na tyto potřeby projekt reaguje aplikací pokročilých datových struktur, statistických metod a hlubokého učení, ze-

jména jazykových modelů, pro vyhledávání a identifikaci zpravodajsky hodnotných informací, které vytvářejí obraz o tom, co se v kybernetickém prostoru děje. Díky tomu lze rychleji reagovat na dynamický vývoj událostí a podpořit rozhodování jak na strategické, tak i taktické úrovni.

www.atstelcom.cz

POKROČILÁ ŘEŠENÍ PRO NEJVYŠŠÍ ÚROVNĚ ZABEZPEČENÍ

V éře hybridních hrozeb se stále více ukazuje, že robustní fyzické zabezpečení je stejně zásadní jako to kybernetické. Mnohé organizace investují do šifrování a síťové bezpečnosti, ale opomíjejí fakt, že nejjednodušší cestou k prolomení obrany často bývá získání fyzického přístupu, ať už k počítači uvnitř interní sítě, do serverové místnosti, nebo dokonce přímo do trezoru s nejcitlivějšími dokumenty.

Na trhu existuje široké spektrum zámek, trezorů a přístupových systémů, stejně jako velké množství prodejců, kteří tato řešení nabízejí. V lepším případě dokážou nabídnout výčet norem, které daný výrobek splňuje, ale o praktických způsobech překonání a limitech certifikačních zkoušek často nevědí téměř nic. Výsledkem je, že koncovému zákazníkovi prodávají spíše pocit bezpečí, než bezpečí samotné. Skutečné limity zabezpečení znají nejlépe ti, kteří se dlouhodobě zabývají jeho překonáváním.

Společnost MPM Lock Decoders se specializuje na nedestruktivní techniky překonávání

zámek vysoké úrovně zabezpečení. Zaměřuje se na vývoj a výrobu pokročilých a vysoce efektivních nástrojů určených pro vládní složky a vybrané profesionály. Mezi hlavní produkty společnosti patří dekodéry pro certifikované trezorové zámky na klíč, inteligentní auto-dialery pro kombinační zámky a řada specializovaných nástrojů a technik pro překonání zámek a cylindrických vložek. Všechny nástroje jsou navrženy s důrazem na kvalitu, spolehlivost a maximální funkčnost v terénu. I proto se staly součástí vybavení odborníků a státních institucí ve více než 25 zemích světa, kteří oceňují jak technickou úroveň a kvalitu zpracování, tak i rychlou inovaci a schopnost pružně reagovat na nové výzvy.

Vedle vývoje nástrojů nabízí MPM Lock Decoders také expertní školení, testování zabezpečení a poradenství pro organizace, které potřebují znát skutečnou úroveň své fyzické ochrany. Tento přístup jde daleko za rámec formálního plnění certifikačních povinností, ať už v kontextu NBÚ, NIS2 či jiných regulací. Klienti, kteří firmu vyhledávají, ne-



hledají pouhé potvrzení, že „splnili normu“. Chtějí vědět, kdo by jejich bezpečnostní systém dokázal obejít, jakými postupy a v jakém čase – a především jak těmto scénářům účinně předejít.



www.mpmlockdecoders.com



29. VALNÁ HROMADA AOBP

Silnější, propojenější, ambicióznější

Dne 5. června 2025 proběhla na půdě Vysokého učení technického v Brně již 29. Valná hromada Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR. Setkání nabídlo nejen souhrn uplynulého roku, ale také jasnou představu o tom, kam AOBP směřuje v době rychle se měnící bezpečnostní situace a rostoucích evropských debat o obranných kapacitách.

Asociace v posledním období výrazně posílila svou pozici. Členská základna narostla o téměř 40 % a dnes zahrnuje více než 240 firem napříč obranným, bezpečnostním, technologickým a výzkumným sektorem. AOBP zároveň aktivně otevírala nové exportní příležitosti – od evropských trhů přes země Blízkého východu až po jihovýchodní Asii. Významným tématem bylo také financování obranných projektů a navazování dialogu s bankovním i investičním sektorem.

Asociace dále prohloubila spolupráci s českou státní správou, evropskými institucemi i mezinárodními partnery. Podílela se na řadě odborných akcí, vzdělávacích programů a iniciativ podporujících inovace v oblasti obranných a bezpečnostních technologií. Díky těmto aktivitám se AOBP upevnila jako stabilní a respektovaný partner nejen pro domácí instituce, ale i na mezinárodní scéně.

AOBP zároveň poděkovala všem svým členům za důvěru a aktivní podporu. Právě díky jejich zapojení může český obranný a bezpečnostní průmysl hrát stále významnější roli doma i ve světě.





SILNÝ PRŮMYSL
BEZPEČNÁ BUDOUCNOST





OKAMŽITÉ A PLOŠNÉ INFORMOVÁNÍ OBYVATEL

prostřednictvím mobilních telefonů – systém Cell Broadcast v České republice

Česká republika se v posledních letech intenzivně zabývá modernizací systémů varování obyvatelstva. Mimořádné události, jako byly povodně v roce 2024 či útok na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy, ukázaly, že tradiční metody, jakými jsou sirény, místní rozhlas a plošné SMS zprávy, mají své limity. V reakci na tyto zkušenosti byl usnesením vlády České republiky ze dne 21. května 2025 č. 350 schválen záměr výstavby systému Cell Broadcast, kterým bylo uloženo ministru vnitra ve spolupráci s ministryni obrany a ministrem průmyslu a obchodu zajistit realizaci tohoto systému. Ten umožní okamžité a plošné informování obyvatel prostřednictvím mobilních telefonů. Tento krok představuje zásadní posun v oblasti krizové komunikace a ochrany obyvatelstva.

Dosavadní systém varování obyvatelstva v České republice – jednotný systém varování a vyznamení – pokrývá většinu území České republiky koncovými prvky varování, které se dělí na elektronické koncové prvky varování (elektronické sirény a místní informační systémy) schopné reprodukovat mluvenou informaci, a na rotační sirény, jež neumějí přenést verbální informaci. Systém lokalizovaných SMS zpráv, využívaný při povodních v roce 2024, umožňuje zaslat SMS zprávu stovkám tisíc uživatelů mobilních telefonů v ohroženém území. Nevýhodou těchto SMS zpráv je omezená kapacita na straně mobil-

ních operátorů, která může opozdit doručení varovné zprávy až o několik desítek minut. Tyto nedostatky potvrdily potřebu rychlejšího a flexibilnějšího řešení, které dokáže okamžitě předat jasnou informaci o hrozícím nebezpečí a instrukci, jak se v daném ohrožení zachovat.

Jak systém Cell Broadcast funguje?

Princip Cell Broadcast spočívá v jednosměrném vysílání varovných a informačních zpráv na všechna mobilní zařízení, která se nacházejí v konkrétní geografické oblasti. Nejde tedy

o klasické SMS zprávy, které jsou zasílány na jednotlivá čísla a mohou být omezeny kapacitou operátora. Cell Broadcast je technologií definovanou standardy ETSI a 3GPP a zajišťuje rychlou, spolehlivou a rovnoměrnou distribuci zpráv. Zásadní výhodou je okamžité oslovení stovek tisíc uživatelů během několika sekund, a to v českém i anglickém jazyce.

Praktické přínosy systému Cell Broadcast se projeví především v rychlosti a cílenosti předávaných informací. V případě povodní, požáru nebo teroristického útoku mohou obyvatelé dostat přímo do mobilu okamžité



upozornění včetně instrukcí, kudy se evakuovat nebo jak se chránit. Tato forma komunikace je nezávislá na dostupnosti internetu či mobilních dat, což zajišťuje její funkčnost i v podmínkách rozsáhlých výpadků. Cell Broadcast také umožní zahrnout do systému turisty a cizince, jejichž telefony se nacházejí na území České republiky, což zvyšuje bezpečnost všech osob pobývajících v ohrožených oblastech.

Implementace systému Cell Broadcast v České republice

Implementace systému Cell Broadcast je zakotvena v návrhu vyhlášky Ministerstva vnitra k provozu systému veřejné výstrahy, jejíž účinnost se předpokládá na přelomu let 2025 a 2026. Vyhláška vymezuje proces aktivace, oprávněné orgány i technické požadavky. Klíčovou roli sehrává Národní operační a informační středisko HZS ČR, které bude iniciovat varování na základě vlastního zjištění nebo podnětu od dalších státních institucí. Případně Ministerstvem obrany určené místo velení ozbrojených sil může aktivovat systém veřejné výstrahy na základě vlastního zjištění v případě nebezpečí souvisejícího s vnějším napadením. Vyhláška rovněž stanovuje povinnost mobilních operátorů zajistit nepřetržitou technickou připravenost a pravidla pro úhradu nákladů ze strany státu.

Technická struktura systému Cell Broadcast je rozdělena mezi stát a soukromé subjekty –

mobilní operátory. Stát prostřednictvím HZS ČR buduje Cell Broadcast Entity (CBE), které bude sloužit jako vstupní brána systému. Mobilní operátoři pak provozují Cell Broadcast Centre (CBC), která zajišťují samotnou distribuci zpráv do sítí. Komunikace mezi oběma částmi je zajištěna protokolem CAP (Common Alert Protocol). Ten zároveň otevírá cestu k dalším inovacím – například integraci s médii, informačními panely nebo mobilními aplikacemi.

První fáze implementace se zaměří na základní funkčnost – tedy propojení CBE s jednotlivými CBC a distribucí varovných zpráv do mobilních telefonů podporujících sítě LTE a 5G. Následovat budou rozšíření o možnost propojení s dalšími systémy varování a vývoj mobilní aplikace. Cell Broadcast tak nebude

stát izolovaně, ale stane se součástí širšího systému krizové komunikace, v němž si jednotlivé nástroje – sirény, rozhlas, SMS, aplikace – budou vzájemně doplňovat své přednosti.

Finanční prostředky na zajištění národní části systému CBE získalo Ministerstvo vnitra z rozpočtu Ministerstva obrany. Financování je zajištěno kombinací prostředků Ministerstva vnitra a Ministerstva obrany, přičemž mobilním operátorům budou náklady na implementaci postupně kompenzovány.

Zkušenosti ze zahraničí

Systém Cell Broadcast již funguje v řadě evropských zemí (např. v Německu, Nizozemsku nebo ve Francii) a stal se standardem





doporučovaným Evropskou komisí pro účely varování obyvatelstva. Zkušenosti z těchto států potvrzují efektivitu tohoto systému při zvládání mimořádných událostí a krizových situací. Systém umožňuje zasílat přesné a lokalizované informace o hrozícím nebezpečí, například o povodních, úniku nebezpečných látek, aktivním střelci či extrémním počasí. Zároveň dokáže poskytovat konkrétní po-

kyny, jak se obyvatelé mají zachovat. Tím se výrazně zvyšuje šance na minimalizaci ztrát na životech, zdraví i majetku.

Zavedením systému Cell Broadcast se Česká republika zařadí mezi státy, které jsou schopné reagovat na mimořádné události moderním, interoperabilním a spolehlivým způsobem. Výhodou je i kompatibilita

s evropskými směrnicemi a možnost budoucí integrace do širších bezpečnostních platform.

Závěr

Implementace systému Cell Broadcast v České republice představuje důležitý krok k modernizaci a posílení systému krizového řízení a ochrany obyvatelstva, který reaguje na aktuální bezpečnostní situaci v Evropě a v ostatních částech světa a současně technologické možnosti. Přináší možnost rychlého, cíleného a efektivního varování obyvatel před mimořádnými událostmi a katastrofami. V kombinaci se stávajícími nástroji posílí odolnost státu i připravenost obyvatel na mimořádné události a krizové situace. Realizace výstavby systému Cell Broadcast je naplánována na rok 2026.

Cell Broadcast se tak stane novým pilířem systému veřejné výstrahy v České republice – moderním, flexibilním a život zachraňujícím nástrojem, který přináší evropský standard bezpečnosti do každodenní reality.

*Autor: plk. Mgr. Michal Žůrek, MBA
kpt. Ing. Zdeněk Hašek
MV – generální ředitelství HZS ČR
Foto: archiv HZS ČR*





Future Forces

EXHIBITION & FORUM

21. – 23. 10.
2026
PRAHA

**FUTURE
FORCES
FORUM**

www.FFF.global



MOBILNÍ ROBOTICKÉ PROSTŘEDKY PRO OBRANU A BEZPEČNOST

Současné mobilní robotické systémy se stávají často klíčovým prvkem moderní obrany a bezpečnosti. Jejich hlavní výhodou je schopnost operovat v různorodých prostředích, která mohou být pro člověka nebezpečná, a plnit úkoly s vysokou přesností a minimálním rizikem pro lidský personál. Tyto prostředky zahrnují vodní, pozemní, letecké i kombinované autonomní varianty, které lze vybavit senzory, aktuátory a pokročilými komunikačními technologiemi.

Hlavní oblasti využití mohou zahrnovat průzkum a monitorování, logistickou podporu, ochranu perimetru a neutralizaci nebezpečných objektů. Například autonomní pozemní jednotky vybavené kamerami a technologií LIDAR mohou zajistit dohled nad kritickou infrastrukturou i v prostředí bez GNSS signálu. Vojenské drony zase dokáží poskytnout rychlý přehled o situaci na bojišti a umožňují přesné zásahy.

Rozvoj těchto technologií je úzce spojen s integrací algoritmů umělé inteligence, která zvyšuje míru autonomie a schopnost

adaptace na měnící se podmínky. Jedním z posledních významných milníků je také **swarmová robotika**, neboli swarmbots, kde více jednotek spolupracuje na plnění komplexních úkolů.

S touto oblastí je spojena také rostoucí potřeba umět zpracovávat velké množství dat, jejich schopnost přeměny v konkrétní informace pro operátory i velení a dále nutnost robustní kybernetické ochrany. To se týká nejen těchto robotických systémů jako takových, ale také jejich výrobců a dodavatelů, protože nové systémy současně vytváří **možnosti pro nové vektory útoků**.

Stále velkou výzvou, speciálně u zařízení UGV je složitost, rozmanitost a nestálost venkovních podmínek. Díky tomu, že primární prostorové navádění je pomocí optiky velice senzitivní na relativně velké množství venkovních vlivů (slunce, stín, vlhkost, námraza...). Díky těmto okolnostem oblast samonavádění vyžaduje velice zásadní čas a úsilí na simulaci, optimalizaci a naprogramování celého procesu samostatného pohybu v prostoru.



Mobilní robotické prostředky nejsou jen technologickou inovací, ale strategickou nutností. Přinášejí vyšší efektivitu, posilují schopnost reagovat na moderní hrozby. Jejich význam bude v nadcházejících letech dále narůstat – nejen v armádních strukturách, ale i v civilní ochraně.

Autor: Jiří Pavlas, expert na kybernetickou bezpečnost PwC Česká republika

EAF protect s. r. o.

- Výroba a údržba tlakových lahví hasicích protipožárních zařízení vojenské a letecké techniky
- Výroba hasicích přístrojů s fluorovanými skleníkovými plyny pro použití ve vojenském vybavení dle nařízení EU 2024/573
- Ukončení životního cyklu lahví hasicích protipožárních zařízení vojenské a letecké techniky s obsahem regulovaných látek a fluorovaných skleníkových plynů
- Reference v pozemní technice: Pandur 8×8, TITUS 6×6, T72M4CZ, BVP/T72M1, Leopard 2A4
- Reference v letecké technice: L29, L39, L159, L39NG, L410, Mi8/Mi17/Mi171
- Certifikace: ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, AQAP 2110
- Oprávnění: POA 21G, PART 145.

www.eaf.cz





FOCUSED ON SECURITY

IDEET

MEZINÁRODNÍ VELETRH OBRANNÉ A BEZPEČNOSTNÍ TECHNIKY

26-28/5/2027
VÝSTAVIŠTĚ BRNO

Klíčová platforma **pro obranu a bezpečnost**
ve střední a východní Evropě



Více
informací

SPOLEČNĚ S VELETRHY:



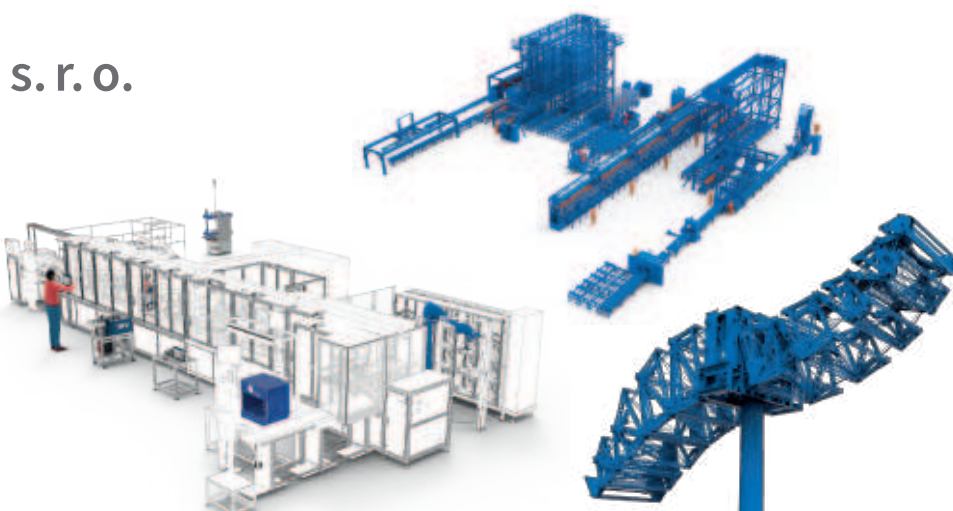
BRNO



JHV - ENGINEERING s. r. o.

Česká rodinná firma JHV s 26letou tradicí patří mezi největší dodavatele automatizačních řešení nejen v ČR a Evropě. Náš tým 200+ inovativních techniků dokáže nabídnout kompletní řešení od úvodní analýzy, přes implementaci automatizace, až po následný servis. Jsme globálním lídrem v oblasti průmyslové automatizace a přinášíme technologie budoucnosti do praxe. Naše řešení staví na principu „síla v jednoduchosti“, což nám umožňuje vytvářet efektivní, spolehlivé a udržitelné technologie, které jsou snadno implementovatelné v jakémkoli průmyslovém prostředí.

V našich průmyslových strojích a linkách využíváme široké spektrum pokročilých výrobních a montážních technologií, které zajišťují maximální přesnost a efektivitu. Naše technologie zahrnují obrábění, broušení, vrtání, frézování, šroubování, laserové svařování, pájení a další procesy, které jsou integrovány do automatizovaných systémů pro dosažení špičkové kvality a spolehlivosti ve všech fázích výroby. Naše flexibilní řešení jsou navržena



tak, aby vyhovovala specifickým potřebám různých průmyslových odvětví. Máme bohaté zkušenosti s výrobou kovových výrobků a celků, mechanických sestav s elektronikou nebo komponentů pro řízení a regulaci.

Součástí našeho portfolia jsou nejen špičkové průmyslové produkty, ale také komplexní služby. Jsme Vaším spolehlivým partnerem od úvodní studie proveditelnosti, přes kompletní realizaci řešení, až po následný servis, vše zastřešeno precizním projektovým managementem.

Během realizace více než 1 000 projektů jsme v našem týmu 120 inženýrů nashromáždili unikátní know-how průmyslové automatizace a výroby. Naším zákazníkům nabízíme sdílení těchto zkušeností, pohled Out of the box a pomoc při nedostatku vlastních kapacit nebo zkušeností. Hledáte způsob, jak automatizovat část výroby? Nejste si jisti, je-li daná úloha pro automatizaci vhodná, jaký koncept zvolit a jaká bude návratnost daného řešení? Rádi Vám pomůžeme s posouzením aktuálního stavu a návrhem funkčně i cenově optimálního řešení.



ZAKÁZKOVÉ MOBILNÍ SERVISNÍ DÍLNY POJÍZDNÉ DÍLNY

CUSTOM MOBILE SERVICE WORKSHOPS



KONTEJNEROVÁ
DÍLNA PRO SERVIS
A OPRAVY
BOJOVÝCH VOZIDEL

ALFAVARIA Group s.r.o., army@alfavaria.cz, www.alfavaria.cz

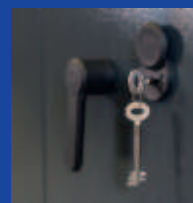
KOTIŠ

www.kotisgroup.cz

Strojírenská skupina
s rodinnou třicetiletou
tradicí

Specializujeme se na:

- CNC zpracování plechů, trubek a profilů včetně svařování a obrábění (ocel, hliník, nerez)
- Výroba a servis obráběcích strojů (portálová obráběcí centra)
- Výroba zbraňových certifikovaných skříní a trezorů



esc Defence s. r. o.

Společnost **esc Defence** patří mezi přední české technologické firmy s rozsáhlými znalostmi a mnohaletými praktickými zkušenostmi z vývoje hardwarových a softwarových řešení pro pozemní, letecké i kosmické mise. ESC vyvíjí technologie na míru zákazníkům z obranného i civilního sektoru.

ESC aktuálně pracuje na vývoji unikátního **modulárního multispektrálního kamerového systému**, který bude určen pro pozemní i letecké aplikace za účelem rozpoznání a sledování cílů. Těmi mohou být jak statické, tak i pohyblivé objekty. Speciální kompozicí vyhodnocovaných spekter bude systém schopen rozpoznávat i maskované objekty, sledovat je jak ve dne či v noci, tak i za nepříznivých podmínek. K danému kamerovému systému ESC vyvíjí i výpočetní jednotku pro zpracování obrazu a vyhodnocení objektů zájmu v reálném čase. Hlavní výhodou tohoto systému bude **široký provozní rozsah teplot**, jeho **kompaktnost** s důrazem na minimální velikost a váhu a jeho **nasaditelnost** s možností instalace na letadlo, UAS či pozemní pro-

středek. Systém bude též rozšiřitelný o datové uložště s možností ukládání dat a jejich do-
datečné analýzy, či trénování a update užítých AI modulů. Systém má přesah i do oblastí životního prostředí, např. pro sledování změn vegetace, vodních zdrojů, migrace zvířat apod.

ESC odborně zajišťuje celý vývojový cyklus – od návrhu a prototypování až po testování a výrobu, což přispívá k vysoké spolehlivosti výsledných systémů. Hlavními oblastmi jsou **elektronické vestavěné systémy, integrovaná modulární avionika, sběrníkové systémy, výpočetní jednotky a RTOS systémy, multi a hyperspektrální kamerové systémy**. ESC také nabízí komplexní **GNC řešení** odolné vůči rušení, vhodné pro náročné operační prostředí a specializuje se rovněž na zpravodajské a sledovací

systémy využívající **AI algoritmy pro detekci, rozpoznání a sledování cílů**.

Společnost má dlouhodobé zkušenosti z mezinárodních projektů (EDF) a aktivně přispívá k budování moderního, inovativního a udržitelného evropského obranného průmyslu.



RETIA

Člen divize CSG Aerospace

ReTwis 5+

Detekce osob za pevnou překážkou

- Dosah až 40 m
- Extrémně lehký a přenosný
- Intuitivní ovládání
- 2D či 3D zobrazení



retia.cz | retwis.cz



OPTO-ELEKTRONICKÁ
ŘEŠENÍ PRO VĚDU
A HI-TECH PRŮMYSL

POMÁHÁME
VYVÍJET A DODÁVAT
TECHNICKÁ ŘEŠENÍ
PRO NÁROČNÉ
SPECIALIZOVANÉ
APLIKACE V OBLASTECH

- LASERŮ
- OSVĚTLOVACÍ TECHNIKY
- DETEKCE RADIACE



WWW.CRYTUR.COM

ELDIS PARDUBICE RAKETOVĚ ROSTE

Kondici společnosti Eldis Pardubice nejlépe vystihují následující tři čísla: 7 – 11 – 24. Jde o počet vyrobených radarů v posledních letech, přičemž poslední číslo 24 reprezentuje rok 2025. Přední český výrobce přehledových radarů raketově roste, nabírá nové zaměstnance a dokončuje novou halu ve svém areálu.

Firma Eldis Pardubice, založená v roce 1991, aktuálně zažívá nejlepší období ve své historii. Realizuje velkou zakázku pro Indii, letos se prosadila ve Vietnamu, kam aktuálně dodává pět radiolokátorů a daří se jí i v Evropě, což dokazují například realizované zakázky v Polsku a Norsku.

Úspěch potvrzuje i vítězství v tendru vypsaném státním podnikem Řízení letového provozu České republiky. Eldis Pardubice v letošním roce vyhrál tendr na dodávku dvou kombinovaných radarů, jimiž budou nahrazeny stávající instalace na vrcholu hory Písek v Brdech a Buchtův kopec ve Žďárských vrších na Vysočině.



Po dokončení realizace této zakázky, která je naplánována na rok 2029, budou radary Eldis kontrolovat celý vzdušný prostor České republiky, a to jak civilní, tak vojenský. Připomeňme, že radary pardubického výrobce slouží na všech čtyřech vojenských letištích v České republice.

„Vítězství v tendru od ŘLP ČR, tedy od domácího zákazníka, si velmi vážíme. Věřím, že nám tato reference pomůže i při vyjednávání se zahraničními organizacemi,“ říká Vladimír Vojáček, generální ředitel společnosti Eldis Pardubice.

V reakci na obchodní úspěchy společnost roste, jen v letošním roce přijala 70 nových zaměstnanců. V areálu bude na začátku roku dokončena nová hala, kde se soustředí logistika, vznikne nové školicí středisko a další nezbytné zázemí pro společnost. Budově, která je již téměř dokončena, dominuje železobetonová konstrukce, jež bude osazena mnohatunovou 3D radarovou anténou.

3D radar ukazující i výšku letadla patří k největším produktům a ukazuje další směřování společnosti, ukazuje další potenciál rozvoje tradičního výrobce aktivních radarů navazujícího na tradici slavné pardubické Tesly.

www.eldis.cz

HRONOVSKÝ s. r. o. – komplexní dodavatel

Společnost **Hronovský s. r. o.** patří již více než 30 let k předním českým výrobcům technických dílů pro automobilový, elektrotechnický a obranný průmysl. Díky širokému technologickému a výrobnímu zázemí **v 6 výrobních závodech**, dokážeme být ideálním a všestranným dodavatelem v oblasti plastových dílů, kabelových sestav a mechatronických komponent, které splňují ty nejvyšší požadavky na spolehlivost, kvalitu a preciznost.

Firma se dlouhodobě zaměřuje na **inovace a řešení na míru pro specifické aplikace**, které nacházejí uplatnění i v moderních obranných a bezpečnostních aplikacích – od specializovaných vozidel až po mobilní robotické prostředky.

Hronovský s. r. o. rozšiřuje své výrobní kapacity a investuje do automatizace, kvality a odborného růstu svých zaměstnanců. Spoluprací s partnery v rámci českého obranného průmyslu přispívá k rozvoji technologií, které podporují **bezpečnost a soběstačnost českého a zahraničního průmyslu**.

www.hronovsky.cz



VAKUFORM s. r. o.

**Předmětem činnosti zlínské firmy
VAKUFORM s. r. o. je:**

- vývoj a výroba zdravotnických prostředků zejména pro poskytnutí neodkladné přednemocniční péče (fixační prostředky a transportní prostředky pro záchranný transport);
- vývoj a výroba prostředků používaných civilními a armádními složkami záchranného systému v ČR (IZS) a v zahraničí (zejména zdravotnické a záchranářské batohy – 51 modelů, zdravotnické tašky, ampulária, pouzdra na osobní lékárničky první pomoci, ledvinky, speciální pouzdra, příslušenství pro třídění zraněných při HPO);
- vývoj a výroba vysokofrekvenčně svařovaných výrobků vč. subdodávek pro vyšší dodavatele;
- vývoj a výroba textilních výrobků vč. subdodávek pro vyšší dodavatele.

Výrobky VAKUFORM® jsou používány v civilních složkách IZS od r. 1996 a ve vojenském zdravotnictví od roku 1997 a to v osmi armá-



dách členských států NATO. Celkový počet přidělených NSN činí aktuálně 41.

www.vakuform.cz

HRO TECHNOLOGY a. s.

Jsmě součástí skupiny HRONOVSKÝ s. r. o. Svým zákazníkům nabízíme komplexní služby v oblasti automatizace, nástrojů a servisu průmyslových zařízení.

Naším zákazníkům dodáváme komplexní řešení od návrhu layoutu a 3D-modelu až po instalaci, zkušební provoz, školení obsluhy a následný servis. Zařízení a pracoviště mohou být plně automatické s robotickou, optickou i laserovou integrací, případně kolaborativní či poloautomatické, popřípadě manuální.

Nabízíme **pravidelné údržby, servis a optimalizaci zařízení**, programování linek, odborná školení i komplexní služby v oblasti stěhování, přestaveb, repasí a deautomatizací technologií.

Vášim výrobním procesům nabízíme technologie, které šetří náklady, eliminují chyby a zvyšují produktivitu – ideální pro náročné provozy hledající vyšší efektivitu a bezproblémový chod výrobních linek.

www.hro-tech.cz



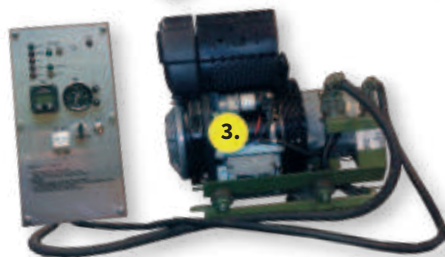
HRO-TECH

PREZENTANCE SPOLEČNOSTI VOP GROUP, s. r. o. – ČESKÝ TĚŠÍN

Společnost VOP GROUP, s.r.o. je od roku 1969 dlouholetým dodavatelem výrobků, oprav, modernizací, rekonstrukcí a vývojových prací zejména pro AČR. Spolupracuje dlouhodobě s organizacemi výzkumné a vývojové základny AČR, Univerzitou obrany a vysokými školami. V rámci své činnosti spolupracovala při vývoji a výrobě stovek projektů zejména velitelstvo štábních pracovišť na mobilních i obrněných podvozích jako např. LR-D, TATRA, BVP, T-72, PANDUR a další. Firma vyrábí a vyvíjí záložní zdroje energie pro velitelská pracoviště zejména plnění úkolů na místě NS2840/D, NS28100/D.

Podílí se na vývoji prostředků TAROS. Využívá svou zavedenou moderní výrobní technologii pro výzkumnou a vývojovou základnu AČR. Vyrábí a dodává svinovače a cívky pro optické kabely, vytahovače zemnicích kůlů a konstrukční prvky pro potřeby AČR.

V rámci vyhranené mezinárodní situace využívá firma svoje know-how pro opravy a dodávky speciální spojovací techniky ve prospěch ozbrojených sil Ukrajiny.



1. Nabíjecí soustrojí NS 28100/D
2. Nabíjecí soustrojí NS 2840/D
3. Nabíjecí soustrojí NS 2840/D-KOT
4. Cívky a svinovače pro optické a metalické kabely
5. Zemnicí tyče, vytahovače zemnicích tyčí

Společnost patří mezi zakládající členy Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu.

Návrhy, vývoj, výroba, instalace a servis nabíjecích soustrojí, elektronických a elektro-

technických zařízení a zakázková strojní výroba jsou ve shodě se systémem jakosti a požadavky ČOS 051672 (AQAP 2110)

www.vopgroup.cz

THOR TACTICAL – KURZY REAKCE NA ÚTOK AKTIVNÍHO STŘELCE

Společnost **THOR Tactical** se dlouhodobě zaměřuje na odbornou přípravu osob a institucí, které chtějí být připravené zvládnout krizové situace včetně útoku aktivního střelce. Kurzy společnosti vycházejí z reálných incidentů i mezinárodních bezpečnostních standardů a jejich cílem je naučit účastníky reagovat klidně, efektivně a rozhodně v okamžiku, kdy jde o vteřiny.

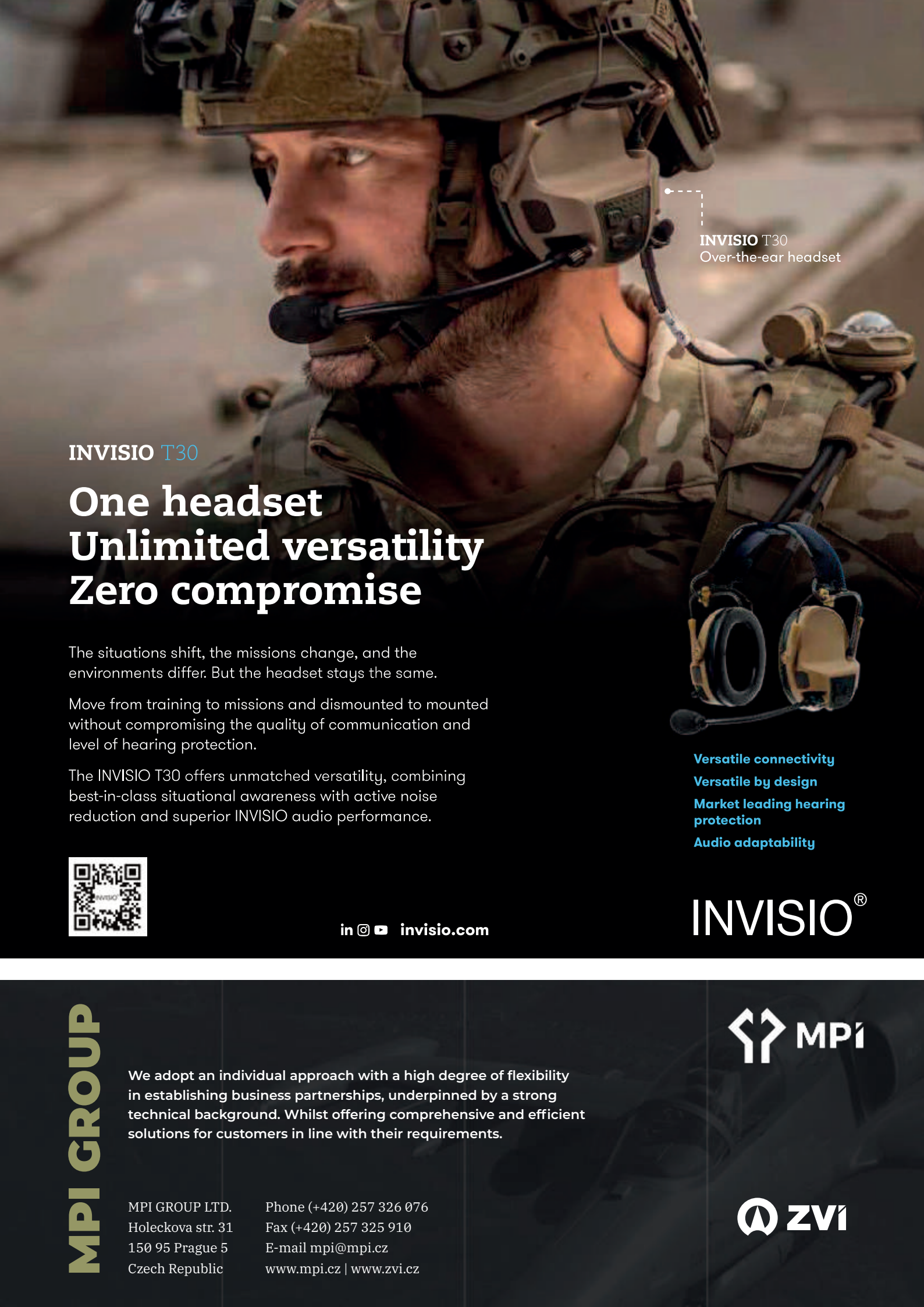
Proškolení personálu je klíčové z hlediska ochrany jakékoliv instituce. I při maximální úrovni zabezpečení objektu – ať už jde o kamerový systém, uzamykatelné vstupy nebo fyzické zábrany – vždy existuje možnost, že se někdo do objektu dostane, ať už nelegální cestou, nebo násilím. V takové chvíli zůstává personál uvnitř sám a právě jeho reakce rozhoduje o tom, jak velké budou ztráty na zdraví a životech osob.

Kurzy **THOR Tactical** poskytují účastníkům praktické dovednosti i psychologickou odolnost potřebnou pro zvládnutí extrémního stresu. Výcvik kombinuje zásady **Uteč – Ukryj se – Boj** s prvky krizové komuni-



kace, práce v týmu a koordinace s IZS. Důraz je kladen na realistické scénáře, ve kterých si účastníci osvojují nejen konkrétní postupy, ale i schopnost rychle se rozhodovat a převzít odpovědnost.

Cílem společnosti **THOR Tactical** je, aby každý, kdo absolvuje výcvik, věděl, jak reagovat, jak ochránit sebe i ostatní a jak přispět k tomu, že se z mimořádné události nestane tragédie. Protože **bezpečí tvoří připravenost**.



INVISIO T30
Over-the-ear headset

INVISIO T30

One headset Unlimited versatility Zero compromise

The situations shift, the missions change, and the environments differ. But the headset stays the same.

Move from training to missions and dismounted to mounted without compromising the quality of communication and level of hearing protection.

The INVISIO T30 offers unmatched versatility, combining best-in-class situational awareness with active noise reduction and superior INVISIO audio performance.



Versatile connectivity
Versatile by design
Market leading hearing protection
Audio adaptability



in @  [invisio.com](https://www.invisio.com)

INVISIO®

MPI GROUP

We adopt an individual approach with a high degree of flexibility in establishing business partnerships, underpinned by a strong technical background. Whilst offering comprehensive and efficient solutions for customers in line with their requirements.

MPI GROUP LTD.
Holeckova str. 31
150 95 Prague 5
Czech Republic

Phone (+420) 257 326 076
Fax (+420) 257 325 910
E-mail mpi@mpi.cz
www.mpi.cz | www.zvi.cz



dekonta

DEKONTA, a.s.
VOLUTOVA 2523,
PRAGUE 158 00
CZECH REPUBLIC

+420 235 522 252,
INFO@DEKONTA.CZ
DEKONTA.COM

Remediation of contaminated sites

Environmental consulting services EIA, IPPC, Due Diligence

Biotechnology and analytical laboratories

Environmental research

Waste disposal, recycling and treatment

Air and water treatment facilities



Inovujte rychleji

Virtuální vývoj a testování

SVS FEM

Ansys
part of synopsys

Protivýbuchová odolnost

Balistická odolnost

Nárazové zkoušky

Pádové zkoušky

EMC

www.svsfem.cz



AOBP
ASOCIACE OBRANNÉHO
A BEZPEČNOSTNÍHO PRŮMYSLU ČR



atas

ATAS elektromotory Náchod a.s.

- Zákaznické elektromotory do 2 kW
- Asynchronní, stejnosměrné a EC motory
- Resolvery – snímače polohy
- Ventilátory MEZAXIAL a RATAS
- Výroba střížných nástrojů
- Výroba forem pro lití Al a lisování plastů
- Zákazkové navíjení statorů a rotorů

ATAS elektromotory Náchod a.s.

Bratři Čapků 722, 547 01 Náchod, Česká republika
Tel.: +420 491 446 112 | E-mail: marketing@atas.cz
www.atas.cz

aloo



Komunikujte svobodně a bezpečně.



Vyzkoušejte aloo chat. A zůstaňte v bezpečí.

ENERGETICKÁ BEZPEČNOST JE OTÁZKOU STABILITY STÁTU, ŘÍKÁ REKTOR ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY

Energetika dnes není jen o výrobě a přenosu elektřiny – je to oblast strategické infrastruktury, která zásadně ovlivňuje fungování celé společnosti. Svět energie se mění rychleji, než často stačí reagovat zákony i vzdělávací systém. O přípravě nových odborníků a o roli univerzit při posilování energetické bezpečnosti hovoří rektor Západočeské univerzity v Plzni **Miroslav Lávička**.

Západočeská univerzita dlouhodobě spolupracuje s průmyslem. Jak se tato vazba promítá do výuky v oblasti energetiky a bezpečnosti?

Naše univerzita stojí v regionu, kde má energetika mimořádně silné zázemí i tradici. Úzce spolupracujeme s klíčovými podniky, jako jsou Doosan Škoda Power, ČEZ nebo Škoda JS, a studenti se k nim dostávají už v průběhu studia – formou stáží, projektů i závěrečných prací. Špičkoví odborníci z těchto firem pravidelně přicházejí k nám a přinášejí do výuky aktuální témata přímo z provozu. Naši stu-

denti tak přirozeně vnímají, že energetika není jen o výrobě energie, ale i o stabilitě a odolnosti celé země. Díky propojení s průmyslem dokážeme reagovat na aktuální výzvy české i evropské energetiky v reálném čase.

V posledních letech jste otevřeli několik nových programů. Jaké z nich mají vazbu na bezpečnostní rozměr energetiky?

Například specializace **Management jaderného inženýrství** na Fakultě elektrotechnické připravuje odborníky schopné řídit komplexní projekty v jaderné energetice – tedy v oblasti, která je klíčová pro energetickou soběstačnost a dlouhodobou bezpečnost státu. Další novinky, jako **Elektromobilita a inteligentní dopravní systémy**, ukazují, že i doprava a energetika dnes tvoří propojený systém, jehož stabilita, kybernetická ochrana a řízení jsou zásadní. Nově jsme získali i akreditaci pro nový program **Environmentální inženýrství** na Fakultě strojní, který kladě důraz na udržitelný rozvoj, cirkulární ekonomiku a od-

olnost infrastruktury vůči environmentálním hrozbám.

Kde vidíte hlavní úkol vysokých škol v přípravě odborníků pro budoucnost české energetiky a bezpečnosti?

Západočeská univerzita jako multioborová instituce propojuje technické, přírodovědné i společenskovední obory, což nám umožňuje připravovat odborníky schopné rozhodovat s ohledem jak na technologické, ekologické a právní i bezpečnostní aspekty. Energetika už dávno není izolovaný sektor; je to síť vzájemně provázaných oblastí. Chceme, aby naši absolventi byli schopni hledat řešení, která posilují energetickou soběstačnost České republiky a zároveň odpovídají principům udržitelnosti a bezpečnosti.



Všichni si myslí, že šifrovaný telefon nepotřebují.

A za několik let zjistí, že byli odposloucháváni.

PROBIN

více než 20 let zkušeností s bezpečnou komunikací

www.probin.cz
603 246 951

EC TECH

- Laserové řezání
- Laserové svařování
- Robotické ohýbání



- Robotické svařování
- CNC obrábění
- Finální montáže

Jsme součástí strojů světových značek.



OHLÉDNUTÍ ZA 30 lety Vydavatelství MS Line

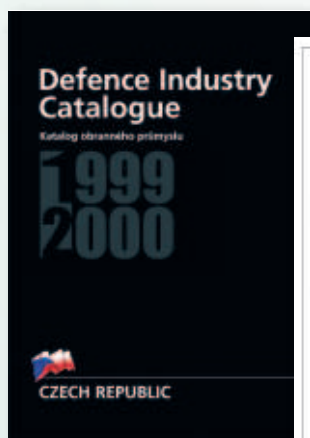
MS Line s. r. o. je vydavatelství a reklamní agentura založené v roce 1996 s cílem podporovat obranný a vojenský letecký průmysl. Společnost vznikla jako rodinná firma, ve své podstatě spontánně, téměř bez finančního zázemí a jakékoli vnější podpory. Začátky byly velice složité a ekonomicky náročné. Zlom nastal v období zahájení spolupráce s AOBP ČR, MPO ČR a následně s BVV. Výsledkem se stala celá kolekce časopisů, katalogů a dalších aktivit, které zde nikdy předtím nebyly.

Vydavatelství MS Line, s. r. o. se za uplynulé čtvrtstoletí stalo hlavním mediálním partnerem AOBP ČR. Časopis Review pro obranný a bezpečnostní průmysl byl přijat jako mediální platforma AOBP ČR. Postupně se vydavatelství stalo hlavním mediálním partnerem pro ČR veletrhu IDET a mediálním partnerem pro výstavy ISET a PYROS, mediálním partnerem FUTURE FORCES FORUM, mediálním partnerem Dnů NATO a Dnů vzdušných sil AČR ale i řady bezpečnostních konferencí doma i v zahraničí, kulatých stolů, seminářů apod.



Začátky první produkce

Vydavatelství MS Line zahájilo, krátce po vstupu do AOP ČR, poměrně úzkou spolupráci s Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR v rámci mediální podpory oficiálních účastí České republiky na vybraných mezinárodních veletrzích. První realizací byl společný stánek s akciovou společností Brněnské veletrhy a výstavy na nejstarším veletrhu svého druhu na našem kontinentu DEFENDORY v řeckém Pireu. Z této aktivity vznikl česko-anglický pololetník IDET NEWS, který po řadu let nechyběl na žádné významné mezinárodní výstavní akci. Tento zlomový moment přinesl mnoho dalších našich aktivit.



Postupně vznikly:

- Průvodce expozicí oficiální účasti ČR na státem podporovaných mezinárodních veletrzích typu EUROSATORY, DEFENDORY, IDEX atd. nebo aerosalonech v Paříži, Farnborough, Berlíně, Zhuhai, Pretorii, Santiagu nebo Dubaji.
- Později vznikly při této příležitosti anglické Specialy CDAI (Czech Defence and Aviation Industry Review) a CDIS (Czech Defence Industry and Security Review), pro MPO ČR jsme vyráběli videoprezentaci obranného průmyslu ČR a později přišel na řadu AOBP News Letter.
- Nebránili jsme se ani propagačním brožurám např. pro SSHR ČR, ČÚZZS ČR nebo pro firmy AOBP ČR, další naší novinkou se staly kalendáře pro OBP. Vydavatelství MS Line vydávalo i knihy.



Mezinárodní veletrhy, aerosalony

Vydavatelství MS Line se stalo prakticky od svého vzniku pravidelným mediálním partnerem téměř všech nejvýznamnějších veletrhů a aerosalonů světa. Zde jsme navázali přátelské vztahy s mnoha významnými zahraničními odbornými novináři.



Mezinárodní veletrhy s účastí MS Line

Brazílie (LAAD), Čína (AERO and DEFENCE), Chile (FIDAE), Francie (EUROSATORY, MILIPOL, AEROSALON PARIS), Indie (DEFEXPO), JAR (AIR FORCE AND DEFENCE), Indonésie (INDO DEFENCE), Izrael (ISDEF), Kazachstán (KADEX), Malajsie (DSA), Polsko (MSPO), SAE (IDEX, AEROSALON, INTERSEC), Řecko (DEFENDORY), Singapur (ASIAN AEROSPACE), Slovensko (IDEB), SRN (ILA, IWA, ENFORCE TAC, INTERSCHUTZ), Thajsko (DEFENCE AND SECURITY), Turecko (IDEF), Velká Británie (DSEi, FARNBOROUGH) a další.

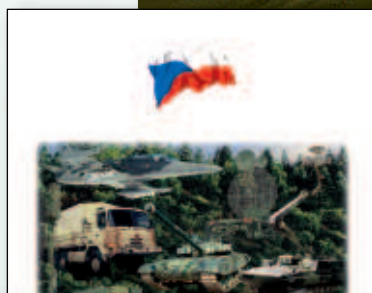


Katalog bezpečnostních a obranných technologií

Na sklonku minulého století přišlo vydavatelství MS Line s.r.o. s další exkluzivní novinkou. Ve výběrovém řízení organizovaném AOBP ČR zvítězil jednoznačně náš projekt, který vycházel ze zkušeností již existujících katalogů obranného a bezpečnostního průmyslu nejvyspělejších zemí světa, jako USA, Velké Británie, Francie, Německo, Švédsko nebo Izraele.

Již na veletrhu IDET 1999 jsme premiérově představili Katalog bezpečnostních a obranných technologií České republiky, který se stal první publikací tohoto druhu v novodobé historii našeho státu. Osobně ho zde převzali v té době premiér Miloš Zeman, ministr průmyslu a obchodu Miroslav Grégr, ministr vnitra Václav Grulich a ministr obrany Vladimír Vetchý.

Od té doby tento katalog vychází každé dva roky v aktualizované verzi. Jeho význam dále výrazně vzrostl v době, kdy se na jeho distribuci do svých struktur začaly podílet Ministerstvo zahraničních věcí ČR, Ministerstvo obrany ČR a AOBP ČR. Kniha byla dostupná i v elektronické verzi na www.msline.cz. V roce 2025 na základě vyhodnocení efektivnosti jsme tištěnou knihu Security and Defence Technologies Catalogue poprvé vydali pouze v anglickém jazyce s QR kódem pro online stažení. Dále jsme připravili tzv. „dvojče“ – mobilní aplikaci SDTC s rozšířenou prezentací společností pro doplňování dalších aktuálních fotografií či videoprezentace. Výhodou této „aplikace“ je vyhledávání firem dle oborového řazení.



REVIEW Czech Defence Industry and Security

CDIS REVIEW je pololetník nebo občasník v anglickém jazyce reprezentující český obranný a bezpečnostní průmysl v zahraničí a na významných mezinárodních veletrzích nebo dalších reprezentativních akcích.



REVIEW pro obranný a bezpečnostní průmysl

REVIEW pro OBP je čtvrtletník v českém jazyce reprezentující český obranný a bezpečnostní průmysl a prezentující zahraniční partnery, kteří poskytují nebo nabízejí služby AČR, Policii ČR, HZS ČR a dalším. Prioritou časopisu je přispívat k lepší komunikaci mezi veřejnou a státní správou a českým průmyslem ve sféře bezpečnostní komunity.

- Jde hlavně o nápad vymyslet něco jedinečného a originálního, co tu na trhu před 25, 20, 15, 10 lety nebo i doposud chybělo.
- Kreativita, nápaditost, inovace a zejména schopnost dostatečně včas předvídat, to jsou naše devízy.
- To platí ve všech směrech – v obsahu časopisu, v grafické úpravě, mnohdy i v názvu časopisu, v zaměření se na možné perspektivní změny, ale i v moderních elektronických výstupech apod.
- Důležité je programové a grafické vybavení i jeho neustálá inovace.
- S novým časopisem přišla i jeho modernější grafická úprava a vydávání také v elektronické podobě v české i anglické mutaci.



Vytvoření exkluzivní redakční rady zajišťující časopisu aktuální náměty pro obsah, fundovanost článků s možností lépe komunikovat s průmyslem i veřejnou a státní správou, ale i nestranné hodnocení uplynulých let, to bylo cílem vydavatelství MS Line s. r. o. prakticky od jeho založení. První setkání redakční rady na konci devadesátých let bylo spíše formálním přátelským setkáním, které se uskutečnilo v muzeu Policie ČR v Praze. S postupem času se její řady rozšiřovaly. Konečně kapacita i technické vybavení Konferenčního sálu MO ČR a Domu Armády Praha umožnily výraznější změny.

Prezident RNDr. Jiří Hynek AOBP ČR je zároveň dlouholetým předsedou reprezentativní redakční rady, který vystřídal na tomto postu zakládajícího předsedu redakční rady poslance Doc. Ing. Miloše Títze, CSc. Tato ve světě ojedinělá redakční rada již řadu let čítá cca 60 významných osobností z veřejné a státní správy, obranného a bezpečnostního průmyslu a akademické sféry. Vrcholných zástupců obranného a bezpečnostního průmyslu ČR se v ní za uplynulých 30 let postupně vystříдалo více než 300.



Po pracovním jednání probíhají přátelská setkání s dalšími významnými hosty bezpečnostní komunity spojené s oceňováním nejlepších a každým druhým rokem spojené se křtem nového vydání Knihy Security and Defence Technologies Catalogue (SDTC).

Tím vším se nám podařilo zorganizovat pravidelná setkání a možnosti neformální komunikace mezi více než stovkou významných představitelů bezpečnostní komunity z České republiky a často i s hosty ze zahraničí.

V současné době MS Line vydává a distribuuje exkluzivní tištěné čtvrtletníky Review pro obranný a bezpečnostní průmysl v českém jazyce, které jsou dostupné v české i anglické elektronické verzi.

Distribuční síť

Vybrané instituce Evropské unie, čeští zástupci v orgánech NATO, Parlament a Senát ČR, Úřad vlády ČR, Ministerstvo obrany ČR, Ministerstvo vnitra ČR, Ministerstvo zahraničních věcí ČR a zastupitelské úřady ČR v zahraničí, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, Vojenská kancelář prezidenta ČR, Generální štáb AČR, Policejní prezidium a složky Policie ČR, GŘ HZS ČR a krajská ředitelství, Vězeňská služba ČR, Celní správa ČR, odbavovací hala na letišti Praha-Kbely, AOBP ČR, vývojové, výrobní a obchodní společnosti v ČR, univerzity, hejtmani krajů, významní zahraniční partneři v bezpečnostní sféře, jejich zastupující agentury v ČR i v zahraničí, vystavovatelé na mezinárodních veletrzích, účastníci mezinárodních konferencí a seminářů v oblasti bezpečnostního a obranného průmyslu apod.



IDET NEWS je účelová publikace v českém a anglickém jazyce určená k prezentaci vystavujících společností a jejich exponátů při příležitosti veletrhů IDET, ISET a PYROS. Jde o první časopis od počátků vydavatelství MS Line. Původně to byl česko-anglický pololetník, který reprezentoval český obranný průmysl na mezinárodních veletrzích a aerosalonech. S příchodem časopisu CDAI Review se stal účelovou publikací vydávanou pouze k veletrhům IDET, ISET a PYROS.

Na konci první dekády 21. století se stalo vydavatelství MS Line hlavním mediálním partnerem pro ČR a IDET NEWS hlavním médiem těchto veletrhů.

Vyvrcholením tradičních aktivit vydavatelství a časopisů REVIEW a IDET NEWS na veletrzích IDET se bezesporu stala přátelská setkání členů reprezentativní redakční rady, zástupců veřejné a státní správy a představitelů obranného a bezpečnostního průmyslu z České republiky i zahraničí.



Na veletrhu IDET nechybělo od roku 2000 slavnostní vyhlášení nejlepších exponátů, které organizovalo vydavatelství MS Line. Na veletrhu IDET 2009 vydavatelství poprvé zorganizovalo v té době ve světě poměrně ojedinělou akci, a to udělení novinářských cen IDET NEWS nejlepším exponátům a expozicím mezinárodní novinářskou porotou.

V roce 2017 se slavnostní vyhlášení výsledků novinářské soutěže Zlatý IDET NEWS premiérově konalo společně s výsledky ZLATÝ IDET, udělovanými odbornou komisí. Předání prestižních cen proběhlo ve velmi příjemné atmosféře slavnostního večera na zámku ve Slavkově za účasti téměř 200 pozvaných VIP hostů.

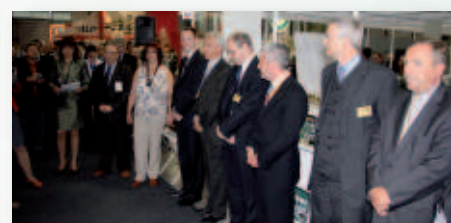
Vyhlášení výsledků prestižní novinářské soutěže Zlatý IDET NEWS se již standardně stalo součástí vyhlášení cen ZLATÝ IDET v rámci slavnostního večera.

Tím, že se vydavatelství MS Line stalo pravidelným mediálním partnerem mnoha nejvýznamnějších bezpečnostních a obranných veletrhů a aerosalonů světa, navázalo také přátelské vztahy s mnoha významnými zahraničními odbornými novináři. Příkladem mohou být předsedové našich mezinárodních novinářských porot: Volker Schwichtenberg – ředitel prestižního německého vydavatelství Mönch Publishing Group, generál Faouzi Abou Farhat – šéfredaktor předního arabského časopisu Arab Defence Journal a v minulosti velitel Vzdušných sil Libanonu, Stephen Barnard – vydavatel časopisu Military Technology, prezident Evropské vojenské novinářské asociace EMPA – plukovník Jörg Aschenbrenner, též šéfredaktor časopisu rakouského ministerstva obrany Truppendienst, Michal Likowski, šéfredaktor polského časopisu RAPPORT a nemůžeme

ani zapomenout na Evu Soukupovou – šéfredaktorku IDET NEWS. Dalšími členy poroty byli i jiní významní odborní redaktoři z Velké Británie, Německa, Itálie, Norska, Polska, Rakouska, České republiky a dalších zemí.

Pro vydavatelství MS Line je potěšující a nezměrně důležité, že své aktivity mediálně využívala a dále využívá značná část českých společností obranného a bezpečnostního průmyslu pro svou prezentaci doma i v zahraničí. České firmy se opět zařadily mezi přední země světa v této oblasti a dokazují, že řada české špičkové produkce a know-how jsou více než konkurenceschopné. Český obranný a bezpečnostní průmysl má v mezinárodním měřítku velmi dobré jméno i respekt.

www.msline.cz



VOP

— CZ —





SPOLEHLIVÉ TECHNOLOGIE PRO TY, KTEŘÍ CHRÁNÍ



1991

Rok založení

v České republice



64+

Zemí

Globální dosah
doručování



15

Globálních Lokalit

Pobočky a zastoupení



**LÍDR V IT A TELEKOMUNIKACÍCH, OPTICKÉ TECHNOLOGII,
TESTOVACÍ A KALIBRAČNÍ LABORATOŘI**