

PRO OBRANNÝ A BEZPEČNOSTNÍ PRŮMYSL

Review®



Mediální platforma Asociace obranného
a bezpečnostního průmyslu ČR | www.aobp.cz



online
www.msline.cz



3 | 2025



Nové střední a těžké automobily Tatra
pro armádní a bezpečnostní složky
strana 18–20



Poskytování mission-ready technologií po celém světě



64+
Zemí

Globální dosah
doručování



6
Poboček

s místní výrobou a integrací
nebo servisem



200+
Zaměstnanců

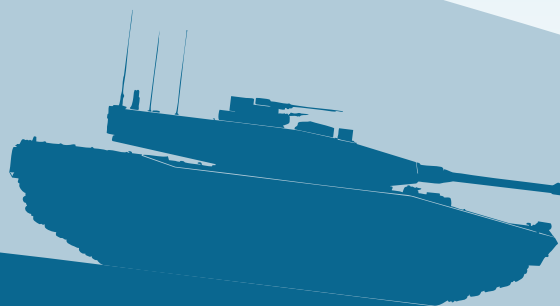
Kvalifikovaní odborníci
po celém světě



1991
Rok založení
v České republice



15
Globálních Lokalit
Pobočky a zastoupení



Společnost OPTOKON navrhuje a dodává pokročilou optickou infrastrukturu, odolná zařízení a taktické komunikační systémy pro obranu, průmysl a kritická prostředí.

Se sídlem v České republice provozujeme celosvětovou síť dceřiných společností a regionálních poboček, které poskytují lokální podporu a zároveň si zachovávají plnou vlastní kontrolu nad výrobou a inovacemi.

Naše technologie splňují nejvyšší provozní standardy, jsou testovány v extrémních podmínkách a spolehlivě využívány v kritických nasazeních po celém světě.

Naše základní pilíře



Přesnost

Navrženo pro bezchybnou přesnost a odolnost v náročných a nepředvídatelných podmínkách.

Spolehlivost

Osvědčený výkon, kterému důvěřují ozbrojené síly, národní agentury a partneři OEM.

Inovace

Řídíme se vlastním výzkumem, testováním a neustálým vývojem produktů.

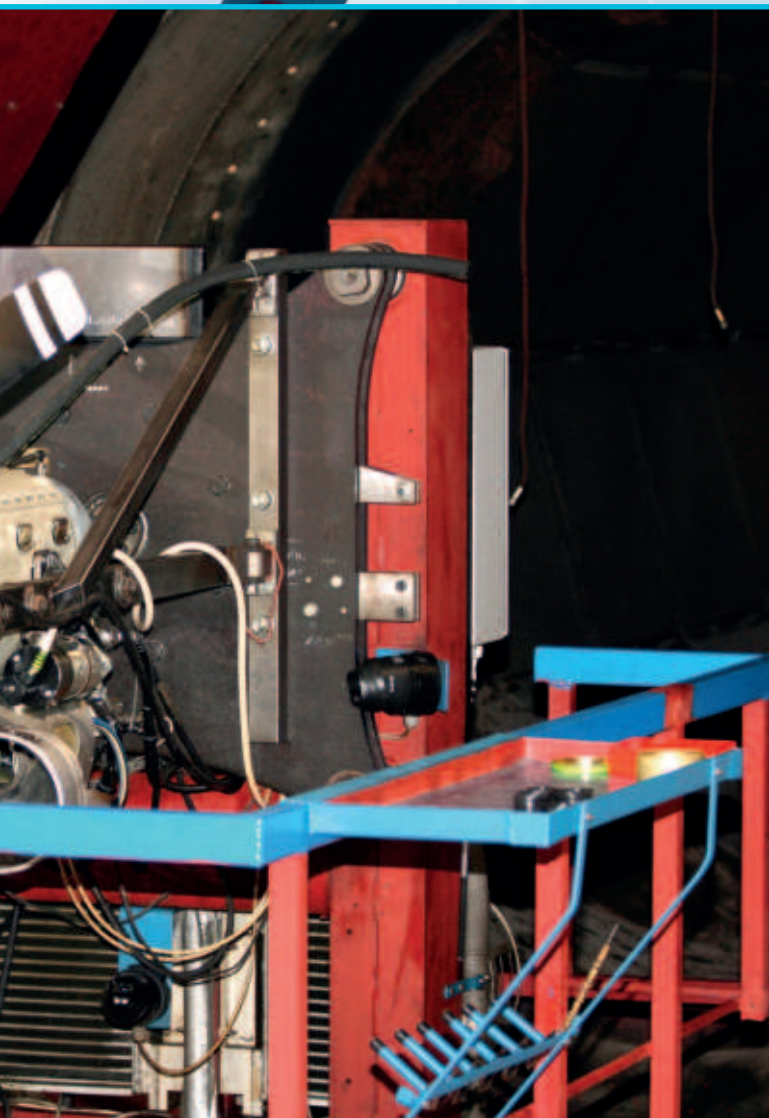
LOM PRAHA uvedl do provozu zkušebnu leteckých pístových motorů a vrtulí, která je v tuzemsku ojedinělá formou měření výkonu.

Úřad pro civilní letectví České republiky vydal koncem června 2025 nově vybudované zkušebně státního podniku LOM PRAHA oprávnění k provádění průkazných a ověřovacích zkoušek leteckých pístových motorů a vrtulí. Odborné pracoviště „lomáckého“ Závodu pohonných jednotek, umístěné v lokalitě Hlavenec nedaleko dvouměstí Brandýs nad Labem-Stará Boleslav, bude při těchto zkouškách měřit fyzikální veličiny leteckých pístových motorů a vrtulí. Průkazné zkoušky motorů budou prováděny v rozsahu požadavků předpisu CS-E, FAR 33, a specifikací DOA. Jedná se o zkušebnu, která je v České republice unikátní ve formě měření výkonu motorů.

Zkušebna je vybavena moderním technickým zázemím včetně speciálních testovacích stolic a měřících systémů umožňujících přesné sledování výkonových a provozních parametrů motorů v různých režimech zátěže.

Specializované zkušební zařízení umožňuje zkoušky leteckých pístových motorů do výkonu 300 kW, zatěžovaných zkušební vrtulí o průměru maximálně 2,5 metru.





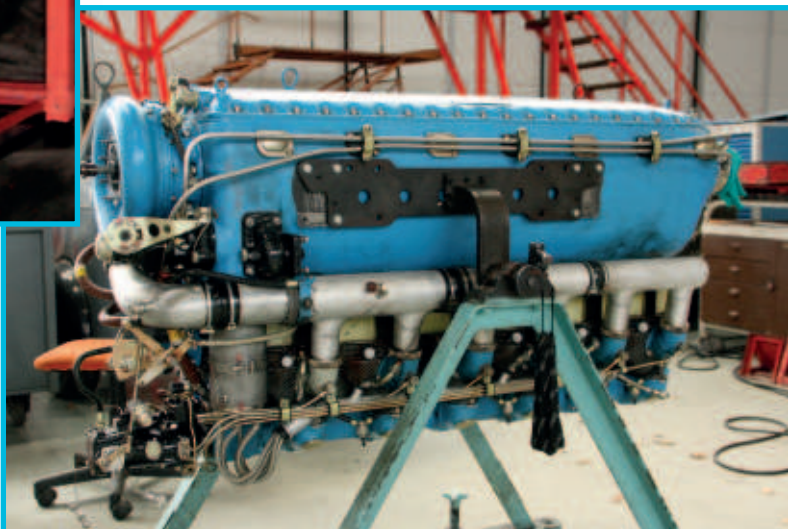
Výkon motoru může být vyhodnocen nejenom pomocí kalibrované etalonové vrtule, ale i měřením reakčního momentu pohonné jednotky. Technologie je navržena pro oba směry otáčení zkoušeného motoru. „V budoucnu se výkon zkoušených motorů může ještě zvýšit. Jsme schopni testovat motory jak s pevnou vrtulí, tak i se stavitelnou a také s vlastní i s externí olejovou náplní,“ upřesňuje Marek Penc, autor a manažer projektu.

Zkušebna, která je jedním z odborných pracovišť Závodu pohonných jednotek LOM PRAHA s. p., je certifikována nejen pro vnitřní potřeby malešického ZPJ, ale měření může nabízet i jiným subjektům.

Důležitým sdělením je, že technologické vybavení výše uvedeného univerzálního a plně digitálního boxu bylo navrženo, zkonstruováno a vyrobeno v „mateřském“ státním podniku LOM PRAHA.

Autor: Pavel Lang

Foto: archiv LOM PRAHA s. p.



Vážení čtenáři,

třetí letošní vydání bylo zaměřeno zejména na prezentaci při příležitosti největší bezpečnostní show v Evropě XXV. Dny NATO a XVI. Dny vzdušných sil AČR v Ostravě, ohlédnutí za veletrhy IDET, ISET a PYROS 2025 v Brně a samozřejmě také za Valnou hromadou AOBP ČR, která přinesla rekordní přijetí nových členských firem.

Přestože jsme připravovali časopis v tzv. okurkové sezóně, podařilo se nám realizovat řadu velmi zajímavých článků a rozhovorů zejména s významnými zástupci bezpečnostních složek i obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky.

Jako obvykle Review nabízí poměrně početné prezentace a zajímavosti z českého obranného a bezpečnostního průmyslu, což je hlavní poslání časopisu a tím napomáhat lepší komunikaci mezi státem a průmyslem v oblasti obranné a bezpečnostní komunity.

Pokud jsem již zmínil letošní nejvýznamnější akce v České republice, pak nemohu opomenout ani velmi zdařilou tradiční akci CIHELNA 2025 v Králíkách, která si připomíná již více než čtvrtstoletí své existence.

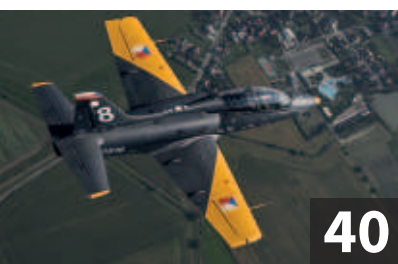
Vydavatelství MS Line i redakce Review si mimořádně váží skutečnosti, že pro prezentaci svých aktivit využívá značná část českých společností obranného a bezpečnostního průmyslu právě časopis Review. V posledních vydáních jsme se zaměřili především na prezentaci středních a menších firem a v tomto trendu chceme pokračovat. Členská základna AOBP ČR, která se rozrostla o dalších více než rekordních 100 členů a sdružuje přes 220 firem, potvrdila svou akceschopnost a odhodlání na červnové 29. Valné hromadě.

Zároveň bych chtěl poděkovat zejména reprezentativní redakční radě, MZV ČR, MO ČR, MV ČR a jejich výkonným složkám – AČR, Policii ČR a HZS ČR, ale také Celní správě ČR, Vězeňské službě ČR a Správě státních hmotných rezerv ČR za podporu naší práce a za aktivní spoluúčast na tvorbě časopisu. Jde o unikátní komunitu, která je svým způsobem jedinečná a originální nejen v České republice.

Na úvod tato slova jistě stačí, neboť na stránkách revíčka si jistě každý najde řadu nových potřebných informací.



Ing. Miloš Soukup
šéfredaktor



40



50



59



80

Z OBSAHU

Rozhovor s Jakubem Landovským	8–10
Na aktuální bezpečnostní situaci s generálem Šedivým	10–14
Česko na špici inovací – jak NATO DIANA posílí obranyschopnost AČR?	15
Využít okno příležitostí k tomu, jak se opět stát zbrojní velmocí	16–17
Nové střední a těžké automobily Tatra pro armádní a bezpečnostní složky	18–20
Armádní generál v. v. Pavel Štefka o transformaci AČR a významu vojenských veletrhů	22–26
AKKODIS – Consulting, který respektuje praxi	28–29
Jak zvládnout požadavky NIS2 a nZOKB jednoduše	30–31
OPTOKON – nová pražská kancelář	34–36
Řetězce zásobování materiálem pro Ministerstvo obrany a AČR	38–39
Nebeská liška	40
Data místo intuice: analytické nástroje šetří miliardy a zvyšují připravenost armád	42–43
AGADOS na veletrhu IDET 2025	46–47
Naše výroba je plně soběstačná a nezávislá na komponentech ze zahraničí	48–50
Rozhovor s rektorem-velitelem Univerzity obrany Janem Farlíkem	52–56
Výzvy a priority technického vzdělávání a výzkumu na VUT v Brně	58–62
Ještě pořád jsme se nedostali do nejhoršího bodu, říká Anton Firc z VUT	64–65
Inovace ve Vojenském technickém ústavu pro větší bezpečnost České republiky	68–70
Potápěči v Policii České republiky	72–76
Historie LOM PRAHA začala v roce 1915 výrobou leteckého motoru Hiero	82–85
Technologické inovace ve Vězeňské službě ČR	86–87
Ocenění ZLATÝ IDET 2025 & ZLATÝ IDET NEWS 2025	92–96

Vydavatel: MS Line, s.r.o., Vykáň 82, 289 15 Kounice, e-mail: scook@msline.cz, www.msline.cz • Šéfredaktor: Ing. Miloš Soukup
Zástupce šéfredaktora: Šárka Cook • Zástupce šéfredaktora pro MV ČR a Policii ČR: JUDr. Jaroslav Jonák • Šéfredaktor elektronické anglické verze Review, project manager – Lauren Imari Cooková • Stálý spolupracovník: Bc. Adriana Jesenská • Jazyková úprava: Šárka Cook, Eva Soukupová • Sazba a grafická úprava: Magnus I s.r.o. • Marketing: Eva Soukupová, e-mail: evasoukup@seznam.cz • Manager internetu: Soliter – polygrafická společnost, s.r.o. • Tisk: Magnus II s.r.o. • Distribuce: MS Line, s.r.o., MailFinish a.s. • Číslo vychází: 18. 9. 2025 • Evidenční číslo: MK ČR E 19352, ISSN 2336-3460 • Neprodejné • Foto na titulní straně: TATRA TRUCKS a.s.

Redakce nezodpovídá za jazykovou a obsahovou správnost textových a grafických podkladů dodaných inzerenty.

PŘEDSEDA REDAKČNÍ RADY

RNDr. Jiří Hynek
prezident AOBP ČR

MÍSTOPŘEDSEDA REDAKČNÍ RADY

Ing. Jiří Štefl
generální ředitel OPTOKON

ČESTNÍ ČLENOVÉ REDAKČNÍ RADY

arm. gen. (v. v.) Ing. Josef Bečvář
ředitel Zetor Defence

arm. gen. (v. v.) Ing. Pavel Štefka, M.Sc.
poradce veletrhu FFF

genpor. (v. v.) Ing. František Padělek
předseda Klubu generálů

Ing. Michael Hrbata, MPA
čestný předseda redakční rady

Doc. Ing. Miloš Titz, CSc.
čestný předseda a zakládající člen redakční rady

SENÁT ČR

Ing. Zdeněk Nytra
senátor
Výbor pro záležitosti Evropské unie,
Výbor pro zahraniční věci, obranu a bezpečnost
a Podvýbor pro vnitřní bezpečnost a IZS

POSANECKÁ SNĚMOVNA PARLAMENTU ČR

genpor. Ing. Drahošlav Ryba
poslanec
Výbor pro bezpečnost
předseda Podvýboru pro HZS ČR

ÚŘAD VLÁDY

Ing. Martin Dvořák
ministr pro evropské záležitosti

PhDr. Tomáš Kopečný
vládní zmocněnec pro obnovu Ukrajiny

PRAŽSKÝ HRAD

genpor. Ing. Radek Hasala
náčelník Vojenské kanceláře prezidenta republiky

MZV ČR

Ing. Miloslav Stašek
velvyslanec v USA

Ing. Tomáš Kuchta
ředitel Odboru ekonomicko-vědecké diplomacie

Ing. Vladimír Bártl
stálý představitel ČR při EU

MPO ČR

Ing. Rudolf Klepáček, Ph.D.
ředitel Odboru řízení exportní strategie a služeb

MO ČR

Ing. Radka Konderlová, MBA
vrchní ředitelka Sekce průmyslové spolupráce

ARMÁDA ČR

arm. gen. Ing. Karel Řehka
náčelník Generálního štábu AČR

genmjr. Ing. Robert Bielený, Ph.D., MSS
ředitel Sekce logistiky MO ČR

genmjr. Ing. Petr Čepelka
velitel Vzdušných sil AČR

MS ČR

genpor. (v. v.) PhDr. Petr Dohnal
vrchní ředitel sekce trestní politiky a rejstříku
trestů

VĚZEŇSKÁ SLUŽBA ČR

genpor. Mgr. Simon Michailidis, MBA
generální ředitel
vrchní státní rada

MV ČR

Mgr. Milena Bačkovská
odbor bezpečnostní politiky
doc. Ing. Martin Hrinko, Ph.D., MBA, LL.M.
člen stálého poradního orgánu MV ČR pro
ochranu měkkých cílů
ředitel Městské policie České Budějovice

POLICIE ČR

genpor. Mgr. Martin Vondrášek
policejní prezident

brig. gen. JUDr. David Fulka, MBA
náměstek Policejního prezidenta pro lidské
zdroje, informační a komunikační technologie
a inovace Policie ČR

plk. Mgr. Petr Sehnoutka
ředitel Krajského ředitelství PČR
Královéhradeckého kraje

HZS ČR

genpor. Ing. Vladimír Vlček, Ph.D., MBA
generální ředitel

genmjr. Ing. Petr Ošlejšek, Ph.D.
náměstek generálního ředitele pro IZS a operační
řízení

MF ČR

CELNÍ SPRÁVA ČR

genmjr. Mgr. Marek Šimandl, MPA
generální ředitel

SSHR

Ing. Pavel Švagr, CSc.
předseda

KRAJSKÉ ÚŘADY

Ing. Aleš Boňatovský
tajemník bezpečnostní rady
Pardubického kraje

KZPS ČR

Ing. Jiří Horecký, Ph.D., MSc., MBA
prezident

AFCEA (ČESKÁ POBOČKA)

Ing. Tomáš Müller
prezident

UNIVERZITY A VYSOKÉ ŠKOLY

CEVRO Univerzita

arm. gen. (v. v.) Ing. Jiří Šedivý
garant programu MPA – bezpečnostní a krizový
management

Univerzita obrany

brig. gen. gšt. doc. Ing. Jan Farlík, Ph.D.
rektor

Vysoké učení technické – Brno

doc. Ing. Tomáš Opravil, Ph.D.
Vysoké učení technické v Brně

BANKY

Ing. Daniel Krumpolc
generální ředitel ČESKÉ EXPORTNÍ BANKY

ZÁSTUPCI PRŮMYSLU

PhDr. Miloš Balabán, Ph.D.
předseda PRAŽSKÉ BEZPEČNOSTNÍ KONFERENCE

Ing. Štěpán Černý
obchodní ředitel SVOS

Ing. Pavel Čuda, Ph.D.
ředitel VVÚ

Bc. Adam Drnek
výkonný ředitel FUTURE FORCES FORUM

Ing. Filip Engelsmann
generální ředitel AURA

Bc. Kateřina Gereková
zástupce obchodního ředitele OMNIPOL GROUP

Pavel Hadraba
jednatel ABNER

Ing. Kristýna Helm, Ph.D.
viceprezidentka AOBP ČR
pro mezinárodní vztahy

Dr. Daniel Jesenský
výkonný ředitel SPECTRASOL

Ing. Jiří Kašpárek
ředitel VTÚ

Ing. Pavel Koutný ml.
generální ředitel KOUTNÝ

Ing. Libor Kříž
generální ředitel KŘÍŽ

Mgr. Jan Kubata
generální ředitel VELETRHY BRNO

Ing. Milan Macholán
generální ředitel PBS VELKÁ BÍTEŠ

Ing. Radoslav Moravec, CSc.
předseda představenstva a generální ředitel
ZEVETA BOJKOVICE

Ing. Vlastimil Navrátil, MBA
ředitel VOP CZ

Aleš Orel
jednatel ORITEST
viceprezident AOBP ČR pro výzkum a vývoj

Ing. Petr Ostrý
jednatel AGADOS

Marek Pácalt
jednatel PROTECT PARTS
Ing. Jaroslav Pecháček
výkonný ředitel SWORDFISH
viceprezident AOBP pro strategické plánování

Ing. Jozef Piga
předseda představenstva OMNIPOL GROUP
viceprezident AOBP pro vnější vztahy

Mgr. Jiří Protiva
ředitel LOM PRAHA, viceprezident ALKP

Dr. Milan Rollo, CTO
AGENTFLY TECHNOLOGIES

Ing. Jaromír Řezáč
generální ředitel GORDIC

Ing. Vladimír Sokolovský
obchodní ředitel TATRA EXPORT

Milan Starý
marketing manager ERA

ROZHOVOR S JAKUBEM LANDOVSKÝM

Česká republika je spolehlivým spojencem střední veličnosti a má velký průmyslový potenciál. Na druhou stranu je ale vidět, že se často zapojujeme pouze do těch iniciativ, které nám přinesou výhodu nebo zisk – jsme, jak se dnes říká, „transakční“.



V letech 2019 až 2024 jste působil jako velvyslanec ČR při NATO. Stálá delegace České republiky při NATO tvoří dvě sekce, které jste řídil. Mohl byste nám je více přiblížit?

Ano, Stálá delegace při NATO funguje na rozhraní mezi Ministerstvem zahraničních věcí a Ministerstvem obrany, ale měli jsme také zástupce Ministerstva vnitra, zpravodajských služeb a NÚKIBu. Tým čítal zhruba 60 lidí, z toho více než 20 vojáků a vojačky, kteří každý den připravovali národní pozice pro alianční politiku v rámci jednotlivých výborů.

Snažil jsem se předejít resortnímu soupeření – lidé za mého působení spolupracovali napříč agendami, ať už šlo o Rusko, Čínu, hybridní hrozby nebo obranné plánování. Formálně jsem spadal pod MZV, ale většina agendy se řeší prostřednictvím MO. Na delegaci to ale nikdo nerozděloval – šlo nám o výsledek a o co nejlepší celooalianční pozici, která zároveň odráží český národní zájem.

Většinu pracovníků z oblasti obrany jsem do NATO vysílal osobně. Diplomaté z MZV mě mile překvapili, obzvláště ti mladší – myslím, že nám roste silná generace diplomatů.

Jak byste tuto velice důležitou a významnou funkci zhodnotil, jaké jste měl cíle a co bylo Vaším stěžejním úkolem?

To je vlastně docela jednoduché – sami se neubráníme, ale společně máme šanci, pokud budeme společně uvažovat a společně jednat.

K rovině uvažování bylo nutné reagovat na ruskou agresi, mocenský vzestup Číny a proměny politiky USA a aktualizovat strategické dokumenty. Pokud jde o společné jednání – od kolektivní obrany po organizaci pomoci Ukrajině – šlo především o peníze na obranu, schopnosti našich ozbrojených sil, interoperabilitu, integraci do systému velení a řízení, ale i o kybernetické operace a schopnosti v této oblasti.

Prostředí se proměňovalo – od stahování z Afghánistánu, přes inovace na ukrajinském bojišti až po snahu udržet jednotný postup na východním křídle i v komplikovaném vztahu s Maďarskem.

Po návratu z Bruselu jste zastával pozici výkonného ředitele středoevropské pobočky mezinárodní neziskové organizace Aspen Institute Central Europe. Jaká byla

Vaše náplň práce a přínos pro Českou republiku?

Po návratu z Bruselu bylo moje místo na ministerstvu obrany obsazené a paní ministryně o mé služby neměla zájem. Rozhodl jsem se tedy zužitkovat své zkušenosti z NATO v neziskovém sektoru a Aspen Institute Central Europe mi připadal jako ideální volba.

Snažil jsem se vytvořit prostor pro setkávání konzervativců i liberálů a hlavně jsem se vyhýbal mentorování nebo poučování. Myslím, že v dnešní společnosti chybí civilizovaný dialog mezi názorovými oponenty a autentický zájem o názory mladé generace.

Spolu s výukou na Karlově univerzitě to byl rok opravdu intenzivní. Aspen Institute Central Europe zatím ještě není názorově přijatelný pro všechny, ale snahu mi nikdo upřít nemůže. Potěšilo mě, když jsem na jedné z našich akcí viděl Jana Zahradila v družném hovoru s mladými euro-optimisty.

Co se týče Aspen Institute v USA, tam se přijímání různých názorů bohužel daří o něco méně – ministr obrany Hegseth letos dokonce zakázal účast delegace Pentagonu na



Aspen Strategy Group. Důvěru nelze vybudovat ze dne na den – je to dlouhodobý proces.

Úvazek ve výše zmíněné organizaci jste letos ukončil a uvažujete opět o působení na Ministerstvu obrany ČR, kde jste v letech 2014–2019 před jmenováním do funkce velvyslance jako náměstek ministra (i ministryně) obrany řídil Sekci obranné politiky a strategie. Jaké máte nyní cíle?

Z ministerstva obrany jsem nikdy neodešel – zůstávám tam ve služebním poměru a od srpna jsem zpět. Povedeme tedy nyní debatu o tom, zda a o jaké služby má ode mě resort zájem.

Česká obranná politika potřebuje zásadní změny, které už tato vláda nestihne – nemá

k nim ani mandát, ani čas. Válka na Ukrajině znovu ukázala slabiny evropské obrany a vývoj v USA jen potvrzuje, že na tom nejsme dobře.

Tato vláda čekala téměř čtyři roky, než navýšila výdaje na obranu alespoň na 2 % HDP. Mezitím nám ujíždí vlak v oblasti inovací a stále jen lepíme dluhy z minulosti. Navíc nyní odchází velká skupina zkušených vojáků na všech úrovních. Bez lidí, moderní techniky a dostatku financí se ale obrana vybudovat nedá.

Strategický šok nespočívá jen v tom, že Rusko zaútočilo na Ukrajinu, ale i v tom, že po prvotním selhání změnilo přístup a dnes systematicky zabírá další území. A to je pouze ta

méně významná změna světového uspořádání – vedle toho tu máme i Čínu, Severní Koreu a Írán. Spojené státy ještě zvládnou řešit Čínu a Blízký východ, ale počítají s tím, že se Evropa postará sama o sebe – a to zejména vůči ruskému medvědovi.

Vraťme se ale k Vaším zkušenostem z působení velvyslance a stálého představitele České republiky při NATO. Zajímalo by mě, jak hodnotíte aktuální situaci v NATO – USA vs. EU. Jaké je aktuální postavení České republiky v bezpečnostním systému Evropy? Jak ji vidíte Vy a jak vnímáte český obranný a bezpečnostní průmysl v zahraničí, jeho perspektivu a budoucnost?

Česká republika je spolehlivým spojencem střední velikosti a má velký průmyslový potenciál. Na druhou stranu je ale vidět, že se často zapojujeme pouze do těch iniciativ, které nám přinesou výhodu nebo zisk – jsme, jak se dnes říká, „transakční“.

Máme ale dobrou pozici v oblastech, na které se nevztahují americká protekcionistická cla, a řada našich firem se prosazuje i na americkém trhu, včetně leaderů našeho obranného průmyslu.

Za rozhovor poděkovala Šárka Cook.

Foto: Jakub Landovský

PhDr., Mgr. Jakub Landovský, Ph.D.

- Od srpna 2024 výkonný ředitel středoevropské pobočky mezinárodní neziskové organizace Aspen Institute.
- V letech 2019 až 2024 velvyslanec a stálý představitel České republiky při NATO.
- V období 2015 až 2019 zastával pozici náměstka ministra obrany odpovědného za řízení sekce obranné politiky a strategie, kde se zásadním způsobem podílel na rozvoji obranných a bezpečnostních principů a strategií pro Českou republiku.
- Dříve působil jako poradce zahraničního výboru Poslanecké sněmovny ČR.
- Působil také jako právník v Nadaci Forum 2000 a jako konzultant ve vývojovém centru Ministerstva zahraničních věcí ČR a Rozvojového programu OSN (UNDP).
- V letech 2000 až 2002 působil jako asistent zvláštního zpravodaje OSN pro lidská práva v bývalé Jugoslávii.

NA AKTUÁLNÍ BEZPEČNOSTNÍ SITUACI S GENERÁLEM JIŘÍM ŠEDIVÝM



Rozhovor s generálem v záloze Jiřím Šedivým přináší zasvěcený pohled na aktuální bezpečnostní hrozby, roli NATO, obrannou politiku Evropy i stav české armády a obranného průmyslu. Generál Šedivý čerpá ze svých bohatých zkušeností – v letech 1998 až 2002 působil jako náčelník Generálního štábu AČR a dříve vedl český kontingent v misi IFOR v Bosně a Hercegovině. Absolvoval prestižní vojenské školy doma i v zahraničí, včetně United States Army War College.

Po odchodu z armády se věnuje bezpečnostnímu poradenství a vzdělávání. Na Univerzitě CEVRO vede katedru bezpečnostních studií a garantuje program zaměřený na krizový management. Jeho odborné názory dlouhodobě formují veřejnou debatu o obranné politice a bezpečnostních výzvách, kterým Evropa čelí.

Pane generále, můžete stručně vyjádřit svůj názor na současný stav bezpečnostních rizik pro Evropu v celosvětovém měřítku?

Bezpečnostní prostředí se celkově zhoršuje – a to nejen v Evropě, konkrétně ve Východní Evropě, kde ruská agrese vůči Ukrajině znamená zásadní destabilizaci. Roste ale obecně riziko použití síly, ať už ze strany států, nebo nestátních aktérů. Viděli jsme to třeba při útoku Hamásu na Izrael a následné izraelské pozemní operaci. Napjatá je také situace v Africe, především v oblasti Sahelu, kde se prosazují čínské a zejména ruské polovojenenské organizace – i když oficiálně tvrdí, že se z oblasti stáhly, není možné tomu plně věřit.

Napětí roste také mezi USA a Čínou, zejména kvůli Tchaj-wanu, ale k nestabilitě přispívají i opakované střety mezi Indií a Pákistánem,

kde stále místo diplomacie dominuje síla. A kromě vojenských hrozeb čelí Evropa i těm nevojenským – například rostoucí radikalizaci společnosti, která je z části důsledkem migračních vln. V západní Evropě (například ve Francii, Velké Británii, Švédsku, ale i v Německu a Rakousku) sledujeme negativní vliv radikalizovaného islámu. Celkově se situace vyvíjí mnohem složitěji, než jsme ještě před několika lety očekávali, a schopnost států zajistit vlastní obranu a suverénně reagovat je dnes klíčová.

S nástupem administrativy Donalda Trumpa a sólové turecké politiky, se v médiích často skloňují otázky týkající se konce NATO v současné podobě. Můžete říci svůj názor?

Problémy s Tureckem nejsou nové – táhnou se už od doby, kdy mělo zájem o vstup do

EU a snažilo se přizpůsobit svou legislativu evropským normám. To ale nikdy nedotáhlo do konce, a navíc proti vstupu vystupovaly i některé státy, zejména Francie. Postupem času se Turecko od Evropy vzdálilo a prezident Erdoğan později otevřeně prohlásil, že jeho cílem není vstup do EU, ale budování regionální velmoci – a podle toho také jedná.

To vede k mnoha krokům, které jsou v rozporu s politikou NATO. Například v době bojů proti Islámskému státu Turecko neumožnilo spojencům využívat základnu Incirlik, nebo alespoň váhalo, jakou roli má v tomto konfliktu hrát. Vztahy má napjaté i s Řeckem – například kvůli sporům o průzkum ložisek ropy a plynu v Egejském moři. Turecko navíc nakoupilo ruské raketové systémy S-400, přestože bylo opakovaně varováno. Následkem toho Američané zrušili kontrakt na F-35.



Podle mě je Turecko problémovým členem NATO a dříve či později přijde otázka, do jaké míry je skutečně spojencem.

Co se týče USA, prezident Trump vystupuje agresivně, a ne vždy diplomaticky, ale díky tomu otevřel důležitou debatu o tom, že Evropa musí převzít větší zodpovědnost za svou bezpečnost. Tuto výzvu ale zmínili už i jeho předchůdci – jen o ní mluvili mírněji. Trump ji prostě formuluje přímo a bez obalu.

Nemyslím si, že by USA opustily NATO nebo se vzdaly článku 5. Potvrzuje to i to, že si ponechávají velení aliančních sil v Evropě. NATO se zřejmě změní, ale základní parametry zůstanou – a evropská část bude mít větší odpovědnost. V budoucnu možná bude muset aliance zasahovat i v Indopacifiku, pokud by došlo ke konfliktu USA–Čína.

S touto otázkou úzce souvisí budoucnost samostatné evropské obrany. Ústřední otázkou této možnosti je výrazné navýšení výdajů na obranu evropské sedmadvačítky. Požadavek prezidenta Trumpa je navýšení nejprve na 3,5 % a perspektivně až na 5 % HDP (Polsko již dnes 4,7 %). Je to z Vašeho pohledu reálné v daných časových dimenzích?

Je důležité si uvědomit, že nejde jen o 3,5 % na obranu, ale ještě o 1,5 % na infrastrukturu,

mobilitu a další podpůrné výdaje – dohromady tedy 5 %. Východoevropské země cítí ruskou hrozbu intenzivněji než západ. A to 1,5 % nejsou vyhozené peníze – jde o investice do rozvoje státu, například letišť nebo logistických tras.

Česká republika plánuje navyšovat obranné výdaje o 0,2 % ročně až k 3,5 %. Rychlost ale bude záviset na ekonomických možnostech jednotlivých států. Klíčové je pochopit, že obranyschopnost nestojí jen na armádě – je to souhra armády, ekonomiky a politiky. Pokud dojde k politickému rozkladu nebo nestabi-

litě (např. Slovensko), obranyschopnost tím trpí. A ne všechny státy budou schopné výdaje zvládnout – například Itálie, Španělsko nebo Kanada jsou výrazně pod 2 %.

Není novinkou, že evropský zbrojní trh je velmi roztržštěný a každý je svým způsobem každému i na evropském zbrojním trhu konkurentem. Přes rozsáhlou globalizaci v uplynulých desetiletích je to stále málo. Nabízí se podle Vás v tomto směru nějaká řešení?

Logicky by dávalo smysl určité sjednocení – například unifikace výzbroje, což by přineslo úspory při provozu nebo servisu. Vývoj by se mohl soustředit na konkrétní výrobky. Jenže realita je jiná. Každý stát má vlastní ekonomiku, vlastní průmysl, a logicky bojuje za to, aby právě jeho továrny vydělávaly. Zájmy států jsou tedy především národní.

Ano, dochází ke slučování podniků nebo hledání společných segmentů, a není špatně, že se i české firmy snaží o podobnou spolupráci. Ale že by vznikla jednotná evropská zbrojní výroba podle rozdělených kompetencí? To si nemyslím. Ukázalo se to i během covidu – v krizových situacích se státy vracejí ke snaze zajistit si soběstačnost.

V Evropské unii jsou v oblasti vyzbrojování armád ve většině případů důležitým faktorem pravidla a postoj bankovního sektoru. Jaký je Váš názor na tuto otázku?

Bankovní sektor kdysi zařadil zbrojní průmysl mezi rizikové až téměř nemorální podnikání,





což mělo zásadní dopad na jeho rozvoj. To dnes už ale přestává platit. Některé banky stále investice do obranného průmyslu omezují, ale situace se posouvá – EU dnes tento sektor cíleně podporuje. Například prostřednictvím unijních nástrojů začínají do obranných projektů směřovat nové prostředky. V některých zemích je právě zbrojní průmysl tahounem ekonomiky, což by mělo být jasným signálem, že se jeho vnímání mění.

Dostáváme se k otázce války na Ukrajině. Přes nesčetnou řadu snah a návrhů, jak tento konflikt ukončit, nejeví se v blízké budoucnosti jeho brzký konec. V čem byste hledal východiska?

Tady je těžké něco radit. Myslím, že jsme udělali chybu hned na začátku – Ukrajině jsme nedodali to, co skutečně potřebovala, aby se mohla efektivně bránit. Měli jsme k dispozici techniku, kterou jsme nepoužívali, třeba Migy-29 nebo tanky – a oni s ní uměli zacházet. Místo toho jsme váhali.

Zároveň i Ukrajina udělala chyby – odložená mobilizace, spory mezi armádním velením a politiky. Takže nejde jen o naši pomalost, ale i o jejich vnitřní problémy. Teď je otázkou, jestli jsou ještě schopni ruský postup zastavit. Dokud Rusko postupuje, nebude mít důvod k vyjednávání. To říkám už dva roky – primárním cílem musí být jejich postup zastavit. Teprve když zjistí, že už nemají sílu dál pokračovat, budou ochotni jednat a hledat kompromis.

Otázka jaderného odstrašení se stává dalším žhavým tématem v současné světové politice. Jak situaci vnímáte z evropské perspektivy?

Francie sice nabídla svůj jaderný deštník, pokud by se USA z Evropy stáhly, ale upřímně řečeno – prezident Macron někdy přeceňuje schopnosti své země. Francie má necelých 300 jaderných hlavíc, ale prostředky, jak je efektivně použít, jsou velmi omezené. A hlavně – nemá odpovídající protiraketovou obranu. Použití jaderné zbraně bez možnosti bránit se odvetnému úderu, je zkrátka nesmysl.

Podobně je na tom i Velká Británie. Skutečně vespělou protiraketovou obranu mají jen Spojené státy. Takže pokud jde o strategické kapacity – jaderné, kosmické, protiraketové – ty zůstanou doménou USA. My Evropané se musíme soustředit na konvenční síly a naši schopnost chránit evropské území. A v tom budeme Spojené státy dál potřebovat jako klíčového partnera.

Jak hodnotíte aktuální bezpečnostní situaci ČR v tomto rozpolceném světě?

Naší výhodou je poloha – jsme v srdci Evropy, v rámci NATO i EU. Obklopení spojenci. To



Expertní kurzy



SEMESTRÁLNÍ KURZ

CIO Masterclass

- Intenzivní kurz je určen pro všechny, kteří chtějí porozumět a ovlivňovat digitální transformaci svých organizací, chtějí zlepšit své vůdčí schopnosti. Ať už jste zkušený CIO, IT manažer, nebo pracujete v obchodní oblasti a chcete efektivně spolupracovat s IT oddělením, tento kurz vám poskytne cenné znalosti a dovednosti.
- Tento kurz vám poskytne komplexní přehled o dovednostech a znalostech, které potřebujete k úspěšnému vedení IT oddělení v 21. století. Naučíte se, jak budovat silný tým, jak řídit inovace a jak se přizpůsobit rychle se měnícímu technologickému prostředí.



**Patrik Šolc
a Aleš Špidla**

Garanti programu

Přihlášky do 30. 9. 2025

Zahájení podzim 2025

SEMESTRÁLNÍ KURZ

Řízení informačních rizik

- Intenzivní kurz je určen pro všechny, kterých se týká nová legislativa v oblasti kybernetické bezpečnosti a mají povinnost veškerá zaváděná opatření podložit analýzou rizik.
- Nová evropská i národní legislativa v oblasti kybernetické bezpečnosti (NIS2 a nový zákon) ukládá povinnost podkládat zaváděná opatření analýzou rizik. Tato náročná disciplína vyžaduje odborné znalosti, které nejsou běžně dostupné. CEVRO Univerzita proto nabízí jednosemestrální studium Řízení informačních rizik, které pokrývá všechny klíčové aspekty této problematiky.



**Aleš Špidla
a Miroslav Čermák**

Garanti programu

Přihlášky do 30. 9. 2025

Zahájení podzim 2025

DVOUMĚSÍČNÍ KURZ

Historické, bezpečnostní a politické souvislosti izraelsko-arabského konfliktu

- Dvouměsíční intenzivní kurz pro profesionály (novináře, analytiky, či státní úředníky), ale i pro všechny, kteří chtějí do hloubky pochopit historické, bezpečnostní a politické souvislosti izraelsko-arabského konfliktu.
- Získejte expertizu od předních expertů, mj. od současné velvyslankyně v Izraeli, dvou bývalých velvyslanců v Izraeli, národního bezpečnostního poradce, bývalých zpravodajců a předních historiků, politologů a dalších odborníků na tento region.



Tomáš Pojar

Garant programu

Přihlášky do 30. 9. 2025

Zahájení podzim 2025

CEVRO ARENA
HABERY, KTERÉ MÁJÍ VÁHU

Rozhovory, komentáře a analytické texty o bezpečnosti najdete na názorovém portálu CEVRO Univerzity.

www.cevroarena.cz



Kontakt pro více informací:
Jiří Š. Cieslar
jiri.cieslar@cevro.cz
+420 774 427 403

CEVRO Univerzita
Jungmannova 28/17
Praha 1 – Nové město
www.cevro.cz

**CEVRO
UNIVERZITA**



nám dává silnou výchozí pozici. Naším úkolem je zajistit schopnosti armády tak, abychom mohli plnit úkoly tam, kde bude potřeba. Když někdo tvrdí, že má armáda chránit výhradně naše hranice, popírá základní principy alianční spolupráce.

Musíme být schopni spolupracovat i na protivzdušné a protiraketové obraně. Máme letectvo, máme základy, ale musíme to rozšířit a integrovat do většího celku. A kromě vojenské hrozby musíme počítat i s hybridními útoky – dezinformace, ovlivňování voleb, psychologické operace, sabotáže a útoky na důležité objekty infrastruktury. K tomu potřebujeme obnovit teritoriální obranu. Tu jsme po roce 2002 zrušili a byla to chyba. Teď ji sice znovu budujeme, ale ještě nás čeká dlouhá cesta.

Jak se podle Vás změnila česká armáda od doby, kdy jste jí velel?

Změnila se výrazně, i když jsme dlouhodobě trpěli podfinancováním a rozpočtovou nestabilitou. Ale není fér ji automaticky hodnotit negativně – ve srovnání s některými západními armádami, třeba Bundeswehrem, jsme na tom často lépe. Kvalitativně, ne kvantitativně.

Přezbrojování postupuje pomalu, což je problém, ale zejména se změnil samotný personál. Velitelé i běžní vojáci jsou dnes sebevědomější, vzdělanější, zkušenější. Máme stále co zlepšovat – třeba mobilizace byla v minulosti zanedbaná, vojenská služba zkrácená a zrušená. Ale celkově je trend pozitivní.

Myslíte si, že modernizace AČR je dostatečná z hlediska výzbroje, personálu i tempa?

To je problém, který nás trápí dlouhodobě. Nejde jen o nedostatek financí, ale i o zdoluhavé procesy a slabou kontinuitu. Vezměte třeba Pandury – začali jsme je pořizovat v roce 2006, dodávky se zpožďovaly, přezbrojení nedokončeno. A dnes už je ta technika zastaralá.

To samé u ručních zbraní – než jsme dozbrojili armádu první verzí Brenů, už byly na trhu Breny 2 a teď i 3. Pokud mezi první a poslední dodávkou uplyne deset let, technologie mezitím zastará. Výroba se přerušuje, lidé se přesunou jinam a začínáme znovu, což celý projekt výrazně prodražuje.

Tohle není jen problém peněz, ale i řízení. Vojáci by se měli víc vzdělávat i v oblasti ekonomiky a projektového řízení. Místo roztaháných projektů bychom měli mít jasný plán: nakoupit včas, rychle, efektivně. Jinak platíme víc, než musíme – a vyřazujeme funkční techniku, která mohla ještě sloužit.

Jak hodnotíte současný stav a perspektivu českého obranného a bezpečnostního průmyslu?

Český obranný průmysl se výrazně zvedá – a nejen ten. I civilní firmy přispívají k tomu, že se z něj opět stává výkonný, kvalitní a inovativní sektor. A měli bychom si to uvědomit. Zbraně jsou obchod jako každý jiný a mají ekonomický přínos.

Je dobře, že u nás sídlí firmy jako CZ Group nebo Colt. Máme globálně konkurenceschopné značky. Vyvinuli jsme vlastní obrněný transportér – poslední podobný úspěch byl OT-64. Udrželi jsme leteckou výrobu, pracujeme na bezpilotních systémech, elektronice. Máme co nabídnout.

Ale musíme zůstat draví. Jakmile polevíme, konkurence – evropská i americká – nás okamžitě převálcuje. Teď jsme na vzestupu. Otázka je, jestli si tu pozici udržíme.

*Za rozhovor děkuje Lauren Imari Cooková
Foto: archiv MS Line, CEVRO, Jan Schejbal*



ČESKO NA ŠPICI INOVACÍ

Jak NATO DIANA posílí obranyschopnost AČR?

Inovace v obranném průmyslu se stávají klíčovým faktorem, který rozhoduje o efektivitě a bezpečnosti ozbrojených sil. V rychle se měnícím světě plném hybridních hrozeb a technologických skoků je schopnost adaptace a implementace nových technologií naprosto zásadní. Dnes se budeme bavit o programu NATO DIANA (Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic), který má ambici přinést revoluci do obranných inovací a propojit startupy s vojenskými potřebami. Mým hostem je ředitel Defence Hubu z agentury CzechInvest, pan Leoš Mauer, jehož tým se aktivně podílí na implementaci tohoto programu v České republice.

Proč je program NATO DIANA pro NATO, pro ČR a pro Armádu České republiky tak důležitý?

Pro alianci je klíčové udržet si technologický náskok. Proto také NATO přijalo strategii o přístupu k Emerging and Disruptive Technologies. Následně vznikl program DIANA, který řeší zásadní problém, se kterým se aliance potýká: jak rychle a efektivně adaptovat nové technologie. Tradiční obranný průmysl, ačkoliv je spolehlivý, je méně flexibilní. DIANA nám dává možnost pracovat s agilními a inovativními subjekty, jako jsou startupy nebo malé podniky, které se specializují na umělou inteligenci, kybernetickou obranu, kvantové technologie, autonomní systémy apod. Tyto technologie jsou v dnešním digitálním světě klíčové a DIANA zajišťuje, že je NATO dokáže integrovat do svých obranných kapacit, a tím si udržet technologický náskok nad svými protivníky.

Jakou roli hraje v tomto procesu právě Defence Hub provozovaný agenturou CzechInvest?

Česká republika má silnou tradici v oblasti inovací a výzkumu. Defence Hub je společný projekt Ministerstva obrany ČR a CzechInvestu. Hub vytváří prostor pro spolupráci mezi působícími v oblasti technologií dvojího užití, což zahrnuje, startupy, zástupce obranného průmyslu, výzkumu a vývoje, akademické sféry, Armádu České republiky i institucí poskytujících financování inovací. Současně slouží jako kontaktní bod pro program DIANA a provozuje NATO DIANA akcelerator, zatím, kromě Estonska, jediný DIANA akcelerator ve

střední a východní Evropě. Pomáháme českým firmám s přihláškami do programu a zajišťujeme, že jejich nápady jsou v souladu s prioritami aliance. Naším cílem je ukázat, že české inovační prostředí v oblasti obranných technologií má co nabídnout a může přispět k posílení obranyschopnosti celého NATO. Příkladem mohou být první čeští úspěšní absolventi firmy: Dronetag, jehož dronová řešení testuje již několik armád NATO, Goldilock v kybernetické ochraně a Atomiver ve vývoji superkapacitátorů. Neomezujeme se však jen na ČR, ale hledáme obranné technologie třeba na Ukrajině a v dalších zemích se snahou přivést zajímavé firmy do ČR.

Které technologické oblasti jsou pro NATO v rámci programu DIANA prioritní?

Jednoznačně to jsou autonomní systémy, zejména drony, dále kybernetická obrana a umělá inteligence. Stále větší roli hrají také energetické technologie a biometrická data. Každá armáda by měla brát vážně zkušenosti z bojů na Ukrajině a vyřešit zejména protidronovou obranu svých zařízení a jednotek.

Na závěr, jak byste shrnul největší přínos programu DIANA pro NATO?

DIANA není jen program, je to změna myšlení. Aliance si uvědomuje, že inovace už nepocházejí jen z velkých zbrojovek, ale také z menších firem, startupů nebo univerzit, které se mohou hlásit prostřednictvím založených spin-offů. DIANA otevírá dveře k novým technologiím a umožňuje je rychle implementovat. Tím si aliance udržuje technologickou převahu, což je v dnešním bezpečnostním



Leoš Mauer, prezentace NATO DIANA, Kyjev, konference Invest in Bravery 30. 4. 2025

prostředí klíčové pro zachování míru a stability. Zbývá přesvědčit jednotlivé armády, že musí vyspecifikovat své technologické požadavky a změnit způsob, jakým vybírají a zavádějí nové technologie. „Bez toho se budeme stále připravovat spíše na minulou než budoucí válku.“ Jak uvádí citát, který je mylně přisuzován Winstonu Churchillovi, ale autorem je americký historik David M. Kennedy.

DEFENCE HUB

CZECHINVEST

DEFENCE HUB

Innovating for Defence.
Securing our World.



► Consultation



► Events



► Foreign Partners



► Technology Incubation

www.czechinvest.gov.cz

PART OF THE
DIANA
NETWORK



MINISTRY OF
INDUSTRY AND TRADE



VYUŽÍT OKNO PŘÍLEŽITOSTÍ K TOMU, JAK SE OPĚT STÁT ZBROJNÍ VELMOCÍ

Letošní Mezinárodní veletrh obranné a bezpečnostní techniky IDET v Brně se konal v období, kdy český obranný a bezpečnostní průmysl prožívá období rychle stoupající prosperity. Především kvůli válce na Ukrajině se pro něj otevřelo „okno příležitostí“ a na veletrhu to již bylo vidět.

Je jasné, že doba „mírové dividendy“ po konci studené války s nízkými vojenskými rozpočty je již minulostí. Červnový summit Severoatlantické aliance v nizozemském Haagu rozhodl o zvýšení obranných výdajů v členských zemích na pět procent HDP do roku 2035. Aby byl takový raketový růst ze současného stropu dvou procent HDP poněkud „změkčen“, rozdělil se na dvě části: Tři a půl procenta má být určeno především na nákup nových zbraní a zbraňových systémů (generální tajemník NATO Mark Rutte například volá po 400% navýšení výdajů na protivzdušnou a protiraketovou obranu) a jeden a půl procenta na

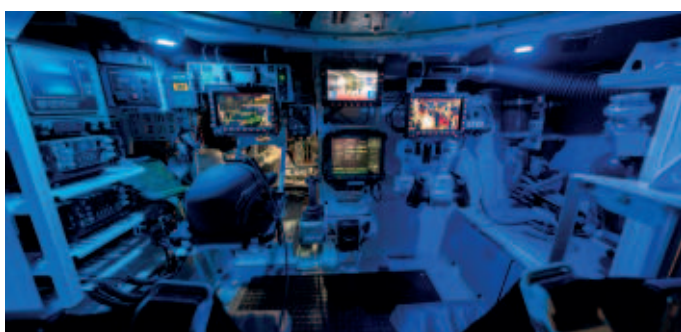
dopravní a další infrastrukturu spolu s kyberbezpečností, která s obranou souvisí.

Česká vláda zatím rozhodla, že by se měl obranný rozpočet do roku 2030 každoročně zvyšovat o dvě desetiny procenta, do roku 2030 bychom tedy měli dosáhnout tří procent HDP, což v absolutních číslech představuje 240 miliard korun. Budeme přitom moci využít i nové evropské zdroje na obranu, kde se počítá s alokací stovek miliard eur.

Pro český obranný průmysl to představuje výzvu: s takovou finanční podporou je možné

oživit tradici země jako zbrojní velmoci, což platilo jak za první republiky, tak i v komunistickém Československu.

Stojí za zaznamenání, že se už teď stáváme přední muniční mocností. Největší tuzemský zbrojařský holding Czechoslovak Group (CSG) je schopen vyrábět ve velkých objemech jak malorážovou, tak velkorážovou munici, přičemž v případě té malorážové se firma už stala jejím třetím největším výrobcem na světě. Velmi zásadní je přitom „rozkročenost výroby“: vyrábí se v členských státech EU a NATO díky akvizicím, které CSG realizovala v Itálii,



Spojených státech, na Slovensku a v Řecku. Naplňuje to kritéria tak často skloňované evropské bezpečnostní odolnosti a snižování závislosti na mimoevropských dodavatelích.

Aby se ale mohla naplnit vize zbrojní velmoci, což by mělo pozitivní efekt pro celou českou ekonomiku, nemůže jít jen o rozšíření výrobních kapacit ale o využití všech prostředků, které se nabízejí do inovací, jak správně upozornil prezident Svazu průmyslu a dopravy Jan Rafaj.

A právě IDET ukázal i příklad „chytré obrany“. Ve světové premiéře se zde objevilo bojové vozidlo Pandur 8×8 EVO vyrobené společností Tatra Defence Vehicle, jež je součástí holdingu CSG. Je doslova „nadupané“ moderními systémy palby i proti bezpilotním prostředkům a má také zajištěnou vysokou míru ochrany posádky.

Česko se prostě nesmí stát jen montovnou pro obranný průmysl. Naopak musí být patrné, že v něm dochází k rozsáhlým inovacím. A to i k těm, které jsou uplatnitelné i v běžné komerční sféře. V této souvislosti lze připomenout výzkum prestižního Kielského institutu pro světovou ekonomiku zveřejněný před únorovou Mnichovskou bezpečnostní konferencí, který odhadl, že dlouhodobá produktivita Evropy by se mohla zvýšit až o 0,25 procenta

na každé jedno procento HDP vynaložené na vojenský výzkum.

Tón tady udává soukromý sektor. Například skupina CSG od minulého roku podporuje technologické startupy v oblasti obrany a bezpečnosti s duálním využitím prostřednictvím fondu Presto Tech Horizons, který spoluzaložila s VC firmou Presto Ventures. Fond plánuje investovat až 150 milionů eur. A v květnu byla v rámci divize CSG Aerospace založena sub-divize CSG AI, která sdružuje softwarové týmy zaměřující se na vývoj řešení využívajících umělou inteligenci, která může pomoci například při optimalizaci

oprav letadel. Obě aktivity vytváří prostor pro užší spolupráci s českými univerzitami.

Zbrojní velmoci se prostě opět můžeme stát jen v případě, když budeme disponovat robustní, efektivní a inovativní vědecko-výzkumnou základnou. Je to velká výzva i pro budoucí českou vládu, která vzejde z říjnových parlamentních voleb.

Autor: Miloš Balabán, bezpečnostní analytik, předseda, Pražská bezpečnostní konference, z. s.

Foto: Lauren Imari Cooková, MO ČR, Veletrhy Brno





NOVÉ STŘEDNÍ A TĚŽKÉ AUTOMOBILY TATRA PRO ARMÁDNÍ A BEZPEČNOSTNÍ SLOŽKY

Společnost Tatra Trucks od letošního roku nabízí uživatelům z řad ozbrojených a bezpečnostních složek nové typy středních a těžkých automobilů – třetí generaci modelové řady Tatra Force a modernizovanou řadu Tatra 810M. Ty navazují na své předchůdce – Tatra Force první i druhé generace a Tatra 810, kteří se u armádních provozovatelů plně osvědčili. Kopřivnická automobilka tak znovu potvrzuje své ambice udržet pozici jednoho z nejvýznamnějších výrobců vojenských vozidel v Evropě a být důležitým partnerem Armády České republiky a ozbrojených sil NATO i dalších spojenců.

Třetí generace univerzální těžké platformy Tatra Force

Výroba civilních verzí třetí generace řady Tatra Force odstartovala v polovině roku 2024, letos se rozběhla také produkce vojenských variant. Nová generace řady Force přináší zásadní konstrukční změny. Především jsou to nové nízkoprofilové kabiny, jejichž konstrukce oproti předchozím generacím řady Force nově nabízí možnost alternativní montáže motoru pod přední částí kabiny nad přední nápravou, nebo pod zadní částí kabiny za přední nápravou. Dříve řada Force umožňovala pouze montáž motorů pod zadní

části kabiny za přední nápravou. Díky této variabilitě vozy řady Force třetí generace nabízejí širší paletu konfigurací kabin a jejich interiérů přizpůsobených konkrétním potřebám, což je pro ozbrojené složky velmi důležité, neboť každá armáda požaduje odlišné parametry podle charakteru svého nasazení.

Kabiny jsou navrženy s důrazem na bezpečnost a komfort. Nový skelet zvyšuje ochranu osádky, přičemž nízká celková výška vozidla umožňuje průjezd v omezených profilech a snižuje riziko poškození. Standardem je integrovaná ochrana při převrácení, u dvoudveřových verzí i ochrana proti padajícím těžkým

objektům. Ergonomie nástupu do kabiny byla zásadně zlepšena, což ocení nejen řidiči, ale i členové osádek v prodloužených kabinách, kteří tráví ve vozidle dlouhé hodiny. Přepřacovaný interiér se svým komfortem a technikou úrovně blíží spíše civilním automobilům než jednoúčelovým vojenským vozidlům.

Variabilita vnitřního uspořádání je široká: dvoudveřové provedení nabízí prostor pro dvou až čtyřčlennou osádku, čtyřdveřová verze pojme šest až osm vojáků. Interiér dostal moderní přístrojovou desku kombinující klasické spínače s digitálním displejem, multifunkční volant a novou klimatizační jed-



notku. K dispozici mohou být i vzduchem odpružená sedadla a interiér má i kvalitnější izolační materiály, které nejen zvyšují pohodlí, ale i snižují hlučnost.

Stejně jako u předchozích generací i u té nejnovější jsou pro vozidla k dispozici pancéřované kabiny, které zkonstruovala a vyrábí partnerská společnost Tatra Defence. Konstrukce kabin umožňuje rychlou výměnu měkké kabiny za z odolnější na vozidle, a to i v polních podmínkách. Podvozky i kabiny jsou totiž osazeny výměnnými prvky uložení a sklápění kabiny, přizpůsobeno je také vedení elektrických a vzduchových svazků. Právě kvůli snadné výměně kabin se u nové generace řady Force již nenabízí mechanické ovládání převodovek Tatra a přešlo se na výhradně elektronické ovládání typu F-shift.

Nové pancéřované kabiny vycházejí ze zkušeností získaných u projektu logistických vozidel na podvozcích Tatra pro belgickou armádu. Standardní i pancéřované kabiny mají v interiéru unifikované ovládací prvky, aby přechod mezi nimi byl pro osádky bezproblémový. Armády tak mohou flexibilně reagovat na situaci – při mírových misích mohou využívat vozy se standardními kabinami a v případě potřeby lze rychle na stejné podvozky instalovat kabiny pancéřované.

Tatrovácká podvozková koncepce s centrální nosnou rourou a výkyvnými nezávisle zavě-

šenými polonápravami, zůstává základem i u třetí generace řady Force. Díky tomu si vozy uchovávají špičkové jízdní vlastnosti v těžkém terénu i na zpevněných komunikacích. Zákazníkům jsou nabízeny konfigurace podvozků 4×4, 6×6 a 8×8, přičemž nechybí

ani možnost vícenápravových verzí s různým počtem hnaných nebo říditelných náprav.

Významnou novinkou jsou nápravy s tzv. pravou planetou, jejichž vývoj trval sedm let. Díky nim lze zvýšit zatížení říditelných náprav



až na 12 tun na jednu nápravu, neřízených až na 16 tun na jednu nápravu při zachování vysoké spolehlivosti podvozku v provozu, a to i v těžkém terénu. Nový typ náprav Tatra nabízí se dvěma rozměry rozchodu, a to pro vozidla s celkovou šířkou 2,55 m a 3 m. Další velkou změnou spojenou s novými nápravami s tzv. pravou planetou je možnost instalace bubnových a také kotoučových brzd na vozidlech s redukcemi i bez redukcí podle přání zákazníka.

Vedle zahraničních agregátů Cummins a Caterpillar nabízí Tatra pro třetí generaci řady Force své modernizované vzduchem chlazené osmiválce a dvanáctiválce řady T3-928 RE a T3-930 RE. Osmiválcové motory jsou k dispozici s výkony v rozpětí 300 kW až 368 kW, dvanáctiválce pak 440 kW až 515 kW. Tyto pohonné jednotky plní předepsané standardy elektronické kompatibility a ochrany (EMC, EMI a EMP) při použití ve vojenských aplikacích a zachovávají si možnost použití alternativních paliv, jako jsou vysoce sirnatá nafta nebo letecký petrolej F-34. Zachovány jsou také provozní teploty a startovatelnost v extrémních podmínkách, stejně jako u předchozích provedení motorů Tatra, a to až do teploty -32 °C. Díky návratu k českým komponentům, jako jsou turbodmychadla ČZ a vstříkovači čerpadla Motorpal, jsou nové motory z více než 90 % tuzemského původu, což posiluje soběstačnost českého průmyslu a nezávislost armády na zahraničních dodavatelích.

Elektronické řízení motorů Tatra umožňuje plnou integraci s moderními převodovkami. Vedle vlastních manuálních deseti nebo čtrnáctistupňových převodovek Tatra s vylepšeným elektronickým řazením F-shift lze zvolit automatizované ZF TraXon nebo automatické Allison. Do nabídky nově přibyla i převodovka ZF EcoLife 2. Vývojové oddělení Tatry spolu s partnery ze skupiny CSG pracují rovněž na automatické převodovce typu CVT, aby snížili závislost na externích dodavatelích. Tento krok ukazuje ambice společnosti nejen vyrábět vozy, ale také aktivně vyvíjet klíčové komponenty, které určují jejich životnost a provozní schopnosti.

Tatra Trucks sleduje i trendy v oblasti systémů alternativních pohonů. V rámci řady Tatra Force e-Drive vyvíjí vozidla s elektromotory využívající k výrobě elektřiny vodíkové palivové články (FCEV), plug-in hybridy



(PHEV), bateriové elektromobily (BEV) i elektrické vozy s range extenderem v podobě spalovacího motoru (REX). Například automobil s paralelním hybridním ústrojím kombinující osmiválcový dieselový motor s trakčním elektromotorem a dojezdem čistě na elektřinu 70 km lze využít při armádních logistických operacích v blízkosti frontové linie. Ozbrojené síly tak získají vozidlo schopné operovat potichu a s velmi nízkou infračervenou stopou v ohrožených oblastech, které si ale při běžném provozu zachovává velký akční rádius typický pro automobily se spalovacím motorem.

Modernizovaný střední taktický a logistický automobil Tatra 810M

Na letošním veletrhu IDET v Brně Tatra Trucks představila modernizovanou řadu Tatra 810M – střední logistické vozidlo určené pro armádní a bezpečnostní složky. Novinka navazuje na svého předchůdce Tatra 810, přičemž si zachovává osvědčený koncept s pohonem všech kol a maximální nosností 5,2 tuny. T 810M má podvozek s žebřinovým rámem v konfiguracích 4×4 nebo 6×6 a s portálovými tuhými nápravami Tatra Rigid ve vylepšeném provedení. Přední náprava je vybavena mechanickým odpružením s vinutými pružinami, zkrutným stabilizátorem a teleskopickými tlumiči, zatímco zadní nápravy využívají listová pera ve vahadlovém uspořádání.

Díky velké světlé výšce disponuje vůz vynikajícími terénními schopnostmi, včetně možnosti překonávat vodní překážky broděním až do hloubky 1,2 metru. Celková hmotnost vozidla

T 810 M činí přibližně 8,8 tuny, užitečné zatížení dosahuje 5,2 tuny a maximální technicky přípustná hmotnost je 14 tun. V porovnání s předchůdcem došlo ke zvýšení maximální hmotnosti o 1 000 kg a nárůstu užitečného zatížení o více než 500 kg. Vozidlo je schopno táhnout přívěs o hmotnosti až 12 tun.

K pohonu slouží šestiválcový motor Renault DTI 8 s objemem 7,7 litru o výkonu 206 kW vybavený turbodmychadlem spojený se šestistupňovou manuální převodovkou ZF 6S 1000 TO. Maximální rychlost vozu přesahuje 100 km/h, dojezd činí 600 kilometrů, stoupavost dosahuje 60 %. Automobil dokáže překonat kolmou překážku do výšky 480 mm a příkop o šířce 900 mm. Celá konstrukce je navržena tak, aby umožňovala přepravu vozidla po železnici.

Interiér kabiny prošel modernizací v oblasti ergonomie a komfortu. Posádka má k dispozici filtroventilační zařízení, lafetaci pro kulomet Minimi, držáky zbraní i střešní kruhový průlez. Podlaha a kryt motoru jsou balisticky chráněny. Nový design čelní masky odkazuje na stylistiku řady Force, přepravní boxy a držák rezervního kola byly přepracovány pro větší praktičnost. Kompatibilita komponent s předchozí verzí T 810 přesahuje 90 %, což zaručuje snadnou údržbu i servisní podporu. Tato skutečnost je klíčová pro stávající uživatele z hlediska servisní obslužnosti, dostupnosti náhradních dílů, shodného ovládání a postupů údržby.

Autor: Daniel Potocký

Foto: Daniel Potocký, Jiří Šmíd a Tatra Trucks

Profil společnosti

Protect Parts, s.r.o., je ryze česká společnost s ambicí stát se lídrem v oblasti obchodu s ocelovými produkty (plechy či polotovary) určenými převážně pro vojenskou a speciální výrobu, zabezpečujícími požadovanou úroveň balistické ochrany výsledných produktů. Pro naplnění uvedených ambicí a cílů společnost Protect Parts úzce spolupracuje jak s nejvýznamnějšími evropskými výrobci pancířů, tak i s autorizovanými ústavami a institucemi zaměřenými na výzkum a testování pancéřových materiálů. Společnost je vzhledem k charakteru své činnosti držitelem oprávnění obchodovat s vojenským materiálem a materiálem dvojího užití.

Produktové portfolio společnosti

- Plechy určené pro výrobu vojenské techniky, zařízení a vojenské infrastruktury
- Plechy určené pro výrobu speciálních dílů a částí infrastruktury pro ostatní bezpečnostní složky (např. stělnice, speciální výcviková zařízení), ale i pro civilní sektor (banky atd.)
- Polotovary a ucelené sestavy (výpalky, ohraněné a skružené díly, obrobky) pro výše uvedené projekty, zhotovené na základě výkresové dokumentace zákazníků

Druh činnosti

- Nákup a prodej plechů se zaměřením na různé druhy pancířů od nejvýznamnějších světových výrobců
- Výroba polotovarů (výpalků, ohraněných a skružených dílů, obrobků) v souladu s obdrženou výkresovou dokumentací
- Spolupráce s autorizovanými výzkumnými a testovacími ústavami
- Odborné poradenství jak ve fázi vzniku prototypů, tak ve fázi sériové výroby

Územní zaměření

Kromě České republiky také zákazníci ze států střední a východní Evropy (členských i nečlenských zemí EU).

Pancéřové plechy

Silnou stránkou našeho produktového portfolia jsou balisticky odolné pancéřové plechy. Využití najdou jak ve vojenském, tak v civilním sektoru.

Naše možnosti

Skladem pancéřové plechy od předních světových hutí

Výroba polotovarů

- díly pro vojenský a civilní sektor dle výkresové dokumentace

Výrobní možnosti

- výpalky – laser, 3D plazma
- ohraněné a skružené díly
- obrobky

Dodávky kompletních sestav



protectparts.cz

ARMOX

SSAB

ARMOX 370
ARMOX 440
ARMOX 500
ARMOX 600

RAMOR

SSAB

RAMOR 450
RAMOR 500
RAMOR 550
RAMOR 600

DIFENDER

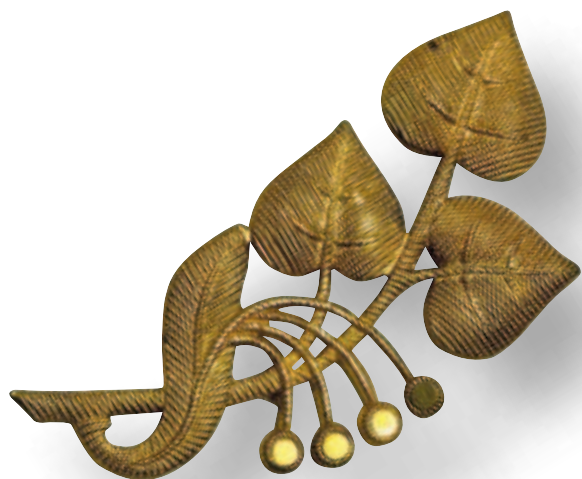
DILLINGER

DIFENDER 400
DIFENDER 450
DIFENDER 500
DIFENDER 600

MARS

INDUSTEEL

MARS 380
MARS 440
MARS 500
MARS 600
MARS 650
MARS 650 Perforated



GENERÁL PAVEL ŠTEFKA O TRANSFORMACI AČR A VÝZNAMU VOJENSKÝCH VELETRHŮ

Bývalý náčelník Generálního štábu AČR armádní generál v. v. Pavel Štefka v exkluzivním rozhovoru bilancuje svou vojenskou kariéru a popisuje klíčové okamžiky, které jej formovaly. Hovoří o významné reformě české armády, která přeměnila povinnou službu na profesionální armádu, i o současných výzvách, jimž čelí AČR v době válečného konfliktu blízko našich hranic. Dozvíte se také, jak vnímá modernizační tempo ozbrojených sil a roli mezinárodních veletrhů obranné techniky, které dnes stále více ovlivňují podobu českého i globálního bezpečnostního průmyslu.

Můžete stručně představit svou vojenskou kariéru? Které momenty, nebo zlomové situace Vás ve vojenské kariéře formovaly?

Když jsem vstoupil do naší armády (tehdy v roce 1969 do ČSLA), vůbec jsem si nepředstavoval nějakou hvězdnou kariéru vojáka. Můj důvod byl zcela prozaický, chtěl jsem hrát fotbal za Duklu a ten se ve VGJŽ v Opavě hrál. Byl jsem velký sportovec. Provozoval jsem snad všechny sporty, které v té době byly alespoň trochu dostupné. V Opavě to byl fotbal, hokej, volejbal a atletika. Když jsem dostal první duklácký dres, dokonce jsem v něm i spal. Tak začala moje vojenská kariéra. Po absolvování střední a vysoké vojenské školy jsem nastoupil k pluku do Michalovic (dál už

to nešlo). Postupně jsem prošel mnoha velitelskými a štábními funkcemi od vojína až po generála.

Rozhodujícím mezníkem bylo pro mne studium v NDU (National Defence University) ve Washingtonu. Po návratu z USA jsem byl převelen na GŠ do funkce náčelníka operační sekce a jmenován prezidentem Havlem do první generálské hodnosti. Později jsem byl ustanoven do funkce NGŠ AČR. To, co jsem řekl, vypadá strašně jednoduše, ale to, co jsem skutečně absolvoval, by vydalo na zajímavou knihu. Asi bych ji měl napsat.

Studium v NDU – War College bylo pro mne velmi inspirativní. Nešlo jen o samotné stu-

dium, které bylo velmi náročné (byl jsem sám ve skupině pouze s Američany), ale o seznámení se s celým systémem fungování americké armády. Měl jsem možnost navštívit nejvýznamnější posádky ozbrojených sil a nejzajímavější místa USA. Mnohé věci jsem později aplikoval ve funkci NGŠ do života naší armády. Dnes to jsou samozřejmosti, o kterých nikdo ani neuvažuje a staly se součástí každodenního života vojsk. Škola má připravit člověka pro život a mne pro ten vojenský připravila.

Nerad bych opomenul studium v Polsku na ASG WP – Akademii generálního štábu, což bylo postgraduální studium. Byly to opět tři roky náročného studia v polštině. Polská

Akademie GŠ ve Varšavě byla vynikající školou pro velitele a štábní pracovníky. Poláci byli vždy velkými válečníky. Každý velký konflikt se vždy přehnal přes Polsko tam a zpět.

Po návratu, když jsem nastoupil na operační oddělení divize, jsem nepotřeboval žádný předpis, žádnou metodiku a byl jsem schopen se správně rozhodovat na taktickém, operačním nebo strategickém stupni. Velmi významnou roli hráli také moji nadřízení a zkušenější kolegové, od kterých jsem čerpal zkušenosti, jež vás škola nenaučí. Člověka formuje také praktické plnění úkolů v náročné manažerské funkci, a to pozice NGŠ je. Složitě úkoly vyplývající z reformy ozbrojených sil, plnění úkolů ve vojenském výboru NATO, mezinárodní vojenská cvičení a mise byly skutečnou školou života.

Co považujete za svůj nejvýznamnější přínos pro Armádu ČR během Vašeho působení v čele Generálního štábu? Když se dnes jako občan a zároveň někdejší vrcholový představitel armády díváte na současné světové dění, co Vás napadá?

Každý NGŠ měl rozdílné podmínky pro plnění stanovených úkolů. Záleželo na politické a vojenské situaci, která měla vliv na plnění úkolů a rozpočet kapitoly MO. Od mezinárodně politické situace se odvíjely stanovené cíle a úkoly. Obdržel jsem od vlády jednoznačný úkol – dosáhnout do konce roku 2006 počátečních operačních schopností. K tomu směřovaly všechny moje kroky, všechna opatření. S tímto úkolem byla velice úzce spjata reforma našich ozbrojených sil. Reforma sama o sobě byla něčím, s čím se vojáci ještě nesetkali. Nemáme v tomto článku prostor k objasňování reformy, ale jen pro ilustraci – měnili jsme více než třicet oblastí, rušili útvary a tvořili nové v nových organizačních strukturách. Přesunovali jsme obrovské množství techniky a materiálu, zrušili jsme základní vojenskou službu a vytvořili novou profesionální armádu. Hlavním problémem byla změna myšlení. Dříve jsme byli zvyklí na striktní řízení, na vše byly zpracovány metodiky a postupy. Museli jsme se seznámit s jiným způsobem řízení, které znamenalo větší samostatnost v rozhodování a také větší osobní zodpovědnost. Probíhala první společná příprava, první mezinárodní cvičení – byli jsme úspěšní, ale znamenalo to velmi tvrdou práci všech. Vytvořila se nám velmi složitá situace pro řízení. Některé útvary byly již



v nové organizační struktuře, některé ve staré a další byly v průběhu reorganizace. Plnili jsme také úkoly v zahraničních misích na Balkáně – KFOR, SFOR. Nově jsme zřídili misi v Kuvajtu (chemická jednotka), která přešla do mise v Iráku (polní nemocnice) a později také Afghánistán, již reálné bojové nasazení.

Vyhodnotil bych to jedním krásným anglickým slovem – challenge. Naše armáda se v rámci NATO stala uznávaným a spolehlivým partnerem. Plnili jsme mnoho úkolů v rámci každodenního života vojsk doma v ČR ve spolupráci s IZS. Neuvěřitelná byla také podpora veřejnosti, kdy AČR dosáhla 63 % důvěryhodnosti. Víím, že je to jen číslo, ale AČR se stala respektovaným a uznávaným partnerem i v ČR, což není zase tak samozřejmé. Tak jsme mohli prezidentu republiky a Vojenskému výboru NATO v roce 2006 ukázat, jak jsme se za tak krátkou dobu dostali na úroveň vyspělých států NATO. Na tuto mou práci a práci všech příslušníků ozbrojených sil ČR, kteří se podíleli na tomto úspěchu, jsem nesmírně hrdý.

Vojáci se vždy připravují na nejhorší možnou variantu, která může nastat. Současná mezinárodně politická situace je složitá a bohužel se stále zhoršuje. Je třeba se připravovat a dále vylepšovat své schopnosti ve všech oblastech. Máme v Evropě válečný konflikt, který přináší mnoho nových poznatků, mění taktiku i strategii. Politici tlačí na zbrojení a vynakládají se k tomu obrovské finanční prostředky. Vzhledem k zastaralosti bojové techniky a dlouhodobě neřešeným potřebám to je správný krok.

Válka na Ukrajině nám ukazuje, v čem jsme dobří a co již roky neřešíme a říkáme si, že na to je ještě spousta času. Bohužel není. Je třeba otevřít všechny oblasti a reálně se na naše schopnosti podívat a procvičit je do podrobností. Teprve potom budeme schopni účelně využít finanční prostředky k tomuto účelu vyčleněné. To platí jak v NATO, tak v ČR. Také se domnívám, že nejsou vyčerpány diplomatické možnosti pro vyjednání míru ve všech konfliktech ve světě, které při současné globalizaci zasahují i do našich životů. O tom jsem přesvědčen.

Jak vnímáte aktuální směřování AČR, například z hlediska jejího modernizačního tempa, personální situace či aliančního zapojení? V čem se posunula kupředu a kde podle Vás narážíme na limity od doby, kdy jste armádu vedl?

AČR má zpracovány a schváleny příslušné strategické dokumenty a má jasně stanovené úkoly, které má plnit doma a ve spolupráci s našimi partnery. Má zpracovanou vizi v souladu s cíli a úkoly NATO. Směřuje k budování moderní vševojskové armády. Z mého pohledu je tento trend rozvoje AČR správný, v souladu s vývojem mezinárodní politické a vojenské situace.

Můžeme diskutovat, jestli ten nebo onen druh letecké nebo pozemní techniky je ten pravý pro budoucí možný konflikt, jestli dokážeme správně využít schopností a možností nově pořizované techniky. To bychom se zpětně dostali opět k vizi, která by měla



být rozpracována do dlouhodobých, střednědobých a krátkodobých úkolů, jejichž splnění umožní dosažení požadovaných schopností. Často slyšíme, že personální situace je složitá a nedaří se náborovat dostatečné množství nových vojáků. Tuto informaci slyším celý můj vojenský život. Problémy s nedostatkem vojáků byly, jsou a budou. Třeba hledat řešení, což vedení MO a GŠ dělá. Osobně si myslím, že je nutné udržet současné vycvičené vojáky, dát jim větší perspektivu a nebrat do úvahy jen čísla o stárnoucí armádě. Dnes je jiná situace. Voják, který má padesát roků nebo i více, není starý a je třeba tento přístup přehodnotit.

Armáda se za posledních dvacet let výrazně změnila. Za stěžejní pokládám přechod na profesionální armádu. Změnila se výzbroj, která je mnohem sofistikovanější, což vyžaduje i dokonalejší výcvik. Důležité jsou také zahraniční mise, kterých se naši vojáci účastní. Vracejí se z nich sebevědomí a zkušenější vojáci. Máme vynikající armádu tvořenou fyzicky a psychicky odolnými a odborně připravenými vojáky. Jestli za další desítky let bude vše už plně automatizované, tak je třeba se tomu přizpůsobit a pomalu se začít připravovat. Možná to nebude daleko od různých sci-fi filmů, které se dnes promítají. I tak si

myslím, že přes všechny technické a technologické vymoženosti bude základem armády stále člověk. Bude to opět o lidech v úzkém spojení s moderní technikou. To, co nás brzdí a neumožňuje rychleji pořídit požadovanou techniku a materiál, je byrokracie. Konstatujeme toto již třicet let, všichni to chápou, ale konkrétních kroků je minimum. Naše legislativa umožňuje MO oslovit konkrétního výrobce a uzavřít s ním smlouvu. Sami si vyhodnotíte, kolik takových příkladů je a jak jsou ze všech stran napadány. Je to jeden z důvodů, proč se politici tomuto způsobu pořízování majetku vyhýbají. Za některých ministrů se nepořídilo pro AČR téměř nic. V současné době paní ministryně Černochová tuto odvahu našla a ukázala, že to jde.

Dalším problémem je předvídatelnost výdajů na obranu. Informovanost o plánovaných finančních prostředcích je nezbytná, protože se v armádě plánuje v pětiletém cyklu. Není výjimkou, že pořízení některé techniky a materiálu trvá čtyři a více roků. Z takového povitě zpracovaného plánovacího dokumentu se při nedodržení této strategie pořízování stane přesný souhrn nepřesných čísel a vede to k situaci, která nastala i v současné době – obrovský finanční dluh k AČR a co je ještě horší, snížení bojeschopnosti vojsk.

Jak byste zhodnotil letošní ročník vojenských veletrhů? Co Vás v rámci debat nejvíce zaujalo? Jaký význam veletrhy dnes mají, zvláště v době, kdy se velká část marketingu přesouvá do online prostoru?

Nehovořil bych o letošním ročníku veletrhů, ale spíše o posledních, které proběhly v minulém roce, v roce 2025 a o přípravě pro rok příští. V tomto cyklu většina veletrhů funguje. Je tomu tak proto, aby se nekonal dva velké zbrojařské veletrhy v ČR v jednom roce a aby výrobci byli schopni prezentovat nové výrobky. U nás se střídají veletrhy IDET a FFF. Mám unikátní možnost vyhodnotit veletrhy z pohledu bývalého spoluorganizátora (AČR), z pozice vystavovatele a také organizátora veletrhů. Je velmi zajímavé sledovat, jak se mění vztah vystavovatelů k veletrhům a také snahu organizátorů poskytovat co nejlepší služby vystavujícím a návštěvníkům. Význam těchto veletrhů nabývá na významu, účastní se stále více firem z celého světa s velmi sofistikovanými výrobky. Tomuto stavu nahrává zhoršená bezpečnostní situace ve světě, akviziční proces v ozbrojených složkách a složkách IZS většiny států.

Na druhé straně třeba vidět stovky jednání týmu FFF se zahraničními i tuzemskými partnery.

Bez tohoto úsilí by rozhodně nevypadal veletrh FFF tak, jak se v současné době prezentuje. Pro rok 2026 předpokládáme další rozvoj veletrhu. S tím souvisí i zlepšení služeb pro vystavovatele. Ve světě existuje několik významných veletrhů s obdobnou tematikou – EUROSATORY v Paříži, IDEX v Abú Dhabí, DSEI v Londýně, LAAD v Riu, FIDAE v Santiagu nebo nově i EnforceTac v Norimberku. Rád bych připomenul, že ČR patří mezi několik států v Evropě i na světě, které jsou schopny takový veletrh zorganizovat na vysoké mezinárodní úrovni, což ne vždy je docenováno.

Proč je pro firmy důležité se veletrhů účastnit? Těch aspektů je několik. O veletrzích, jejich potřebnosti a o opačných názorech bychom mohli diskutovat dlouhou dobu. Osobně se domnívám, že tyto debaty už máme za sebou. Pokud chce být firma úspěšná, musí být vidět. Velké státní zakázky se na internetu neřeší. V bezpečnostní oblasti se projekty připravují a probíhají dva, tři roky i více. Proto je důležitá osobní účast na veletrzích. Jde také o hledání nových kontaktů, nové spolupráce apod. Vystavovatelé mají možnost se setkat na jednom místě s delegacemi a vystavovateli z mnoha kontinentů. Kdybychom tato jednání chtěli zorganizovat v průběhu jednoho roku, stálo by nás to mnoho času a nemalé finanční prostředky. Akviziční proces neprobíhá jen u AČR, ale modernizuje techniku, výzbroj a výstroj také PČR, HZS ČR a další ozbrojené složky. V neposlední řadě je tu tolik avizovaná podpora domácího obranného a bezpečnostního průmyslu od vlády ČR. Kolem roku 2010 měla AOBP ČR cca 70 členů, dnes 260 a stále přibývají nové firmy.

Veletrhy mají velkou podporu od Ministerstva obrany, Generálního štábu AČR, Policejního prezidia, GŘ HZS, Vězeňské služby, Celní správy, SSHR a mnoha dalších.

Bez této podpory by byla organizace našich veletrhů problematická. Pochválit je třeba i vystavovatele. Výrazně se zvýšilo estetické provedení expozic a účast vedoucích manažerů a ředitelů po dobu veletrhů. Nejde jen o to připravit krásnou expozici s krásnými hosteskami. Firmy musí s dostatečným předstihem věnovat pozornost pozvání hostů, se kterými chtějí jednat, a nespolehat na zahraniční delegace, které pozve organizátor. Neméně důležité je také personální obsazení expozice po celou dobu veletrhů. Často nebyval přítomen vedoucí představitel firmy,



ale jen specialisté, kteří sice vše potřebné vysvětlí, ale nejsou schopni se setkat a jednat s řediteli a manažery jiných institucí a firem. I v tom se vnímání důležitosti prezentace firem na veletrzích výrazně proměnilo. Investice do marketingu na těchto veletrzích se jistě firmám, dříve, nebo později mnohonásobně vrátí.

Na veletrzích lze často sledovat vývoj nových technologií. Sledujete vývoj například v oblasti umělé inteligence, kybernetických hrozeb, bezpilotních systémů či digitalizace velení? Jak se podle Vás proměňuje samotné bojiště a reaguje na to český obranný průmysl dostatečně pružně? A roste podle Vás zájem o podporu obranného výzkumu i v České republice?

Ano, sleduji a sledují překotný vývoj nových technologií všichni. Kybernetický boj a digitalizace velení se řeší již desítky let. Pořizování těchto systémů je finančně velmi náročné a za několik let již máte zastaralý systém, který nepřítel rozkládá a vznikne vám problém. Nejsem odborník na tuto oblast, musí se jí zabírat skutečně špičkové firmy a odborníci. Na veletrhu často vidíte krabičku, která není ničím na první pohled zajímavá, ale ve skutečnosti je to produkt, který musíte zařadit do systému, který provozujete. Umělá inteligence je nejnovější záležitost a její zavádění do armády pro různé oblasti

je jen otázkou času. Ukrajina jasně ukazuje na význam UAV, který musí být chápán v kontextu vševojskového boje.

Známe mnoho případů překotných změn z minulosti např. u dělostřelectva a chemického vojska, kdy špatná analýza využití příslušného zbraňového systému znamenala slepou cestu. Velmi pracně a za vynaložení obrovských finančních prostředků docházelo k znovuoobnovení ztracených schopností a odborného personálu.

Na každou zbraň se dříve nebo později najde protizbraň. A tak je to i s UAV. Často bereme za správné informace z tisku, které jsou neověřené a často nepravdivé. Dochází k předávání těchto informací i tzv. odborníky a nepravdivá informace najednou je pravdivá a mnozí ji používají při svých vystoupeních. A nemusí to být zrovna součást kybernetického boje. Český obranný průmysl není schopen reagovat na všechny změny a rozvoj technologií, které zasáhla zejména válka na Ukrajině. Máme firmy, které jsou schopny vyrábět těžkou techniku, letadla, zbraně a munici, prostředky logistického zabezpečení, zdravotnické prostředky apod. Myslím si, že na velikost naší země je to vynikající. náš obranný průmysl je proexportně zaměřen, proto také musí firmy investovat do vývoje a nových technologií. Je to nutná podmínka pro udržení konkurenceschopnosti.

Obranný výzkum se v našich podmínkách provádí především na univerzitách, vysokých školách a VTÚ i VVÚ MO. Úzce spolupracují s firmami z příslušného oboru, a tak je zajištěna smysluplnost výzkumu a zavedení jeho výsledků do praxe. Nemalé prostředky pro vědu a výzkum jsou ve fondech EU a NATO. To naše firmy tolik nevyužívají, protože získání prostředků je velmi komplikované a vyžaduje to zaangažování vyškoleného personálu apod. Výrazně firmám pomáhá v zapojení do těchto fondů MO a AOBP. Pokud chceme hovořit o skutečné a intenzivní podpoře obranného výzkumu, musíme se blížit k miliardě, nebo alespoň stovkám milionů korun. Umožnilo by to nárůst výzkumných pracovníků z ČR, ale i z jiných zemí, což je současný trend.

Z pohledu zkušeného organizátora veletrhů i dlouhodobého vojenského profesionála, co vnímáte, že českému obrannému a bezpečnostnímu průmyslu chybí? Co by podle Vás mohlo pomoci k posílení jeho postavení na mezinárodní úrovni?

To je otázka spíše pro prezidenta AOBP a politiky. Náš bezpečnostní průmysl není ve špatné kondici. Je ve velmi dobrém stavu a světové úrovni, je schopen dodávat do armád velké množství požadovaných komodit. Musí se ovšem pracovat systematicky a ne kampaňovitě. Tím myslím jak ministerstva, tak také podniky, orgány a organizace, které se na vývoji, výrobě a marketingu podílejí.

Počet mezinárodně uznávaných českých firem stále roste, dnes jsou jich desítky. To samo o sobě naznačuje, že s našim obranným průmyslem to není špatné, spíše naopak. České firmy produkují velmi kvalitní výzbroj a výstroj, kterou převážně exportují. Toto nejde uskutečnit bez kvalitního výzkumu a vývoje a zavádění moderních technologií. K posílení mezinárodního postavení by mohla pomoci větší zaangažovanost ve světových organizacích a připojení se do vznikajících konsorcií, které čerpají vysoké finanční prostředky k výzkumu a následně mají zabezpečen zisk z prodeje těchto produktů. Myslím tím NATO, EU, OSN apod. Ve většině případů získávají tyto dotace firmy ze západu Evropy, které jsou schopny si prosadit své programy do plánů. Je to také otázka zastoupení a lobování zejména v Bruselu, a to ČR nemá. Není to jen otázka diplomatického zastoupení, ale každodenního působení ve zmíněných strukturách.



Velmi pozitivně je třeba hodnotit ekonomikou diplomacii a podporu vlády ČR při výjezdech ministrů do zahraničí a spolupráci s našimi velvyslanectvími. Musíme být ve světě vidět. Pravidelná účast na veletrzích, průmyslových dnech, prezentace v zahraničí a účasti na významných bezpečnostních akcích u nás a ve světě je nezbytná. O vědě a výzkumu jsme již hovořili několikrát. V neposlední řadě chybí výrobcům dostatek informací o budoucích projektech ozbrojených sil. Umožnilo by to lepší plánování a přípravu výrobků do budoucích tendrů.

Jakým projektům a oblastem se v současnosti věnujete a jak byste chtěl své profesní zkušenosti dál zúročit?

Věnuji se stále oblasti bezpečnostního průmyslu a zejména veletrhu FFF, kde působím v roli poradce generálního ředitele. V současné době připravujeme další ročník FFF 2026, na který se velmi těším. Máme vytvo-

řeny podmínky pro další růst, vzhledem k velmi úspěšnému ročníku 2024. Proběhla spousta jednání v ČR i v zahraničí a věříme, že obsadíme celé výstaviště v Praze Letňanech a uspořádáme řadu velmi zajímavých mezinárodních odborných konferencí. Vše nasvědčuje tomu, že dojde k navýšení počtu vystavujících subjektů a zahraničních delegací oproti roku 2024 a FFF 2026 se stane největším veletrhem obranné techniky a technologií v ČR. Již nyní máme obsazenost větší než při minulém ročníku, a to několik měsíců před zahájením veletrhu.

Spolupracuji také s několika dalšími spolky a institucemi, z čehož vyplývá, že na další aktivity již mnoho času nezbývá. Zbytek volného času bych rád věnoval svým koníčkům, a to zejména sportu a cestování.

Děkuji za rozhovor. Adriana Jesenská

Foto: Osobní archiv





Future Forces

EXHIBITION & FORUM

21. – 23. 10.
2026
PRAHA

**FUTURE
FORCES
FORUM**

www.FFF.global



CONSULTING, který respektuje praxi. A mění ji postupně.

AKKODIS

Když inovace naráží na odpor: Jak může consulting pomoci firmám v obranném průmyslu

V obranném průmyslu je know-how zaměstnanců jedním z nejcennějších aktiv. Lidé, kteří desítky let navrhují zbraňové systémy, pracují s citlivými technologiemi nebo vyvíjejí obranné IT infrastruktury, mají hlubokou znalost produktů i procesů. Jenže právě tam, kde je znalost nejvíc, bývá největší rezistence ke změnám. A přitom tlak na inovace – z hlediska technologií, digitalizace i efektivity – nikdy nebyl větší.

Firmy tak často stojí před dilematem: jak inovovat bez ztráty know-how a bez toho, aby se „vypnula“ celá organizace kvůli internímu odporu? Právě tady může sehrát klíčovou roli externí partner, který přináší schopnost zprostředkovat změnu citlivě a s respektem ke stávajícím zaměstnancům.

Odpor ke změně není slabost. Je to přirozený obranný mechanismus.

Dalším častým jevem je silná loajalita ke stávajícím procesům. To je pochopitelné – bezpečnostní certifikace, standardizované vývojové metodiky nebo vícestupňové schvalovací procesy jsou to, na co zaměstnanci dlouhodobě spoléhají. V prostředí, kde chyba může stát lidské životy nebo poškodit důvěru zákazníků (např. armády či NATO), je konzervativní přístup přirozený.

Jenže právě obranný průmysl dnes potřebuje zavádět nové nástroje, agilnější vývojové metodiky, automatizaci, nové digitální prvky do řízení projektů i produktů. A právě zde začíná problém – změna je nutná, ale vnitřní kapacity nejsou často schopné nebo ochotné ji řídit.

Externí partner jako tlumočník mezi minulostí a budoucností

Externí partner – ideálně se zkušeností z obranného průmyslu – může sehrát roli tlumočníka mezi starým a novým světem. Takový partner:

- **Rozumí technickému jazyku** inženýrů a vývojářů, kteří drží know-how.
- **Přináší metodické vedení změny**, aniž by narušil vnitřní kulturu.
- **Dokáže vytvořit „bezpečný prostor“ pro pilotní změny** – třeba nejdříve na úrovni malého týmu nebo konkrétního projektu.
- **Pomáhá identifikovat interní lídry změny**, kteří se stanou ambasadory inovací.

Consulting, který respektuje praxi. A mění ji postupně.

Namísto velkých reorganizací „shora“ doporučujeme postup „zdola“ – změnu skrze konkrétní procesy. Jak obvykle postupujeme:

- **Analýza s klientem** – nejprve společně mapujeme, jak daný proces skutečně funguje. Kdo v něm co dělá, kde vznikají duplicity, kde dochází ke zdržení.
- **Plán** – spolu s interním týmem navrhujeme změnu, která je technicky proveditelná a současně „nebolí“ tolik lidí, kteří ji budou realizovat.
- **Pilotní projekt** – zavádíme nová řešení v malém měřítku – pilotně, na úrovni týmu nebo konkrétního produktu.
- **Optimalizace** – podle zpětné vazby ladíme proces tak, aby měl reálný dopad. Teprve potom jej rozšiřujeme dál.
- **Implementace** – již optimalizované řešení zavedeme v celém rozsahu.

Tento přístup umožňuje firmám inovovat s respektem ke zkušenostem. Consulting už dávno neznamená, že přijde externí tým a přepíše strukturu firmy. Naopak – ti nejlepší partneři se ptají, jak věci fungují dnes, a hledají cestu, jak je vylepšit přímo s lidmi, kteří je denně používají.

Proč právě Akkodis

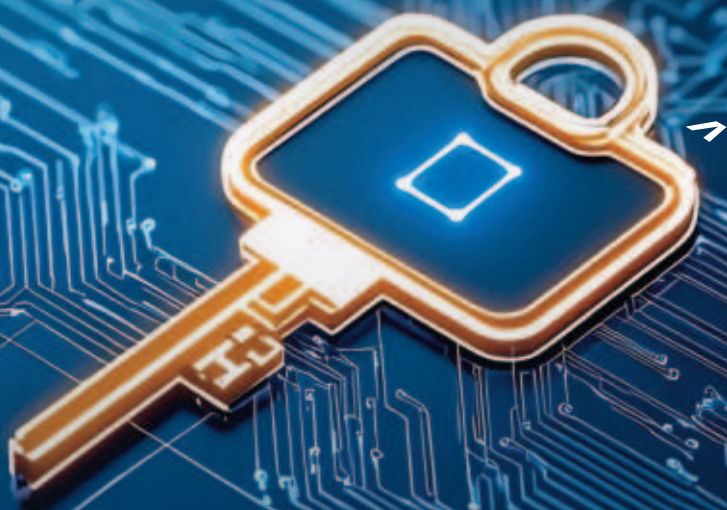
Akkodis kombinuje consulting s engineeringovou podporou. Díky zkušenostem z obranného, leteckého i automobilového sektoru víme, jak důležitá je technologie a odbornost. Sami jsme navíc prošli mnoha změnami, od změny vlastnické struktury a managementu, přes vnitřní organizaci firmy, obchodní přístup až k doručování projektů napříč odvětvími, a tak máme i vlastní přímé zkušenosti s řízením, realizací i dopady takových transformací. Díky tomu rozumíme situacím, které potřebují řešit naši klienti.

Pomáháme firmám navrhnout změnu tak, aby dávala smysl i těm, kdo ji budou implementovat. Umíme inovovat bez toho, aby se ztratilo know-how – právě naopak, **odborné know-how bereme jako výchozí bod každé transformační strategie.**



Akkodis CZ s.r.o., Mgr. Marek Fiala, obchodní ředitel, marek.fiala@akkodis.com

AKKODIS



Marek Fiala
marek.fiala@akkodis.com

ODEMKNĚTE SVŮJ POTENCIÁL

CONSULTING

technologická a výrobní strategie

optimalizace procesů
a dodavatelských řetězců

digitalizace

leadership a řízení změn

přenos odborného know-how

ENGINEERING

inovace a vývoj produktů

elektrotechnika & elektronika,
SW & IT

simulace & metodiky

testování & validace

data & AI

350+
vývojářů

Akkodis CZ s.r.o.
www.akkodis.com

29 let
v ČR



Vojtěch Hvězda, specialista na kybernetickou bezpečnost ve společnosti Gordic
Zdroj: Gordic

JAK ZVLÁDNOUT POŽADAVKY NIS2 a nZoKB JEDNODUŠE

Evropská směrnice NIS2 a nový zákon o kybernetické bezpečnosti (nZoKB) zásadně mění pravidla hry o kybernetickou bezpečnost. Nová legislativa se dotkne tisíců českých organizací napříč obory. Klíčem k úspěchu je změna přístupu k zajištění kybernetické bezpečnosti organizací v rámci všech členských států Evropské unie, která zahrnuje systematickou analýzu rizik a komplexní řízení bezpečnosti. Jak to zvládnout efektivně a bez zbytečného stresu? Odpovídá Vojtěch Hvězda, specialista na kybernetickou bezpečnost ve společnosti Gordic.

Nově budou muset svou kybernetickou bezpečnost řídit například i nemocnice, vodohospodářské a energetické podniky, poskytovatelé digitální infrastruktury, správci odpadů nebo dopravci, a střední a velké podniky s více než 50 zaměstnanci či obratem nad 10 milionů eur. Legislativa nově požaduje, aby tyto organizace nejen zabezpečily své informační systémy, ale aby svá rozhodnutí v oblasti bezpečnosti zakládaly na systematické analýze rizik.

Bez analýzy rizik to nepůjde. Co taková analýza rizik obnáší a proč je důležitá?

Analýza rizik je efektivním nástrojem pro účelovou implementaci technických a organizačních bezpečnostních opatření. Bez možnosti navázat investice do bezpečnostních opatření na reálné výstupy z analýzy rizik střílí vedení společností slepými náboji.

Analýza rizik spočívá v identifikaci aktiv, zhodnocení hrozeb a zranitelností a určení rizik. Teprve po takové analýze lze navrhnout a zavést přiměřená bezpečnostní opatření proti zjištěným reálným rizikům. Problém je, že většina firem s něčím takovým nemá zkušenost a neexistuje jednotná metodika, jak uvedené procesy v té které organizaci realizovat. Proto jsme s ohledem na nZoKB, nVoKB, ISO27001, nařízení DORA a další vyvinuli aplikaci Gordic CSA (Cyber Security Audit), která proces analýzy rizik výrazně zjednodušuje a vede uživatele krok za krokem v souladu jak s osvědčenými postupy v oblasti řízení rizik, tak aktuální legislativou.

Jak konkrétně CSA pomáhá s naplněním zákonných požadavků?

CSA je softwarová aplikace dostupná formou služby, která pokrývá celý proces řízení kyber-

netické bezpečnosti a analýzy rizik v organizaci. Výrazně zjednodušuje nejen zpracování zmíněné analýzy rizik, ale i průběžné plnění dalších povinností vyplývajících z nZoKB, a to vše v jednotném, uživatelsky přívětivém prostředí. Mezi hlavní funkcionality aplikace CSA patří:

- **Evidence aktiv**, v rámci které identifikuje a přehledně eviduje klíčové regulované služby a s nimi související potřebné informace, a technická a organizační podpůrná aktiva nutná pro poskytování regulované služby.
- **Identifikace rizik a jejich hodnocení**, v rámci které poskytuje seznam aktuálních hrozeb a zranitelností, které lze přiřazovat k daným aktivům. To pomáhá manažerům kybernetické bezpečnosti ve zjednodušení celého procesu hodnocení rizik, který je z velké části automatizovaný.



Aplikace Cyber Security Audit pro analýzu rizik a řízení kybernetické bezpečnosti od českého tvůrce a dodavatele informačních systémů Gordic.

- **Návrh bezpečnostních opatření**, která aplikace poskytuje na základě zjištěných rizik, a to nejen adekvátní technická, ale i organizační opatření.
- **Prohlášení o aplikovatelnosti, tzv. self-audit**, v rámci kterého aplikace zaznamenává veškerou činnost, která může ovlivňovat bezpečnost organizace. Organizace tak má kdykoliv k dispozici přehledný výstup, který lze použít při kontrole ze strany regulačních orgánů nebo jako podklad pro interní reporting.
- **Aktualizace v reálném čase**, která zajišťuje, že aplikace CSA neposkytuje jednorázovou analýzu rizik, ale komplexní proces řízení aktiv a hodnocení rizik pro průběžnou a kontinuální práci. Mimo jiné nahrazuje i tradiční a zastaralou manuální práci s tabulkovými a textovými editory typu excelovské tabulky.

Aplikace CSA je dostupná jako služba. Proč je forma služby výhodou pro firmy i jejich IT týmy?

Používání softwarových produktů formou služby zaručuje jejich jednoduché nasazení, minimální požadavky na infrastrukturu a jasné předvídatelné náklady. Organizace nemusí investovat do licencí, serverů ani školení zaměstnanců, a samotní uživatelé dostanou intuitivní rozhraní pro komplexní náhled na kybernetickou bezpečnost firmy v jednotném prostředí včetně metodické podpory našich expertů.

Nová legislativa klade důraz i na detekci a řízení incidentů. Jak s tímto můžete organizací pomoci?

Pro detekci a řízení bezpečnostních incidentů máme nástroj v podobě otevřené platformy pro centrální správu bezpečnostních událostí.

Ten umožňuje jednoduše spojit stávající bezpečnostní řešení, jako SIEM, XDR a SOAR, do jednoho funkčního celku a s využitím AI technologie nabídnout efektivní a spolehlivé vyhodnocení a korelaci bezpečnostních událostí napříč celou podnikovou infrastrukturou v jednom přehledném rozhraní.

Legislativa pamatuje i vzdělávání zaměstnanců v oblasti kyberbezpečnosti. Jak k němu přistupujete?

Lidský faktor je z pohledu zajištění bezpečnosti firmy dnes tím nejrizikovějším. A právě proto legislativa klade důraz na povinnost školit nejen zaměstnance, ale i obchodní partnery nebo dodavatele. To přirozeně vytváří tlak na efektivitu celého vzdělávacího procesu. V rámci našeho portfolia proto nabízíme službu GDPO pro komplexní vzdělávání nejen v oblasti kybernetické bezpečnosti. Aplikace GDPO je jednoduchý nástroj pro online školení, testování a certifikaci, který pokrývá vše potřebné v jednom intuitivním prostředí.

Co byste doporučil organizacím, které teprve stojí před výzvami nové legislativy v oblasti kyberbezpečnosti? Jaký první krok by měly udělat, aby byly v souladu s novou legislativou?

Jak říká zakladatel společnosti Gordic Jaro-mír Řezáč, kybernetická bezpečnost není jen legislativní povinnost, ale existenční nutnost. Začněte tedy včas a nebojte se požádat o pomoc. Nepodceňujte analýzu rizik, ta je základem pro úspěšné zajištění kybernetické bezpečnosti vaší organizace. Pokud hledáte nákladově efektivní řešení, které vás spolehlivě provede celým procesem a pomůže vám nejen splnit legislativní požadavky, ale i zvýšit a zefektivnit reálnou bezpečnost vaší organizace, obraťte se na nás. Produkt Gordic CSA je určen právě pro vás.



www.gordiccybersec.cz



KOSYKA je ryze česká výrobně obchodní společnost působící v elektrotechnickém průmyslu s pevnými kořeny. Naše společnost byla založena v roce 1995 a tento rok slavíme úspěšných 30 let na trhu. Název společnosti vznikl spojením slov KOnтактní SYstémy a KAbeláž. Sídlíme v Jihlavě, máme 120 zaměstnanců a navazujeme na úspěšnou tradici elektrotechnické výroby Tesly Jihlava.



Ing. Radovan Putna, ředitel a spolumajitel společnosti KOSYKA, s. r. o.

Naše mise

V roce 2023 jsme vstoupili do nové éry pod vedením nového majoritního vlastníka společnosti CEIP a změnilo se i vedení společnosti. Tento krok přinesl zejména změnu strategie, včetně rozšíření našeho produktového portfolia a definování nových průmyslových oborů, kde chceme být aktivní. Naši misi jsme rozšířili a shrnuli do následujícího sdělení: **Elektrické systémy a komponenty.**

Produktové portfolio

Kromě výroby se věnujeme i obchodu s komponenty. Jsme např. výhradním distributorem společnosti Franz Binder pro ČR. Vysoce obrátkové komponenty máme skladem, což nám dává výhodu rychlé a flexibilní reakce na objednávky zákazníků.

Naše produktové portfolio je pestré a v současnosti zaměřeno na:

- Vývoj a výrobu kabelových svazků
- Vývoj a výrobu elektronických zařízení
- Kompletace elektromechanických celků
- Vývoj a výrobu průmyslových rozvaděčů
- Prodej komponent

Teritoriální zaměření

Více jak 60 % našich tržeb realizujeme v zahraničí. Strategicky se soustředíme na evropský trh a náš export je směřován zejména do Německa, Švýcarska a Rakouska.

Oborová segmentace (průmyslové obory)

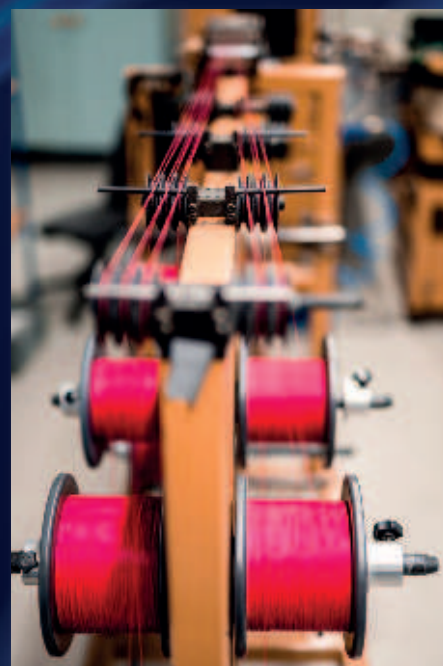
Certifikaci pro automobilový průmysl jsme získali již v roce 2005. V současné době činí naše tržby v tomto odvětví 45 %. Mezi naše tradiční segmenty se dále řadí obory: průmyslová automatizace, zdravotnictví, bílé zboží, elektronika, zemědělství, železnice, letecký a obranný průmysl.

Výrobní možnosti

Díky našim výrobním technologiím jsme schopni vyrábět jak velké série pro automobilový průmysl, tak malé a střední série včetně kusové prototypové výroby, záleží jen na přání zákazníka. Dokážeme navrhnout a vyrobit kabelové svazky jakékoli specifikace a pro jakýkoli průmyslový obor.

Certifikáty a procesní řízení

Zakládáme si na tom, že naše společnost je procesně řízená, dodržujeme oborové standardy (IPC standardy) a splňujeme přísné kvalitativní požadavky zákazníků. Máme certifikovaný systém managementu kvality dle těchto norem: IATF 16949, ISO 9001, ISO 14001 a garancí pro naše zákazníky jsou každoroční recertifikační audity. V tomto roce jsme úspěšně dokončili certifikaci normy: EN 9100, která nám nově umožňuje oslovit zákazníky v leteckém a obranném průmyslu. Kromě těchto mezinárodně uznávaných certifikátů splňujeme i řadu specifických zákaznických požadavků, jsme např. schváleným dodavatelem pro České dráhy.



Členství v asociacích

Protože členství v profesních asociacích přináší řadu výhod, které mohou podpořit náš profesní růst a vývoj, je KOSYKA členem Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu a Elektrotechnické asociace České republiky. Obě asociace podporují český průmysl a jeho prezentaci v zahraničí, což pro naši proexportně orientovanou společnost dává velký smysl.

Plány do budoucnosti

Nejen v podnikání platí jedna základní teze „Co neroste, to umírá“. Možností, jak růst, je několik. My chceme růst jak organicky skrze nové produkty, nové trhy a nové zákazníky, tak prostřednictvím akvizic.

Naše filozofie je jasná: „*neustále se zlepšovat, pružně reagovat na změny a zůstat otevření novým podnětům, jak ze strany zákazníků a dodavatelů, tak i našich zaměstnanců*“.

Proč spolupracovat s KOSYKOU?

- Odbornost
- Kvalita
- Flexibilita
- Spolehlivost
- Řešení na míru

Máme vlastní vývoj a výrobu, kvalifikovanou pracovní sílu, nezbytné certifikáty, množství specializovaných strojů a nástrojů, logistické centrum, vlastní e-shop a především třicetileté know-how.





Červený Kříž 250
586 01 Jihlava, Česká republika
OPTOKON@OPTOKON.COM



Červený Kříž 318
586 01 Jihlava, Česká republika
INFO@OPTONET.COM



Kouřimského 2500
393 01 Pelhřimov, Česká republika
INFO@OPTOKONKABLE.COM



Uruguayská 380/17
120 00 Praha 2, Česká republika
PRAGUE@OPTOKON.COM



NOVÁ PRAŽSKÁ KANCELÁŘ

Pražská pobočka společnosti OPTOKON má dlouholetou historii a sehrála důležitou roli při podpoře obchodní i technické přítomnosti skupiny v hlavním městě. V posledních letech však kancelář postupně zmenšovala svou rozlohu i kapacitu a stávající prostory již nevyhovovaly rostoucím požadavkům na efektivní provoz, reprezentativnost a technickou infrastrukturu.

V reakci na dynamický rozvoj skupiny a rostoucí význam aplikačně orientovaných vývojových aktivit v Praze jsme se v roce 2025 rozhodli změnit lokaci a rozšířit naši kancelářskou přítomnost přímo v srdci města.

Nyní nás najdete na adrese:

OPTOKON – Prague Office
Uruguayská 380/17
120 00 Praha 2 – Vinohrady

Tento krok není pouze logistickým zlepšením, ale i symbolickým vyjádřením naší ambice dále rozvíjet obchodní, technické a partnerské aktivity v Praze, čímž se přibližujeme našim zákazníkům, partnerům a klíčovým technologickým centrům.

OPTOKON Group a technické vzdělávání: Mezinárodní spolupráce přinášející výsledky

Uplynul již více než rok od doby, kdy skupina OPTOKON navázala strategické partnerství s technickými školami a institucemi jak v České republice, tak v zahraničí. Významným prvkem této iniciativy je spolupráce v rámci programu Erasmus+, který již přivedl desítky studentských skupin do České republiky v rámci strukturovaných vzdělávacích výměn.

Díky této spolupráci se studenti technických oborů, zejména z Turecka, zúčastnili vzdělávacích programů přímo v sídle skupiny OPTOKON v Jihlavě. Studenti se seznámili s pokročilými technologiemi a produkty společnosti a získali jedinečnou možnost aktivně se podílet na vy-

braných výrobních procesech v různých divizích. Pro mnohé z nich to byla první praktická zkušenost s reálnými high-tech průmyslovými aplikacemi.

Klíčovým mezinárodním partnerem této iniciativy je turecká technická střední škola Automotive Industry Exporters' Union Vocational and Technical Anatolian High School, sídlící v Burse, která úzce spolupracuje na naplnění své mise propojovat vzdělávání s praxí v reálném průmyslovém prostředí. Spolupráce s touto školou byla klíčová pro budování mostu mezi tureckým a českým technickým vzděláváním a průmyslem.

Současně spolupracujeme na klíčových inovačních a výzkumných projektech s předními českými univerzitami, jako je České vysoké učení technické v Praze (ČVUT), Vysoké učení technické v Brně (VUT) a Vysoká škola polytechnická Jihlava (VŠPJ), kde jsme hrdým strategickým partnerem.

V rámci této rostoucí spolupráce OPTOKON Group během posledních tří let přivítala studenty z celé řady tureckých technických středních škol. V roce 2023 jsme hostili delegace ze škol Kartal Atalar Vocational and Technical Anatolian High School (Istanbul) a Mimar İzzet Baysal Vocational and Technical Anatolian High School (Bolu). V roce 2024 přijely studentské skupiny z Atalar Vocational and Technical Anatolian High School (Istanbul), Eskişehir Atatürk Vocational and Technical Anatolian High School (Odunpazarı Eskişehir), Sepetcioglu Vocational and Technical Anatolian High School a Özlem Burma Vocational and

Technical Anatolian High School (Kastamonu). V srpnu 2025 se připravujeme přivítat další skupinu studentů z Rize Provincial Directorate of National Education (Rize) a opět z Eskişehir Atatürk Vocational and Technical Anatolian High School (Eskişehir).

Nedílnou součástí těchto vzdělávacích návštěv jsou prohlídky a interakce s dlouholetými akademickými partnery OPTOKON v České republice. Studenti například navštívili Střední průmyslovou školu Jihlava a Vysokou školu polytechnickou Jihlava. Tyto interakce slouží nejen k výměně znalostí, ale také k navazování dlouhodobých vzdělávacích vazeb a vzájemného porozumění.

Program školení v srpnu 2025 bude opět koordinován naší dceřinou společností OptoNet Communication, v úzké spolupráci se skupinou OPTOKON a českými vzdělávacími institucemi. Program bude nadále nabízet kombinaci praktické zkušenosti, odborných produktových prezentací a přímé účasti na probíhajících projektech ve společnosti.

Pevně věříme v důležitost vedení studentů a ukazování jim, kde a jak mohou své znalosti a schopnosti uplatnit v reálném prostředí odpovídajícím jejich zájmům. Ve světě technologií úspěch nezávisí pouze na vzdělání, ale také na ochotě učit se, podílet se na smysluplné práci, stát se součástí týmu, který dodává komplexní systémová řešení a inovativní produkty, a především na ambici.

OPTOKON Group zůstává plně odhodlána vytvářet příležitosti pro studenty z České republiky i zahraničí. Podnikáme konkrétní kroky k tomu, aby mladí talentovaní lidé měli prostor růst, přispívat a formovat budoucnost technologií.

Naším cílem není jen objevovat nový potenciál, ale také ho podporovat, rozvíjet a poskytovat základ pro dlouhodobý růst. Budoucnost technologií začíná u těch, kteří do ní právě vstupují.

OPTOKON na prahu nové éry: Inovace, expanze a technologie budoucnosti

OPTOKON vstupuje do klíčové fáze svého strategického rozvoje. Na pozadí rostoucí globální poptávky po našich špičkových technologiích a rostoucího zájmu o taktické technologie pro náročná prostředí nadále posilujeme svou pozici technologického

lídra. Vývoj a výroba nejmodernějších zařízení, jako jsou duální navigační systém, odolné displeje, lehká mobilní výpočetní platforma a lehké mobilní radiační senzory, dokazují naši neochvějnou snahu dodávat pokročilá a odolná řešení pro ty nejnáročnější podmínky. Všechna tato zařízení jsou kompletně navržena a vyrobena interně, s využitím plného potenciálu vývojových a výrobních kapacit skupiny OPTOKON.

S rostoucím objemem projektů, rozšiřujícím se produktovým portfoliem a novými generacemi stávajících produktů podniku společnost rozhodný krok – rozšíření svých výrobních kapacit v srdci České republiky. Jak skupina OPTOKON roste na mezinárodní úrovni a zvyšuje své schopnosti, výjimkou není ani sídlo společnosti, které se stává ústředním pilířem této globální expanzní strategie.

Tento krok navazuje na dlouhodobou vizi vybudování globální výrobní sítě složené z deseti specializovaných divizí rozmístěných po kontinentech. Významným milníkem v tomto plánu je výstavba nové moderní výrobní budovy přímo v sídle společnosti v Jihlavě, která se stane klíčovým centrem technologických inovací celé skupiny. Nový objekt bude mít tři patra a bude plně integrován do stávající infrastruktury, přičemž bude primárně určen pro výrobu zařízení pro vojenské a obranné aplikace. Prostory budou vybaveny antistatickými podlahami a pokročilým vybavením pro práci s citlivou elektronikou. Architektonické řešení fasády zajistí harmonii s okolní zástavbou, včetně barevného a strukturálního sladění s přilehlými sklady a původní hlavní výrobní halou.

Tento projekt však představuje mnohem více než jen stavební investici. Jedná se o strategickou inovační iniciativu, jejímž cílem je významně posílit výzkumné a vývojové kapacity a uvést na trh novou generaci produktů s vysokou přidanou hodnotou. Rozšířená výroba se zaměří na komponenty a systémy pro kritickou infrastrukturu, obranu, letectví, energetiku a další odvětví vyžadující maximální odolnost a spolehlivost.

Novou kapitolu otevře také vývoj vojenských zařízení nové generace. Tyto systémy splňují přísné požadavky na odolnost v extrémních podmínkách, interoperabilitu a nasazení v náročných taktických scénářích.

OPTOKON[®]

TAKTICKÁ SÍŤ

AIRDA/XARDA

Odolný displej

- Vytvořeno pro náročné vojenské prostředí
- Vysoké rozlišení a podsvícené ovládací prvky



LMRS

Detektor gama záření

- IP-67 pro náročné prostředí
- Přesná identifikace izotopů
- Akreditace podle ČMI



LMCP-28H-NGE2

Lehká mobilní výpočetní platforma

- Vylepšené funkce kybernetické bezpečnosti
- Až 256 GB ECC DDR4 RAM



HMA SERIES

Konektory s rozšířeným paprskem

- Pro extrémní teploty od -60 °C do +85 °C
- Podle normy MIL-DTL-83526
- 2-8 vláken a elektrických kanálů, SM/MM



NATO SUPPLIER CODE:
1583G



TAKTICKÁ SÍŤ

FIBER DRUM

Cívka s optickým vláknem pro drony

- Taktické optické vlákno pro UAV, drony
- Pro 500 um a 300 um vlákna, až 20 km



LMCP-7H NG2

Lehká mobilní výpočetní platforma

- Vylepšené funkce kybernetické bezpečnosti
- Až 256 GB ECC DDR4 RAM



LMAT-116N

Analogový telefon

- Přímé připojení pomocí svorkovnic
- Vyrobeno podle vojenských standardů



LMSW-E33-242B

24 Port Switch

- Přepínač PoE na vrstvě 2/3
- Na základě Cisco Embedded Service Switch



Mezi klíčové produkty v této oblasti patří mimo jiné:

- **LMCP** – Komunikační platforma s integrovaným přepínáním spojuje výpočetní výkon a síťovou konektivitu v jednom kompaktním zařízení, umožňující efektivní zpracování, směrování a správu dat v kritických misích.
- **XARDA** – Odolný displej používaný v kritických misích pro spolehlivou viditelnost a ovládání v extrémních podmínkách, jako je prach, voda, vibrace a teplotní výkyvy.
- **LMSP** – Odolný panelový počítač s dotykovou obrazovkou, běžící na OS Linux nebo Windows, navržený pro spolehlivý provoz v náročných prostředích včetně prachu, vody, vibrací a extrémních teplot.
- **LMSW** – Přepínač používaný pro propojení více zařízení v rámci zabezpečené vojenské nebo taktické sítě, umožňující rychlou a spolehlivou výměnu dat mezi systémy, senzory a komunikačními jednotkami.
- **LMDS** – Mobilní datový přepínač umožňující bezpečné, vysokorychlostní síťové připojení a zálohování napájení v taktických prostředích, zajišťující nepřetržitou komunikaci a tok dat při vojenských operacích v terénu.
- **LMSR** – Taktický router nezbytný v kritických vojenských misích pro poskytování rychlého, bezpečného a spolehlivého připojení pro přenos dat, komunikaci a řízení operací v náročných a mobilních prostředích.
- **LMIPT** – Video IP telefony na platformě Cisco umožňují bezpečnou, vysoce kvalitní video a hlasovou komunikaci, zvyšující úroveň spolupráce a situačního povědomí v taktických prostředích.
- **LMRS** – Senzor pro detekci gama, beta a izotopového záření používaný k detekci a identifikaci radioaktivních izotopů v reálném čase, zajišťující bezpečnost, situační povědomí a detekci hrozeb v oblasti vojenských, bezpečnostních a kritických infrastruktur.
- **LMAC** – Atomové hodiny poskytující ultra-precizní a stabilní časovou synchronizaci, zásadní pro zabezpečenou komunikaci, navigaci a koordinaci v armádních a vysoce spolehlivých systémech.
- **LMSNS** – Duální satelitní navigační systém poskytuje vysoce přesné určení polohy vozidel s detekcí spoofingu, využívající nezávislé duální přijímače v rámci soustav GPS, Galileo, GLONASS a BeiDou, ideální pro UAV, UGV a taktická vozidla v kritických misích.

Důležitou součástí tohoto výrobního rozšíření budou také systémy konektorů Expanded Beam HMA, které se široce využívají ve vojenských a krizových scénářích díky své mimořádné odolnosti vůči znečištění, vlhkosti a mechanickému namáhání.

Současně OPTOKON rozvíjí i své komerční produktové řady, včetně významné inovace v oblasti optických testovacích zařízení. Připravované testery PM 800 a LS 800 navážou na úspěch populárních modelů OFT 850N a OFT 920N a nabídnou vyšší přesnost, rozšířenou funkcionalitu a modernější uživatelské rozhraní.

Další fází projektu je modernizace a rozšíření zkušební a kalibrační laboratoře, která zvýší kapacitu, přesnost a rychlost zpracování všech měřicích a kalibračních činností. Tato modernizace bude klíčová pro udržení nejvyšších standardů kvality napříč celým produktovým portfoliem.

Klíčovým prvkem celkové modernizace bude také pořízení pokročilých CNC technologií pro přesné obrábění dílů používaných v hlavních produktech OPTOKON. V tomto ohledu OPTOKON těží i ze strategického kroku mateřské holdingové společnosti GOLDENJEST International, a.s., která vlastní OPTOKON a jeho dceřiné společnosti. GOLDENJEST se připravuje v nadcházejících dnech spustit nový výrobní závod vybavený jedenadvaceti CNC stroji, včetně horizontálních a vertikálních modelů a tříosých, čtyřosých a pětiosých obráběcích center. Kromě CNC strojů bude závod vybaven několika CMM měřicími stroji (Coordinate Measuring Machines) a dalšími specializovanými zařízeními, které zajistí výrobu vysoce přesných komponent a podporu přísných procesů kontroly kvality.

Tento závod zajistí stabilní dodávky velkých i malých přesných kovových komponent jak pro OPTOKON, tak pro další společnosti působící v obranném a komerčním sektoru.

Tato nová fáze je více než jen reakcí na aktuální poptávku trhu. Je to jasné prohlášení o vizionářském přístupu GOLDENJEST, jeho schopnosti měnit výzvy v příležitosti a neochvějném odhodlání pozicovat OPTOKON jako globálního lídra v oblasti optických vláken a opto/elektronických technologií.

OPTOKON postupuje vpřed s precizností, inovacemi a technologickou silou, protože OPTOKON je partner, který mluví výsledky.



NATO SUPPLIER CODE:
1583G

VÝROBA POKROČILÉ ELEKTRONIKY PRO OBRANU A LETECTVÍ



Kitron je přední skandinávská společnost poskytující služby v oblasti výroby elektroniky (EMS), která od roku 1976 vyrábí a dodává elektroniku pro obranný průmysl. Jsme oddaní potřebám našich zákazníků a specializujeme se na složité vojenské projekty. Ať už se jedná o aplikace pro pozemní, námořní nebo letecké systémy – Kitron pokrývá Vaše požadavky na elektroniku.



Nabízíme kompletní škálu služeb v celém hodnotovém řetězci výroby elektroniky, včetně vývoje a návrhu, industrializace a výroby, modernizace produktů a servisních/opravných služeb.

Kitron Czech a.s. je součástí skupiny Kitron, která působí v Norsku, Švédsku, Dánsku, Litvě, Německu, Polsku, České republice, Indii, Malajsii a Spojených státech. V každé z těchto lokalit přizpůsobujeme naše služby místním potřebám a využíváme naše zkušenosti v obranném průmyslu.

Zkušený partner pro obranné aplikace

V průběhu let jsme spolupracovali s některými z nejvýznamnějších světových OEM výrobců a dodávali elektroniku pro vysoce komplexní obranné aplikace. S hrdostí spolupracujeme s předními průmyslovými společnostmi na poskytování produktů a služeb vládám, úřadům a různým korporacím, které zajišťují bezpečnost a úspěch operací od obrany po civilní bezpečnost.

Zaměřujeme se na oblasti jako jsou komunikace, sledování, avionika a řídicí systémy.

Kompenzační programy (offsety) s americkými i evropskými společnostmi nás zařadily mezi zkušeného partnera pro výrobu v rámci offsetů. Naši silnou stránkou je přenos špičkových technologií a adaptace nových výrobních metod.

V posledních desetiletích se Kitron aktivně podílel na řadě programů zahrnujících výrobu, industrializaci a dodávky podsystémů i kompletních systémů pro pokročilé vojenské vybavení. Tyto programy jsou realizovány v úzké spolupráci s předními mezinárodními výrobci avioniky, raket, systémů velení, řízení a informací (CCIS) a simulátorů.

Kitron je certifikován podle normy kvality **EN9100:2018** (technicky ekvivalentní s AS9100D a JISQ 9100:2016), obranné normy **AQAP 2110 Edition D Version 1 a ISO/IEC 27001** (řízení bezpečnosti informací).

Náš specializovaný tým má hluboké porozumění k požadavkům obranného průmyslu, což nám umožňuje efektivně reagovat na stále náročnější a složitější rizika v oblasti informací a kybernetické bezpečnosti v dnešním geopolitickém prostředí.

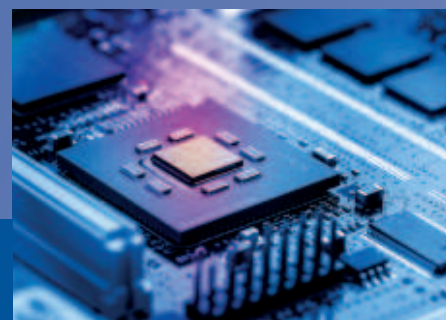
Kitron Czech: Využití regionální odbornosti a globálních zkušeností

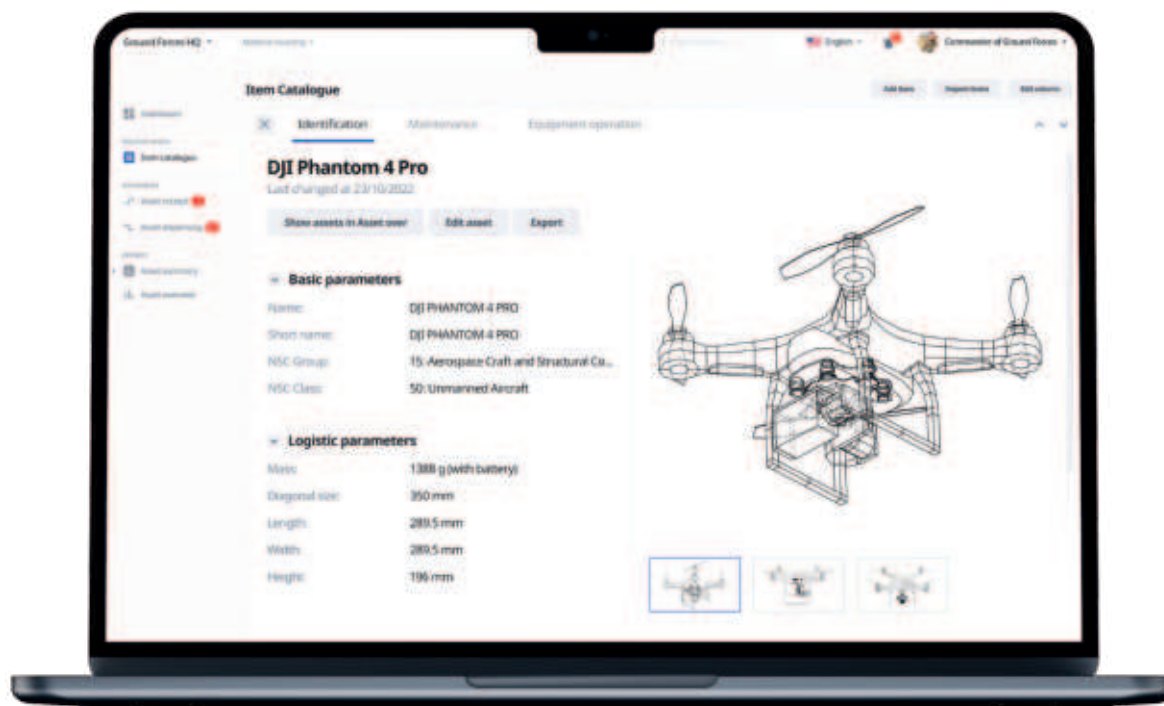
- Výrobní plocha: 10 000 m²
- 3 SMT linky
- 200 zaměstnanců

Abychom splnili vysoké nároky zákazníků, Kitron Czech nabízí klíčové kompetence v oblasti osazování desek plošných spojů, kompletace výrobků, montáže na vyšší úrovni, integrovaných, funkčních a dalších přizpůsobených testovacích systémů, ochranných povlaků, NPI centra, poprodejních služeb atd.

V Kitron Czech je naše filozofie založena na spolupráci, respektu a neustálém zlepšování. S těmito hodnotami se snažíme zajistit, aby každý zákazník měl výjimečnou zkušenost.

www.kitron.com





ŘETĚZCE ZÁSOBOVÁNÍ MATERIÁLEM pro Ministerstvo obrany a Armádu České republiky

Dlouhodobé poznatky z válečných konfliktů jednoznačně potvrzují důležitost vojenské logistiky jako jednoho z klíčových faktorů pro konečný výsledek ozbrojeného střetnutí. V dřívějších válkách byla zcela běžná kombinace řízeného zásobování vojsk s doplňováním materiálu a služeb cestou lokálních zdrojů, mj. i ničivého rabování. Současný přístup je založen primárně na řízeném zásobování z vlastních zdrojů a podle aktuální situace i na využívání jiných pramenů na bázi spolupráce s místními samosprávnými orgány a konkrétními skupinami obyvatel. Vojenská síla je dnes založena na množství a komplexu vojenských technologií, vycvičenosti osádek, operačním umění a na udržitelnosti těchto vojenských sil v operacích dlouhodobého charakteru. U konfliktů středního a velkého rozsahu zásadní roli sehrávají novodobé vojenské technologie, pohonné hmoty a maziva (PHM), munice, komunikační a satelitní technologie, potraviny, voda, ale také doplňování a obměny vojsk vysoce profesionálními specialisty. Jedná se tedy o významné kvantitativní a kvalitativní změny.

Zásobovací řetězce

Vojenské strategické prvky sledují a analyzují technologický rozvoj ve vojenství a přizpůsobují tomu své procesy a organizační struktury, vybavení, výcvik atd. Ke klíčovým procesům patří logistické zabezpečení, ve kterém významné místo zaujímá zásobování a logistické řetězce.

Organizační prvky Ministerstva obrany (MO) a Armády České republiky (AČR) jsou v současné době zásobovány materiálem s cílem zabezpečit operační úkoly cestou doplňování, modernizací nebo obměnou vojenské techniky a výzbroje a udržet výzbroj a techniku v provozuschopném stavu k plnění výcvikových a operačních úkolů. Jedná se

o složitý komplex logistického zabezpečení od zajištění náhradních dílů, jejich skladování, přepravu a dopravu do místa údržby až po vlastní odborné činnosti spojené s konkrétními opravami a prováděním údržby.

Strategické rozhodování

Naplnění všech těchto cílů vyžaduje řadu strategických rozhodnutí, mezi které bezesporu patří výběr prostředků pro komerční údržbu techniky, která bude udržována vlastními kapacitami. Při rozhodování je nutné vzít v úvahu řadu klíčových faktorů, jako jsou konstrukční složitost výzbroje a techniky, náročnost a frekvence provádění údržby a plánovaných oprav, potřebný sortiment náhradních dílů a spotřebního materiálu k jejich

provádění, požadavky na technologické zázemí, a to jak v mírových posádkách, tak v polním a operačním nasazení. V neposlední řadě pak náročnost na mobilitu v terénu, ochranu mobilních opravárenských a vyprošťovacích prostředků.

Při provádění údržby a oprav vlastními silami je nutné rovněž zajistit průběžný odborný výcvik personálu a hlavně propočítat míru zásob, určit místa jejich uskladnění a nastavit proces zásobování a distribuce materiálu ke spotřebitelům. Obdobně je potřebné vzít v úvahu i otázky zabezpečení potravinami, léky, PHM a municí.

Zásobování je dnes vnímáno jako proces doručení materiálu do armádních skladů

a následně z armádních skladů k „vojenskému spotřebiteli“. Materiál (položky zásobování) je do armády distribuován dodavateli splňujícími podmínky veřejných nebo neveřejných výběrových řízení. Tento postup je však obvyklý v době míru nebo v situaci, kdy nehrozí prodlení nebo není bezprostředně ohrožena bezpečnost.

Vojenský konflikt Rusko versus Ukrajina ukazuje jednak nutnost řešit dynamicky „bezpečnost a zastupitelnost centrálních strategických dodavatelů v zásobovacích řetězcích“ a rovněž paralelně vytvořit soustavu civilních subjektů se schopnostmi poskytovat vybrané služby spojené s doplňováním PHM, údržbou a opravami vybrané techniky. Tyto civilní subjekty mají sloužit jak pro regionální zásobovací řetězce nebo podporu, tak rovněž dle kapacit i pro centrální potřeby. Úkolem strategických dodavatelů by mělo být – pro případ vyřazení části výroby – plánování záložních míst pro strategickou výrobu kritické výzbroje a materiálu.

Obdobně je potřebné uvažovat i v souvislosti s poskytováním služeb ve prospěch „živé síly“, jako je například ubytování, stravování, praní, lékařská pomoc atd.

Efektivita poskytování logistických služeb

Aktuální poznatky ukazují, že i v konfliktních situacích je nutné vyžadovat a zachovávat efektivitu při řízení logistických služeb, a tím i zajistit účinné čerpání dostupných zdrojů. Požadované výkonnosti není možné dosáhnout bez informační podpory. Vezmeme-li v úvahu uvedené aspekty soudobých konfliktů a z nich vyplývající úkoly pro logistické zabezpečení, potom k dosažení strategických cílů je nezbytné registrovat všechny dostupné dodavatele produktů, náhradních dílů a služeb nejen z pohledu celostátních dodávek, ale i poskytování požadovaných schopností na úrovni regionů. Průběžně potom tyto dodavatele vyhodnocovat dle vybraných charakteristik.

S ohledem na předpokládanou dynamičnost situačních změn a logistických potřeb, schopnost realizace úkolů ve zkrácených termínech a se znalostí místního prostředí je zřejmé, že nebude možné realizovat akviziční smlouvy ve prospěch logistického zabezpečení pouze na centrální úrovni. Bude tedy nezbytné budovat schopnost dynamicky vytvářet nová



samostatná akviziční pracoviště na úrovni regionů (např. v podřízenosti teritoriálního vojska) a jejich cestou ve zkrácených termínech realizovat smluvní zajištění pro logistické potřeby v regionu – vybraném teritoriu. Tato akviziční pracoviště (rozšířená o logistický prvek s materiální znalostí) by měla principiálně vycházet z registrů dodavatelů materiálu a služeb na daném teritoriu. Spotřebitelem nakupovaných produktů a služeb v regionu mohou být jak vlastní jednotky, tak prvky spojeneckých aliančních vojsk.

Podpůrný informační systém logistiky by měl mít schopnost dynamicky vytvářet tyto organizační prvky se statuty akvizičních pracovišť a definovat vazby na centrální akviziční pracoviště. Nedílnou součástí informační podpory musí být i přístup do informačního systému podporujícího mezinárodní identifikaci požadovaného materiálu dle standardů Kodifikačního systému NATO.

Komplexní informační systém

Novodobý informační systém by měl disponovat schopnostmi napomoci identifikovat potřebný náhradní díl k technice nebo výzbroji přímo v místě provádění údržby a oprav. K základním dovednostem by měla být schopnost propojení katalogu výrobců techniky, jejich propojení se systémem identifikace materiálu dle norem NATO. Samozřejmostí by měla být schopnost použití vizualizačních nástrojů podporující údržbu a opravy techniky, zahrnující konstrukční rozpady techniky a příslušné další manuály. Zde je nezbytné mít informační podporu

i v režimu offline. Komplexní informační systém by měl také bezprostředně a operativně identifikovat nejbližší místo, kde se tento náhradní díl nachází, ať už ve vlastní organizační struktuře, případně u nejbližší spojenecké jednotky nebo civilním prostředím na regionální bázi. Podmínkou pro komunikaci v nadnárodním prostředí je kritická potřeba zvládnutí identifikace materiálu dle standardů Kodifikačního systému NATO a schopnost komunikace s aliančními orgány. Je zřejmé, že je zde velký prostor pro umělou inteligenci a že bez digitální informační podpory, digitální komunikace s komplexním bezpečnostním servisem nelze na soudobém bojišti obstát.

Novodobé podmínky vyžadují schopnosti i zpětně sestavit dodavatelský řetězec pro konkrétní typ techniky, konkrétní centrální dodávku nebo dodávku na regionální úrovni. K vlastnostem moderního informačního systému v oblasti „Chain of Supply“ patří možnost nalezení dalšího potencionálního dodavatele dle zadaných charakteristik, teritoria, specifického materiálu, a to opět na celostátní nebo regionální úrovni.

Společnost AURA již dnes poskytuje Ministerstvu obrany a Armádě České republiky řadu vybraných schopností a je připravena ve spolupráci s resortními orgány logistiky rozšířit a doplnit informační podporu současných logistických potřeb jak na strategické, tak na taktické úrovni.

*Text: Jaroslav Řeha
Schéma a foto: archiv AURY*



NEBESKÁ LIŠKA

Aero

AERO Vodochody AEROSPACE a. s. je největší výrobce letadel v České republice a zároveň jeden z nejstarších na světě. Zaměřuje se na vývoj, výrobu, údržbu a modernizace civilních i vojenských letounů. Vojenská letadla Aero dlouhodobě slouží u desítek letectev a společnost si vybudovala silnou pozici na trhu s cvičnými a lehkými bojovými stroji. Za dobu své existence vyrobila více než 11 tisíc letounů, z nichž stovky legendárních L-39 Albatros stále létají po celém světě, a to jak u armádních provozovatelů, tak u řady akrobatických a demonstračních týmů. Na tuto tradici dnes navazuje nejnovější letoun **L-39 Skyfox**, který potvrzuje spolehlivost Aero a jeho schopnost nabídnout moderní řešení na globálním trhu proudových cvičných letadel.

L-39 Skyfox je podzvukový letoun nové generace, vyvinutý jako kompletní systém pro základní i pokročilý výcvik pilotů a jejich taktickou přípravu. Kombinuje moderní technologie, provozní efektivitu a ekonomickou životaschopnost. Na rozdíl od turbovrtulových strojů nabízí Skyfox plnohodnotný výcvikový cyklus včetně možností pro lehké útočné operace, průzkum a speciální mise, přičemž si zachovává velmi nízké provozní náklady.

Skyfox již poskytuje spolehlivá řešení pro vojenský výcvik svým prvním zákazníkům. Ve Vietnamu je L-39 Skyfox přímo integrován do letectva. Nedávno byly také dodány první letouny do Maďarska z celkem 12 objednaných. V České republice je zákazníkem LOM Praha, kam Aero v srpnu úspěšně předalo poslední dva cvičné a taktické letouny, které se připojily k výcvikové flotile Centra leteckého výcviku v Pardubicích. Zde budou sloužit k výcviku pilotů Vzdušných sil Armády České republiky, včetně budoucích pilotů letounů F-35.

Díky své univerzálnosti, přizpůsobivosti a ekonomické efektivitě je L-39 Skyfox nejlepší volbou pro letecké školy a letectva po

celém světě. Aero může přizpůsobit výcvikový avionický systém L-39 Skyfox různým typům bojových letadel. Například ve spolupráci se společností Saab se v současné době vyvíjí pilotní rozhraní a avionický systém kompatibilní s maďarským letounem JAS-39 Gripen. Podobně je společnost Aero schopna upravit a přizpůsobit svůj systém letounu Rafale společnosti Dassault. Konstrukce využívá nejnovější technologie – kompozitní materiály a integrované palivové nádrže, které přispívají k nižší hmotnosti, delšímu doletu a snížení provozních nákladů. Moderní avionika zajišťuje bezpečný let i za nepříznivých podmínek. Pilotní kabina je vybavena průhledovým displejem, systémem HOTAS a multifunkčními obrazovkami, které včetně realistického 3D zobrazení terénu poskytují intuitivní ovládání a komfort při dlouhých letech.

Velkou výhodou je propojení letounu s integrovaným virtuálním výcvikovým systémem. Díky němu mohou piloti trénovat komplexní bojové scénáře přímo v kokpitu, aniž by bylo nutné provádět všechny manévry v reálném letu. Součástí výcvikového systému je také pozemní taktický komplex zahrnující certifikovaný simulátor, výcvikový

kokpit, full mission simulator a systém plánování a vyhodnocování misí. Skyfox tak propojuje reálný let s pokročilou simulací a dokáže vytvořit neomezené množství scénářů, čímž výrazně snižuje celkové náklady na výcvik a zvyšuje jeho efektivitu.

Vedle vlastních letounů Aero prokazuje svou technologickou sílu i v oblasti **leteckých celků**. Společnost dlouhodobě spolupracuje s globálními lídry, jako jsou Airbus a Embraer. Pro Airbus A220 vyvinula a vyrábí náběžnou hranu křídla. Každá hrana se skládá z přibližně 3 000 dílů a zahrnuje řadu technologických prvků, které zajišťují její odolnost a spolehlivost. Sériová výroba začala v roce 2014 a Aero už dodalo více než 500 kusů.

Díky těmto dlouholetým zkušenostem se renomovaný český výrobce letadel nyní hodlá zvýšit svůj vliv v globálním leteckém ekosystému tím, že bude poskytovat zvláště efektivní výcvikové platformy a zároveň rozvíjet svá důvěryhodná partnerství se všemi hráči v letecké výrobě.

*Autor: Ing. Radka Černá
Foto: Katsuhiko Tokunaga*



Společnost UAC byla založena s cílem diverzifikovat a rozšířit stávající výrobu, zejména pro potřeby ukrajinských ozbrojených sil, s ambicí proniknout na trhy třetích zemí. Vlastní veškerá práva duševního vlastnictví a výrobu uskutěčňuje v Evropské unii. Společnost UAC kromě rozšíření svého výrobního a inovačního centra usiluje o přizpůsobení svého stávajícího portfolia bezpilotních letounů podle standardů členských zemí EU a NATO.

Specializujeme se na návrh, vývoj a výrobu vojenských bezpilotních leteckých systémů.

Naše poslání

Naším cílem je dodávat našim váženým zákazníkům vysoce kvalitní bezpilotní letecké systémy, které přispívají k bezpečnosti, efektivitě a inovacím vojenských operací.

Naše hodnoty

- Inovace – Neustále zdokonalujeme naše výrobky zaváděním nejnovějších technologií a řešení.
- Profesionalita – Náš tým se skládá z vysoce kvalifikovaných odborníků, kteří jsou oddáni své práci.
- Spolehlivost – Garantujeme kvalitu a životnost našich bezpilotních systémů.

Naše úspěchy

- 90 % všech ukrajinských vojenských brigád na bojišti má ve svém arzenálu bezpilotní letecké systémy Leleka-100 (Stork) a úspěšně je používá.

- Více než 50 % všech průzkumných misí prováděných bezpilotními letouny s pevnými křídly provádí Leleka-100 (Stork).
- Naše společnost provozuje dva výrobní závody v České republice a na Ukrajině, v nichž pracuje více než 1 000 zaměstnanců.

Jsme hrdí na to, že naše výrobky zaujímají vedoucí postavení na trhu bezpilotních leteckých systémů s pevnými křídly.

Naše výrobky se díky inovativním řešením, profesionálnímu vědeckému přístupu a vysokým standardům kvality výroby drží na špičce trhu s bezpilotními leteckými systémy ve své třídě.

Naše výrobní procesy a systémy řízení splňují přísné požadavky mezinárodních norem. Naše bezpilotní systémy nepřetržitě inovujeme a zavádíme nové technologie, které zohledňují individuální potřeby našich zákazníků. Společnost dále působí na všech významných světových trzích.

Společnost již získala kód NATO Commercial and Government Entity (NCAGE) a je registrována v kodifikačním systému NATO pod číslem 8400G.

Naše vize zahrnuje expanzi nejen na evropském trhu, ale i v celosvětovém měřítku s cílem stát se lídrem v oblasti bezpilotních technologií.





DATA MÍSTO INTUICE: ANALYTICKÉ NÁSTROJE ŠETŘÍ MILIARDY A ZVYŠUJÍ PŘIPRAVENOST ARMÁD

Moderní ozbrojené síly dnes čelí paradoxu. Na jedné straně se stále zvyšují nároky na dostupnost a připravenost techniky, která je navíc stále složitější a nákladnější. Na straně druhé se obranné rozpočty nacházejí pod trvalým tlakem a požadavek efektivity je silnější než kdy dříve. Řešením tohoto dilema se stává systematické řízení životního cyklu (Life Cycle Management, LCM), které spojuje detailní analýzy a prediktivní modelování pro optimalizaci nákladů, systému podpory a požadovaných schopností.

Jedním z mezinárodně uznávaných lídrů v této oblasti je švédská společnost **Systecon**, která již více než 40 let vyvíjí analytické metody a softwarová řešení pro podporu řízení životního cyklu nejen vojenské techniky. Její platforma **Opus Suite** se dnes používá ve více než 25 zemích a stala se de facto standardem v obranném sektoru. Její schopnosti ocení jak výrobci, tak uživatelé na straně armády, ministerstva obrany nebo vojenských nákupních agentur.

Analytický přístup k zajištění pohotovosti

Základní filozofie Systeconu vychází z přesvědčení, že rozhodování o akvizici, provozu a údržbě vojenských systémů by mělo být založeno na datech a důkazech, nikoliv pouze na zkušenostech či odhadech. V praxi to zna-

mená, že už ve fázi návrhu nového obranného systému je možné modelovat jeho provozní profil, požadavky na logistické zabezpečení a odhadnout budoucí náklady na provoz a údržbu.

Opus Suite umožňuje simulovat tisíce scénářů a porovnávat různé varianty podpůrné infrastruktury, zásob náhradních dílů, plánů údržby či rozmístění opravárenských kapacit. Výsledkem je optimalizace dostupnosti techniky při zajištění co nejnižších životních nákladů.

Digitální dvojče: základní kámen optimalizace

Za úspěchem analytických řešení, jakým je například Opus Suite, nestojí pouze software samotný, ale především digitální model plat-

formy, tzv. **digitální dvojče**. Tento model představuje systémové rozčlenění techniky do funkčních bloků s přesně definovanými parametry, jako je cena, průměrná doba opravy (MTTR), čas mezi poruchami (MTBF) či délka servisních intervalů.

Digitální dvojče umožňuje provádět simulace a scénáře typu *what-if*, hodnotit celkové náklady životního cyklu (LCC), optimalizovat zásoby náhradních dílů nebo plánovat údržbu. Bez něj by nebylo možné seriózně posoudit, jak se konkrétní rozhodnutí projeví na úspěšnosti mise, provozní dostupnosti či finančních nákladech.

Velkou výhodou digitálního dvojčete je také možnost postupného doplňování o data z reálného provozu. To umožňuje přesnější



predikce, optimalizaci provozu a zároveň vytváří podklad pro transparentní jednání mezi státem a průmyslem. V případě složitých platforem, jako jsou bojová vozidla nebo letecké systémy, se digitální dvojče stává **strategickým nástrojem**, bez něhož by nebylo možné udržet vysokou připravenost ani efektivně řídit životní cyklus.

Zkušenosti ze světa

Systecon spolupracuje s předními výrobci i uživateli obranné techniky, včetně společností **Saab, BAE Systems, Thales, Lockheed Martin** nebo námořnictva Spojených států. Analýzy provedené pomocí Opus Suite přispěly například k efektivnějšímu plánování údržby letounů JAS 39 Gripen, F-35 nebo k optimalizaci podpory nových námořních platform.

Díky těmto zkušenostem se podařilo dosáhnout významných úspor, aniž by byla ohrožena bojová připravenost jednotek. V některých případech přinesly optimalizační modely až **30% snížení nákladů na provoz a údržbu**, při současném zvýšení dostupnosti techniky.

Více informací a konkrétní případové studie naleznete na stránkách společnosti Systecon <https://www.systecongroup.com/gl/customer-stories>.

Relevance pro Českou republiku

Také **Armáda České republiky** stojí před úkolem, jak zajistit dlouhodobou udržitelnost provozu moderní techniky – ať už jde o pásová bojová vozidla pěchoty, vrtulníky H-1 nebo nadzvukové letouny páté generace. Zavedení sofistikovaných analytických metod může zásadně zlepšit efektivitu investic do podpory a logistiky.

Výhradním partnerem společnosti Systecon je na českém trhu společnost **PragoData a. s.**, která zajišťuje prodej, podporu i školení. Díky tomu mají české obranné instituce i průmysl k dispozici špičkovou platformu pro plánování a optimalizaci v rámci celého životního cyklu techniky.

Komunikace mezi státem a průmyslem

Využití analytických nástrojů, jaké nabízí Opus Suite, má i další rozměr. Poskytuje totiž **společný jazyk mezi státní správou a průmyslovými dodavateli**. Ministerstvo obrany může přesně definovat požadavky na provozní připravenost a průmyslový partner dokáže doložit, jak jeho řešení tato očekávání naplní – a to na základě tvrdých dat a simulací.

Takový přístup posiluje transparentnost, umožňuje férové srovnání nabídek a snižuje

riziko neplánovaných vícenákladů v průběhu celého životního cyklu.

Budoucnost řízení životního cyklu

Rychlý technologický vývoj, propojení systémů a stále složitější bezpečnostní prostředí činí z efektivního řízení životního cyklu klíčovou disciplínu. Země, které se opírají o data a pokročilé modelování, dokáží nejen udržet vysokou připravenost svých ozbrojených sil, ale také ušetřit značné prostředky.

Systecon se svým analytickým přístupem ukazuje, že cesta k moderní obraně nevede pouze přes nové akvizice, ale i přes chytré a efektivní řízení toho, co již máme. Česká republika se tak zařazuje mezi státy, které mohou díky těmto řešením lépe plánovat, rozhodovat a chránit své občany.

Pokud vás zajímá více informací o řízení životního cyklu v oblasti vojenské techniky a o přínosech platformy Opus Suite, neváhejte se na nás obrátit. Rádi vám řešení představíme.

Tomáš Ječný, Business Development Director, PragoData a. s., www.pragodata.com

pragodata

EXBOX – ČESKÁ INOVACE, KTERÁ MĚNÍ PRAVIDLA V EX PROSTŘEDÍ

Technologická inovace **ExBox** úspěšně prošla výbušnými zkouškami, které potvrdily její odolnost a připravenost na certifikaci pro prostředí s nebezpečím výbuchu (Ex).

ExBox je **modulární systém bezpečnostního úložiště** s objemem 8,2 litru, vyrobený technologií **die-cast lití hliníku**, je určený pro integraci zařízení bez vlastní Ex ochrany, což

umožňuje vytvářet nová zákaznická řešení – od svítidel a nouzových modulů až po monitoring a optické přenosy.

Vývoj klade důraz na **dlouhou životnost (20 let), rychlý servis, recyklovatelnost a úsporu provozních nákladů (OPEX, TCO).**

ExBox je určen pro široké spektrum využití – od **průmyslu a energetiky**, přes **obrný a vojenský sektor**, až po **záchranáře a hasiče**. ExBox není jen výrobek, ale platforma, která mění pravidla v oblasti Ex technologií.

www.athex.cz



BANZAI spol. s r. o.



Profil společnosti

Společnost BANZAI spol. s r. o., založená v roce 1991, je dlouholetým specialistou na export i import zbraní, střeliva, optiky a doplňků – jak pro civilní sektor (lovecká a sportovní využití), tak pro ozbrojené složky a bezpečnostní orgány České republiky.

Klíčové aktivity

- Export tuzemských produktů renomovaných značek – zbraně, munice, optika, doplňky.
- Import zahraničních značek jako SIG Sauer, Smith & Wesson, Mossberg, Trijicon a další – určený pro armádní složky, policii i velkoobchodní sítě v ČR.
- V roce 2007 společnost otevřela vlastní moderní sklad v Jičíně, což posílilo kapacitu a logistickou efektivitu.

Certifikace a členství

BANZAI je držitelem povolení pro zahraniční obchod s vojenským materiálem a členem Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR i Asociace výrobců a prodejců zbraní a střeliva. Společnost také vlastní certifikaci ISO 9001:2015, která potvrzuje vysoké standardy řízení kvality.

Odborní partneři

Navazuje dlouhodobou spolupráci s armádou, policií i maloobchodními prodejci v oblasti zbraní a taktického vybavení.



ČESKÁ SPOLEČNOST AKM GROUP-CZ, a.s.

rozvíjí společnou výrobu
a zvyšuje objem produkce
hotových vojenských výrobků



Globální trh se zbraněmi, bezpečnostním a obranným materiálem dnes čelí celé řadě systémových výzev: ostrá fáze války na Ukrajině, konflikty na Blízkém východě a v Africe – to vše zvyšuje poptávku po zbraňových systémech. Minulý rok 2024 se stal rekordním z hlediska světových vojenských výdajů – dosáhly 2,56 bilionu dolarů. Na pozadí vojenských konfliktů a geopolitické nestability rostou fronty čekatelů na dodávky min, granátů, raket a systémů proti-vzdušné obrany.

Vedení společnosti AKM GROUP-CZ, a.s. již před několika lety stanovilo jasnou prioritu – rozvoj vlastních výrobních kapacit jako jeden z klíčových směrů rozvoje společnosti. Naším cílem je rychle uspokojovat potřeby našich partnerů v oblasti vojenské produkce a udržovat vysoké standardy kvality a spolehlivosti.

V roce 2023 zahájila společnost AKM GROUP-CZ, a.s. přípravné práce na spuštění společné výroby zbraní a střeliva s partnery. Do konce roku 2024 již měla společnost AKM GROUP-CZ, a.s. zkušenosti se společnou výrobou velkorážných nábojů, velkorážných kulometů a také s plněním bojových částí min.

Konec roku 2024 byl pro společnost ve znamení vytvoření a schválení Programu navyšování objemu výroby. A již v první polovině roku 2025 byly odeslány první dodávky 120mm min, vyrobených společně s partnery na nových produkčních kapacitách v jedné ze zemí Evropské Unie.

V prvním čtvrtletí roku 2025 bylo zahájeno testování prototypu velkorážného kulometu ráže .50 BMG typu Browning, a tyto testy proběhly úspěšně. Ve druhém čtvrtletí byla zahájena jejich sériová výroba – bylo vyrobeno prvních 70 kusů. Dalším krokem bude testování tohoto produktu na polygonu konečného uživatele s následnými

zkouškami v bojových podmínkách. Dále bude následovat certifikace a kodifikace v souladu se standardy NATO.

Velký kus práce odvedl kolektiv společnosti AKM GROUP-CZ, a.s. s týmem konstruktérů, který vypracoval konstrukční dokumentaci pro výrobu automatického granátometu 40 mm standardu NATO. Již v nejbližších měsících se očekává uvedení prvních vzorků a zahájení zkoušek těchto zbraní na polygonu.

Kromě toho v současné době probíhají přípravy společné výroby dělostřeleckého střeliva ráže 155 mm a také výroby granátů pro automatické a podhlavňové granátomety. K dnešnímu dni již bylo úspěšně dokončeno zpracování výrobní dokumentace a byly vyrobeny první zkušební série těchto druhů munice a nyní probíhá testování. Před námi je ještě hodně práce: testování na polygonu konečného uživatele, certifikace produktů a kodifikace podle standardů NATO.

„Úspěšné zahájení a realizace společné výroby je součástí systémového přístupu AKM GROUP-CZ, a.s., jehož cílem je zajistit pravidelné dodávky vojenského zboží našim koncovým uživatelům,“ uvedl člen správní rady společnosti pan Jaroslav Nádvorník.



<https://www.akmg.cz/>

agados

na veletrhu IDET 2025



Společnost AGADOS, tradiční česká značka s výrobou přívěsů od roku 1992, se letos zúčastnila prestižního mezinárodního veletrhu obranné a bezpečnostní techniky IDET 2025 v Brně. Během více než třiceti let působení na trhu se Agados stal největším tuzemským výrobcem přívěsů a zařadil se mezi evropské lídry v kategoriích do 750 kg a do 3 500 kg. Jeho produkty jsou známé vysokou kvalitou, dlouhou životností a spolehlivostí i v extrémních podmínkách.





Na IDETu 2025 se Agados prezentoval na dvou výstavních plochách – vnitřní i venkovní, kde celkově představil osm exponátů. Takto rozdělená expozice umožnila návštěvníkům získat komplexní přehled o aktuálním portfoliu firmy a jejích novinkách v oblasti speciální přívěsné techniky určené pro ozbrojené složky.

Ve vnitřní expozici byly vystaveny tři exponáty zaměřené na moderní konstrukční a technologická řešení. Jedním z nich byl modulární off-road přívěs s nezávislým zavěšením kol, který vyniká skvělou průchodností v náročném terénu. Díky možnosti snadné výměny nástavby na jednom podvozku nabízí vysokou variabilitu využití. Dále byl představen přívěs pro instalaci elektrocentrály a univerzální přívěs VZ-23, který lze přizpůsobit konkrétním požadavkům zákazníka a osadit různými technologiemi.

Na venkovní ploše se představilo pět exponátů, které si návštěvníci mohli detailně prohlédnout v reálném prostředí. Zde zaujal například přepravník ADAM s hasičskou čtyřkolkou, polní kuchyně AGA ULT, ze které byl během veletrhu podáván guláš, či multifunkční přívěs DONA Strong určený k pře-



pravě techniky a materiálu. Nechyběl ani mobilní systém na úpravu vody UVA 700 s výkonem 700 l/h a jako novinku Agados představil přívěs pro přepravu 20' ISO kontejneru s nosností více než 14 t.

Účast na veletrhu IDET 2025 byla pro Agados důležitou příležitostí nejen k prezentaci produktového portfolia, ale i k potvrzení schop-

nosti reagovat na specifické potřeby armád a bezpečnostních složek. Vystavené exponáty jasně ukázaly šíři a variabilitu výrobního programu – od taktických přívěsů až po logistická řešení na míru.

Agados tak opět potvrdil svou pozici spolehlivého partnera v oblasti přívěsné techniky pro obranný sektor.



NAŠE VÝROBA JE PLNĚ SOBĚSTAČNÁ A NEZÁVISLÁ NA KOMPONENTECH ZE ZAHRANIČÍ

ZEVETA Bojkovice se prezentuje v našem časopise už více než čtvrtstoletí. Za tuto dobu byla společnost a její management i několikrát novinářsky oceněn za vynikající výsledky v oblasti vývoje, výroby a obchodu. Jde o jedinečnou významnou českou muničku s velkou historií. Z tohoto důvodu i mnoha dalších jsme požádali generálního ředitele a předsedu představenstva akciové společnosti ZEVETA Ing. Radoslava Moravce, CSc. o krátký rozhovor.

Pane generální řediteli, ve funkci jste letos již 25. rokem. Můžete nám říci, co se, podle Vašeho názoru, za toto období zásadního změnilo?

Do Zevety jsem přišel v roce 2000 a v tu dobu to byla firma, kterou bylo potřeba znovu postavit na nohy. Zároveň to bylo období, kdy se tak nějak „myslelo“, že zbrojní výrobu už možná nebudeme nikdy potřebovat, že je to překonaná věc. Zkušenosti několika posledních let ukazují, že to byl velký omyl.

Většinu moderní historie Zevety jsme se tak zaměřili na běžnou civilní strojírenskou výrobu, která mezi lety 2000 a 2021 tvořila až 90 % naší celkové produkce. Těžiště této výroby směřovalo do segmentu automobilového průmyslu.

V Zevetě jsme nicméně nikdy nerezignovali na to, co firmu stvořilo a desítky let živilo – tedy na obrannou výrobu. Mezi lety 2005 a 2008 jsme realizovali velkou zakázku pro Armádu ČR, šlo o likvidaci starých zásob munice. Od roku 2009 jsme pak intenzivně pracovali na průběžné modernizaci našeho nejslavnějšího výrobku, protitankové zbraně RPG-75. To nám dalo i základ pro další vlastní vývoj kompletní řady nových ručních granátů, které dnes nabízíme.

Nejdůležitější věc, která se za uplynulých 25 let změnila, je ale naprostá soběstačnost naší výroby. Zatímco dříve byla zbrojní výroba postavena jako celý řetězec subdodavatelů napříč republikou, nás zkušenost naučila, že se můžeme spoléhat jen sami na sebe, protože tradiční dodavatelské řetězce se prakticky

rozpadly. Všechny naše obranné produkty tak vyrábíme kompletně u nás v České republice, a to včetně nejnáročnějších částí, což jsou třaskaviny a iniciační řetězec.

Zeveta Bojkovice se za ta léta vyprofilovala jako tradiční a v republice bezkonkurenční výrobce pyrotechniky, ručních granátů a mohl bych pokračovat. Jaké priority máte v současné době v dané nomenklatuře?

Z naší produktové řady bych jednoznačně vyzdvihl modernizovanou zbraň RPG-75. I když letos slaví už padesátileté výročí zavedení do výzbroje, my jsme ji zásadně inovovali a zmodernizovali. Jde tedy o stále aktuální a nenahraditelnou zbraň – je lehká, snadno ovladatelná jedním vojákem, její použití

nevyžaduje náročný výcvik. Zkušenosti z konfliktu na Ukrajině ukazují, že je to nezbytná výzbroj do tohoto typu konfliktu. Od roku 2009 jsme pro RPG-75 vyvinuli nové typy munice, zejména termobarickou a kombinovanou průpalně/termobarickou. Tím se výrazně rozšířili možnosti použití této zbraně.

Od roku 2017 jsme pracovali na vlastním vývoji nové řady ručních granátů, která dnes nabízí komplexní sortiment pro nejrozličnější použití: granát útočný, obranný a termobarický. Takto pojatá řada má dvě zásadní výhody: jednotné ovládání, to znamená i snadný výcvik a použití zbraně, a široké možnosti použití. Ruční granát s termobarickou náplní lze použít k likvidaci vozidel, skladů paliva, okopů a lehkých opevnění nepřítele. Pro vojáka v poli je to zásadní změna.

Jako další důležité výrobky bych zmínil zadýmovací prostředky pro ochranu bojové techniky, flary pro ochranu letecké techniky, ale naše produkty nabízíme kromě armády i Policii ČR. Jde třeba o zásahové výbušky, signální světlice a podobně. Jsme schopni podle požadavků zákazníka vyrobit prakticky vše, co se týká pyrotechnické výroby.

Jste zdatní výrobci, výborní obchodníci a jak je to u vás s výzkumem?

Výzkum a vývoj je nezbytnou součástí toho, co děláme. Když nám doslova ze dne na den vypadl dodavatel roznětek, zavedli jsme vlastní výrobu třaskavin. Jde o nejnáročnější část výroby, kde pracují lidé s mnohaletými zkušenostmi a samotná výroba je tak trochu „alchymie“. Co je na tom důležité: vytvořili jsme výrobu, která je plně soběstačná, je na našem území a není závislá na dodávkách ze zahraničí. To je naprosto klíčové pro obranyschopnost České republiky.

Vývoj nové munice u nás probíhá kontinuálně. Díky tomu, že probíhá přímo v našem podniku v Bojkovicích a je plně propojen s výrobou, jsme schopni velmi rychle reagovat na nové požadavky armády i jiných zákazníků. Například existující termobarický granát jsme během krátké doby upravili podle požadavků AČR a přizpůsobili velikost jeho náplně.

V současnosti také dále probíhá vylepšování RPG-75. Tuto zbraň jsme nově osadili zaměřovačem s nočním a termo viděním, takže se zbraň dá velmi dobře použít v noci a za



Termobarické granáty pro AČR

zhoršené viditelnosti. Tím se rozšiřují možnosti jejího použití.

Jste více dodavateli pro AČR a další tuzemské bezpečnostní složky nebo se zaměřujete na export?

Dodáváme své výrobky do celého světa – do Latinské Ameriky, do Asie, prakticky do celé Evropy. Export tvoří více než polovinu naší produkce. Je ale důležité, že naší prioritou je a vždy bude zajištění obranyschopnosti České republiky. Výroba na export nám poskytuje finanční stabilitu, my ale získané prostředky ve velké míře investujeme u nás doma. Rozšiřujeme výrobu, která je připravená prioritně dodávat podle požadavků naší armády, kdyby to bylo zapotřebí. Stejně tak už zmiňovaný vývoj financujeme z takto

vydělaných peněz. Dříve bylo zvykem, že armádní vývoj financoval stát a významně se na něm podílel. Dnes ho – pokud jde o naši výrobu munice – financujeme sami.

Co se u vás změnilo v souvislosti s válkou na Ukrajině?

Rok 2022 naplno ukázal drsnou realitu změn bezpečnostních podmínek v Evropě. My jsme tehdy do 30 dnů vyrobili a dodali první sérii RPG-75, kterou začali využívat ukrajinští vojáci v boji za svou vlast. Od té doby jsme dodali více než 40 tisíc kusů a výroba pro Ukrajinu jede prakticky kontinuálně.

Hlavně se ale ukázalo, že obranná výroba je důležitá, že ji v ČR potřebujeme a že náš přístup byl správný – že je jednoduše nezbytné



RPG-75 – nejslavnější výrobek, zbraň zavedená do výzbroje před padesáti lety, ale průběžně inovovaná – v současnosti se zaměřovačem, který umožňuje použití v noci – noční vidění, termovidení

mít všechny důležité části výroby pod plnou kontrolou. Ne pouze proto, abychom jako výrobce dokázali vyrobit a dodat, ale aby náš stát měl v případě potřeby dodávky zajištěné na našem území.

Jednou z vaší páteřní společností je společnost ZEVETA Ammunition a. s., jak hodnotíte její činnost?

V Zevetě Ammunition je soustředěna naše speciální výroba, tj. munice, pyrotechnika a související produkce. Tato část výroby za uplynulé tři roky výrazně narostla. Díky tomu, že máme velký výrobní areál a průběžně rozšiřujeme jeho kapacity, tak jsme připraveni i na další růst této výroby, pokud to bude potřeba.

V minulých letech jsme významně investovali do rozšíření a rekonstrukce výrobního areálu, do dopravních cest a do náboru a školení nových pracovníků.

Patříte již minimálně 30 let mezi velmi aktivní vystavovatele na celosvětových veletrzích. Vždyť jsme se poprvé blíže seznámili již na veletrhu v Pretorii na přelomu tisíciletí. Můžete čtenářům říci krátce o vašich současných vystavovatelských aktivitách?

Účastníme se veletrhů prakticky po celém světě, od Evropy až po Asii. Letos na jaře nás zájemci o obrannou techniku mohli vidět na veletrhu IDET a musím říci, že zájem byl opravdu velký. Aktuálně jsme se účastnili také veletrhu obranného průmyslu MSPO v Polsku. Náš severní soused je důležitým zákazníkem a ukazuje, že pokud to myslíte s obrannou vlastní země vážně, je potřeba do ní investovat.

Minulost a současnost akciové společnosti jsme částečně probrali. Dostáváme se k perspektívám, jaké máte cíle do příštích let?

Naším cílem je být nejen spolehlivým výrobcem, ale také zodpovědnou firmou. Kromě neustálého vývoje našich produktů proto investujeme také do toho, čemu se dnes říká společenská zodpovědnost nebo ESG. Začali jsme s tím dávno, není to pro nás módní věc. V minulých letech jsme třeba v našem areálu zřídili jelení obor, máme vlastní včelstva a značkový med z Bojkovic. Příští rok chceme v areálu instalovat fotovoltaickou elektrárnu.

Naše zodpovědnost ale sahá i za hranice Zlínského regionu, kde máme speciální výrobu. Máme dceřinou společnost Strojovnit

v Krnově a když ji vloni postihla velká povodeň, investovali jsme desítky milionů z prostředků mateřské Zevety, abychom výrobu v Krnově obnovili a modernizovali. Nejenže jsme tak zachránili práci pro lidi v regionu, který patří mezi ohrožené, ale dokonce jsme rozšířili počet zaměstnanců a nabídli práci i lidem, kteří o ni přišli v jiných firmách.

A na závěr, vzhledem k Vaším zkušenostem, co vzkážete, pane generální řediteli, českému obrannému průmyslu do dalších let?

Obranná výroba je specifická v tom, že řadu dovedností získávají lidé mnoho let – nejen ve výrobě, týká se to i managementu, vývoje, obchodu a dalších oblastí. Jsem rád, že zájem o naši produkci nám umožňuje investovat i do lidí, kteří tradici výroby v Bojkovicích a Krnově ponesou dál. A co bych popřál českému obrannému průmyslu? Abychom drželi hlavu vzhůru: naše výrobky vždy patřili ke světové špičce a já nám všem držím palce, abychom v té špičce byli i v budoucnu.

*Autor: Miloš Soukup
Foto: archiv Zeveta*



Strategický pilíř českého obranného průmyslu



Společnost Explosia a.s. představuje klíčový podnik českého obranného a bezpečnostního průmyslu a dlouhodobého partnera Armády České republiky. Jako akciová společnost vlastněná státem je plně pod kontrolou Ministerstva průmyslu a obchodu ČR. Působí jako stabilní a strategický partner v zajišťování obranyschopnosti České republiky a jejích spojenců v rámci NATO.

Explosia dnes zaměstnává přibližně 660 pracovníků a patří mezi významné zaměstnavatele v pardubickém regionu. Její výrobní program zahrnuje široké spektrum produktů – od výbušnin a střelivin, přes speciální pyrotechnické produkty, až po modulární náplně pro moderní dělostřelecké systémy. Díky této rozmanitosti je schopna pružně reagovat na potřeby ozbrojených sil, těžebního průmyslu i mezinárodních partnerů.

Historie a tradice

Kořeny společnosti sahají až do počátku 20. století, kdy vznikaly první státní podniky zaměřené na výrobu střelivin. Během první republiky se československé výbušniny a střelivo staly pojmem kvality a spolehlivosti. Druhá světová válka i období studené války zásadně ovlivnily výrobní zaměření, přesto se podařilo uchovat know-how a technologické zázemí. Po roce 1989 prošla Explosia náročnou transformací, ale zůstala v rukou státu jako strategicky nezastupitelný podnik.

Nové vedení – nový směr

Rok 2025 přinesl do společnosti výrazné personální změny. Generální ředitel Bc. Tomáš Rubáček, MBA nastoupil do funkce v březnu a postupně se přidal Ing. Ondřej Havlík, za obchodní úsek, nákup, bezpečnostní úsek a FOSPOL; Ing. Roman Přihonský, ředitel obchodu; Pavel Křivonožka, MBA, finanční ředitel, Ing. Robert Macek, ředitel výroby a stávající bezpečnostní ředitel Pavel Králíček a investiční ředitel Martin Chmelík. Od 1. září byl navíc jmenován poslední člen vedení a to ředitel Výzkumného ústavu průmyslové chemie Ing. Martin Schmidt Ph.D., což podtrhuje důraz na rozvoj vědy a inovací.

Představenstvo společnosti dnes tvoří: Bc. Tomáš Rubáček, MBA – předseda představenstva a členové Ing. Pavel Šenych,

Ing. Robert Macek, Pavel Křivonožka, MBA a Ing. Ondřej Havlík.

Nové vedení jasně deklarovalo ambici rozšířit výrobní kapacity, posílit exportní možnosti a ještě více se zaměřit na podporu Armády ČR a partnerů NATO. Také posunout společnost dále v oblasti rozvoje, výzkumu a hledání nových příležitostí na domácím i zahraničním trhu.

Portfolio a spolupráce

Výbušniny a střeliviny z výrobního portfolio společnosti Explosia nacházejí uplatnění v armádě, bezpečnostních složkách i těžebním průmyslu. Modulární náplně se staly důležitou součástí moderního dělostřelectva a jejich výroba je považována za perspektivní oblast s rostoucí poptávkou. Společnost rovněž vyvíjí a dodává speciální produkty na míru konkrétním zákazníkům, čímž potvrzuje schopnost inovace a adaptace.

Klíčovým směrem zůstává spolupráce s Armádou České republiky, jejíž potřeby jsou pro Explosii prioritou. Díky napojení na standardy NATO se firma profiluje také jako spolehlivý dodavatel pro alianční partnery. Společnost aktivně spolupracuje na mezinárodních projektech například na francouzském dělostřeleckém systému 155 Caesar a chce se stát partnerem ve vývoji dalších dodávek pro AČR – spalitelná těla 120 mm pro

systémy Leopard nebo pro ráže 12,7 mm, 30 mm anebo 81 mm.

Významnou součástí prezentace podniku je také účast na prestižních obranných veletrzích. Explosia v poslední době představila své výrobky a inovace na brněnském veletrhu IDET i na mezinárodním IDEF v Istanbulu, kde se setkala s širokou škálou odborných i obchodních partnerů.

Perspektivy

Explosia vstupuje do nové éry. Rozvoj výzkumu, digitalizace výroby, spolupráce s klíčovými mezinárodními hráči a rozšíření exportu jsou klíčové výzvy, které mohou z českého podniku učinit ještě významnějšího hráče na globálním trhu.





ROZHOVOR S REKTOREM-VELITELEM UNIVERZITY OBRANY

brig. gen. gšt. doc. Ing. JANEM FARLÍKEM, Ph.D.

Brigádní generál Jan Farlík vede Univerzitu obrany od května 2024 a v rozhovoru přibližuje nejen své priority pro další roky, ale i to, jak škola reaguje na měnící se geopolitickou situaci. Pod jeho vedením univerzita posiluje spolupráci s NATO, obranným průmyslem i zahraničními partnery, otevírá nové studijní programy a zapojuje se do vývoje kvantových technologií či umělé inteligence. Jaké má vize pro další rozvoj instituce? A jak hodnotí dosavadní směřování Univerzity obrany po více než 20 letech své existence?

Redakce časopisu Review pro OBP již od svého založení spolupracuje s Univerzitou obrany, která navazuje na tradici dřívějších tří vojenských vysokých škol. Mezi členy reprezentativní redakční rady, která doprovází tento vztah, patřili například Karel Kotek, František Vojtkovský, Rudolf Urban, Zuzana Kročová a nyní také rektor Jan Farlík. Tento rozhovor je tak dalším pokračováním této dlouholeté spolupráce a příležitostí nahlédnout do současných vizí a výzev univerzity.

Do funkce rektora-velitele Univerzity obrany jste byl jmenován prezidentem republiky na konci května 2024. Jak byste zhodnotil své působení na této pozici po prvním roce svého čtyřletého období a jaké si dáváte cíle?

První rok ve funkci byl velmi dynamický. Geopolitická situace, zejména na východě, se nás výrazně dotýká a Univerzita obrany se musela rychle přizpůsobovat rostoucím nárokům na obranyschopnost země. Reagujeme na tyto

výzvy jak v oblasti pedagogiky, tak výzkumu. Posilujeme výuku i vědeckou činnost tak, aby odpovídaly aktuálním potřebám resortu obrany, studentů i obranného průmyslu.

Podařilo se nám zahájit aktualizaci strategického záměru univerzity, což je klíčový dokument, který vytváříme v souladu s požadavky Ministerstva školství. Do tohoto záměru se snažíme promítnout moderní přístupy ke studentům i zaměstnancům. Velmi si cením toho, že jsme získali ocenění



HR Award, zásluha na tom patří i předchozímu vedení, za což jim děkuji. Naším cílem je zlepšovat pracovní a studijní podmínky, a to například prostřednictvím digitalizace nebo snahy o snižování administrativní zátěže, i když v tomto směru nás ještě čeká kus práce.

Dále jsme aktualizovali plán rozvoje nemovitě infrastruktury až do roku 2032. Ten reflektuje naši snahu rozvíjet Univerzitu obrany jako moderní vysokoškolskou instituci, která obstojí v konkurenci dalších špičkových univerzit v Brně, jako je Masarykova univerzita, Vysoké učení technické nebo Mendelova univerzita. S těmito školami máme navíc velmi dobrou a opět intenzivní spolupráci, která se nám daří dále rozvíjet. Navazujeme ale kontakty i s dalšími univerzitami v rámci České republiky.

Mezi významné počiny posledního roku patří vytvoření konsorcia pro kvantové počítání. Spolupracujeme s ČVUT, Masarykovou univerzitou, VUT, Akademií věd a dalšími institucemi na rozvoji kvantových technologií, jako je kvantová kryptografie. Tato oblast bude do budoucna zásadní i ve spojení s umělou inteligencí. Stát, který nebude mít k dispozici kvalifikované odborníky, se v této oblasti ocitne ve značné nevýhodě.

Zmínil jste spolupráci s dalšími vysokými školami. Probíhá pouze v oblasti výzkumu, nebo má více úrovní?

Hlavní těžiště spolupráce leží skutečně ve vědě a výzkumu. Vytváříme společná konsorcia a zapojujeme se do národních i meziná-

rodních projektů, a to nejen s univerzitami, ale také se státními podniky nebo firmami z Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu (AOBP).

Tematicky jde o velmi široké spektrum, od bezpilotních prostředků přes vojenské zdravotnictví až po modelování, simulace nebo využití 3D tisku na bojišti. V poslední době intenzivně pracujeme také na rozvoji kvantových technologií a využití umělé inteligence. Těší nás, že české vysoké školy s námi do těchto projektů vstupují rády a že úspěšnost společných výzkumných záměrů stále roste.

Jak byste popsal pověst Univerzity obrany na národní a mezinárodní úrovni? Jak je na tom výzkum a vývoj na univerzitě a kde pocítujete mezery, které je nutné zlepšit? Jak byste popsal kvalitu současných českých vojenských odborníků?

Dovolím si říct, že naše pověst postupně roste. Velmi aktivní jsme především v rámci vědecko-výzkumných institucí Severoatlantické aliance. Zapojujeme se do aliančních projektů a spolupracujeme s řadou zahraničních univerzit, například v Nizozemsku, Polsku nebo nově s německým Bundeswehrem. Klíčové je, aby naši akademici uměli dobře komunikovat to, co Univerzita obrany umí, a to se jim v poslední době daří čím dál lépe. Naši odborníci se zapojují do většiny tzv. *cap-techů*, tedy technologických oblastí, kterým se NATO aktuálně intenzivně věnuje. I když jsme malá univerzita, daří se nám na aliančním poli budovat dobré jméno a zvyšovat naši odbornou viditelnost.

Co se týče samotného výzkumu a vývoje, fungujeme v širokém záběru – máme několik fakult, ústavů a specializovaných center, které se věnují celé škále oblastí od letectví přes protivzdušnou obranu až po ženíjní technologie. Ve spolupráci s Armádou ČR naši akademici pracují na vývoji nových zbraňových systémů i systémů velení a řízení. Jsou také pravidelně zapojuváni jako experti do komisí, posuzují výzkumné projekty a podílejí se na expertních panelech. V tomto směru je Univerzita obrany velmi vytižená a respektovaná.

Největší slabinu ale vidím v kapacitě. Kvůli širokému spektru požadavků máme na jednotlivé problémy často jen několik odborníků, kteří už nyní pracují na hranici svých možností. Řada z nich věnuje výzkumu i svůj volný čas, tedy o víkendech a mimo pracovní dobu. Tato situace není dlouhodobě udržitelná. Jako další komplikaci vnímám, že jako organizační složka státu spadáme přímo pod Ministerstvo obrany a vztahují se na nás mnohem přísnější pravidla než na veřejné vysoké školy. Například pokud vyvineme novou technologii, automaticky s ní disponuje stát, ale ten s ní často neumí, nebo jen velmi omezeně, nakládat komerčně. Na rozdíl od veřejných univerzit nemáme možnost z výsledků výzkumu přímo těžit, a to nás limituje.

Navíc pokud získáme financování projektu, nemůžeme standardním způsobem rozdělovat prostředky mezi partnery, ať už jde o jiné vysoké školy nebo firmy. To, co jinde běžně funguje, u nás kvůli legislativě často nejde. V minulosti to vedlo k tomu, že řada nadějných projektů byla kvůli těmto omezením komplikována nebo se vůbec nerealizovala. Na druhou stranu musím říct, že naše postavení jako státní instituce nám v některých oblastech naopak určité procesy usnadňuje.

Je podle Vás možné do budoucna tato omezení zmírnit? Probíhá v tomto směru nějaká debata s Ministerstvem obrany?

Ano, tato diskuze již nějakou dobu probíhá. Ministerstvo obrany je vstřícné a existují analýzy i návrhy na možná řešení. Zatím ale nelze říci, který model by byl výhodnější. V současnosti se tato otázka stále řeší, jsme v úzkém kontaktu jak se sekci státního tajemníka, tak s vedením resortu. Společně diskutujeme, jak univerzitě pomoci, aby byla



efektivnější, modernější a dá se říct, více žádaná a poptávaná jako výzkumný i vzdělávací partner.

V současnosti se vede rozsáhlá debata o zvyšování platů vojáků. Od července by měly platy některých složek skutečně vzrůst. Jaký dopad to bude mít na Univerzitu obrany? A jak hodnotíte její personální situaci?

Zvýšení platů vojáků z povolání jednoznačně vítáme. Je to důležité vyrovnaní jistých hendikepů z minulosti. Pro naše akademické pracovníky–vojáky to bude velká pomoc. Doufám také, že se podaří najít prostor pro navýšení platů i u civilních zaměstnanců, kteří si to bezpochyby zaslouží.

Co se týče personální situace, mohu říct, že Univerzita obrany je na tom velmi dobře a dlouhodobě se nám daří držet vysokou úroveň obsazenosti. Aktuálně jsme přibližně na 96–97 %, což je výborný výsledek. Zájem o službu na univerzitě je vysoký a univerzita je vnímána jako dobrý zaměstnavatel. Samozřejmě stále máme určité rezervy a některé pozice nejsou plně obsazeny. Ale v porovnání s jinými útvary či složkami Ministerstva obrany si vedeme velmi solidně. V tomto směru rozhodně není dů-

vod ke stížnostem. Naopak, vnímám v tom silný potenciál do budoucna.

Jaké podmínky aktuálně platí pro nábor nových studentů na Univerzitu obrany? Domníváte se, že by vyšší finanční ohodnocení mohlo přispět k většímu zájmu o studium a zároveň motivovat stávající příslušníky armády k setrvání ve službě?

V rámci přijímacího řízení reagujeme na změny ve společnosti a přizpůsobujeme se určitému trendu, konkrétně dochází ke snížení nároků na tělesnou zdatnost. Platí to ale pouze pro přijetí ke studiu a pro vstup do stavu vojáka z povolání. Už od příštího roku proto zavádíme jednodušší kritéria pro fyzickou způsobilost u uchazečů. To ovšem neznamená, že by byly nároky během studia nižší. Naopak potřebujeme, aby se z našich studentů po třech až pěti letech stali plnohodnotní profesionálové, kteří budou splňovat požadavky moderní armády, včetně výborné fyzické kondice.

Zároveň reflektujeme i potřeby studentů s určitými zdravotními omezeními. Máme připravenou metodiku, která umožňuje snížené zdravotní nároky u specifických specializací, a to například u kybernetické bezpečnosti nebo administrativní specializace. Tím se

snažíme otevřít studium i uchazečům, kteří sice nemají ideální zdravotní klasifikaci, ale mohou být pro armádu přínosem v jiných oblastech.

Naopak u odborných znalostí latku snižovat nechceme. V minulosti jsme mírně polevili, například během pandemie, ale ukázalo se, že studenti, kteří přicházeli s nedostatečnými středoškolskými znalostmi, zejména z matematiky, fyziky nebo elektrotechniky, měli v prvním ročníku výrazné problémy. Proto v těchto oblastech standard držíme. Zároveň jsme zavedli různé motivační a podpůrné programy, včetně mentoringu, které pomáhají tyto rozdíly postupně vyrovnat. A skutečně po prvním ročníku už většina studentů zvládá tempo studia bez větších potíží.

Co se týče motivace ke službě, tam má zvýšení platů bezesporu pozitivní dopad. Řadě kolegů to pomůže vyrovnat náklady na dojíždění nebo ubytování. Vojákům z povolání to zlepší celkové finanční podmínky a odstraní některé negativní rozdíly, které doposud ovlivňovaly jejich čistý příjem. U akademických pracovníků–vojáků máme navíc nízkou fluktuaci. Horší situace je u civilních zaměstnanců, kde se často potýkáme s porovnáváním platů například ve školství. Přestože naši lidé velmi oceňují práci s vojenskými studenty



a s armádním prostředím obecně, jejich finanční ohodnocení je někdy nižší než například u učitelů na středních a základních školách. To určitě vnímáme jako problém. Věřím ale, že nynější navýšení platů od 1. července bude mít pozitivní dopad zejména na vojáky z povolání a pomůže udržet kvalitní personál ve službě.

Jak hodnotíte spolupráci Univerzity obrany s obranným a bezpečnostním průmyslem (OBP) a jak by ji bylo možné prohloubit, pokud máte o něco takového zájem? Jakým způsobem jste se prezentovali na brněnských veletrzích, které nedávno proběhly, a bylo možné navázat některé užitečné kontakty se zástupci českého OBP?

Spolupráce s obranným a bezpečnostním průmyslem je pro nás velmi důležitá. Armáda dnes v oblasti vědy a výzkumu očekává především aplikovatelné výsledky, tedy takové, které lze reálně využít v praxi, ideálně v co nejkratším čase. V tomto směru je naším hlavním úkolem navazovat a rozvíjet spolupráci především se státními podniky, například s LOM Praha, Vojenským technickým ústavem, Výzkumným vojenským ústavem nebo s vojenskými opravárenskými podniky. A mohu říci, že tato spolupráce je úspěšná.

Na nedávném veletrhu IDET jsem osobně absolvoval řadu jednání s řediteli těchto podniků a vidím zde velký potenciál. Nacházíme konkrétní společná témata, která mohou mít přímý a rychlý dopad na schopnosti Armády České republiky. V případě ostatních firem a komerčních subjektů spolupráci častěji rozvíjeli moji kolegové. Ve většině případů spolupracujeme již řadu let. Veletrh byl tak spíše příležitostí aktualizovat spolupráci a domluvit konkrétní další kroky.

Na úrovni jednotlivých kateder navíc funguje velmi úzká spolupráce s konkrétními firmami z AOBP. Například naše katedra zbraní a munice spolupracuje se společnostmi vyrábějícími optické přístroje a další příslušenství pro zbraňové systémy. Katedra protivzdušné obrany pak úzce spolupracuje s firmami, které se věnují vývoji senzorů nebo systémů velení a řízení. Celkově máme uzavřeno několik desítek smluv o spolupráci a mohu říci, že se nám tento model velmi osvědčil.

Na veletrzích v Brně jsme měli vlastní expozici, ve které jsme návštěvníkům představili Univerzitu obrany, od způsobu přípravy studentů až po naše schopnosti v oblasti technologií. Zvláště bych zmínil společnou prezentaci s partnery ze sekce komunikačních a informačních systémů, kde jsme

spolu s pracovištěm Spojař nové generace představili konkrétní aplikace v oblasti moderních technologií od dronů po pokročilé informační systémy.

Během své kariéry jste působil jako vedoucí katedry protivzdušné obrany. Jak byste dnes zhodnotil vybavenost české armády v této oblasti?

Situace se zlepšuje. V současnosti je Armáda České republiky vybavována novými protiletadlovými raketovými systémy SPYDER od izraelské společnosti Rafael, což představuje skutečně zásadní posun vpřed. Dosud jsme měli k dispozici především systémy RBS-70 a starší sovětské komplety, jejichž dosah byl zhruba 23 kilometrů a umožňovaly vést palbu pouze na jeden cíl v jeden okamžik. Nové systémy ale přinášejí podstatně větší flexibilitu i schopnost zasáhnout více cílů současně. Díky pořízení různých typů raket, jako jsou Python, Derby a jejich varianty, budeme schopni efektivně reagovat na široké spektrum klasických vzdušných cílů od letadel, vrtulníků a střel s plochou dráhou letu až po větší drony. Tyto systémy významně rozšiřují naši schopnost chránit větší území, a čtyři baterie SPYDER tak představují minimální základ, který umožní plnit národní i některé alianční úkoly.



Je ale pravda, že bezpečnostní situace v Evropě, zejména v souvislosti s válkou na Ukrajině, ukazuje, že ani toto posílení nebude do budoucna stačit. Současné systémy nejsou schopny účinně čelit balistickým raketám, které dnes představují stále vážnější hrozbu. Pokud chce Česká republika v budoucnu zajistit komplexní ochranu svého vzdušného prostoru, nevyhne se pořízení prostředků, které tuto schopnost zajistí.

Uvažovalo by se i v tomto případě o izraelských systémech, nebo přicházejí v úvahu i jiní výrobci?

Možností je víc. Mluví se například o americkém systému Patriot, který tuto schopnost má, o francouzských systémech SAMP/T nebo o izraelském řešení s raketami Arrow. Vše záleží na tom, jaké podmínky si armáda stanoví do výběrového nebo akvizičního procesu.

V minulosti jste se věnoval i hodnocení vzdušných sil členských států NATO. Jak si v tomto ohledu vede Česká republika?

V současné době Česká republika disponuje flotilou letounů JAS-39 Gripen a to jsou dle mého názoru vynikající stroje. Česká republika zároveň začíná nabývat schopnost v po-

době letounů F-35. To bude obrovský krok vpřed. Přináší to sice nutnost budování nové infrastruktury, ale pokud to zvládneme dobře, budeme mít letouny s opravdu špičkovými schopnostmi. Flotila letounů, kterou nyní máme, je standardem a nemůže dělat nikde ostudu. Myslím si, že jsme na srovnatelné úrovni s jinými státy aliance.

Mění se nějakým způsobem výuka na univerzitě vzhledem k současné geopolitické situaci, kdy se o obraně mluví stále více? Jak byste popsal spolupráci univerzity s Ministerstvem obrany a NATO?

Ano, výuka se mění velmi výrazně, a hlavně rychle. V nedávné době jsme zavedli nové specializace, jako je vojenská robotika nebo kybernetická bezpečnost, a nyní reagujeme i na situaci na východě. Vojenská lékařská fakulta připravuje nový program pro všeobecné vojenské zdravotní sestry a chystáme také samostatný studijní program pro vojenské záchranáře. To výrazně posílí schopnosti Armády České republiky. V Brně reagujeme například i v oblasti technologií a manažerských schopností. U vzdělávání vojenských pilotů a řídicích letového provozu jsme ve spolupráci s armádou přešli z magisterského na bakalářský program, což umožňuje jejich

rychlejší nasazení. Podobně se připravují nové studijní programy zaměřené na kvantové technologie nebo umělou inteligenci.

Zároveň jednáme s některými státními podniky o budování infrastruktury, ať už jde o simulátory, trenažéry nebo virtuální realitu. Chceme studentům nabídnout nejen atraktivní studium, ale především výuku, která odpovídá nejnovějším trendům, které v současné době kolem sebe vidíme.

Univerzita obrany si v loňském roce připomněla 20. výročí od svého založení. Mohl byste závěrem stručně zhodnotit uplynulé dvě dekády?

Když se podívám na těch dvacet let, přirovnal bych existenci univerzity k vývoji mladého člověka. Měli jsme komplikovaný porod, pěkné dětství, chudou pubertu a teď se dostáváme k ambiciózní dospělosti.

Samotné sloučení tří původních vojenských vysokých škol do jedné instituce nebylo jednoduché. Následovalo období stabilizace, ale rokem 2008 přišla hospodářská krize, a v roce 2012 dokonce výrazné škrty. Tehdy jsme byli nuceni propustit mnoho odborníků a univerzita přišla o cenné znalosti a schopnosti. Od roku 2018 ale sledujeme výrazné zlepšení. Daří se nám nejen stabilizovat personální situaci, ale díky podpoře Ministerstva obrany také modernizovat technologické zázemí. Výuka i výzkum probíhají na špičkové úrovni a já věřím, že pokud tento trend udržíme, bude Univerzita obrany i nadále významnou institucí připravenou reagovat na rostoucí požadavky v oblasti vzdělávání, expertízy i vědecko-výzkumné činnosti.

Napadá Vás ještě něco, co byste chtěl doplnit?

Závěrem bych rád vyzdvihl rostoucí zapojení našich akademických pracovníků do mezinárodního prostředí nejen v Evropě, ale také v rámci širších struktur NATO. Řada států dnes přistupuje k otázkám obrany s novou naléhavostí a důrazem na budování schopností, které zajišťují jejich obranyschopnost. I proto věřím, že naše univerzita má v tomto prostoru své pevné místo a těším se na další spolupráci s partnerskými institucemi.

*Za rozhovor poděkovala Adriana Jesenská
Foto: archiv Univerzity obrany*

RÁDI BYCHOM VÁM PŘEDSTAVILI FIRMU JIHOTECH spol. s r. o.



Firma JihoTech je strojírenská firma, která se specializuje na komplexní zakázkovou výrobu ocelových, nerezových, či hliníkových prvků, přičemž klade důraz na preciznost a kvalitu každého detailu. Naše výrobní zázemí v Homolích u Českých Budějovic, pod vedením pana Ing. Miroslava Jocha, zajišťuje celý výrobní proces – od technologického zpracování, konstrukce, dělení materiálu, přes obrábění, svařování až po povrchové úpravy a montáž. Vše podle přísných norem ISO 9001 a AQAP 2110.

V našem areálu se nachází technologie pro kompletní zpracování. Požadované díly se zákazníkům můžeme v „Inventoru“ navrhnout, zpracujeme je, a spustíme výrobu. Materiál dělíme, naohýbáme, zpracujeme, soustru-

žíme, frézujeme, vrtáme. Máme svařovací zázemí pro zpracování různých materiálů, lakovnu velkých a těžkých dílů, prostory pro montáž. Protože se veškeré části výroby nachází v jednom areálu, reakční doba pro zakázky je prakticky okamžitá.

Naše firma má v oboru strojírenství přes 20 let zkušeností a stále se rozvíjí.

S myšlenkou zapojení se do obranného průmyslu jsme získali potřebné certifikace a dnes se již aktivně zapojujeme do výroby. Stále jsme v oboru nováčci a nabíráme nové zkušenosti. Jsme důkazem, že i menší české firmy mají šanci se zapojit do dodavatelských řetězců spojených s obranným průmyslem.

S rozšiřující se výrobou také zajišťujeme certifikovanou kvalitu. Rozšiřujeme tým kontrolorů, kteří mohou sledovat kvalitu svařovaných a zpracovávaných výrobků moderními metodami a přístroji.

Kvalita ale samozřejmě není pouze o kontrolech, ale i certifikovaném personálu. Ve



firmě je přes 40 certifikovaných svářečů, kterým stále umožňujeme osobní rozvoj a zvyšování kvalifikací.

Naše strojní vybavení se také stále rozrůstá. Rozšiřujeme nejen svou výrobní kapacitu, ale také technologickou vyspělost.

„Věřím, že díky našemu odhodlání, inovacím a zaměření na kvalitu budeme i nadále růst a posouvat se vpřed.“ – Ing. Miroslav Joch



www.jihotech.cz | www.strojnidilny.cz

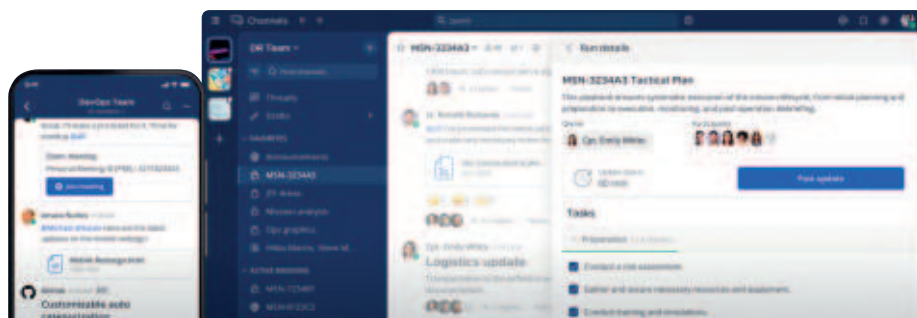
PRAMACOM PŘINÁŠÍ DO ČESKA PLATFORMU MATTERMOST – BEZPEČNOU A SPOLEHLIVOU KOMUNIKACI PRO TÝMY

Společnost **Pramacom**, přední poskytovatel technologických řešení v oblasti bezpečnosti a komunikace, oznamuje své partnerství se společností **Mattermost**. Touto spoluprací přináší na český trh špičkovou komunikační platformu navrženou pro týmy operující v náročném a bezpečnostně kritickém prostředí.

V době, kdy kybernetické hrozby neustále rostou a sílí, se stává spolehlivá interní komunikace klíčovým prvkem efektivního fungování moderních organizací. Mattermost umožňuje týmům nejen zefektivnit každodenní spolupráci, ale především urychlit reakci na krizové situace a bezpečnostní incidenty.

Mezi hlavní výhody platformy Mattermost patří:

- **Šifrovaná komunikace**, která zajišťuje maximální ochranu dat při výměně informací mezi členy týmu.



- **Možnost nasazení na vlastních serverech**, což poskytuje plnou kontrolu nad infrastrukturou a citlivými daty.

- **Rychlé rozhodování a zásah**, podpořené automatizovanými pracovními toky a notifikacemi.

- **Integrace se stávajícími nástroji**, včetně technologií třetích stran (SIEM, monitorovací a ticketingové systémy).

- **Škálovatelnost** pro malé i rozsáhlé organizace.

„Mattermost je více než jen komunikační nástroj – je to silný partner pro zvládání výzev ve světě, kde bezpečnost a rychlost rozhodují,“ uvedl zástupce Pramacomu.

Firmy a instituce v České republice tak získávají přístup k platformě, která přináší vyšší bezpečnost, kontrolu a efektivitu.

Pro více informací kontaktujte:

pramacom@pramacom.cz
www.pramacom.cz





Ladislav Janíček, rektor VUT v Brně

autor fotky: Tomáš Nosil

VÝZVY A PRIORITY TECHNICKÉHO VZDĚLÁVÁNÍ A VÝZKUMU NA VYSOKÉM UČENÍ TECHNICKÉM V BRNĚ

Rozhovor s rektorem VUT v Brně doc. Ing. Ladislavem Janíčkem, Ph.D., MBA, LL.M.

Do funkce rektora jste byl jmenován v únoru 2022. Jak byste zhodnotil své působení na této pozici svého čtyřletého období a jaké si dáváte cíle?

Do vedení univerzity jsme vstupovali s celým týmem s úctou a odpovědností, zároveň však připraveni a s jasnými představami, kam soustředit naše úsilí. První dva roky byly náročné, a to zejména vzhledem k událostem, které si předem dokázal představit jen málokdo. Univerzitu jsme přebírali v době doznívající pandemie covidu-19. Sotva odezněla, zasáhla

Evropu neuvěřitelná válečná situace na Ukrajině, jež vyžadovala přijmout i na našich vysokých školách rychlá a nezbytná opatření. Geopolitická situace vyvolala energetickou krizi plynoucí z potřeby ošetřit ekonomické i technologické závislosti a reflektovat sankce. Přišla inflace a ekonomické dopady zasáhly i vysoké školy. Současně se prohloubila technologická krize, jež ochromila určitá odvětví v důsledku narušení obchodní rovnováhy, a především jako důsledek závislosti na dodávkách technologií a zdrojů z rizikových oblastí.

Svět se rozdělil a jasně se ukázala potřeba zajistit technologickou soběstačnost v kritických oblastech. Zasáhla nás také tragická událost, kterou jsme si ještě nedávno nedokázali představit – střelba na akademické půdě naší nejstarší univerzity v Praze. Ta si vyžádala posílení bezpečnostních opatření na vysokých školách. Napříč tímto obdobím se prolínalo téma environmentální udržitelnosti jako reakce na klimatické změny. Celkové šlo o dobu mimořádně dynamickou, která proměnila naše vnímání a priority naše i celé společnosti. Postupně se klíčovými



Autonomní roj dronů a robotů pro průzkum terénu, který je výsledkem spolupráce VUT a UNOB, na letošním veletrhu IDET zaujal i prezidenta ČR autor fotky: Václav Koniček

pojmy staly bezpečnost ve všech ohledech, environmentální udržitelnost a ekonomická konkurenceschopnost. Evropská unie i její členské státy dnes čelí výzvě posílit produktivitu své ekonomiky a soběstačnost v kritických technologiích a zdrojích. Krédem strategických dokumentů EU i ČR se stala ekonomika postavená na znalostech a inovacích, které jsou dnes základním předpokladem vysoké přidané hodnoty. Provází nás pokračující digitalizace, koncept Průmyslu 4.0 a výzvy v oblasti kybernetické bezpečnosti. Do všech oblastí našeho života stále intenzivněji proniká umělá inteligence a mění mnohé zavedené role. A nachází svoje místo i na univerzitách, pro které se stala výzvou k úvahám, jak asi bude vypadat vysokoškolské studium a výuka za dalších deset či dvacet let a jak se přitom promění role učitele.

Právě dynamika a rozjitřenost posledních let prohloubila naše uvědomění si priorit a role, kterou musí technická univerzita ve společnosti sehrávat. Patříme mezi pět největších univerzit v zemi a jsme přední technickou univerzitou s celorepublikovým dosahem. Uvědomujeme si zásadní význam technologií pro dnešní dobu a rovněž prohlubující se nedostatek technicky kvalifikovaných odborníků nejen v ČR, ale i v celé Evropě. Bez znalostně

vybavených lidí však ani stále rozvíjející se technologie nic nezmohou a ekonomická prosperita bude utopií.

V souladu s těmito vlivy jsme se soustředili na profilování naší univerzity směrem ke společenským prioritám a k posilování naší konkurenceschopnosti ve vzdělávání a výzkumu v národním i mezinárodním měřítku. Koncentrovali jsme se na podporu a rozvoj strategických oblastí v klíčových technologických odvětvích, ale také na průřezové oblasti napříč celým naším technologickým portfoliem, zejména environmentální technologie a energetiku. Identifikovali jsme přes dvacet dílčích technologických oblastí, které nás profilují, a ve kterých jsme schopni dosahovat mezinárodní technologické konkurenceschopnosti a soustředili se na jejich rozvíjení a zviditelnění. Polovodiče, elektronová mikroskopie, letecké a kosmické technologie, automobilní inženýrství a e-mobilita, biomedicínské inženýrství, energetika, umělá inteligence, robotika a kyberbezpečnost jsou jen některé z nich. Geopolitická situace nás navíc nasměrovala také na posílení a rozvoj v oblasti obranných technologií.

Přijali jsme výzvy vedoucí k naší excelenci jako základního předpokladu konkurence-

schopnosti i v univerzitním prostředí. Ta spočívá zejména v kvalitě a internacionalizaci vzdělávání i výzkumu. Více jsme se propojili s průmyslem a zaměřili se na důslednější profilování vzájemně užitečné spolupráce ve vzdělávání i ve výzkumu. A protože jedním z největších očekávání našich průmyslových partnerů je příprava vysoce kvalitních absolventů, věnovali jsme se hledání cest k posílení motivace a zájmu studentů o technické a přírodovědné vzdělávání. Nastoupili jsme cestu k reformě našich studií a jejich adaptaci na potřeby průmyslu a společnosti, ale i reflexi motivace a znalostní úrovně uchazečů o studium v exaktních předmětech jako jsou matematika, fyzika či chemie. Do tohoto procesu jsme zapojili i naše průmyslové partnery.

Ve výzkumu jsme se soustředili na jeho kvalitu a aplikovatelnost a zaměřili se na transfer znalostí jako jeden z hlavních ukazatelů efektivnosti výzkumu a systematickou podporu a motivaci k podnikání s jeho dosaženými výsledky. Prodej výsledků a podnikání s nimi formou zakládání a rozvoje spin-off či start-up firem se pro nás stal jedním z klíčových cílů naší strategie.

V tomto nastoupeném trendu hodláme pokračovat i v příštím období, pokud budeme

mít i nadále důvěru naší akademické obce, které si velmi vážím. Tohle všechno by totiž nebylo možné bez našich lidí. Naši akademičtí a výzkumní pracovníci, a také ti, kteří je podporují v technických a administrativních pozicích, jsou tím nejdůležitějším zdrojem našeho úspěchu. Jsem hrdý na jejich odbornost, vážím si jich a snažím se je všemožně podporovat. Nesmírnou radost mám z našich studentů. Už dávno to není o tom, že „jen chodí do školy“, ale aktivně se zapojují do reálných projektů a dosahují skvělých výsledků v celé řadě tvůrčích činností už v průběhu bakalářského či magisterského studia – a to i díky technickým možnostem, o kterých se nám v době mých studií ani nesnilo. Je mi potěšením tyto tvůrčí aktivity, ale i další rozvojové aktivity našich studentů podporovat. A mimochodem třeba podíl našich doktorských studentů na celkovém výzkumném výkonu naší univerzity tvoří více než jednu třetinu všech výsledků.

Jak byste popsal pověst VUT v Brně na mezinárodní úrovni?

Internacionalizace je dnes nezbytným předpokladem konkurenceschopnosti univerzit. Nejen proto jí věnujeme zásadní pozornost. Významně jsme rozšířili naše mezinárodní působení, a to jak prostřednictvím mobility našich akademiků, výzkumníků a studentů, ale především posilováním naší role v prestižních mezinárodních strukturách. Upevnili jsme naše členství v Evropské univerzitní asociaci, v prestižní síti evropských technických a výzkumných univerzit CESAER a aktivně přispěli k rozvoji jedné z evropských univerzitních aliancí – EULIST, již jsme členy, a která získala status registrované Evropské univerzity. Již druhým rokem této alianci předsedáme.

Letos jsme navíc převzali předsednictví v Asociaci výzkumných univerzit ČR, sdružující sedm prestižních českých univerzit, jejíž strategie stojí na špičkovém výzkumu. Toto čtyřleté soustředění úsilí se odrazilo i v našem mezinárodním hodnocení – v nejsledovanějším mezinárodním žebříčku QS jsme se posunuli z pozice 701.–750. před čtyřmi lety na letošní 575. příčku, a to i přes vzrůstající počet hodnocených škol. O 200 míst jsme postoupili například také v mezinárodním žebříčku THE. A dostalo se nám i mimořádného uznání. Získali jsme pořadatelství letošního výročního zasedání evropské sítě CESAER, které nám v říjnu na univerzitu přivede

vrcholné představitele z více než 50 prestižních evropských technických a výzkumných univerzit. Pro příští rok jsme získali pořadatelství další prestižní celoevropské akce – EUA Funding Forum Evropské univerzitní asociace, která k nám do Brna přivede ty nejvýznamnější osobnosti, které se v Evropě zabývají financováním vysokého školství. Mimochodem právě tato oblast mne profesně provází na univerzitách již takřka 25 let. Věřím, že všechny tyto kroky jsou důkazem vzrůstajícího respektu směrem k naší technické univerzitě i v zahraničí.

Jak je na tom výzkum a vývoj na univerzitě a kde pocítujete mezery, které je nutné zlepšit?

Myslím, že mohu plným právem říci, že jsme výzkumnou univerzitou. Celkové výnosy z výzkumu (~2 mld Kč) se u nás rovnají, ne-li i mírně překračují celkové výnosy v oblasti vzdělávání. Deset procent těchto výnosů tvoří smluvní výzkum pro průmysl. Patříme rovněž k neúspěšnějším českým univerzitám v grantovém výzkumu, a to i v rámci zahraničních, zejména evropských grantových schémat. Naše technické zaměření nás přirozeně předurčuje k aplikovanému výzkumu, přesto u nás mírně převažuje výzkum základní. Jak jsem zmiňoval, jsme členy a od letoška i předsedáme Asociaci výzkumných univerzit ČR, kdy se hlásíme k hodnotám a uplatňujeme standardy hodnocení dosahovaných výsledků přísněji, než bývá obvyklé, neboť považujeme za důležité klást důraz na konkurenceschopnost výzkumu, jeho kvalitu a efektivnost. V posledních letech jsme dvakrát podstoupili mezinárodní evaluaci a stali jsme se také členy mezinárodní koalice CoARA, jež usiluje o reformu hodnocení výzkumu s důrazem na hodnocení jeho pragmatického přínosu.

Významným měřítkem efektivnosti výzkumu je přenositelnost a uplatnitelnost jeho výsledků v praxi. Proto jsme na univerzitě zásadně proměnili přístup k transferu znalostí, který se stal jednou ze strategických priorit univerzity, a jehož podíl se nám podařilo na naší univerzitě za poslední čtyři roky zdeseťnásobit.

To, co je pro nás zásadní výzvou, a kde hledáme cesty, je zvýšení podílu našeho zapojení do velkých průmyslových projektů výzkumu ve spolupráci s našimi strategickými průmyslovými partnery. Určité limity

přináší náš status veřejné instituce, která v konkurenčním prostředí podnikání vyvolává určitou zdrženlivost, neboť komerční prostředí staví významně na zajištění obchodního tajemství. Politika Open Science, která se v Evropě vztahuje na veřejně financovaný výzkum, jenž u nás převládá, je pro průmyslové partnery někdy komplikací. I to však již umíme ošetřit, ačkoliv je to zase na úkor nemožnosti uplatnit takové dosahované výsledky výzkumu volně k měření jejich hodnoty dle národní metodiky, od níž se odvíjí zase naše bazální, tzv. normativní, financování výzkumu státem. Zároveň usilujeme o posílení naší konkurenceschopnosti v získávání prestižních evropských výzkumných grantů, zejména ERC a jině. Zřejmě asi nemá smysl uvádět, že již tradiční bariérou efektivnosti výzkumu je pro všechny obecně nadměrná administrativní zátěž, která ubírá síl i soustředění na produktivní práci a výsledky.

Významným letošním úspěchem v oblasti průmyslových spoluprací je získání projektu na zřízení Národního centra kompetence pro polovodiče. Naše univerzita v něm spolupracuje s partnerskou ČVUT v Praze, Národním polovodičovým klastrem, společnostmi onsemi a Codosip a také inovační agenturou JIC v Brně. Centrum je jedním z 27 obdobných v EU, jehož cílem je podpořit rozvoj polovodičového průmyslu v ČR a přispět tak na cestě EU k soběstačnosti a nezávislosti ve vývoji a výrobě čipů a polovodičových součástek pro různá průmyslová odvětví. V návaznosti na to jsme otevřeli bakalářský a navazující inženýrský studijní program zaměřený na polovodičové technologie a navrhování čipů.

Vedle polovodičů zaznamenáváme výrazné výsledky i v dalších strategických oblastech, jako je elektronová mikroskopie, letecké a kosmické technologie, automobilové inženýrství a e-mobilita, umělá inteligence a kyberbezpečnost, environmentální technologie, baterie a akumulace energie a dalších oblastech, ve kterých rozvíjíme strategická partnerství s průmyslem. Velký význam má pro nás energetika, zejména ta jaderná. Nový studijní program, který propojuje čtyři naše fakulty, úzká spolupráce s Jadernou elektrárnou Dukovany připravující se na rozšíření, a dlouholeté partnerství s jihokorejskými partnery, kteří v tendru uspěli, představují naše devízy. V neposlední řadě se ve výzkumu věnujeme obranným technologiím, které v důsledku geopolitické situace vystoupily ze skrytu po-



Balistická ochrana nové generace: MobiSHIELD z Fakulty chemické VUT odolá průbojným střelám a snadno se instaluje

autor fotky: Václav Koniček

stupně ustupujícího označení jako „technologie dvojího užití“.

Jaké podmínky v současnosti platí pro nabor nových studentů na VUT konkrétně těchto tří fakult – Fakulta strojního inženýrství (FSI), Fakulta elektrotechniky a komunikačních technologií (FEKT) a Fakulta informačních technologií (FIT)?

Obecně vnímáme nejen v ČR, ale i v Evropě nedostatek technicky kvalifikovaných odborníků. Navzdory stále naléhavější poptávce průmyslových partnerů není studium techniky pro mnohé uchazeče první volbou, a to zejména kvůli jeho náročnosti v tzv. STEM předmětech jako jsou matematika, fyzika či chemie. Zatímco v oblasti informatiky a u nás tedy zejména na FIT zaznamenáváme růst zájmu a existuje i významný převis přihlášených uchazečů na ty přijaté, na FEKT zaznamenáváme spíše jen mírný růst a na FSI již několik let sledujeme pokles. Přestože je naše FSI počtem studentů i celkovým rozpočtem stále největší strojní fakultou v ČR, nedaří se zatím otočit trend poklesu daný nikoliv kvalitou studia, ale jeho náročností. Zásadní výzvou,

kteří věnujeme velkou pozornost, je neúspěšnost po prvním ročníku. Proto kromě rozšiřování forem doučování, pracujeme i na reformě našich studijních programů. Nejde však o snižování nároků, ale spíše o reorganizaci a rozpuštění výuky nejnáročnějších předmětů do širšího časového rámce během studia a kladení většího důrazu na kalkulus, tedy užitou matematiku namísto čisté teorie. Bez matematiky a fyziky se však inženýr určitě neobejde.

V této souvislosti je pochopitelná naše iniciativa na podporu STEM vzdělávání v ČR ve spolupráci s průmyslem a jeho reprezentacemi, průmyslovými partnery, dalšími technicky a přírodovědnými univerzitami a Ministerstvem školství, které jsme se ujali na celonárodní úrovni. S Ministerstvem školství a Úřadem vlády v současné době spolupracujeme na konceptu kontraktovaného financování mimo jiné i vybraných technologických kvalifikací s cílem posílit v nich počty studentů a hlavně absolventů. Je třeba dodat, že ve stínu technologií se často zapomíná na nedostatek absolventů ve stavebnictví. Stále významnější výzvou je také

propojování technologií s humanitními obory. Není to však jen lékařství, ale jsou to i sociální vědy, kde je třeba pracovat se sociálními a psychologickými výzvami spojenými s pronikáním technologií a technického rozvoje do našich životů.

Toto vydání je publikováno u příležitosti akcí Dny NATO a Dny Vzdušných sil AČR konaných v Ostravě. Mezi Vaši současnou výuku spadá mimo jiné i Ekonomika a management letecké dopravy na Leteckém ústavu Fakulty strojního inženýrství, kde působíte jako pedagog již od roku 1990. Jak byste vyhodnotil zájem studentů o tento obor za toto významné brzy 30leté působení a úspěšnost absolventů?

Letecké inženýrství zůstává mou přirozenou a zcela prestižní odborností. Navzdory manažerským funkcím, které si vyžadují nezbytnou orientaci na ekonomiku, jsem si ve svém akademickém působení vždy zachoval odbornou příslušnost k letadlům. Co mohu říci, je snad jen to, že studium leteckého inženýrství, ať již stavby letadel či leteckého provozu, vždy patřilo k těm elitním, ale také

k nejtěžším studiím vůbec, zvláště stavba letadel. Rozhodování uchazečů ovlivňuje také zájem o letadla, která nesporně představují jeden z technologických vrcholů lidského umu, což činí tento obor velmi atraktivní. Zájem o tato studia v obou oborech, stavbě i provozu na Leteckém ústavu je tak i z tohoto důvodu vesměs stabilní, i když mírné meziroční výkyvy jsou přirozené. Vedle těchto specializací nabízíme také bakalářský program Dopravní pilot, který zahrnuje i pilotní výcvik. Tento program je však kromě zdravotních předpokladů spojen i s finanční náročností, což pro část uchazečů může představovat určité limity. Letecký ústav je zároveň, spolu s Fakultou elektrotechniky a komunikačních technologií, jedním ze dvou univerzitních center studia kosmického inženýrství a konstrukce kosmické techniky v ČR. Byla to však v určité době i konsolidace českého leteckého průmyslu, jež způsobovala určitou míru zdrženlivosti uchazečů o tato studia. Situace je dnes zcela opačná a poptávka po absolventech těchto specializací ze strany průmyslu a dopravy je nadmíru vysoká pro jejich univerzální uplatnitelnost. Nicméně počet studentů a absolventů je relativně nízký, což souvisí se zájmem i způsobilostí uchazečů pro studium náročnějších STEM oborů. Smutné je, že jakkoliv by mnoha uchazečům nechyběla motivace, bohužel jsou často obětmi demotivace a kvality vzdělávání ve STEM předmětech na nižších stupních studia, zejména v matematice, fyzice a chemii. Pokud jde o úspěšnost absolventů, kteří toto studium dostudují, ta je prakticky stoprocentní. Tato kvalifikace má navíc vysokou míru přenositelnosti i do jiných odborných oblastí, kde je třeba uplatňovat exaktní myšlení. Ale tak je tomu koneckonců u většiny technických studií na VUT.

Mění se nějakým způsobem výuka na univerzitě vzhledem k současné geopolitické situaci, kdy se o obraně mluví stále více? Jak byste popsal spolupráci univerzity s MO, EU či NATO, pokud taková existuje?

Technologie mají výhodu v tom, že jsou přenositelné a jen málokteré nemají dvojí užití. Jak jsem zmiňoval, zatímco dříve se obranné technologie označovaly jako „technologie dvojího užití“, dnes se zcela otevřeně hovoří o technologiích obranných, přímo vyvíjených pro vojenské využití. Osobně mám k této oblasti blízký vztah, protože už během svého prvního studia jsem se s vojenskými aplika-

cemi seznámil na Vysoké vojenské letecké škole v Košicích. Současná geopolitická situace přináší zcela jistě naléhavou potřebu zajistit obranyschopnost naší země a plnit spojenecké závazky. Mimo jiné to předpokládá vybavit ozbrojené síly moderními technologiemi, které jim zajistí technickou i taktickou převahu a strategickou výhodu. Na univerzitě se obranným technologiím věnujeme zejména v oblasti výzkumu a vývoje, včetně doktorských programů. Tradičně získáváme a řešíme projekty bezpečnostního výzkumu Ministerstva vnitra. Velmi úzce a dlouhodobě spolupracujeme s Univerzitou obrany, která je léta naším přirozeným partnerem dodávajícím našim technologickým řešením vojenský aplikační rozměr. S Ministerstvem obrany máme uzavřené memorandum o technologické spolupráci. Nedávno jsme se připojili také k memorandu o spolupráci v oblasti kvantových technologií. Pro Generální štáb Armády ČR jsme u nás na univerzitě v loňském roce pořádali setkání českých univerzit zajímajících se o spolupráci v oblasti obranného výzkumu a vývoje, kde zástupci Generálního štábu a Ministerstva obrany prezentovali své technologické potřeby a univerzity pak související výsledky a produkty. My sami jsme pak prezentovali komplexně naše schopnosti a produkty Ministerstvu obrany. Navíc jsme s Ministerstvem obrany a Krajskou vojenskou správou podepsali memorandum o spolupráci a vytváření podmínek pro nábor a účast našich studentek a studentů v aktivních zálohách Armády ČR.

Jak hodnotíte spolupráci univerzity s obranným a bezpečnostním průmyslem (OBP) a jak by ji bylo možné prohloubit, pokud máte o něco takového zájem?

Aktuálně jsme naši nabídku pro možné technologické spolupráce s obranným sektorem komplexně konsolidovali. Máme svého zástupce v Asociaci obranného průmyslu, se kterou spolupracujeme. Vytvořili jsme na univerzitě předpoklady pro rozvinutí této spolupráce podle potřeb specifikovaných Ministerstvem obrany i Generálním štábem Armády ČR. Naším cílem je, aby univerzita byla dlouhodobým strategickým partnerem v oblasti výzkumu, vývoje a inovací pro obranný sektor a dodávala partnerům také špičková technologická řešení.

Jakým způsobem jste se prezentovali na brněnských veletrzích, které nedávno pro-

běhly, a bylo možné navázat některé užitečné kontakty se zástupci českého OBP?

Na brněnských veletrzích, jako je IDET, se naše univerzita pravidelně prezentuje už řadu let. Letos jsme získali čestné uznání za autonomní systém spolupracujících dronů a robotů pro průzkum terénu řízený umělou inteligencí. Tento systém vyvinuli především pro potřeby Armády ČR či integrovaného záchranného systému v rámci projektu bezpečnostního výzkumu Ministerstva vnitra naši odborníci z Fakulty elektrotechniky a komunikačních technologií a Univerzity obrany. K dalším exponátům, které letos VUT představilo na veletrhu IDET, patří například balistické stěny MobiSHIELD. Vývoji a výzkumu balistických systémů a materiálů se ostatně na VUT věnujeme dlouhodobě. Celkem z naší univerzity letos na IDET zamířilo devět špičkových technologií. Například zařízení APALER pro ochranu pilotů před oslňováním nízkoeenergetickými lasery či experimentální platformu pro rychlou detekci vzdálených objektů, jako jsou například drony. Byly vystaveny kompozitní prvky multivrstvé balistické ochrany se zvýšenou odolností, které kombinují vlastnosti kovových a nekovových materiálů, představili jsme pokročilou technologii pro zvyšování spolehlivosti a životnosti baterií využitelné ve vesmíru nebo obranném průmyslu či specifický zdroj plazmatu pro pohon satelitů na nízké oběžné dráze (asi 200 km). Dalšími exponáty byla laboratoř rentgenové počítačové tomografie pro CT expertizu umožňující nahlížet do vnitřních struktur objektů o různých velikostech a materiálech a provádět jejich ne-destruktivní analýzu zaměřenou například na kontrolu netěsností nebo defektů a spektrometr pro prvkovou bezkontaktní analýzu vzorků přímo v terénu využitelný pro chemický průzkum znečištěných oblastí a zjištění kontaminace prostředí toxickými látkami. V předchozím ročníku jsme prezentovali například systém kybernetické ochrany pro výcvik těch, kteří brání hackerským napadením informačních a řídicích systémů a opravují vzniklá poškození a průniky do systémů.

Účast na veletrzích tohoto typu je pro nás důležitá nejen z hlediska prezentace našich výsledků a technologií, ale také jako příležitost k setkání s klíčovými zástupci obranného a bezpečnostního průmyslu, a k následnému navázání či rozvoji spolupráce.

*Pane rektore, děkuji Vám za rozhovor.
Šárka Cook*



DNY NATO DAYS 2025

NEJVĚTŠÍ BEZPEČNOSTNÍ SHOW V EVROPĚ XXV. DNY NATO V OSTRAVĚ XVI. DNY VZDUŠNÝCH SIL AČR

Letiště Leoše Janáčka Ostrava 20. – 21. září 2025

TITULÁRNÍ PODPORA



MINISTERSTVO OBRANY
ČESKÉ REPUBLIKY



Moravskoslezský
kraj

HLAVNÍ PODPORA

OSTRAVA!!!

GENERÁLNÍ PARTNER

LOCKHEED MARTIN

HLAVNÍ STRATEGICKÝ PARTNER



EXKLUZIVNÍ PARTNER

SKODA

SPECIÁLNÍ PARTNEŘI

CSG Czechoslovak
Group



PODPORA



Akci podporuje
Public Diplomacy Division NATO

**KONRAD
ADENAUER
STIFTUNG**

HLAVNÍ PARTNEŘI

Aero



Aircraft Industries

BAE SYSTEMS



era

EMBRAER

KNDS

MESIT

OMNIPOL

RAFAEL
ADVANCED DEFENSE SYSTEMS LTD.

Zevela
AMMUNITION

HLAVNÍ MARKETINGOVÍ PARTNEŘI

UAC

VOZP

VOJENSKÁ
ZDRAVOTNÍ
POJISTOVNA

OFICIÁLNÍ TECHNICKÁ PODPORA

audiopro

MARKETINGOVÍ PARTNEŘI

algeco
MODULÁRNÍ STAVBY



Pratt & Whitney
Air-RTX Business

PARTNEŘI

**CREST
COMMUNICATIONS**

Dallmayr

**JUTA
AGENCY**



RAILSFORMERS

MEDIÁLNÍ PARTNEŘI

ACE AEROSPACE
CENTRAL EUROPE

atm

DEFENCE

K

RayService

REDOONONE

SATUM

SVOS



MS
PUBLISHING HOUSE

natoaktual.cz

RADIO GÁS



JEŠTĚ POŘÁD JSME SE NEDOSTALI DO NEJHORŠÍHO BODU,

říká k tématu hlasových deepfakes Anton Firc z VUT

Letošním držitelem 3. místa Ceny Josepha Fouriera je doktorand Fakulty informačních technologií Vysokého učení technického v Brně Anton Firc. Ve svém výzkumu se věnuje bezpečnostním dopadům hlasových deepfakes. Jde o problematiku, která se týká většiny z nás, zjednodušeně řečeno každého, kdo pracuje na počítači či mobilním telefonu s připojením k internetu. Důvodem je i fakt, že vytvořit syntetickou nahrávku, která je v praxi pro laika jen stěží odlišitelná od skutečného lidského hlasu, dnes teoreticky dokáže kdokoli se základním technickým vybavením, které může mít i doma. Spolehlivá detekce deepfakes je velkou výzvou – také pro výzkum Antona Firce. Co sám vnímá jako výzkumný „oříšek“ a co jej při práci motivuje? Také na to jsme se jej zeptali.

Jak jste se k tomuto výzkumnému tématu dostal, co Vás k zájmu o něj inspirovalo?

Vše začalo v podstatě náhodou. Během masterského studia jsem přemýšlel, jakou diplomovou práci zvolit. Věděl jsem, že se chci věnovat kyberbezpečnosti, a měl jsem vytipovaného člověka, který by mohl být odborně i lidsky dobrým vedoucím. Kamil Malinka mi nabídl vícero témat, jimiž bych se mohl zabývat, a mezi nimi byly deepfakes. Hledal jsem k nim podrobnější informace – a možnosti technologie, která, obrazně řečeno, dokáže stvořit jiného člověka, mě velmi zaujaly. Dá se říct, že jsem se v tématu našel, začalo mě to bavit. Tehdy, psal se zhruba rok 2020, šlo o neprozkoumané téma. Cokoliv jsme dělali, bylo svým způsobem nové. Přechod na doktorát byl pak už jen přirozeným

krokem. Téma mě i dnes mimořádně zajímá, navíc, přiznejme si, kolem něj ve společnosti panuje svého druhu „hype“, je zde společenská poptávka.

Vraťme se na počátek Vaší práce na poli hlasových deepfakes: Bylo to už tehdy silné téma, které ve společnosti rezonovalo?

Ne. Tehdy jsme byli, zjednodušeně řečeno, napřed. Když jsme začali komunikovat náš výzkum jiným stranám, které by to mohlo zajímat – policie, banky ad. –, všichni reagovali s tím, že jde o zajímavou věc, která je však aktuálně nepálí a vlastně není problémem. My však věděli, že se to změní. A dnes nás skutečně bezpečnostní složky o to intenzivněji

kontaktují s prosbou o přednášky, nástroje a podobně.

Jak dlouho podle Vás půjde o palčivé celospolečenské téma?

Ještě pořád jsme se bohužel nedostali do toho nejhoršího bodu. Tím bude automatizace a širokopásmové útoky, kdy budou hromadně automaty vyvolávat například seniorům a vydávat se třeba za vnuky v nesnázích. Tam ještě nejsme. Stav se paradoxně musí zhoršit, aby na něj reagovali intenzivně i velcí technologičtí hráči. A pak samozřejmě přijde jiný typ rizika, který nám, bezpečákům, bude motat hlavy.

Výzkumný problém a následná technická řešení jsou jedna věc, ale pak tady máme

samotné uživatele a jejich chování. Je pro vás lidský faktor největším oříškem z pohledu aplikace výsledků výzkumu?

Jistá překážka to je, ale nevnímáme ji jako extrémní problém. Tento aspekt je už dlouho známý a každý, kdo „obrané metody“ vyvíjí, jde do řešení s vědomím toho, že je zde uživatel, který často není motivován chovat se bezpečně. Je to pak o hledání cest, toho, jak minimalizovat možnosti chybných uživatelských rozhodnutí. Vzdělávat uživatele má rozhodně smysl, ale řešení musí počítat i s tím, že člověk se prostě nezachová správně. Svou roli hraje například srozumitelnost předávaných informací z detekčních nástrojů, tedy jak uživatele informovat o výsledku identifikace deepfake a vhodné následné aktivitě tak, aby to pro něj bylo pochopitelné a on dospěl k rozumnému rozhodnutí. Musíme totiž mít na paměti, že i sama technologie může selhat.

Za svůj výzkum jste získal třetí místo v letošním ročníku Ceny Josepha Fouriera, k čemuž Vám samozřejmě gratuluji. Jak tento úspěch vnímáte? Jsou ceny důležitou motivací pro výzkumníka?

Jít po oceněních nebylo a není nějakou mou speciální motivací. I tentokrát jsme prostě zkusili přihlásit se, nešlo o nic plánovaného. Za samo ocenění jsem velmi vděčný, jsem z něj nadšený. Vážím si ho jako dokladu úspěchu na celonárodní úrovni, jako uznání kvality mé vědecké práce. Ono je toho rozruchu kolem našeho výzkumu v poslední době obecně hodně, lidé u nás poptávají přednášky, veřejnost má o téma zájem. A to s sebou nese časové nároky, vždyť i půlhodinová přednáška v jiném regionu republiky znamená celodenní časovou investici. Kdyby nám to společensky nedávalo smysl, tak to neděláme. Já osobně se aktuálně nacházím v bodu, kdy končím doktorát, a vědomí, že se věnujeme problému, který ovlivňuje výraznou část veřejnosti, je pro mě velkou motivací v této práci pokračovat. A tou motivací je ostatně i samo fungování našeho výzkumného týmu.

***Cena Josepha Fouriera** je prestižní vědecká soutěž, která každoročně odměňuje studenty doktorského studia za výzkumnou práci v oboru počítačových věd a informatiky. Vyhlašuje ji Velvyslanectví Francie v Praze ve spolupráci se společností Eviden.*



Anton Firc se školitelem Kamilem Malinkou



Autorem textu je Jan Dvořák z Fakulty informačních technologií VUT.

Foto: archiv AF, Eva Kořínková, Václav Koníček

VOJENSKÝ VÝZKUMNÝ ÚSTAV NA VELETRHU IDET 2025



Státní podnik Vojenský výzkumný ústav na veletrhu IDET 2025 prezentoval tři klíčové oblasti – chemickou, radiační a biologickou ochranu, speciální elektroniku a maskování a materiálové inženýrství. V dnešní době více než kdy jindy má co nabídnout, ať už jde o detekci nebezpečných látek, sofistikované materiály a pancíře nebo prostředky pro elektronický boj. O exponáty projevil zájem delegace z Francie, Polska, Indie či Ukrajiny.



Vojenský výzkumný ústav, s. p.

Vše pro bezpečný transport bojových chemických látek

Sekce chemické radiační a biologické ochrany nabízí komplexní ochranu vojska i civilního obyvatelstva proti zbraním hromadného ničení, tedy proti bojovým chemickým, biologickým a radioaktivním látkám. „Hlavním posláním je výzkum a vývoj ve vyjmenovaných oblastech. Řešíme problematiku moderních metod detekce, ochrany a dekontaminace, na základě našich znalostí nabízíme služby v oblasti testování i certifikace různých přístrojů a zařízení. Naším hlavním odběratelem je Armáda České republiky, ale vedle toho máme řadu zákazníků ze zahraničí, včetně světově známých výrobců detekční techniky, ochranných prostředků či dekontaminační techniky. Kromě testování se zabýváme také vývojem a dodávkami techniky spojené s ochranou proti zbraním hromadného ničení,“ vysvětluje vedoucí sekce Jiří Kadlčák. VVÚ v minulosti dodával armádě například průzkumná vozidla pro provádění automatického radiačního, chemického a biologického průzkumu a v současné době řeší dodávku dekontaminačních vozidel a dále prostředků pro vzorkování nebo analýzy bojových chemických látek a záření. „Na výstavišti předvádíme dva z našich produktů, jedním je souprava pro vzorkování radiačních, chemických a biologických látek a druhým je celkem unikátní transportní souprava umožňující bezpečné ukládání a kvalifikovaný transport vzorků těchto látek do stacionárních nebo mobilních laboratoří k následné analýze,“ doplnil vedoucí sekce. O výrobky je poměrně velký zájem, především ze strany specialistů zabývajících se touto problematikou.

Materiály, které ochrání před výbuchy a střelbou

Druhou sekcí VVÚ bylo materiálové inženýrství. Vedoucí sekce Jan Křesťan nám prozradil její hlavní náplň: „Za naši sekci jsme prezentovali primárně schopnost testování a certifikaci bojových vozidel, které se zavádí do Armády České republiky. Ať jde o balistické testování, případně i testování aktivní ochrany proti projektilům výbuchu. Další část naší sekce se zabývá výzkumem a vývojem v oblasti materiálového inženýrství. Jde o pancéřovou ochranu či speciální kompozitní panely. Prezentujeme zde keramický panel skládající se z tvrdé keramické vrstvy, balistických laminátů a následně základního pancíře, kterým je vlastně korba vozidla. Ukazujeme naši schopnost nejenom testovat, ale zároveň navrhovat řešení pancéřování.“



Prostředky pro elektronický boj i dokonalé maskování

Třetí divizí je sekce pro speciální elektroniku a maskování. Jejím úkolem je zejména pro Armádu České republiky vyvíjet detekční, případně rušící a jiné elektronické prostředky pro elektronický boj a související záležitosti. Dále sekce vyvíjí maskovací vzory tak, aby se přizpůsobovaly změnám prostředí, případně změnám taktiky a využití těchto prostředků. Na letošním IDETU prezentovala nový prostředek UNIRADIO, nabízený do Armády České republiky. Jedná se o kombinovaný radiopřijímač v rozsahu 20 MHz až 6 GHz, který nabízí rychlé a velmi podrobné skenování rádiového pásma s vizuálním zobrazením a mnoha způsoby distribuce a detekce získaných signálů.

Autor a foto: VVÚ, s. p.





INOVACE VE VOJENSKÉM TECHNICKÉM ÚSTAVU PRO VĚTŠÍ BEZPEČNOST ČESKÉ REPUBLIKY

Státní podnik Vojenský technický ústav se specializuje na výzkum, vývoj a testování technologií pro obranný a bezpečnostní sektor. Jeho hlavní činností je vývoj, modernizace, testování a certifikace vojenské techniky, výzbroje, speciální elektroniky a dalších systémů pro Armádu ČR a další bezpečnostní složky. VTÚ realizuje projekty pro tuzemské i zahraniční obchodní partnery. V rámci Evropské unie se řadí mezi největší pracoviště zaměřená na obranný a bezpečnostní výzkum, vývoj a inovace. Z tohoto důvodu jsme oslovili ředitele ústavu Ing. Jiřího Kašpárka.

Pane řediteli, v čem spočívá, že je Vojenský technický ústav unikátní?

Myslím si, že odpověď je zcela jednoznačná. Náš státní podnik se aktivně podílí na výzkumu a vývoji nových obranných a bezpečnostních technologií reagujících na aktuální bezpečnostní výzvy. Během let byl podnik schopen se adaptovat na dynamicky se měnící prostředí zbrojního průmyslu ovlivněné konfliktem na Ukrajině. Navzdory složitým dodavatelsko-odběratelským vztahům pokračoval v plnění svých strategických projektů v souladu s dohodnutými smluvními termíny,

čímž potvrdil svou vysokou odbornou a technickou úroveň, a to jak v rámci mezinárodních spoluprací, tak i v dalších technických projektech ve prospěch svého zakladatele, resortu a externích partnerů.

Můžete nám přiblížit, jak v praxi funguje synergie tří vašich závodů a jak ji chcete v budoucnu ještě víc podporovat?

Toto je jednou z klíčových otázek. Podnik musí fungovat jako jeden celek, nikoliv jako izolované samostatné jednotky. Každý závod plní svou nezastupitelnou roli a přináší spe-

cifické technické i znalostní know-how, které se navzájem doplňují a umožňují nám poskytovat komplexní a kvalitní řešení pro obranný sektor. V praxi to znamená úzkou mezioborovou spolupráci od výzkumného zadání přes vývoj, zkoušky až po implementaci výsledků do výzbroje Armády ČR. Typickým příkladem je vývoj systémových integrací, kde jednotlivé závody přinášejí do jednoho celku své specifické know-how.

Již od roku 2024 proto klademe důraz na efektivní interní a externí komunikaci a jednotný přístup jak v projektovém řízení, tak



v prezentaci navenek. Cílem je, aby VTÚ vystupoval konzistentně jako silná a propojená značka, nikoliv jako tři samostatně působící subjekty, jak tomu bylo v minulosti.

Vaše úkoly a aktivity jsou vskutku široké a unikátní. Které z vašich projektů považujete za prioritní?

Mezi nejvýznamnější projekty patří protiletadlový systém SHORAD, který VTÚ realizuje se svými zahraničními partnery. Dále bych uvedl projekt vývoje nového vozidla pro dělostřelecké jednotky LOV-REKO. Velice důležité jsou projekty MADR, systém řízení palby. Do portfolia VTÚ patří rovněž dílenská kolová vozidla v různých modifikacích a zdravotnické mo-



duly. Patřičná pozornost je však věnována všem projektům, neboť všechny přispívají k rozvoji schopností AČR a tedy k zajištění obrany a bezpečnosti České republiky.

Představíte nám své nové 3D pracoviště a jeho význam?

Vojenský technický ústav pozorně sleduje neustále se měnící moderní technologické možnosti, které se snaží maximálně využít pro zefektivnění svých vývojových činností. Jednou z takových technologií jsou systémy pro 3D tisk a skenování složitých výrobků. Tuto zajímavou technologii se VTÚ rozhodlo využít, a proto bylo vytvořeno špičkově vybavené 3D pracoviště zaměřené na aditivní výrobu a 3D skenování.

V tomto pracovišti jsou kombinovány profesionální technologie s flexibilním přístupem k zakázkám, což umožňuje realizaci jak jednoduchých konceptů, tak i technicky náročných projektů. Jsme zde schopni rychle a cenově efektivně vytvářet prototypy, které významně snižují náklady i rizika spojená s vývojem finálních produktů. Díky možnosti ověřit tvar, funkčnost a ergonomii návrhu ještě před zahájením sériové výroby dochází k úsporám času i materiálu, a tím i ke zrychlení celého vývojového cyklu.

Dílna umožňuje komplexní možnosti 3D tisku ideální pro konstrukčně složité díly s vysokými mechanickými nároky vhodné např. pro designerské modely, marketingové a dárkové předměty aj. Součástí dílny je i pokročilý metrologický skener 3D FreeScan Combo Series, který zvládá detailní bezkontaktní skenování objektů s vysokou přesností. Toto pracoviště nabízí služby reverzního inženýrství, kontrolu rozměrové přesnosti, archivaci tvarově složitých součástí nebo převod fyzických objektů do CAD modelů.

Jak bylo řečeno, inovace je jednou z vašich priorit. Jak ve vaší organizaci fungují inovační procesy?

V roce 2024 VTÚ realizoval řadu významných projektů zaměřených na modernizaci a inovaci vojenské techniky a v tomto trendu dále pokračujeme. Mezi klíčové aktivity patří vývoj a modernizace mobilních logistických prostředků pro nasazení v polních podmínkách, především kontejnerizovaných systémů a mobilních modulárních pracovišť pro logistickou podporu vojenských operací. Klíčovou roli zde hrají dílenská a logistická mobilní prostředky a specializované zdravotní kontejnery.

Zmíním také projekt vývoje a výroby dílenských kontejnerů pro servis a údržbu vojenské

techniky přímo v terénu, projekt polní kuchyně pro zajištění stravování vojenských jednotek v bojových a krizových situacích a projekt polní nemocnice poskytující plnohodnotné zdravotnické zabezpečení v operacích AČR. Významnou součástí aktivit je také integrace moderních technologií a digitalizace vojenských systémů s cílem zefektivnit operace a zvýšit bojovou efektivitu.

Důležitou součástí inovativních procesů je bezesporu spolupráce. Spolupracujete při vývoji s univerzitami či dalšími výzkumnými institucemi?

Vojenský technický ústav dlouhodobě spolupracuje s předními univerzitami, jako jsou ČVUT v Praze, VUT Brno či Univerzita obrany v Brně. Tato spolupráce se týká zejména strategické oblasti obrany a bezpečnosti, výzkum a vývoj, ale také vzdělávání odborného personálu. Podílíme se na výchově a zapojování studentů a absolventů do reálných projektů, čímž podporujeme generační obměnu a přenos know-how. Vzájemné sdílení technologických kapacit pak přispívá ke zvýšení inovačního potenciálu a k posilování schopností ozbrojených sil České republiky.

Můžete prozradit, jaké jsou vaše letošní ekonomické cíle?

Do letošního roku jsme vstupovali s velice ambiciózním plánem ve výši 1,7 miliardy Kč tržeb. V polovině roku můžeme konstatovat, že optimismus byl na místě a je velice reálné, že závěrečný obrat bude ještě vyšší, než bylo predikováno.

Jak velké finanční prostředky chcete ještě letos investovat?

Letos dochází k investicím do rozvoje podniku a jeho schopností v hodnotě vyšších desítek milionů. Současně máme vlastní vývojové projekty, které jdou ruku v ruce s požadavky našeho zřizovatele na rozvoj schopností ve prospěch AČR, kde bude vynaloženo dalších téměř 10 milionů Kč.

A co spolupráce se zahraničními partnery v rámci NATO nebo EU?

Lze jednoznačně říci, že v rámci vybraných projektů spolupracujeme s členy NATO a EU, které bych nazval jako společnou cestou. Spojení s NATO či EU se realizuje nejen skrze



případy, kdy je subdodávka něčím unikátní, případně je zákazníkem přímo vyžadován konkrétní komponent, který je schopen vyrobit nebo dodat pouze jeden konkrétní dodavatel. Aktuálně se například snažíme zapojit do projektu budoucího evropského bojového tanku MBT. Tento projekt je podporován Evropskou komisí, získal grant z Evropského obranného fondu a spolupracuje na něm mnoho evropských zemí.

Všude se hovoří o kvalifikované síle. Má vaše společnost dostatek odborníků pro pokrytí náročných vývojových programů?

Máte pravdu. Naše práce není jednoduchá – nároky na kvalitu, termíny i schopnost reagovat na změny jsou vysoké. A kvalifikace v tomto odvětví je nezbytná. O to více si vážím každodenního nasazení a odpovědného přístupu našich zaměstnanců. Právě díky nim stojí podnik na pevných základech. Proto jako zaměstnavatel usilujeme o vytvoření takového prostředí, v němž má smysl pracovat. Podporujeme profesní růst a zlepšujeme interní komunikaci i pracovní podmínky – zvýšili jsme mzdy a upravili některé benefity. Vzhledem k odbornému zaměření podniku došlo v minulých letech ke stanovení plánů v oblasti zvyšování kvalifikace zaměstnanců.

Co se týče nové generace techniků a specialistů, pak aktivně spolupracujeme s různými vzdělávacími institucemi a univerzitami

v České republice, které jsem již zmínil. Získat mladé odborníky se snažíme zejména budováním pozitivního renomé jako zaměstnavatele. Samozřejmě se budeme snažit zaměstnaneckou spokojenost dále zvyšovat tak, aby VTÚ bylo nejen mezi mladými odborníky i nadále vyhledávaným a respektovaným zaměstnavatelem.

Za rozhovor poděkoval Ing. Miloš Soukup

Foto: VTÚ, s. p.



CONNECTRONICS s. r. o.: ČESKÁ PRECIZNOST V OBLASTI ELEKTRONIKY PRO OBRANU A LETECTVÍ

Společnost Connectronics, sídlící v Kladně, je českou pobočkou skupiny Connect Group, jednoho z 20 největších evropských poskytovatelů služeb v oblasti výroby elektroniky (EMS). Skupina se 40 lety zkušeností a mezinárodními certifikacemi, včetně AS 9100D, podporuje kritické aplikace v oblastech obrany, letectví a dalších vysoce spolehlivých odvětvích.

V souladu s rostoucí rolí Česka v evropských obranných iniciativách Connectronics rozšiřuje své místní aktivity. Společnost zesílila své zaměření na avioniku a obranné technologie, a investuje do moderní výrobní a testovací infrastruktury ve svém českém závodě. Speciální výrobní kapacita byla vyhrazena pro podporu projektů v oblasti obrany, a nabízí služby jako jsou složité kabelové svazky, odolná elektronika a malosériová výroba s vysokou přidanou hodnotou.

Aplikace zahrnují avioniku a letecké přístroje, taktické a zabezpečené komunikační systémy,

moduly pro sledování a detekci, a elektroniku pro odolné displeje, noční vidění, radarové podsystémy a senzorové platformy pro drony. Společnost také vyrábí řídicí jednotky pro raketové systémy, elektroniku pro optické přístroje, optické propojovací systémy a odolné napájecí a rozhraniové moduly.

Connectronics přináší do Česka know-how získané účastí Connect Group na hlavních evropských leteckých programech, včetně raketového nosiče Ariane 6, vyvíjeného Evropskou kosmickou agenturou (ESA). Toto odborné know-how je nyní aplikováno lokálně, s cílem poskytovat na míru šitá, vysoce výkonná řešení vyráběná v České republice. Klienti těží z komplexní podpory v průběhu celého životního cyklu, zabezpečeného datového prostředí a souladu s nejpřísnějšími normami kvality a sledovatelnosti.

Díky silnému lokálnímu zázemí a podpoře globální sítě posiluje Connectronics s. r. o. průmyslový přínos Česka k budoucnosti

evropské obrany a letectví – dodává elektronické systémy navržené a vyrobené v srdci střední Evropy.



www.connectgroup.com

SPOLEČNOST CZECH CAREER PERSONAL s. r. o.

Obranný průmysl v České republice se potýká s vážným nedostatkem kvalifikovaných pracovníků, zejména v technických profesích. Tento problém souvisí s nedostatkem absolventů technických a přírodovědných oborů, stárnutím odborníků, a především absencí dlouhodobého plánování veřejných zakázek a zajišťování lidských zdrojů.

Společnost Czech Career Personal s. r. o. je personální a pracovní agentura, která čerpala zkušenosti hlavně z oblasti automobilového

průmyslu, který se rovněž potýkal s nedostatkem kvalifikovaných technických profesí. Umíme jednak přeskupit potřebné pracovní týmy na realizaci konkrétních projektů, tak ale i vyhledat odborníky v zemích EU a mimo EU. S ohledem na konkurenceschopnost ČR v oblasti mezd cílíme na tyto země: Polsko, Slovensko, Ukrajina, Srbsko, Gruzie, Filipíny, Venezuela, Kolumbie. Z těchto zemí umíme pro naše klienty zajistit zaměstnance s širokým rozsahem vzdělání a praxe, od dělnických pozic po vedoucí.

Jelikož nám chybí zejména odborníci v oblasti strojírenství, elektroniky, senzorů, IT, tak týmy v obranném průmyslu stárnou a chybí mladá generace, která by je nahradila. Chybí dlouhodobé plánování veřejných zakázek, což komplikuje investice do lidského kapitálu a vzdělávání. Proto je toto období akutního nedostatku potřeba řešit dovozem kvalifikované pracovní síly. Bez toho nebudou firmy schopny plně uspokojit poptávku a realizovat všechny zakázky. Nedostatek pracovníků může vést ke zpomalení inovací a ztrátě kon-

kurenceschopnosti a ve finále může mít dopad na obranyschopnost země.

V oblasti lidských zdrojů vidíme jako středně až dlouhodobá řešení problému podporu technického vzdělávání a investice do lidského kapitálu, což jsou rekvalifikace a další vzdělávání stávajících zaměstnanců. Rychlá a krátkodobá řešení jsou využití potenciálu, který u nás tvoří automobilový průmysl a přesměrování těchto odborníků do oblasti obranného průmyslu, ale také (a to hlavně) vyhledání kvalifikovaných pracovníků v zahraničí. Společnost Czech Career Personal umí pomoci s těmi rychlými a krátkodobými řešeními.

Nedostatek pracovníků v obranném průmyslu je vážný problém, který vyžaduje systémová řešení. Je nutné tento problém začít řešit ihned, aby se zajistila konkurenceschopnost a obranyschopnost České republiky.





POTÁPĚČI V POLICII ČESKÉ REPUBLIKY

V předchozím čísle revíčka jsme hovořili s 1. náměstkem policejního prezidenta genmjr. Mgr. Tomášem Lerchem na téma operační řízení. V jeho gesci jsou mj. také speciální služby, mezi které patří policejní potápěči. Právě o jejich činnosti a úkolech dnes bude řeč. Tentokrát souhlasil s rozhovorem ředitel Ředitelství služby pořádkové policie plukovník Mgr. Petr Koutný.

Pane řediteli, „Odbor speciálních potápěčských činností a výcviku“ je jeden z odborů služby, kterou řídíte. Jaké jsou jeho hlavní úkoly a jaká je hlavní činnost policejních potápěčů?

Hlavním úkolem Odboru speciálních potápěčských činností a výcviku (OSPČV), spolu s krajskými instruktory potápění, je zajišťování komplexní metodické a lektorské činnosti

pro oblast policejního potápění. Věnujeme se oblasti práce ve výškách a nad volnou hloubkou, kurzům vůdce malého plavidla a potápěčů záchranářů. Samozřejmě naši potápěči zajišťují i klasické potápěčské činnosti, zejména pak v hloubkách nad 40 metrů pod vodní hladinou nebo v případě potřeby i záchranné práce.

Jak probíhá výcvik policejních potápěčů? Co musí uchazeč zvládnout? Nasazujete potápěče i při ekologických nebo krizových událostech, jako jsou povodně?

Výcvik potápěčů probíhá postupně, začíná se na domovském útvaru tzv. prvotním výcvikem, kde se uchazeči postupně seznamují s úplnými základy potápění a potápěčské techniky, poté jsou veleni do námi organizovaného kurzu P1, kde se jejich dovednosti zdokonalí a rozšíří se o základy policejní práce pod vodou. V dalších letech podstupují kurz P2, kurzy potápění pod ledem, potápění se směsí Nitrox, kurz ohledání místa pod vodní hladinou až po kurz P3, což je zcela nejvyšší klasifikační úroveň potápěče – tzn. samostatný potápěč schopný vedení a řízení potápěčských akcí. Potápěči našeho odboru mají dále navíc stupeň P4, který zahrnuje potápění ve velkých hloubkách, potápění v jes-

kyních a v HAZMAT prostředí (silně chemicky nebo biologicky kontaminované prostředí).

Nasazení potápěčů se řídí potřebami ostatních útvarů, zjednodušeně řečeno, jdou tam, kde je potřebují. Navíc ani není nutné, aby na místě byla voda. Mohou zasahovat v místech se špatným přístupem, jako jsou štoly, důlní díla, jímky apod., a může zde být z nějakého důvodu zapotřebí použití dýchací techniky.



Plk. Mgr. Petr Koutný s vedoucím Odboru speciálních potápěčských činností a výcviku plk. Mgr. Bc. Petrem Mickem (vlevo)



Výcvik potápění v prostředí HAZMAT – čistička odpadních vod Brno



Výcvik potápění pod ledem – lom Velká Amerika

Modernizace policie se jistě dotýká také vybavení potápěčů. Jaké je standardní vybavení potápěčů a jak často se obměňuje? Mají členové potápěčských týmů specifické role či odbornosti?

Současné vybavení policejních potápěčů odpovídá světovému standardu, co se týká běžné potápěčské výbavy, ale samozřejmě používáme i jinou speciální techniku, která nám pomáhá přímo v naší práci. Jsou to například celoočejové masky, podvodní komunikace, sonary, detektory kovů apod.

Role jednotlivých členů je dána výší jejich policejní potápěčské kvalifikace, jak jsem již uvedl.

Využíváte také moderní technologie, jako podvodní drony, sonary, robotické systémy či termokamery?

Tak jako u jiných policejních složek využíváme i my moderní vybavení. V našem pří-

padě je časté využití sonaru Kongsberg MS 1171, případně sonaru Humminbird, dále pak používáme podvodní dron Seayefalcon. V rámci forenzního potápění, kde je důležitá i dokumentace místa činu, využíváme mo-



Potápěč v přílbovém setu Kirby Morgan 97

derní techniku na foto a videodokumentaci ve vodním prostředí. V podvodním světě jdou technologické trendy velmi rychle dopředu a my se snažíme udržet krok s tímto vývojem.



Potápěč s celoočejovou maskou s infračerveným zařízením určeným pro vidění v neprůhledných vodách



Potápěč s přílbou Kirby Morgan – řeka Una, Bosna a Hercegovina



Potápěč s podvodním robotem ROV SEA FALCON



Povrchová stanice podvodního robotu ROV SEA FALCON



Podvodní robot ROV SEA FALCON



Kufr pro rozvod dýchacího média KMACS – Kirby Morgan Air control systém, součást přílbového setu Kirby Morgan



Potápěč s uzavřeným dýchacím okruhem (rebreather Liberty)



Mobilní barokomora od firmy HAUX

Vybavení a technologie jsou od českých, nebo zahraničních firem? Spolupracujete s nimi nějak například při vývoji speciálního vybavení?

Pro naše policejní potápěče se snažíme zajistit to nejlepší a nejkvalitnější vybavení, jaké současný trh nabízí. Jde totiž o jejich životy a zdraví. Jedná se o specializované prostředky určené například do prostředí s chemickou či biologickou kontaminací (HAZMAT).

V nejnáročnějších podmínkách, jako jsou ponory v prostředí s ropnými látkami, spoléháme na americké potápěčské ochranné přilby značky Kirby-Morgan, které patří ke světové špičce. Pro hloubkové ponory využíváme přístroje s uzavřeným okruhem – rebreathery a to konkrétně přístroje Liberty od české firmy DIVESOFT. Jsme hrdí na to, že právě tyto české přístroje se řadí mezi absolutní technologickou špičku v oblasti potápění.

Úzce spolupracujeme právě s touto českou firmou a poskytujeme jí zpětnou vazbu z praxe, která přispívá k dalšímu vývoji a inovacím jejich vybavení.



Práce ve stísněném prostředí studny při vyzvedávání lidských ostatků



Primární dekontaminace potápěče z prostředí HAZMAT



Pátrání po věci důležité pro trestní řízení v jímce domovního odpadu

Jak časté jsou ostré zásahy a jaký je jejich nejčastější charakter? Jak se vaši potápěči připravují na zásahy v extrémních podmínkách (led, jeskyně, proud, zakalená voda...)

a jak je zajištěna jejich bezpečnost při nasazení? Kdo o tom rozhoduje?

Nelze přesně uvést, jak často vyjíždíme na zásah, ale obecně lze hovořit o desítkách výjezdů měsíčně. V letních měsících jsme pak bohužel vytiženi asi nejvíce. Nejčastější činností je pátrání po pohřešovaných osobách v souvislosti s vodním prostředím.

Na zásahy v extrémních podmínkách se připravujeme prakticky neustále, a to cílenými výcviky v různém prostředí. Bezpečnost na výcviku nebo na ostrých akcích je zajištěna buďto vlastní cestou, případně zdravotnickým personálem Zdravotnické služby MV.

Činnost policejních potápěčů se obecně řídí pokynem policejního prezidenta. O konkrétním nasazení potápěčů rozhoduje většinou operační důstojník Integrovaného operačního střediska příslušného krajského policejního ředitelství nebo Národního operačního centra Policejního prezidia.

Jak řešíte psychickou odolnost potápěčů, kteří čelí náročným situacím? Je o tuto specializaci mezi policisty zájem?

Nároky na psychickou odolnost potápěčů jsou samozřejmě velmi vysoké. V první řadě jsou uchazeči prověřováni na psychologickém pracovišti policie, zda jsou vůbec vhodní na tuto pozici. Po přijetí je na každém jedinci, jakou zvolí copingovou strategii pro zvládnání tohoto náročného povolání (většinou má mezi kolegy úspěch černý humor). Po celou dobu výkonu tohoto náročného povolání jsou potápěčům k dispozici policejní psychologové, kteří jim mohou pomoci zvládnout stresové nebo jinak zátěžové situace, s nimiž se během výkonu služby setkají. Jsme rádi, že zájem mezi policisty o místo v našich řadách stále přetrvává, je však faktem, že převážná většina uchazečů neprojde zdravotními, nebo již výše zmíněnými psychologickými testy, neboť jak už jsem řekl, nároky na uchazeče jsou nadstandardní.



Dokumentace nálezů pyrotechnického materiálu pod vodní hladinou – Černé jezero, Bosna a Hercegovina



Práce s akční kamerou GoPro pod vodní hladinou – Černé jezero, Bosna a Hercegovina



Předání nalezeného ručního granátu policistovi Pyrotechnické služby – řeka Una, Bosna a Hercegovina



Překládka nalezené a vyzdvižené munice – řeka Una, Bosna a Hercegovina

Plní policejní potápěči speciální úkoly i v zahraničí?

V současné době se policejní potápěči z našeho útvaru společně s kolegy z Pyrotechnické služby a z vybraných krajských zásahových jednotek podílejí na odminování vodních ploch na území bývalé Jugoslávie. Náš útvar se rovněž podílí na výcviku tamních pyrotechniků – potápěčů.

Probíhá mezinárodní spolupráce – výměny zkušeností, cvičení, výcviky? Sledujete trendy v zahraničí? Inspirovali jste se konkrétními přístupy?

Ano, to vnímám jako naprosto nezbytné. Jak jsem již zmínil, naši potápěči a pyrotechnici spolupracují s jednotkami pyrotechniků z útvarů civilní ochrany Bosny a Hercegoviny (FUCZ) a Republiky Srbské (RUCZ). Tyto výcviky a ostré akce, potažmo zkušenosti z nich, jsou nedocenitelné i pro práci na našem území. Dlouhodobě také spolupracujeme s kolegy z Rakouska při výcviku zneškodňování pyrotechnického materiálu pod vodní

hladinou. Vždy je přínosné se inspirovat v okolí, pak už je to otázka aplikace postupů na naše prostředí.

Je v České republice dostatečné technologické zázemí pro specializovanou policejní potápěčskou práci, nebo musíte využívat zahraničí? Probíhá část výcviku také v zahraničí? Pokud ano, kde a s jakým zaměřením?

V současné době jsme zcela soběstační, co se týče technologického zázemí a zabezpečení. Podle možností samozřejmě k výcviku využíváme lokality v České republice, ať už jde o standardní ponory nebo výcvik na práci pod lemem. V zahraničí probíhá společný výcvik s jednotkami RUCZ a FUCZ. Naši potápěči absolvují i výcvik pro potápění ve velkých hloubkách (přes 100 m) s rebreathery. Konkrétně tyto výcviky probíhají v Chorvatsku, na našem území bohužel není možné realizovat výcvik těchto činností vzhledem k chladné vodě a omezené viditelnosti. Podle finančních možností využíváme k výcviku i další zahraniční lokality,

jako např. jeskynní systémy v Maďarsku apod.

Jak se činnost policejních potápěčů vyvíjela za poslední dekádu a jaké jsou plány do budoucna?

Cesta policejního potápění je dlouhá a klikatá. Samotný útvar OSPČV, tak jak ho známe dnes, vznikl jako reakce na kauzu Orlických vražd, neboť tehdy dostupné technické vybavení a profesní úroveň policejních potápěčů neumožňovala dosáhnout velkých hloubek, kterých bylo v těchto případech třeba. Dekáda je tedy relativně krátké období ve vývinu policejního potápění. A plány do budoucna? Určitě připravovat nové nadějné policejní potápěče pro výkon jejich náročného povolání, ty stávající neustále vzdělávat, dále se rozvíjet po technické i odborné stránce, a hlavně se vždy v pořádku vrátit zpátky na hladinu.

Pane řediteli, děkuji Vám za rozhovor.

Jaroslav Jonák
Foto: PČR



Práce dvojice potápěčů při průzkumu dna za pomoci detektorů kovu – řeka Sáva, Bosna a Hercegovina



Podvodní dokumentace pyrotechnického materiálu – Černé jezero Bosna a Hercegovina



PMJ poprvé na motorkách v ostrém provozu

Speciálně upravené BMW F 900 GS Adventure posílily
pražskou pohotovostní motorizovanou jednotku.
Spojují obratnost, výkon a účelné vybavení.

V pražských ulicích se v posledních týdnech objevuje nový pohled na policejní práci. Mezi automobily a tramvaji se proplétají motorky, které nejsou dopravní policie, ale slouží k jinému účelu. Patří pohotovostní motorizované jednotce (PMJ), jejíž členové díky nim zvládnou zasáhnout rychleji, efektivněji a často i tam, kam se běžné vozidlo vůbec nedostane.

Tři nové stroje BMW F 900 GS Adventure, zařazené do výzbroje PMJ, nejsou jen stylovým doplňkem. Jde o praktické, výkonné a promyšleně vybavené jednošpatné vozidlo, které má pomoci v boji s časem. Ať už se jedná o hromadnou nehodu, výtržnost v centru města, nebo záchranu lidského života, každá minuta rozhoduje. Motocykl, který dokáže projet zácpou či úzkými ulicemi, může být v takových případech rozhodujícím náskokem.

Z automobilu do sedla

Nasazení motocyklu u pořádkové policie není běžné. Nejde o standardní služební motorku, jakou vidáme u dopravní policie. Tyto stroje jsou upraveny na míru, a to nejen technicky, ale i z hlediska praktického použití. Model F 900 GS Adventure vyniká obratností a silným motorem, bez problémů zvládá lehký terén i typické městské překážky, včetně obrubníků či dlažebních kostek.

Z terénu: co říkají samotní policisté

„Jako dvojčlenná motohlídka jsme stále prvosledovou hlídkou z řad policistů PMJ Praha, která je nově pojízdná na adventure motocyklech střední třídy. Ve výběru motocyklu vnímám hlavní výhodu v lepší a rychlejší průjezdnosti hustým provozem v centru Prahy, v možnosti průjezdu pěšími zónami a zároveň se s motocykly nemusíme obávat nebezpečných povrchů či lehkého terénu. Další výhodu vidím ve stálém spojení s partákem, se kterým komunikujeme prostřednictvím interkomu. Při zákroku se tak můžeme dle okolností rozdělit a přitom se stále slyšíme, můžeme se na čemkoliv domlouvat, aniž bychom si volali telefonem nebo vysílačkou,“ uvedl Michal Malicher, policista z pohotovostní motorizované jednotky.

Výstroj jezdců

Motorkáři z PMJ dostali vybavení, které jim zajišťuje volnost pohybu a zároveň odpovídá



jící ochranu. V helmách je integrováno komunikační zařízení, díky kterému jsou ve spojení mezi sebou i s operačním důstojníkem. Informace se tak předávají v reálném čase, a to nejen z motorky, ale přímo z místa zásahu.

Výstroj zahrnuje motokrosový chránič těla s ochranou páteře, protektory na ramenech a loktech, kevlarové moto kalhoty s ochrannými prvky a nosič balistických plátů. Pokud srovnáme ústroj motorkářů z dopravní policie a prvosledovou motohlídku PMJ, je zřejmé, že moto PMJ je ustrojena tak, aby vizuálně splynula s ostatními prvosledovými hlídkami. Na ochranném vybavení nosí tmavé dresy v barvách policie, tmavé moto

kalhoty připomínající tzv. „čerňáky“ a černé helmy. Jednošpatné vozidla jsou označena reflexními policejními polepy, podobně jako služební vozidla. Motorkář PMJ je tedy ve srovnání například s dopravním policistou na motorce méně reflexní, zejména kvůli taktice zákroku a odlišnému služebnímu využití.

Tým motorkářů PMJ

Tým vznikl začátkem roku 2025. Hlavním požadavkem byl aktivní zájem o motocykly, nejlépe, aby je policisté využívali i ve volném čase, takže služba na stroji jim nebude proti srsti. Zároveň se muselo jednat o zkušené policisty, kteří u PČR nejsou nováčky, protože na



místě události se s motorkou často pohybují jako první a je potřeba, aby si v zákroku uměli poradit. V současnosti má útvar tři dvoučlenné týmy, které se střídají. Jde o motocyklové nadšence, aktivní a šikovné policisty, se kterými je radost pracovat.

Výcviky moto hlídky PMJ

Výcviky jsou připravovány přímo na míru motohlídkce. Začíná se nácvikem ovládání motorky v pomalé i rychlé jízdě, slalomech, při otáčení na co nejmenším prostoru a manipulaci se strojem zejména v nízkých rychlostech. Tento trénink je důležitý pro jízdu v provozu, mezi vozidly a davy lidí. Následně se přechází k modelovým situacím připravovaným instruktory PMJ.

Výcviky se postupně rozšiřují i o externí spolupráci. V červnu proběhl specializovaný trénink na městském polygonu v Jihlavě, kde zkušený instruktor provedl policisty městskými překážkami, jako jsou schody, obrubníky nebo vlakové nástupiště. V červenci se všichni policisté z „motočety“ účastnili společného výcviku se skupinou Martina Kuklíka z Endurové školy v terénu na motokrosové dráze. Cílem je osvojit si práci s plně naloženým motocyklem, umět se pohybovat v různém prostředí, ať už v městské zástavbě, nebo mimo ni, a vhodně využívat vybavení uložené na stroji.

Zkušební provoz tří motorek běží od června. Pokud se koncept osvědčí, plánuje Policie ČR jejich počet navýšit na deset až dvanáct. Vzhledem k náročnému prostředí, ve kterém se jednotka pohybuje, a k potřebě co nejrychlejší reakce v krizových situacích, jde o logický krok.

Nešlo by to bez podpory

Pořízení těchto strojů by nebylo možné bez podpory hlavního města Prahy. Projekt finančně podpořil Magistrát, který se dlouhodobě angažuje v modernizaci bezpečnostních složek a v podpoře efektivních technologií. Policisté si této podpory váží, a to nejen kvůli technice samotné, ale i kvůli tomu, že vnímají zájem města o jejich práci.

Motorky, které pomáhají i inspirují

Když se v pražských ulicích rozsvítí modré majáky na motorce, není to póza. Je to znamení, že někdo míří tam, kde jde o čas, zdraví nebo život. Nové stroje PMJ nejsou jen praktickým nástrojem, ale i symbolem proměny ve vnímání bezpečnosti a role policisty jako toho, kdo pomáhá.

A právě to je možná nejdůležitější poselství tohoto projektu. Policie ČR se proměňuje, a to i navenek. Je modernější, rychlejší a blíže lidem. Těžko si představit přiléhavější symbol



než motorku, která se nebojí projet hustým provozem, aby byla co nejrychleji tam, kde je potřeba.

Možná vás to zaujalo. Možná vás překvapilo, co všechno dnes policisté dělají. A možná vás i napadlo, že by to mohlo dávat smysl i vám. Pokud ano, podívejte se na web <https://nabor.policie.gov.cz/>. Dozvíte se víc o tom, co práce u Policie České republiky obnáší, jaké jsou podmínky i benefity. A třeba zjistíte, že být součástí změny je snazší, než jste si mysleli.

Autor: kpt. Mgr. Violeta Šiřišťová
Foto: archiv PMJ



ČESKÁ RODINNÁ FIRMA KOUTNÝ LETOS SLAVÍ 30 LET NA TRHU

Oděvní firma Koutný letos slaví významné jubileum. Tři dekády poctivé práce, inovací a úsilí o dodávání kvalitních oděvních výrobků, nejen českým odběratelům. V roce 2020 se firma stala největší oděvní firmou v České republice. Tento milník představoval nejen významné ocenění, ale i závazek k dalšímu rozvoji.

Firma Koutný nadále zvyšuje úroveň kvality, odpovědné výroby i vztahu k životnímu prostředí. Důkazem jsou certifikace ISO 14001:2015, ISO 9001:2009 a AQAP 2110. Dále kladé také velký důraz na udržitelnost a inovace. Ve výrobě používají recyklovaný polyester, organickou bavlnu a vlnu s certifikací RWS (Responsible Wool Standard). V roce 2023 nainstalovali na všechny objekty fotovoltaické elektrárny. Tím bylo výrazně posunuto úsilí o ekologicky šetrný provoz. Nastavili také dekarbonizační cíle a směřují je k plnému zavedení principů ESG a cirkulárního modelu výroby.

Koutný je členem klastru CLUTEX, což jim otevírá nové možnosti spolupráce v oblasti technického textilu. Patří mezi nejspolehlivější dodavatele polních i vycházkových uniforem, zásahových oděvů, kombinéz, vest, obleků, bund, kalhot a dalších produktů. Jejich výrobky odebírají zejména země Severoatlantické aliance.

Jejich síla spočívá v technologickém zázemí a osobním přístupu ke každé zakázce. Respektují požadavky zákazníků a šíjí slavnostní i moderní uniformy z kvalitních materiálů z Itálie, Francie a Španělska. Mezi jejich zákazníky pa-

tří například Hradní stráž, Policie ČR, Lesy ČR, Hasičské záchranné sbory, Vězeňská služba, Celní správa, Armády České republiky, Slovenska, Holandska a Rakouska, Celní správa Holandsko, Letiště Praha, ČSA a další.



SERVIS PRACOVNÍCH ODĚVŮ VČETNĚ CERTIFIKACÍ PRO KAŽDÝ PRŮMYSL

Elis je mezinárodní **poskytovatel** služeb, který nabízí **pronájem a servisní řešení** pro pracovní oděvy, rohože, průmyslové utěrky a Cleanroom. Společnost působí již ve **30 zemích** světa na třech kontinentech s více než **470 pobočkami**.

Zajištění kvalitních **pracovních oděvů** s potřebnými certifikacemi, jež ochrání všechny zaměstnance v požadované míře a zároveň zajistí **bezpečné pracovní prostředí**, je prioritou pro každou společnost, ať už působí v jakémkoliv **odvětví**.

OUTSOURCING JE TA SPRÁVNÁ CESTA PRO ZAJIŠTĚNÍ BEZPEČNOSTI ZAMĚSTNANCŮ BEZ VYSOKÝCH VSTUPNÍCH NÁKLADŮ S RESPEKTEM K POŽADOVANÝM NORMÁM.

Přenechte starosti se zajištěním **pracovních oděvů**, jejich čištěním, opravami i údržbou na **stabilního partnera**, abyste se mohli věnovat naplno vašemu podnikání. Každý týden zajistíme **pravidelnou výměnu** přímo na vašem závodě v harmonii s nadefinovanými pravidly naší **spolupráce**.

RÁDI SE STANEME I VAŠÍM STABILNÍM PARTNEREM V OBLASTI PRONÁJMU A SERVISU PRACOVNÍCH ODĚVŮ, OLEJOVÝCH UTĚREK I ROHOŽÍ.

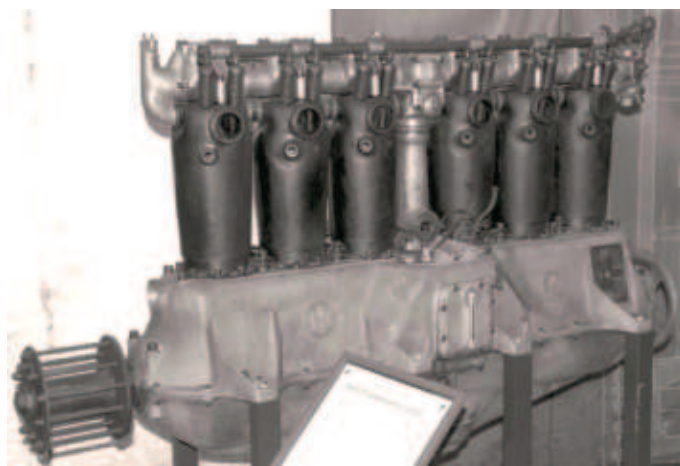
elis.com

**UDRŽITELNÉ
ŘEŠENÍ:
V SOULADU
S CIRKULÁRNÍ
EKONOMIKOU**


Circular services at work

HISTORIE LOM PRAHA ZAČALA V ROCE 1915 VÝROBOU LETECKÉHO MOTORU HIERO

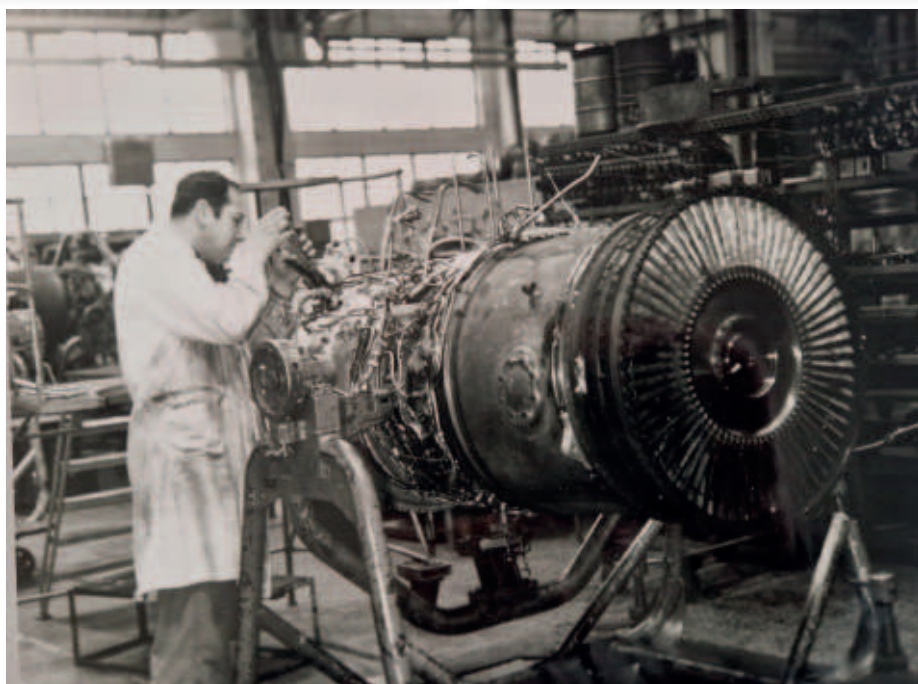
LOM PRAHA je jedním z nejstarších podniků leteckého průmyslu. Jeho historie se začala psát v roce 1915, kdy byla v pražském Karlíně dokončena výroba prvního čtyřdobého zážehového vodou chlazeného šestiválce typu Hiero. Dříve Breitfeld-Daněk, dnes státní podnik Ministerstva obrany, patřil k předním výrobcům leteckých motorů. Rozšíření produkce začalo poté, co byly sloučeny firmy Breitfeld-Daněk a ČKD v roce 1927. Navzdory ekonomické stagnaci na počátku třicátých let bylo období 1918–1938 velmi úspěšné pro rozvoj letecké výroby na území Československa.





Důležitým mezníkem ve vývoji LOM (Letecké opravny Malešice) se stal rok 1954, kdy přešly pod správu československého ministerstva obrany. Cílem bylo plně zajistit opravy leteckých motorů pro české vojenské letectvo a také pro ostatní zákazníky v Československu i v zahraničí. Zcela nový výrobní program byl zaměřen na opravy a generální opravy leteckých motorů RD -45 a VK-1 letounu MiG, což vyžadovalo také velkou investiční výstavbu.

K 1. říjnu 1958 se opět reorganizovaly čs. letecké opravárenské závody. Opravny národní podnik Kbely byly přejmenovány na Letecké opravny Kbely a Opravny národní podnik Malešice na Letecké opravny Malešice. Jejich úkolem bylo komplexní zabezpečování opravárenských prací na letounech a vrtulnících čs. vojenského letectva.

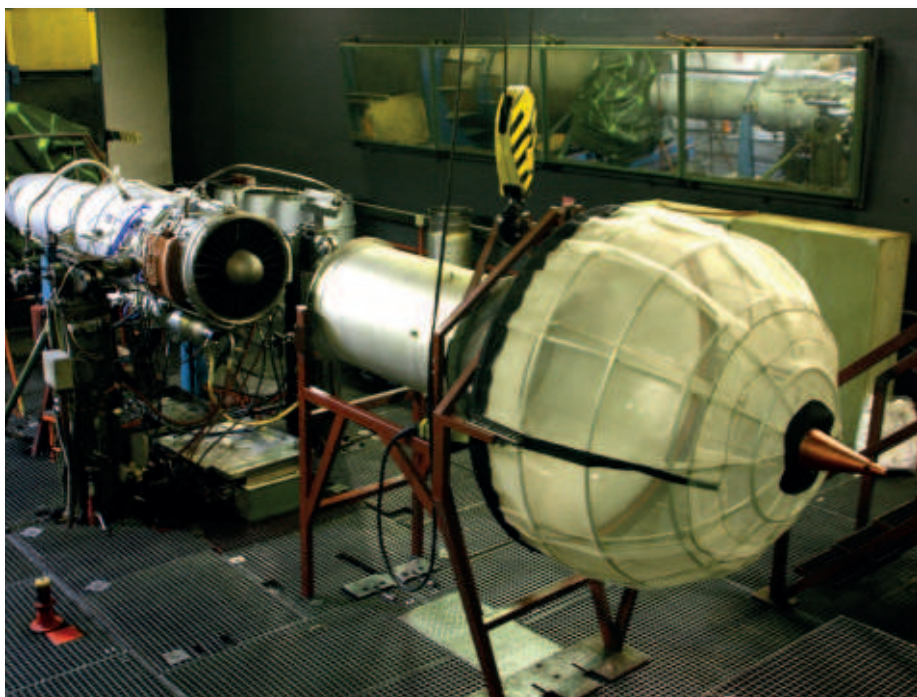
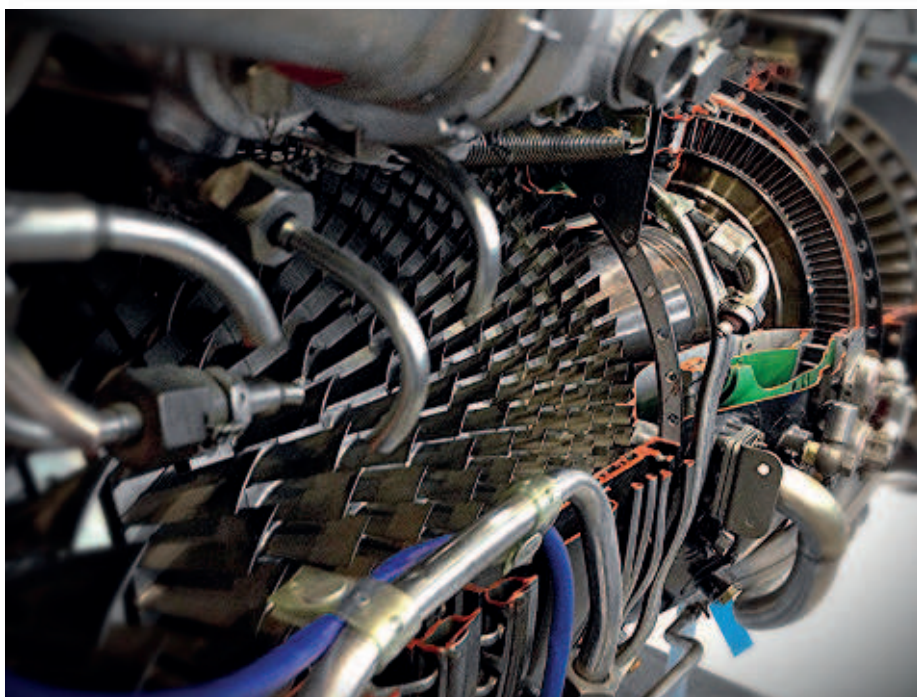


Tricátého června 1989 se změnila právní forma podniku, čímž vznikl státní podnik Letecké opravny Malešice (LOM PRAHA).

Sto desáté narozeniny oslavil LOM PRAHA v atriu Armádního muzea Žižkov Vojenského historického ústavu Praha. Pogratulovat k významnému jubileu mu přišli vrcholní představitelé rezortu obrany, bezpečnostních sborů, firem Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky a další hosté. Záštitu nad akcí převzal prezident republiky Petr Pavel a ministryně obrany Jana Černochová.

S hlavním projevem ke 110. výročí založení LOM PRAHA s.p. vystoupil jeho ředitel Jiří Protiva.





„Státní podnik nemůže jenom čekat, co mu spadne do klína. Musíme být velmi aktivní v tom, co chceme pro armádu, další české státní složky, ale i zahraniční partnery dělat“, zdůraznil ředitel státního podniku a uvedl příklad související s opravami vrtulníků řady MI po vpádu Ruska na Ukrajinu: „Situaci jsme řešili takzvanou národní cestou, s certifikací oprávněných tuzemských autorit, a udrželi jsme tyto vrtulníky, zahraničních zákazníků nevyjímaje, v letovém nasazení, což považuji za světový unikát.“

Následnou zdravici, za zakladatele státního podniku, kterým je Ministerstvo obrany, přednesla Jana Černochová: „Jsem přesvědčena, že státní podnik LOM PRAHA má ty nejlepší předpoklady pro to, aby jeho budoucnost byla nejméně stejně dlouhá, jako jeho minulost“, uvedla ministryně obrany a dodala: „Česká armáda nutně potřebuje partáka, který jí pomůže s rozvojem leteckých sil. A přesně tuto roli státní podnik LOM PRAHA plní a já pevně věřím, že tomu tak bude i v budoucnosti. LOM si po celou dobu udržel svůj význam i úroveň a dnes je nepostradatelnou součástí našeho obranného průmyslu. Vedle toho nicméně navázal na své tradiční schopnosti sledovat moderní trendy a úspěšně rozšiřuje portfolio svých aktivit tak, aby vedle bohaté historie měl zajištěnu perspektivu úspěchu i do budoucna“.

Za hlavního „lomáckého“ zákazníka, tj. Vzdušné síly Armády České republiky, promluvil zástupce velitele VzS AČR brigádní generál Petr Tománek: „LOM PRAHA dlouhodobě zajišťuje klíčovou podporu Vzdušných sil Armády České republiky, ať už jde o údržbu a modernizaci letecké techniky, letecký výcvik nebo spolupráci na strategických projektech. Díky odbornosti a nasazení jeho zaměstnanců



je tento podnik spolehlivým partnerem, na kterého se můžeme vždy obrátit.“

Součástí ceremoniálu bylo předání pamětních plakét deseti zasloužilým zaměstnancům LOM PRAHA a udělení resortního vyznamenání Záslužného kříže ministra obrany České republiky III. stupně řediteli státního podniku Jiřímu Protivovi.

Vysokou přidanou hodnotou pro státní podnik LOM PRAHA je průmyslová spolupráce na strategických modernizačních projektech Armády České republiky. V nedávné době podepsal LOM PRAHA smlouvy o průmyslové spolupráci s předními leteckými společnostmi. Představitelé LOM PRAHA a Bell Textron, Jiří Protiva a Erwin Boone, stvrdili svými podpisy další dodatek smlouvy k průmyslové spolupráci ve vrtulníkové platformě H-1. Dokument souvisí se zajištěním pozemního vybavení pro údržbu strojů AH-1Z Viper a UH-1Y Venom a dále s vývojem a výrobou speciálních přípravků pro zajištění životního cyklu vrtulníků H-1.

Důležitou aktuální profesní metou má za sebou skupina specialistů ze Závodu H-1 státního podniku LOM PRAHA. Po tříměsíčním odborném kurzu úspěšně zakončili typový výcvik pro vrtulníkovou platformu H-1, a to specializací drak (airframe) a elektrické a elektronické systémy (avio). Školení „lomáckých“ leteckých techniků prováděli zástupci společnosti Bell Textron a výše uvedená aktivita je součástí průmyslové spolupráce mezi oběma institucemi. Výuka v angličtině neprobíhala pouze na učebnách, ale měla i praktickou část.

Následně byla uzavřena Dohoda o projektu průmyslové spolupráce mezi LOM PRAHA a Lockheed Martin Global. Jejím obsahem je



dílčí přenos know-how a technologií při modifikaci výcvikových osnov Centra leteckého výcviku Pardubice, jakož i implementace nových technologií i rozvoj související infrastruktury při pořízení bojových letounů 5. generace F-35A Lightning II.

Třetí v pořadí, nikoliv z hlediska důležitosti, byla Smlouva o spolupráci mezi LOM PRAHA a brazilským leteckým výrobcem Empresa Brasileira de Aeronáutica S.A. na projektu transportního letounu C-390 Millennium. Ta například zahrnuje odbornou přípravu tech-

nického personálu LOM PRAHA na údržbu strojů u výrobce.

Státní podnik Ministerstva obrany LOM PRAHA zažil mimořádně úspěšný minulý rok. Příklad? Vykázal zisk před zdaněním ve výši 59,2 milionu korun při celkovém obrátu 2,2 miliardy korun. Vůči roku 2023, kdy zisk činil 30,2 milionu korun. Se opět jednalo o téměř dvojnásobné navýšení.

Autor: Pavel Lang

Foto: archiv LOM PRAHA s. p.



Dron – ilustrační fotografie

TECHNOLOGICKÉ INOVACE VE VĚZEŇSKÉ SLUŽBĚ ČR

Současný technologický rozvoj, zejména v oblastech informačních a komunikačních systémů, nových druhů detekčních zařízení, ale například i dronové techniky, se nevyhnul ani oblasti vězeňství. Vězeňská služba České republiky se systematicky věnuje vyhledávání, testování a postupnému zavádění moderních technologií, které mají za cíl zvýšit bezpečnost, efektivitu výkonu služby a komfort personálu.

Nové technologie jsou do vězeňství zaváděny postupně na základě realizace a vyhodnocení pilotních projektů, které se uskutečňují v různých vězeňských zařízeních, kde jsou pro testování nového systému specifické a reálné podmínky. Obecně lze nové pilotní projekty rozdělit do několika oblastí, jako jsou nové formy a metody detekčních zařízení, využití moderních systémů audiovizuální techniky a nové prvky v zabezpečení věznic. Nechybí ani aktivní a pasivní systémy dronové techniky, tedy jak obrana proti nelegálním dronům snažícím se do areálů věznic propašovat zakázané předměty a látky, tak případné aktivní využití vlastních dronů pro střežení perimetrů věznic.

Nové detekční systémy

Detekční systémy tvořily vždy páteřní část zabezpečení vězeňských objektů a areálů. Jejich účelem je zabránit pronášení nedovolených předmětů a látek, tedy především drog, do prostředí věznic a k vězněným osobám. Kromě drog se jedná také o účinný filtr, který zachycuje pašované mobilní telefony, zbraně a další předměty, které by mohly ohrozit bezpečnost uvnitř věznic.

Úspěšně testovány byly tři nové metody **detekce mobilních telefonů**: přenosný IMSI catcher v batohu, dron pro leteckou lokalizaci a vozidlo s video lokalizací. Testovaný systém

dokázal během 10 až 15 minut úspěšně zachytit a lokalizovat skrytě umístěné telefony, včetně identifikace IMEI a telefonního čísla. Pro využití vězeňskou službou se ukázalo jako nejvhodnější kombinované použití detekčního batohu a dronu. Systém byl testován jak na cvičných cílech, tak i na reálných situacích, včetně detekce přímo v celách vězněných osob. Detekční vozidlo se ukázalo jako nevhodné, neboť jeho použití v areálu věznic je příliš nápadné. Tato varianta je vhodná spíše pro monitoring vnějších prostor nebo při činnostech mimo hlavní areál věznic.

Další testovanou formou detekce nelegálních mobilních telefonů je využití **speciálně vycvičených služebních psů**. Studie realizovaná ve spolupráci s jednou z českých univerzit má za cíl posoudit efektivitu tohoto způsobu detekce jako doplňku k jiným technickým prostředkům.

S mobilními telefony souvisí i další pilotovaný projekt, a sice umožnění **užívání soukromých mobilních telefonů** ve střežených částech věznic pro vybraný okruh příslušníků a zaměstnanců. Pilotní projekt se realizuje ve třech věznicích. Právě zákaz používání vlastních mobilních telefonů může být překážkou náborové činnosti i jedním z důvodů, proč někteří pracovníci ze sboru odcházejí. Projekt testuje používání vlastního mobilního telefonu personálu sboru i ve střežených prosto-

rách. Samozřejmě za jasně definovaných podmínek, s registrací zařízení v interním systému a bez rizika narušení bezpečnostních pravidel věznice.

Snížit potřebu vězněných osob či jejich rodin pašovat do vězeňských zařízení nelegální mobilní telefony by měl pomoci i další úspěšně hodnocený pilotní projekt, který počítá s **plošným zavedením telefonů do cel**. Projekt má za cíl zlepšit kontakt vězněných osob s rodinou a právními zástupci, což může být také jednou z cest, jak pozitivně ovlivnit jejich chování a zejména resocializaci.

Vyhledávání a detekce drog ve střežených prostorách věznic patří k dalším důležitým úkolům při zajišťování bezpečnosti. Kromě tradiční metody využívající speciálně vycvičené služební psy, se jako nadějnou technologií v podmínkách vězeňské služby ukazuje detekce na principu spektrometrie. Pilotní testování této metody se provádělo vloni. Pro dohledávání neviditelných stop narkotik a jejich prekurzorů sloužil testovaný mobilní hmotnostní spektrometr. Oproti dříve používané technologii nabízí řádově vyšší rozlišení, a tedy schopnost detekovat i nové zakázané látky. Výrazným přínosem je také zjednodušená obsluha a nižší provozní náklady. Zařízení je také snadno přenosné a velmi odolné, neboť detektor byl původně vyvíjen pro armádu. Lze jej efektivně využít při dohledávání

narkotik v příchozích zásilkách, uvnitř nápravného zařízení i u návštěv.

Dalším testovaným zařízením byl **Ramanův spektrometr** sloužící k identifikaci neznámých látek, včetně například výbušnin. Jednou z hlavních výhod tohoto spektrometru je velmi jednoduchá obsluha a využití unikátních algoritmů pro analýzu směsí a v současnosti nejkomplexnější databáze na rozpoznávání drog a výbušnin.

Na pomezí detekce a zajištění vnitřní bezpečnosti věznic stojí další pilotovaný projekt, a to **lidarová detekce**. Tato technologie umožňuje detailní sledování narušení zájmových zón pomocí velmi přesného laserového skenování. Lidar dokáže detekovat pohyb s přesností na centimetry, což umožňuje vytvoření zájmových střežených zón a tzv. předpoplachových oblastí, sledování pohybu osob v reálném čase a ochranu obvodových plášťů budov. Technologie je vhodná pro perimetrickou ochranu objektů i vnitřní prostory.

Testovány a postupně zaváděny jsou i bezpečnostní rámy s **magnetostatickým systémem detekce**, která má vyšší citlivost a přesnost při odhalování telekomunikačních zařízení. Každá věznice obdrží v blízké budoucnosti minimálně jeden magnetostatický detekční rám. Technologie je vhodná pro vstupní kontroly i vnitřní monitoring pohybu vězňů. Připravuje se také nákup nových zařízení pro **bezdrátovou detekci živých organismů**, jako je například detekce srdečního tepu na motorových branách. Tato technologie nahradí již používané starší kabelové systémy a umožní efektivnější kontrolu pohybu osob.

Aktuální rozvoj a rozšíření systémů umělé inteligence včetně nových aplikací pro praktické využití má dopad i na Vězeňskou službu ČR. V jedné z věznic se aktuálně reali-

zuje pilotní projekt využívající **kamery se systémy umělé inteligence** pro rozpoznávání obličejů na vstupních místech objektu. Účelem projektu je ověřit funkčnost, spolehlivost a přínos systému pro rozpoznávání obličejů v reálných podmínkách věznice. Důraz je kladen na ověření technolo-



Magnetostatický tyčový detektor – ilustrační fotografie



Lidar – ilustrační fotografie

gických možností, zlepšení bezpečnostních procedur a zefektivnění procesů při kontrole vstupů. Hlavním cílem je eliminace rizika změny osob, které vstupují a posléze opouští střežený objekt. Systém ověřuje identitu vstupující osoby a zajišťuje, že tatáž osoba přichází a odchází. Technologie bude využitelná například pro kontrolu návštěv nebo externích pracovníků.

Další novou technologií, již před časem zavedenou do vězeňské praxe, jsou osobní **kamery na uniformách** příslušníků vězeňské služby. Hlavním cílem je efektivnější ochrana personálu spočívající v preventivním působení kamer na chování a jednání vězňů při kontaktu s příslušníky a občanskými zaměstnanci – tedy odrazení vězňů od násilného chování a útoku. Záznamy z osobních kamer totiž mohou být využity jako důkazní materiál v kázeňských nebo trestních řízeních. Tato technologie vychází i ze zkušeností Policie ČR. Aktivace záznamu je v kompetenci příslušníka, který kameru nosí.

V rámci pilotního projektu byly použity různé typy kamer. Veškerá data byla ukládána na zabezpečené úložiště, aby byla zajištěna jejich ochrana a důvěrnost.

Z výsledků testování vyplynulo, že většina zaměstnanců vnímá zavedení osobních kamer pozitivně, zejména jako ochranný prvek, který může sloužit jako důkazní materiál v případě incidentu. Na základě získaných poznatků byly vybrány technicky vyhovující typy kamer, které odpovídají potřebám vězeňského prostředí.

V oblasti zajištění aktivní bezpečnosti vězeňských zařízení a eskort se připravuje **přezbrojení příslušníků zajišťujících eskorty** v režimu ENO (eskorty nebezpečných osob).

Nové zbraně by měly zvýšit bezpečnost při jejich použití a vyšší efektivitu případných zásahů. Současně byl do vězeňské praxe zaveden neletální prostředek **taser** pro řešení vyhrocených či jinak krizových situací. Použití taseru je vhodné zejména v uzavřeném a těsném prostředí věznic, neboť efektivní dosah vystřelených elektrod taseru je poměrně malý. Taser lze ale použít i preventivně, neboť již samotná hrozba jeho použitím nebo případné zajištění pomáhá efektivně předcházet agresivnímu chování. Taser je využíván zejména při zásazích v rizikových situacích, kde je třeba rychle a efektivně zajistit bezpečnost a zabránit eskalaci konfliktu.



Taser – ilustrační fotografie

Vězeňská služba pracuje také na přípravě pilotního projektu **virtuální střelnice**. Primárním účelem je zefektivnit služební přípravu příslušníků sboru pomocí cvičného systému střelnice využívající projekci reálných scénářů a situací pro výcvik střelby. Technologie je určena zejména pro příslušníky zásahových a eskortních jednotek, kteří bezesporu ocení právě simulaci reálných situací.

Vězeňská služba realizuje ještě řadu dalších pilotních projektů zaměřených také na aspekty odborného zacházení, psychologie a výchovy vězňů. Pro čtenáře tohoto časopisu jsme se ale snažili vybrat zejména témata odpovídající bezpečnostně-technologickému zaměření odborného časopisu Review.

Autor: Vězeňská služba ČR



MIMOŘÁDNÉ SETKÁNÍ REDAKČNÍ RADY ČASOPISU REVIEW NA GENERÁLNÍM ŘEDITELSTVÍ VĚZEŇSKÉ SLUŽBY ČESKÉ REPUBLIKY

2. června 2025 se po 8 letech na základě pozvání GŘ VS ČR, zopakovalo mimořádné setkání Redakční rady časopisu Review za účasti genpor. Mgr. Simona Michailidise, MBA, prezidenta AOBP ČR RNDr. Jiřího Hynka, jednatele vydavatelství MS Line Ing. Miloše Soukupa a několika členů Redakční rady. Součástí zasedání a návštěvy byla následná prohlídka Památníku českého vězeňství a prostor tzv. pankrácké sekyrárny. Hosté byli seznámeni s aktuální situací v českém vězeňství s jeho velice zajímavou historií.

Diskutovala se např. témata spolupráce s průmyslem, univerzitami nebo zahraničím, kybnologie, anebo zaměstnanost vězňů.

Zajímavý dotaz od pana GŘ společnosti Koutný byl na téma práce vězňů v dílnách – jednodušší práce, např. šití.

Poslaneckou sněmovnou byla nedávno schválena novela trestního zákoníku. Pokud by se povedla reforma trestní politiky, pak by ve střednědobém výhledu podstatně ubylo

vězňů, ale stále jich bude dost, o které by se VS i v tomto směru měla postarat.

Obavy, že by vězni nechtěli pracovat, GŘ nesdílí. Myslí si, že je to pouhý velmi neplatný společenský stereotyp. Většina lidí opravdu pracovat chce a vidí v tom smysl, alespoň ve výkonu trestu. Pokud by se společně podařilo vybudovat něco podobného, co se podařilo v minulých letech v Plzni, tedy soukromému subjektu, který má stabilní výhodný program, umožnilo by se na pozemcích VS vybudovat

haly nebo dílny na produkci čehokoliv vyjma alkoholu a výbušnin.

Pokud by se realizovala reforma trestní politiky, pak ve věznicích zbydou převážně vězni, které už nebude možné pouštět na nestřežené pracoviště mimo věznice a vězňům bude potřeba vytvořit podmínky pro zaměstnání uvnitř věznic. VS má několik vytypovaných lokalit, kde jsou prostory pro vybudování výrobních hal a kde i navazující infrastruktura by mohla být vyhovující.

Jako příklad byla uvedena strojnická společnost, která mimo jiné vyrábí různé průmyslové rošty. Tato firma vybudovala na pozemku VS svou výrobní halu s tím, že zhruba po třiceti letech provozu se stane majetkem státu. Což se velice vyplatí, jelikož závazkem je nasmlouvaný počet zaměstnanců, tudíž firmě odpadá veškerá starost o pracovní sílu (nekvalifikovanou). Kvalifikovanou si dodají sami a zatím tato spolupráce funguje dobře.

Na závěr mimořádného zasedání bylo konstatováno, že Generální ředitelství Vězeňské služby vítá podobné aktivity ze strany společností obranného a bezpečnostního průmyslu.

Připravila Šárka Cook

Foto: GR VS ČR



Ministryně spravedlnosti Eva Decroix vyhověla žádosti generálporučíka Simona Michailidise o uvolnění ze služebního poměru k 30. září 2025. Do funkce generálního ředitele Vězeňské služby ČR od 1. října 2025 jmenuje dosavadního 1. náměstka generálního ředitele brig. gen. Tomáše Hůlku.

„Chtěla bych panu generálnímu řediteli v první řadě poděkovat za všechny roky strávené ve vězeňské službě. Děkuji za Vaši profesionalitu, za Vaše mnohdy neviditelné úsilí držet naši justici funkční a spravedlivou. Váš přínos pro vězeňskou službu je neoddiskutovatelný. Vaše rozhodnutí plně respektuji, lidsky ho chápu, přesto se neloučím lehce. Vaše zkušenost i osobnost zanechaly v justici hlubokou stopu. Vězeňská služba se pod Vaším

vedením v mnoha oblastech posunula směrem k modernější a efektivnější instituci. Přeji Vám do dalších let jen to nejlepší,“ uvedla ministryně spravedlnosti Eva Decroix.

Generálporučík Simon Michailidis provedl Vězeňskou službu ČR úspěšně jedním z nejnáročnějších období. I přes dlouhodobý personální podstav, kdy chybělo téměř 1 000 příslušníků, zajistil plynulý chod všech věznic. V roce 2024 se mu navíc podařilo zastavit úbytek příslušníků i zaměstnanců. Během jeho vedení se rozšířilo zaměstnávání vězňů, díky čemuž ročně proudí do státního rozpočtu stovky milionů korun. V květnu 2025 předal ministerstvu spravedlnosti novou koncepci rozvoje vězeňství. Srozumitelný plán, jak připravit vězeňskou službu na budoucnost.

Na pozici nového generálního ředitele vězeňské služby nastoupí od 1. října 2025 brig. gen. Tomáš Hůlka, který zahájil svou profesní kariéru ve Vězeňské službě ČR před 27 lety ve Věznicí Stráž pod Ralskem. Z řadových služebních míst se vypracoval přes místa vrchního inspektora, vedoucího oddělení, ředitele věznice, regionálního ředitele až na současnou pozici prvního náměstka generálního ředitele Vězeňské služby ČR, kterou zastává od února roku 2022. Připravovaná změna ve vedení vězeňské služby zajistí stabilitu v personální oblasti, naváže na dosavadní zlepšování pracovních podmínek pro příslušníky i zaměstnance a v neposlední řadě udrží směr, který služba nastavila v rámci Koncepce vězeňství do roku 2025.

OČIMA VYSTAVOVATELŮ A NÁVŠTĚVNÍKŮ IDET | ISET | PYROS

České firmy jsme navštívili a konkrétním vystavovatelům položili dvě otázky:

1. S čím jste se prezentovali na letošní výstavě?
2. Jak tento veletrh hodnotíte a byla pro Vás účast přínosná?

ČESKÁ ZBROJOVKA a.s. – Hana Machů

1. Na letošním veletrhu IDET 2025 jsme představili komplexní přehled našeho portfolia pro ozbrojené složky, včetně několika atraktivních novinek. Hlavním lákadlem byla domácí premiéra pušky CZ BREN 3, doplněná o pistole CZ SHADOW 2 CARRY, CZ P-09 NOCTURNE a modernizovaný granátomet CZ GL.

2. Účast na IDETu hodnotíme velmi pozitivně – veletrh přilákal rekordní počet návštěvníků i oficiálních delegací z celého světa. Pro naši firmu představoval důležitou příležitost k posílení vztahů s partnery, prezentaci novinek a potvrzení naší silné pozice v obranném průmyslu.



KŘÍŽ, spol. s r. o. – Libor Kříž

1. Na výstavě jsme představili firmu KŘÍŽ jako výrobce a dodavatele nášivek, jmenovek a hodnotního označení pro silové složky ČR. Využili jsme příležitosti a vystavili také Velorex 221. vrtulníkové letky z Náměště nad Oslavou – po dvaceti letech dostal nový „kabát“ s kamufláží ve stylu Viper a Venom – samozřejmě doplněný nášivkami z naší dílny.

2. Vnímáme ho velmi pozitivně – zájem o naši práci nás mile překvapil. Velorex „Venda“, jak mu familiárně říkáme, vzbudil u návštěvníků úsměv i obdiv. Věříme, že Venda bude na letišti dobře sloužit a třeba se vydá reprezentovat i do světa. Zároveň jsme měli možnost ukázat naši práci novým i stávajícím zákazníkům – a potvrdili, že máme co nabídnout.



DRONPRO – Miroslav Tučka

1. Na veletrhu IDET jsme představili nejmodernější bezpilotní technologie pro průmyslové, bezpečnostní i obranné využití. Zaujaly především drony z řady DJI Matrice – model 350 s termální kamerou a LiDARem pro inspekce a mapování, Matrice 4T a autonomní systém Dock 3 s dronem Matrice 4TD.

Velký ohlas sklidily ukázky FPV dronů od společnosti Pilotix a prezentace nového testovacího polygonu pro UAV a UGV v Moravských Budějovicích, který buduje společnost FlyinDiamonds.

V oblasti aktivní obrany jsme představili vybavení od izraelské společnosti ParaZero – protidronovou pušku vystřelující síť a inteligentní padákové systémy pro bezpečný provoz dronů i v náročném prostředí.

Návštěvníkům jsme tak nabídli ucelený přehled o aktuálních možnostech bezpilotních systémů – od průmyslu přes monitoring až po ochranu vzdušného prostoru a služby naší letecké školy – akademie DronPro.



2. Účast na veletrhu IDET hodnotíme velmi pozitivně a přínosně. Měli jsme možnost osobně se setkat s mnoha zástupci z řad integrovaného záchranného systému, bezpečnostních agentur i dalších firem a organizací z naší cílové skupiny. Navázali jsme nové kontakty a partnerství, získali pozvání na další odborné akce a mohli naživo před-

stavit naše řešení v oblasti bezpilotních technologií.

Velmi nás také potěšil znatelný posun v kvalitě a úrovni prezentovaných technologií oproti minulému ročníku. Veletrh tak pro nás nebyl jen obchodní příležitostí, ale i inspirací a potvrzením, že se celý obor dynamicky rozvíjí.

KOUTNÝ spol. s r. o. – Pavel Koutný ml.

1. Na letošním veletrhu jsme představili taktickou uniformu, kde byla přímo aplikována integrovaná škrtidla na zastavení tepenného krvácení. Hlavním přínosem tohoto vývoje je enormní úspora času a krve v případě zranění jednotlivce.

2. Veletrhu se účastnilo velké množství českých a zahraničních delegací a jelikož jsou naším hlavním odběratelem složky IZS a dále armády NATO, tak hodnotíme tento veletrh jako úspěšný a hojně navštěvovaný.



OCENĚNÍ ZLATÝ IDET 2025



První den veletrhu byl i dnem slavnostním. V areálu výstaviště proběhlo tradiční slavnostní ocenění nejlepších exponátů. Ceny udělené odbornou komisí předali generální ředitel Veletrhů Brno Jan Kubata, prezident AOBP ČR Jiří Hynek a předseda odborné komise.

Blahopřejeme všem oceněným

Vydavatelství MS Line s. r. o. a redakce IDET NEWS

Exponát: **Dálkově ovládaná zbraňová stanice
GLADIUS MAX**

Výrobce: **EVPU Defence a.s.**

Vystavovatel: **EVPU Defence a.s.**

Za moderní koncept dálkově ovládané stanice s integrovanými senzory umožňující efektivní ničení dronů a lehce pancéřovaných cílů.

*Ocenění převzal Petr Šuchma, člen
představenstva akciové společnosti
EVPU Defence a.s.*



Exponát: **Air Defence Solution**

Výrobce: **TRL Drones s. r. o.**

Vystavovatel: **TRL Space Systems s. r. o.**

Za vývoj a uvedení do praxe bezpilotního prostředku řízeného umělou inteligencí se schopností samostatně nebo v roji ničit nepřátelské vzdušné prostředky.

*Ocenění převzal Jiří Janoušek,
technický guru společnosti
TRL Drones s. r. o.*



Exponát: **PANDUR 8x8 EVO**

Výrobce: **TATRA DEFENCE VEHICLE a. s.**

Vystavovatel: **TATRA DEFENCE VEHICLE a. s.**

Za komplexní systém s moderním designem podřízeným funkcí, bezpečnosti a vyvíjeným v kontextu poznání z aktuálních konfliktů.

*Ocenění převzal Tomáš Mohapl,
generální ředitel akciové společnosti
TATRA DEFENCE VEHICLE.*



Exponát: **Náboj 30 × 173 mm SAPHEI-T/SD**

Výrobce: **ZVI a. s.**

Vystavovatel: **ZVI a. s.**

Náboj 30 × 173 mm poloprůbojný s tříštivotrhavým a zápalným účinkem a s autodestrukčním zařízením byl oceněn za unikátní řešení světové úrovně vycházející z českého průmyslu.

Ocenění převzal Jaroslav Král, ředitel akciové společnosti ZVI a. s.



Čestná uznání

Exponát: **KALAN – obojživelné pásové vozidlo**

Výrobce: **New Space Technologies s. r. o.**

Vystavovatel: **New Space Technologies s. r. o.**

Za vývoj univerzálního obojživelného vozidla umožňující efektivní nasazení v náročném terénu a různých operačních prostředích.

Ocenění převzali Ivo Krill, jednatel společnosti a Václav Zajíc, výkonný ředitel společnosti New Space Technologies s. r. o.



Exponát: **Autonomní roj robotů a dronů pro dálkový průzkum**

Výrobce: **Vysoké učení technické v Brně, Fakulta elektrotechniky a komunikačních technologií**

Vystavovatel: **Vysoké učení technické v Brně**

Za pokročilou autonomii a schopnost koordinovaného průzkumu s využitím moderních algoritmů umělé inteligence.

Ocenění převzal Petr Marcoň, výzkumník na Vysokém učení technickém v Brně



Exponát: **EGIS NG – Electronic Ground Information System /New Generation/**

Výrobce: **Ray Service a. s.**

Vystavovatel: **Ray Service a. s.**

Za vysoce výkonný a modulární elektronický pozemní informační systém nové generace, zajišťující efektivní řízení a podporu rozhodování.

Ocenění převzal Jakub Gabriel, generální ředitel akciové společnosti Ray Service





ZLATÝ IDET NEWS 2025

Ceny udělené Mezinárodní novinářskou porotou

Tuto soutěž již tradičně organizuje vydavatelství MS Line s. r. o. a jejím garantem je hlavní mediální platforma veletrhů IDET, ISET a PYROS pro Českou republiku publikace IDET NEWS. Ceny předaly šéfredaktorka IDET NEWS a předsedkyně mezinárodní novinářské komise – Eva Soukupová a ředitelka vydavatelství MS Line – Šárka Cook.

Byly uděleny celkem čtyři ceny ZLATÝ IDET NEWS 2025 v kategoriích:

Cena pro zahraničního vystavovatele

Vojenská vozidla

Systémy aktivní ochrany

Výcvikové systémy

Cenu pro zahraničního vystavovatele

získala ukrajinská společnost **UGVR Machinery**, která převedla výrobu **pozemní robotické platformy UNEX UGV** do České republiky.

Cenu převzal Serhii Samokhvalov, spoluzakladatel společnosti

UNEX UGV je jediná pozemní robotická platforma, která zvládne během jediné mise plynule přecházet ze souše do vody a zpět na souš. Je plně elektrická, dálkově ovládaná a připravená k okamžitému nasazení. S nosností až 1 700 kg je navržena tak, aby obstála i v těch nejnáročnějších podmínkách – od zaplavených oblastí a členitých svahů až po odlehlá bojiště.



V kategorii Vojenská vozidla

získala ocenění společnost **TATRA EXPORT s. r. o.** za vystavenou novinku **TATRA 810 M**.

Cenu převzal Ing. Vladimír Sokolovský, obchodní ředitel

TATRA 810 M představuje modernizovanou verzi středního nákladního automobilu s pohonem všech kol a nosností až 5,2 t, který úzce navazuje na osvědčeného a úspěšného předchůdce. Základní a službou prověřený koncept zůstává zachován, jde tedy o logistické a zabezpečovací vojenské vozidlo střední až těžké váhové kategorie (N2/N3) s žebřinovým rámem a portálovými tuhými nápravami Tatra Rigid v modernizovaném provedení.



V kategorii Systémy aktivní ochrany

získala ocenění společnost **EVPU Defence a. s.** za **systém aktivní ochrany obrněných vozidel APS HARPIA**.

Cenu převzal Ing. Petr Šuchma, člen představenstva, ředitel úseku kvality a MTZ

APS HARPIA je systém aktivní ochrany obrněných vozidel koncipovaný jako hard-kill řešení s prvky umělé inteligence. Systém je efektivní proti řadě zbraní na bázi dronů a má schopnost současně reagovat na více hrozeb z různých směrů.



V kategorii Výcvikové systémy

získaly ocenění státní podnik **LOM PRAHA** a dceřiná akciová společnost **VR Group** za společný **projekt Full Mission simulátor** pro letoun L-39 Skyfox.

Ocenění převzali Mgr. Jiří Protiva, ředitel státního podniku LOM PRAHA a Ing. Vít Ryška, předseda představenstva akciové společnosti VR Group

Full Mission simulátor pro letoun L-39 Skyfox umožňuje realistický výcvik pilotáže i plnění operačních úkolů, včetně vzdušného boje a použití zbraní. Simulátor, certifikovaný jako zařízení FTD Level II podle mezinárodních předpisů, byl schválen Ministerstvem obrany ČR v prosinci. Klíčovým prvkem certifikace je věrná replika kokpitu letounu a odpovídající letové vlastnosti simulátoru.



Gratulujeme všem oceněným.

NA ZÁVĚR OSOBNÍ OCENĚNÍ

V závěru galavečera, na kterém proběhlo ocenění nejlepších exponátů od komise realizátora veletrhů i mezinárodní novinářské poroty, byla symbolicky oceněna i Eva Soukupová.

Na letošním IDETu, ISETu a PYROSu definitivně ukončila více než 30letou aktivní práci ve vydavatelství MS Line a ve prospěch Veletrhů Brno. Stalo se tak právě na letošním IDETu ve funkci šéfredaktorky IDET NEWS, který vzhlíží pod jejím vedením, s několika přestávkami, také již 30 let.

Už na veletrhu DEFENDORY 1996 v Řecku, který jsme společně se zástupci BVV autokarem na-



vštívili a působili na společném stánku BVV – MS Line, byla podepsána smlouva o spolupráci, vznikl IDET NEWS jako náš prvotní projekt, a Eva Soukupová oficiálně zastupovala BVV na světových výstavách (Čína, Singapur, Pretoria, Chile, SAE – Dubaj i Abu Dhabi a dalších).

Toto poděkování je důkazem, že Veletrhy Brno si váží svých věrných dlouholetých spolupracovníků.

Generální ředitel Veletrhů Brno Jan Kubata zde předal Evě Soukupové poděkování a krásnou kytici.

Také vydavatelství MS Line a redakce se připojují, blahopřejí a děkují ji za dlouholetou aktivní, nezištnou a plnohodnotnou práci.

Vydavatelství MS Line
Foto: Veletrhy Brno

BRNĚNŠTÍ VĚDCI VYVÍJEJÍ OBRANNÉ TECHNOLOGIE PRO TANKY, DRONY I STÍHAČKY

Brno dnes patří mezi klíčová evropská centra vývoje obranných technologií. Ve zdejší pobočce společnosti Honeywell pracuje více než 900 inženýrů. Tým 150 expertů se zabývá vývojem softwarových a hardwarových řešení pro obrněná vozidla, letadla, vrtulníky i drony.

„Naše technologie zajišťují, aby vojenská technika vždy věděla, kde se nachází, dokázala se stabilizovat a spolehlivě navigovat i v prostředí bez signálu nebo pod aktivním rušením,“ doplňuje Josef Valíček, Engineering Manager z Honeywellu v Brně.

Brněnský tým pracuje například na systému Honeywell 360° Display, který díky rozšířené realitě poskytuje obsluze vozidel a letounů kompletní přehled o okolí v rozsahu 360 stupňů. To výrazně zvyšuje bezpečnost při pohybu například v noci nebo za zhoršené viditelnosti. Další technologií je TALIN Tactical Advanced Land Inertial Navigator – odolný navigační systém, který spolehlivě určuje po-

lohu i bez satelitního signálu. Využívá ho armáda i civilní sféra a celosvětově je s ním v provozu přes 16 tisíc jednotek. Součástí projektů je i Vehicle Motion System pro bezpilotní letouny – kompaktní platforma nové generace pro pokročilé řízení vozidel na zemi, moři i ve vzduchu. Funguje i v prostředí s rušeným nebo výpadkovým GNSS signálem a nabízí spolehlivou navigaci v reálném čase. Brněnští inženýři ji vyvíjejí ve spolupráci s kolegy z italské společnosti Civitanavi, která byla v loňském roce začleněna do skupiny Honeywell.

Expert z brněnského Honeywellu mimo jiné také spolupracují na dvou strategických projektech financovaných Evropským obranným fondem. Prvním je NG MIMA (Next Generation Military Integrated Modular Avionics), který se zaměřuje na vývoj nové generace integrované modulární avioniky. Tento tříletý projekt, financovaný Evropskou komisí, sdružuje 21 firem z devíti evropských zemí.



Druhým projektem je AIDA (Artificial Intelligence Deployable Agent), který se zaměřuje na dvě hlavní výzvy: rostoucí počet kybernetických hrozeb a využívání AI při kyberútocích. Cílem je chránit obranné systémy a infrastrukturu před digitálními útoky pomocí autonomních a semi-autonomních nástrojů.

„Z Brna koordinujeme i týmy v Krakově nebo v Civitanavi v Itálii,“ dodává Josef Valíček. Kromě vývoje má Honeywell v ČR také výrobní závod v Hlubočkách u Olomouce, kde se vyrábí některé klíčové součásti systému PTMS (Power and Thermal Management System) pro letouny F-35. Společnost Honeywell tak v Česku potvrzuje svou roli klíčového hráče v oblasti obranných technologií a významného partnera evropské i globální bezpečnosti.



FOCUSED ON SECURITY

IDEET

MEZINÁRODNÍ VELETRH OBRANNÉ A BEZPEČNOSTNÍ TECHNIKY

26-28/5/2027
VÝSTAVIŠTĚ BRNO

Klíčová platforma **pro obranu a bezpečnost**
ve střední a východní Evropě



Více
informací

SPOLEČNĚ S VELETRHY:



BRNO





O HISTORICKY NEJVĚTŠÍ VELETRH IDET BYL REKORDNÍ ZÁJEM

Na brněnském výstavišti se konalo byznysově nejúspěšnější setkání zaměřené na posilování obrany a bezpečnosti. 18. mezinárodní veletrh IDET byl spolu s veletrhy PYROS a ISET komplexní přehlídkou nových technologií a možností, jak čelit různým bezpečnostním rizikům. Celkem se letos představilo více než 650 vystavujících firem ze 35 zemí a za tři dny si veletrhy prohlédlo přes 35 tisíc návštěvníků.

„Letošní ročník bezpečnostních veletrhů byl výjimečný ve všech ohledech. V našem regionu letos neexistuje jiná platforma, která by umožnila prezentaci obranných a bezpečnostních firem v takovém rozsahu, kde by se potkali všichni významní hráči a která by měla takový mezinárodní přesah,“ sdělil generální ředitel společnosti Veletřhy Brno Jan Kubata.

Veletrh IDET 2025 byl opět klíčovou prezentační platformou pro domácí producenty. „Děkuji za zorganizování veletrhu, který je pro obranný a bezpečnostní průmysl velmi důležitý, neboť tady nejenom našim ozbrojeným a bezpečnostním složkám, ale i více než 50 zahraničním delegacím můžeme ukázat, co umíme vyrobit a jak daleko jsme se dostali v technologiích,“ prohlásil na veletrhu prezident Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu Jiří Hynek.

VIP hosté a rekordní zahraniční účast

Význam letošního ročníku podtrhla účast vysokých představitelů nejen České republiky. Zahajovací projev přednesl prezident České republiky Petr Pavel a spolu s ním na slavnostním zahájení vystoupili ministryně obrany Jana Černochová, ministři obrany Slovenska Robert Kaliňák a Konžské demokratické republiky Guy Kabombo Muadiamvita, hejtmán Jihomoravského kraje Jan Grolich, primátorka města Brna Markéta Vaňková, náčelník Generálního štábu AČR Karel Řehka, generální ředitel HZS ČR Vladimír Vlček a první náměstek policejního prezidenta Tomáš Lerch.

Nabídku veletrhů si prohlédly delegace zástupců ozbrojených složek z rekordních 52 zemí. Rekordní byl také zájem ze strany za-

hraničních novinářů. Celkem se v tiskovém středisku akreditovalo 286 zástupců médií z 12 zemí. Vysoká byla i účast zahraničních vystavovatelů, kteří přijeli hlavně z Německa, Slovenska, Polska a Maďarska. Svou oficiální expozici na veletrhu IDET poprvé otevřela Indie, další oficiální stánky měly Rakousko, Maďarsko a Slovensko.

Ministerstvo obrany a Armáda ČR ve velkém stylu a podpisy významných kontraktů

Ministerstvo obrany a Armáda ČR letos připravily historicky nejrozsáhlejší expozici s mottem „Ve spojení je síla“. Zajišťovalo ji přes 600 vojáků, zastoupeno bylo více než 200 kusů techniky a vysoký důraz byl kladen na náborové aktivity. Armáda se na veletrhu představila jako technologicky vyspělá instituce připravená na moderní formy budoucích



konfliktů, kde rozhoduje rychlost, přesnost a bezpečnost informací.

V kontextu pokračující modernizace nejen české armády se na veletrhu uskutečnila řada jednání o nových akvizicích. Na stáncích se po celé tři dny intenzivně jednalo o nových kontraktech a partnerstvích. Zároveň se zde finalizovaly některé již předjednané smlouvy. Příkladem jsou tři klíčové dohody o průmyslové spolupráci mezi českými firmami AERO Vodochody, VZLU AEROSPACE a Vrgineers a americkou společností Lockheed Martin v rámci projektu pořízení 24 letounů F-35A Lightning II pro Armádu ČR. Společnost AERO Vodochody a LOM PRAHA na veletrhu podepsaly prohlášení o záměru společně rozvíjet systém L-39 Skyfox s využitím moderní technologie LVC. Skupina Omnipol zde slavnostně podepsala strategickou dohodu o založení společného podniku Roshel CZ a zahájení lokalizované výroby vozidel řady Senator v České republice.

Premiéry špičkových technologií a ocenění pro inovativní exponáty

V expozici skupiny Czechoslovak Group, která byla generálním partnerem letošního ročníku, mělo světovou premiéru kolové obrněné vozidlo pěchoty Pandur 8×8 EVO od společnosti Tatra Defence Vehicle. Skupina Omnipol představila novinku v podobě obrněného transportéru Senator od kanadské společnosti Roshel. Na stánku České zbro-

jovky měla českou premiéru třetí generace mimořádně oblíbených pušek CZ BREN.

Tradiční součástí veletrhu IDET bylo ocenění nejinnovativnějších exponátů. Hodnotitelská komise letos udělila **čtyři ceny ZLATÝ IDET 2025**, které získaly: dálkově ovládaná zbraňová stanice GLADIUS MAX výrobce a vystavovatele EVPÚ Defence, bezpilotní letoun Air Defense Solution řízený umělou inteligencí od výrobce TRL Drones a vystavovatele TRL Space Systems, kolové obrněné vozidlo PANDUR 8×8 EVO výrobce a vystavovatele TATRA DEFENCE VEHICLE a náboj 30×173 mm SAPHEI-T/SD, který vyrábí i vystavovala firma ZVI.

V rámci soutěže ZLATÝ IDET 2025 komise udělila také **tři čestná uznání inovativním exponátům**. Získaly je KALAN – obojživelné pásové vozidlo výrobce a vystavovatele New Space Technologies, dále autonomní roj robotů a dronů pro dálkový průzkum, který představila Fakulta elektrotechniky a komunikačních technologií Vysokého učení technického v Brně, a technologický demonstrátor EGIS NG výrobce a vystavovatele Ray Service.

Ocenění pro **Osobnost Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu** letos převzal **Ing. Vítězslav Motka**, který svůj profesní život spojil s firmou Meopta Přerov.

Zároveň byly uděleny čtyři prestižní novinářské ceny **ZLATÝ IDET NEWS 2025**. Cenu pro zahraničního vystavovatele získala ukrajinská

společnost UGVR Machinery, v kategorii vojenská vozidla byla oceněna společnost TATRA EXPORT za vystavenou novinku TATRA 810 M, v kategorii systémy aktivní ochrany získala ocenění společnost EVPÚ Defence za systém aktivní ochrany obrněných vozidel APS HARPIA a v kategorii výcvikové systémy získaly ocenění státní podnik LOM PRAHA a dceřiná akciová společnost VR Group za společný projekt Full Mission simulátor pro letoun L-39 Skyfox.

Nová témata a odborné konference

Veletrh IDET zviditelnil nová klíčová témata jako kosmická obrana nebo využití 3D technologií. Poprvé se otevřela zóna Space Defense and Startup jako specializovaná platforma pro podporu partnerství mezi nově vznikajícími společnostmi a zavedenými průmyslovými hráči. Úspěšná byla i navazující konference „Defending Europe Together“, kterou spolupořádaly české DEPO Ventures a Litevské BSV Ventures.

Zvýrazněné téma 3D technologií se zaměřilo na využití aditivní výroby v obranném průmyslu, zejména pro vývoj a výrobu zbraní, dronů a další vojenské techniky. O první ročník odborného setkání 3D-ARMY byl mimořádný zájem a zúčastnili se jej odborníci z ČR, Německa, Rakouska, Španělska či Izraele.

Česko-izraelská obchodní komora na veletrhu IDET uspořádala konferenci zaměřenou



na nové technologie nasazené v operaci Swords of Iron. Během veletrhu proběhly také dvě významné konference pořádané Univerzitou obrany – International Conference on Military Technology a International Conference Defence & Strategy.

PYROS, ISET a velká technika v akci

Také veletrhy požární techniky a služeb **PYROS** a bezpečnostní techniky a služeb **ISET** přinesly zajímavé novinky. Příkladem je světová premiéra originálního českého obojživelného vozidla KALAN v expozici New Space Technologies. Obojživelné pásové vozidlo s mi-

mořádnou průchodností terénem a plnou využitelností na vodě dokáže evakuovat až 80 osob a zajistit transport až 13 tun materiálu. Je určeno pro víceúčelové nebo speciální civilní i vojenské využití a bylo vyvinuto v úzké spolupráci s Hasičským záchranným sborem ČR.

Memorandum o spolupráci na veletrhu PYROS podepsaly společnosti THT Polička a ProLab Engineering. Společně představily hasičiho a zásobovacího robota Hecthora, který nabízí kromě běžného ovládání i využití inerciální navigace nebo částečně autonomní režimy poháněné pokročilým AI navigačním systémem.

Všechny tři veletrhy využily unikátní prostředí brněnského výstaviště, které umožňuje prezentovat velké exponáty jak staticky, tak v akci. Venkovní **IDET ARENA** s terénním polygonem **byla po celou dobu konání bezpečnostních veletrhů dějištěm ukázek dynamického využití** vojenské, hasičské a policejní techniky. Novinkou zde byl společný projekt Univerzity obrany a společnosti 3DFENSE, které přímo na místě ve výrobním kontejneru předváděly výrobu a kompletaci UAV systémů.

Příští ročník veletrhů IDET, PYROS a ISET se uskuteční v květnu 2027.





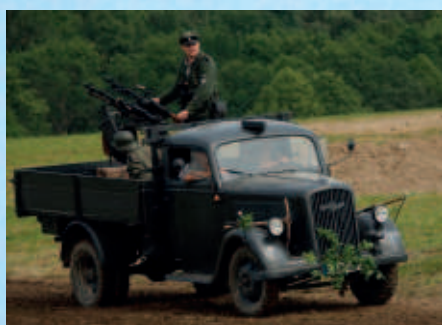
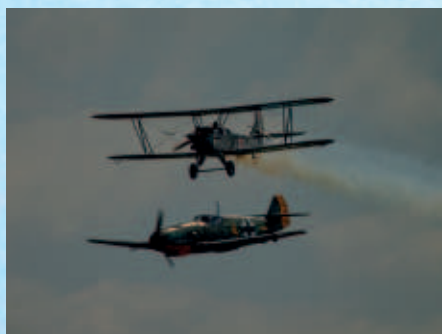
Foto: Veletrhy Brno a Lauren Imari Cooková

CIHELNA 2025

Finský odpor, Leningrad a Laponská válka naživo

Králíky na Orlickoústecku se v polovině srpna opět staly centrem vojenské historie. Tradiční akce Cihelna, pořádaná u pevnostního srubu K-S 14 „U cihelny“, nabídla letos netradiční podívanou – místo opakování jedné bitevní scény připravili organizátoři hned dvě odlišné ukázky.

Dopolední program přenesl návštěvníky do roku 1939 a zimní války, kdy Sovětský svaz napadl Finsko. Diváci sledovali finský odpor, který i přes drtivou přesilu dokázal díky znalosti terénu a houževnatosti zbrzdit Rudou armádu. Odpoledne se děj posunul o čtyři roky dál do období Laponské války, kdy se Finsko po podpisu příměří se Sovětským svazem postavilo proti svému dosavadnímu spojenci – Německu. V kulisách severní fronty nechyběly dramatické scény ústupu německých jednotek ani připomenutí taktik, které Finové tehdy využívali. Kvůli bezpečnosti však tentokrát plánovaný požár statku zůstal pouze v rovině komentáře.





Na rekonstrukcích se podílelo zhruba 250 členů vojenskohistorických klubů, desítky kusů vojenské techniky a tři letadla. Program doplnila armádní dynamická ukázka – přepadení konvoje s využitím moderních prostředků a dronů, která návštěvníkům přiblížila současné vojenské postupy. Armáda zároveň vystavila historické exponáty (T-34, OT-64, BVP-1, T-72) i nejmodernější techniku včetně Leopardu 2A4, Panduru II, Kajmana či vrtulníků W-3A SOKOL. Zájem budilo také pásové vozidlo CV90, které se stává novým pilířem výzbroje Armády ČR.

Tradiční součástí Cihelny byly i dobové kempy – polní kuchyně, velitelská a zdravotnická stanoviště či vybavení německého lazaretu SS, doplněné autentickými komentáři nadšenců vojenské historie. Nechyběla prezentace složek integrovaného záchranného systému, policie, hasičů ani celníků.

Význam akce podtrhla také přítomnost významných hostů. **Hejtmán Pardubického kraje** připomněl, že Cihelna není jen atraktivní kulturní událostí, ale i důležitou součástí regionální identity a vzdělávání mladší generace o moderních dějinách. **Starosta Králík** Ing. Václav Kubín vyzdvihl, že město už více než čtvrtstoletí hostí tuto jedinečnou přehlídku vojenské historie a díky spolupráci se zázemím Vojenského muzea a Armády ČR se stává každoročně místem setkávání tisíců návštěvníků. **Generálmajor Karel Bielený**, velitel Pozemních sil AČR, ve svém vystoupení zdůraznil význam podobných akcí pro posilování vztahu veřejnosti k armádě a připomněl, že tradice se stává i inspirací pro současné vojáky.



Cihelna, která se poprvé uskutečnila v roce 1991 u dělostřelecké tvrze Bouda a od roku 1999 nese své současné jméno, je dnes po Dnech NATO a Bahnech třetí největší akcí Armády ČR pro veřejnost. Přestože návštěvnost už nedosahuje předcoronavirových rekordů, stále láká tisíce lidí – loni zhruba dvanáct tisíc. Letos si návštěvníci mohli navíc vychutnat i jízdu parními vlaky, která umocnila dobovou atmosféru celého dne.

Jak připomněl ředitel Vojenského muzea v Králíkách Martin Večeř, téma finského odporu nebylo zvoleno náhodně: „*Je fascinující, jak se malý národ dokázal ubránit přesile a uchránit si svou celistvost i svobodu.*“



Zpracovala: Lauren Imari Cooková
Foto: Ivo Bořatovský, Tomáš Halama

GENTEX PURSUIT – LETECKÁ PŘILBA NOVÉ GENERACE

Společnost GLOMEX Military Supplies je autorizovaným zástupcem amerického výrobce Gentex Corporation, jehož výrobky jsou dlouhodobě považovány za etalon na světovém trhu leteckých přileb a kyslíkových masek. Používají je jak piloti vrtulníků, tak i letounů s pevnými křídly. Novinkou je nová řada přileb Pursuit navržených tak, aby splňovaly dynamicky se měnící potřeby posádek moderních stíhacích letadel, a současně, aby kromě nízké hmotnosti, nabídl pilotům vysoký komfort a umožnily jim dokonalou integraci s pokročilými zbraňovými i navigačními systémy.

Základem přilby Pursuit je lehká karbonová skořepina, která snižuje namáhání krku a páteře, což je zásadní pro dlouhé mise a manévry s vysokým přetížením. Přilba umožňuje individuální přizpůsobení na míru, což zajišťuje dokonalou stabilitu, vyvážení a pohodlí. Vylepšený ventilační systém zabraňuje hromadění tepla uvnitř přilby a napomáhá ke zvýšení pohodlí posádky letadla při dlouhých letech.

Design přilby splňuje nároky architektury modulárního otevřeného systému (MOSA), což umožňuje hladkou integraci současných i budoucích přilbových displejů (HMD), pokročilých komunikačních systémů a systémů optické a respirační ochrany. Tato přizpůsobivost je významnou výhodou pro měnící se požadavky misí a je rovněž přípravou na technologický pokrok v budoucnosti. Současně s tím pro uživatele eliminuje „potřebu více přileb“.

Přilbu lze také vybavit samozatmívacím hledím Gentex Photochromic využívající vylepšenou technologii pro prostředí letectví, která přináší významný pokrok v uživatelském komfortu a bezpečnosti. Toto hledí se automaticky přizpůsobuje měnícím se světelným podmínkám, takže během mise již piloti nemusí manuálně měnit číre hledí za ztmavené a také ušetří desítky gramů, což pocítí u manévru s vysokými G.

Raritní skutečností je, že na vývoji nových hledí Gentex Photochromic se mohli podílet

rovněž stíhací piloti AČR, jejichž poznatky z dlouhodobého testování, které zprostředkovala společnost GLOMEX Military Supplies, aplikuje firma Gentex do sériové výroby.



TELINK NABÍZÍ SYSTÉMY PRO OCHRANU KRITICKÉ INFRASTRUKTURY

Ochrana perimetru je běžnou součástí bezpečnostních opatření ve větších podnicích a organizacích kritické infrastruktury. Co se však může lišit, jsou požadavky na její odolnost a kvalitu, stejně jako na optimalizaci počtu pracovníků v oblasti fyzické ochrany.

Novou výzvou se stává ochrana proti dronům, stejně jako využití dronů pro monitorování a zabezpečení rozsáhlých areálů. S těmito výzvami přicházejí nové technologie, které musí splňovat vysoké nároky. Tyto technologie musí být schopné reagovat na neustálý vývoj a zároveň být kompatibilní a integrovatelné s existujícími bezpečnostními systémy.

TELINK v nedávné době nasadil efektivní dronové řešení pro ochranu perimetru a efektivní logistiku v nošovickém závodě automobilky Hyundai. TELINK je rovněž dlouholetým partnerem při ochraně objektů kritické infrastruktury, například jaderných elektráren. Pro

objekty kritické infrastruktury TELINK nabízí český software pro provoz dronů a dokovacích stanic. Provoz je na přání zákazníka možný i bez připojení k internetu.

TELINK je rovněž významným partnerem dánské společnosti MyDefence a výrobce integračního software Securiton. Obě firmy se zaměřují na efektivní obranu před bezpilotními hrozbami. Jedna z posledních prezentací proběhla na nedávném mezinárodním veletrhu obranné a bezpečnostní techniky IDET 2025, který se konal v Brně.

Dánská technologická firma MyDefence patří mezi lídry v sektoru proti-dronové obrany (C-UAS). Od svého založení s kořeny v armádním výzkumu se vypracovala na globálního hráče s více než 4 500 nasazenými systémy.

Jejich řešení pro detekci a rušení dronů — od nositelných jednotek až po sofistikované perimetrické a vozidlové systémy — využívají

moderní armády, bezpečnostní složky i kritická infrastruktura.

Drony a antidronové systémy TELINK dodává do státních firem, průmyslových podniků, záchranných a státních složek. Kromě prodeje se TELINK zabývá distribucí, komplexní podporou a školením. TELINK v Praze provozuje značkovou prodejnu DJI a tréninkové centrum.





Pomáháme budovat bezpečný svět



**Od roku 1997 je
Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR
klíčovým hráčem na národním, evropském i světovém poli.**

www.aobp.cz



29. VALNÁ HROMADA AOBP: Silnější, propojenější, ambicióznější

Dne 5. června 2025 se na půdě univerzity Vysoké učení technické v Brně uskutečnila 29. Valná hromada AOBP, která nabídla nejen přehled uplynulého roku, ale i jasnou vizi do budoucna.



Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu v prostředí dynamicky se měnící bezpečnostní situace, evropských debat o kapacitách obranného průmyslu a rostoucího zájmu o české technologie v uplynulém období:

- posílila členskou základnu o téměř 40 % – aktuálně sdružuje přes 220 firem z obranného, bezpečnostního, technologického i výzkumného sektoru,
- aktivně otevírala nové exportní příležitosti po celém světě – od Evropy přes Blízký východ až po jihovýchodní Asii,
- pracovala na zajištění lepšího financování obranných projektů a navazovala strategický dialog s bankovním i investičním sektorem,
- intenzivně spolupracovala s českou státní správou, evropskými institucemi i mezinárodními partnery,
- se podílela na celé řadě odborných akcí, vzdělávacích programů a podpory inovací.



AOBP je dnes stabilním a respektovaným partnerem nejen pro státní instituce, ale i pro mezinárodní scénu.

AOBP děkuje všem členům za důvěru a aktivní podporu. Skrze tuto spolupráci může český obranný a bezpečnostní průmysl hrát stále silnější roli doma i ve světě.

Foto: AOBP ČR





Elektrické systémy a komponenty

- Vyvíjíme a vyrábíme kabelové svazky
- Montujeme elektromechanické celky
- Navrhujeme a prodáváme průmyslové rozvaděče
- Prodáváme komponenty

Tel.: +420 731 471 041 | Hruškové Dvory 118, Jihlava, 586 01, CZ | www.kosyka.cz



VOP

V oblasti bezpečnosti je hlavním zaměřením výrobního programu protipovodňová ochrana. Společnost VOP Dolní Bousov nabízí komplexní řešení v oblasti protipovodňové ochrany, ať už v oblasti plánování (protipovodňové plány, digitální protipovodňové plány, monitorování a varování a informování obyvatelstva) nebo v oblasti konkrétních prostředků protipovodňové ochrany použitím složených mobilních protipovodňových ochranných bariér. Společnost nabízí originální řešení ochrany obyvatelstva a jejich obydlí, jakož i řešení ochrany

celých územních celků a průmyslových oblastí.

Společnost také vyrábí speciální bezpečnostní víceúčelové bariéry (obránné ostny) pro zabezpečení budov (vojenských a civilních) v rámci poskytování služeb.

VOP Dolní Bousov, spol. s r. o.

Tovární 785, 294 04 Dolní Bousov

Tel.: +420 326 396 250

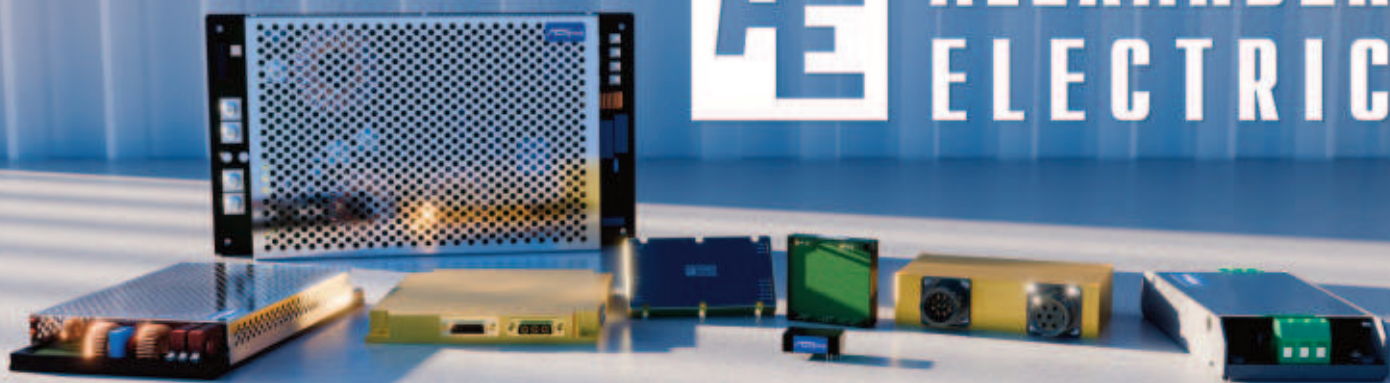
vop@vop-db.cz | www.vop-db.cz



www.aeps-group.com



ALEXANDER ELECTRIC



PLANÁRNÍ ZDROJE NAPÁJENÍ PRO NÁROČNÉ POUŽITÍ

Vydavatelství MS Line s.r.o. založené v roce 1996 vydává a distribuuje exkluzivní časopisy **Review pro obranný a bezpečnostní průmysl**, knihy **Security and Defence Technologies Catalogue**, **IDET NEWS**, kalendáře aj.

Čtvrtletník **Review pro OBP** prezentuje český obranný a bezpečnostní průmysl a přispívá k lepší komunikaci mezi státní správou a průmyslem.

Security and Defence technologies Catalogue (SDTC) je oficiální exkluzivní kniha nově pouze v anglickém jazyce, publikovaná již od roku 1999. Mapuje schopnosti a konkurenceschopnost obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky a umožňuje firmám prezentovat svou produkci. Prostřednictvím MZV ČR je k dispozici na všech zahraničních zastupitelských úřadech, prostřednictvím MO ČR v potřebných orgánech AČR a využíván i jako VIP dar zahraničním delegacím. AOBP ČR knihu využívá během svých jednáních, podnikatelských misích či na mezinárodních veletrzích.

MS Line, s.r.o., Vykáň 82, 289 15 Kounice

Mob.: +420 773 990 626 | E-mail: scook@msline.cz

www.msline.cz | www.sdtec.cz

MS MILITARY SYSTEM
LINE S.r.o.



POCTA TĚM, KDO SE NEBÁLI POSTAVIT HROZBĚ

Památník Okřídleného lva na pražském Klárově, který připomíná hrdinství československých letců v řadách britského Královského letectva během druhé světové války, se po jedenácti letech dočkal citlivé renovace a doplnění. Slavnostní akt proběhl symbolicky 6. června, v den, kdy si celý svět připomněl 81 let od spojeneckého vyloďení v Normandii.

Obnova památníku zahrnovala doplnění znaků všech československých perutí RAF a emblémů Československého letectva a britského RAF. Památník, který britská komunita žijící v Čechách a na Slovensku věnovala v roce 2014, připomíná odvahu a oběti více než 2 500 československých letců, kteří bojovali za svobodu Evropy.

Pietního aktu se zúčastnili významné osobnosti včetně místopředsedy Senátu, ministryně obrany, zástupců armády, britského velvyslance a dalších hostů. Součástí ceremonie byl i přelet strojů L-159 ALCA Vzdušných sil AČR. Syn československého pilota, jehož odkaz památník nese, zdůraznil nezapomenutelnou odvahu těch, kdo za svobodu položili život.

Památka Okřídleného lva zůstává silným symbolem přátelství a společné historie, která trvá již od roku 1918, a místem, kde se setkávají lidé, aby uctili odvahu a oběť československých letců RAF.

Autor a foto: Lauren Imari Cooková





PŘESNOST NA POLOVINU LIDSKÉHO VLASU



Na počátku příběhu jedné z úspěšných a stále rostoucích firem v kovovýrobě v České republice byl pan Rudolf Arlt, zakladatel firmy AR KOVO.

Syn Rudolfa Arlt, Jiří, vystudoval ČVUT a šel nejprve svým směrem. Když mu ale tatínek Rudolf zavolal v roce 1995, že koupil díky spolupráci s německým partnerem stroje za cca deset miliónů a potřebuje pomoc s jejich programováním, tak nastoupil do firmy jako programátor. Dnes působí jako ředitel výroby a generální ředitel.

Poslední z generace Arltů, Jan, nastoupil do AR KOVO v roce 2015. Firmu a práci v ní zná od základu, v současné době působí jako obchodní ředitel.

Sedmdesát procent výrobků jde do zdravotnictví, dále spolupracují s firmami v oborech hydraulika, technologie na spalování biomasy a dodávají komponenty pro obranný průmysl. „Držíme si vysoký standard, pracujeme na japonských CNC strojích, které při-

bližně po deseti letech nahrazujeme novými,“ upřesňuje strategii kvality výroby Jiří Arlt.

AR KOVO patří mezi přední české výrobce dílů pro medicínské ventily, což vyžaduje vysokou kvalitu, preciznost a kvalitní použité materiály. Dlouhodobě spolupracují s největším světovým výrobcem nemocničních a pečovatelských lůžek pro pokročilou péči.

Jedním z důležitých směrů rozvoje firmy je spolupráce s výrobcí a dodavateli pro obranný sektor. AR KOVO nabízí sériové obrábění dílů. Firma využívá pro měření stroje např. značek Werth, Keyence, systém sledování výrobních dat a zavedený systém řízení kvality dle ISO 9001.

Jen pro zajímavost – nejmenší výrobek AR KOVO má průměr 4 mm – naprosto zásadní je proto přesnost, preciznost a kvalita. Naopak největší výrobky měly průměr přes 300 mm. Byly určeny do továrny

pro výrobu letadel. Ani objem výroby ale není zanedbatelný. Denní produktivita jednoho stroje je až 6 000 ks součástek, v roce 2024 jich vyrobili 8 000 000 ks, tzn., že každé 4 vteřiny se vyrobí nová součástka. Produkce se každým rokem navyšuje o cca patnáct procent.



www.ar-kovo.cz

DEF-TEC DEFENSE s. r. o.

Profil společnosti

DEF-TEC Defense vznikla v roce 2016 a je držitelem licence pro zahraniční obchod s vojenským materiálem. Firma sídlí v Kosoři, kde provozuje logistický areál sloužící jako zázemí pro své aktivity ve specializovaném oboru.

Hlavní činnosti

- Opravy a úpravy specializovaných vozidel
- Služby v oblasti bezpečnosti, jako jsou údržba, úschova, transport, a školení technického personálu
- Provozování střelnice a výcvik ve střelbě
- Kompletní servis zbraní a střeliva.

Licencované služby a provozní působnost

Společnost je autorizována k zahraničnímu obchodu s vojenským materiálem. Zakládá si na profesionálním přístupu k logistice, opravám a bezpečnostním řešením pro vojsko či bezpečnostní složky.



www.deftec-defense.cz



Review pro obranný a bezpečnostní průmysl
Mediální platforma Asociace obranného
a bezpečnostního průmyslu ČR



**Nové vydání Review 3/2025
u příležitosti akcí Dny NATO
a Dny vzdušných sil**



Review



IDET NEWS

Oficiální mediální partner veletrhu IDET pro ČR,
mediální partner AOBP ČR

**Vychází při příležitosti veletrhů
IDET, ISET, PYROS**



IDET news



Security & Defence Technologies Catalogue

14. vydání tištěné knihy SDTC 2025–2026 mapuje schopnosti
a konkurenceschopnost obranného a bezpečnostního průmyslu ČR.

NOVINKA: nová mobilní aplikace, která umožňuje vyhledávání
společností dle oborového řazení.

Informace o možnosti prezentace vaší společnosti v této mobilní
aplikaci žadejte na emailu: scook@msline.cz – Šárka Cook
nebo na tel.: +420 773 990 626

PDF knihy můžete načíst zde:



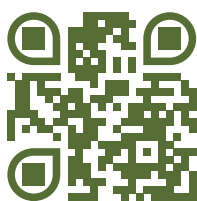
MS MILITARY SYSTEM
LINE S.r.o.

MS Line, s.r.o., Vykáň 82, 289 15 Kounice
e-mail: scook@msline.cz | www.msline.cz

Security & Defence Technologies Catalogue

nová mobilní aplikace

Mobilní aplikace
společnosti a instituce
z obranného
a bezpečnostního
průmyslu
České republiky
dle oborového řazení



Kontakt pro více informací
k prezentaci vaší společnosti:
scook@msline.cz
nebo tel. +420 773 990 626



SINGING ROCK JACK

SINGING ROCK uvádí na trh nové kompaktní **slaňovací zařízení JACK** pro práci ve výškách určené především pro lanový přístup a záchranné operace. Jeho předností je robustnost, maximální jednoduchost a intuitivní ovládání. Lze ho použít k polohování, výstupu a sestupu po pracovním laně, i pro spouštění a jištění osob. Automaticky blokuje lano a umožňuje tak uživateli plně se věnovat práci. Rychlost pohybu po laně je pohodlně ovládána pákou. Snadné dobírání lana umožňuje zařízení používat pro krátké výstupy po laně. U nezátíženého lana lze přidržemím srdce vyřadit blokování a vytáhnout lano ze zařízení bez nutnosti otáčet pákou; to umožňuje použít zařízení například k rychlému pohybu po rovné střeše.

Patentovaná konstrukce s magnetickým zajištěním blokovacího srdce usnadňuje zakládání lana. Při vkládání a vyjímání lana není nutné zařízení odpojovat z postroje. Až do zatížení 200 kg není nutné používat přídatné tření a je použitelné s širokým rozsahem průměrů lan 9,3–12 mm (viz specifikace pro jednotlivé normy). Díly, které jsou v kontaktu

s lanem, jsou vyrobeny z nerez oceli, což prodlužuje životnost zařízení. Pomocí šroubu lze zařízení na laně trvale uzamknout a vytvořit tak nerozebíratelný systém. Páku a pojistku lze v případě potřeby rozebrat a vyčistit.

JACK má hmotnost 410 g, maximální pracovní zatížení 200 kg a splňuje požadavky následujících norem: EN12841-C, 10–12 mm, max. zatížení: 200 kg; EN341-2A, SINGING ROCK STATIC 11, max. zatížení: 150 kg, max. délka slánění: 100 m, min. teplota: -30 °C; EN15151-1 typ 6, 9,3–11 mm.



S JACKEM je práce zábavou.

Více se o Jackovi dozvíte na www.singingrock.cz/jack



singing rock®

KATRING®
spol. s r.o.



Jsmo **česká strojírenská firma** s dlouholetými zkušenostmi v oboru, s tradicí od roku 1991. Od ledna 2025 působíme v nově postavené moderní výrobní hale v Mochově u Prahy. Tyto prostory nám umožňují navýšení výrobní kapacity.



Nabízíme rotační obrábění kovů na více-vřetenových soustružnických automatech:

- velké, střední i malé série včetně kusové výroby
- průměr 8 ÷ 190 mm
- montáže a kompletace sestav
- nabízíme využití nejmodernějších technologií, díky kterým jsme schopni zajistit speciální požadavky našich zákazníků
- jsme certifikováni dle norem IATF 16949: 2016, EN ISO 9001:2015

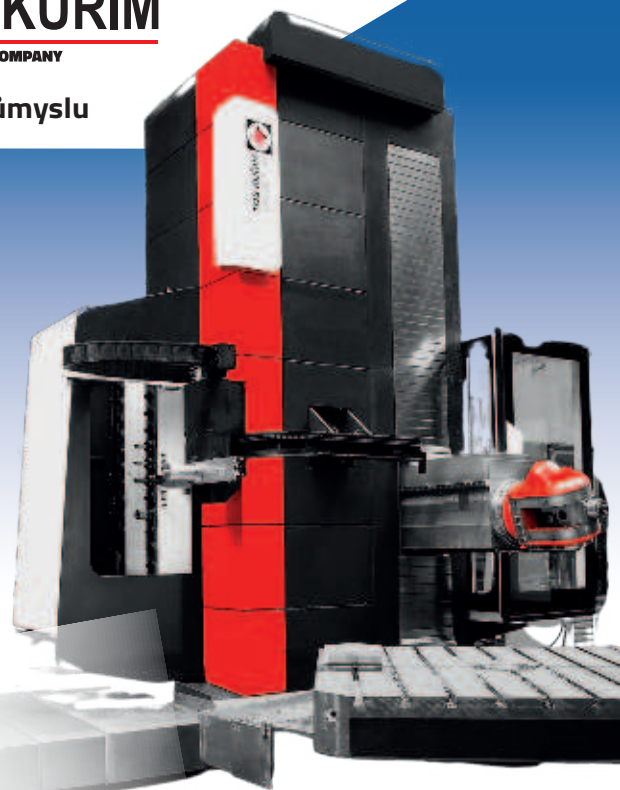
V souvislosti s členstvím v AOBP směřuje naše současná vize k získání projektů v oblasti obranného a bezpečnostního průmyslu.

Plánujeme rozšíření výroby a portfolia našich služeb s cílem spolupráce s dalšími zákazníky k realizaci nových projektů.

www.katring.cz

Společnost **TOSHULIN, a.s.**, je renomovaným výrobcem vysoce kvalitních a technologicky vyspělých strojů a zařízení, které nacházejí uplatnění v klíčových odvětvích, včetně obranného průmyslu, letecké výroby a automobilového sektoru.

S více než 70 lety zkušeností a inovativního přístupu jsme připraveni i v roce 2025 poskytovat našim klientům špičková řešení pro precizní obrábění a výrobu komponent pro strategická odvětví.



Naše kompetence zahrnují:

- Multifunkční svislá soustružnická centra značky **TOSHULIN**, která kombinují soustružení, frézování a vrtání v jednom stroji, což zajišťuje vysokou efektivitu a přesnost pro náročné aplikace v obranném a leteckém průmyslu.
- Portálová a horizontální obráběcí centra **TOS Kuřim**, která vynikají robustní konstrukcí a schopností obrábět složité a velké díly s maximální přesností.
- Velké svislé karusely značky **ČKD Blansko**, ideální pro obrábění těžkých a objemných součástí, které jsou běžné v obranném průmyslu a v dalších strategických sektorech.

TOSHULIN si zakládá na vysoké kvalitě a spolehlivosti svých výrobků, které jsou uznávány nejen v Evropě, ale i na trzích po celém světě. Naše stroje se podílejí na výrobě klíčových komponent pro obranné systémy, letecké motory, a další kritické aplikace, kde je vyžadována absolutní přesnost a bezpečnost.

Jako partner v obranném průmyslu se zaměřujeme na inovace, efektivitu a spolehlivost, čímž přispíváme k zajištění bezpečnosti a technologické vyspělosti našich klientů.

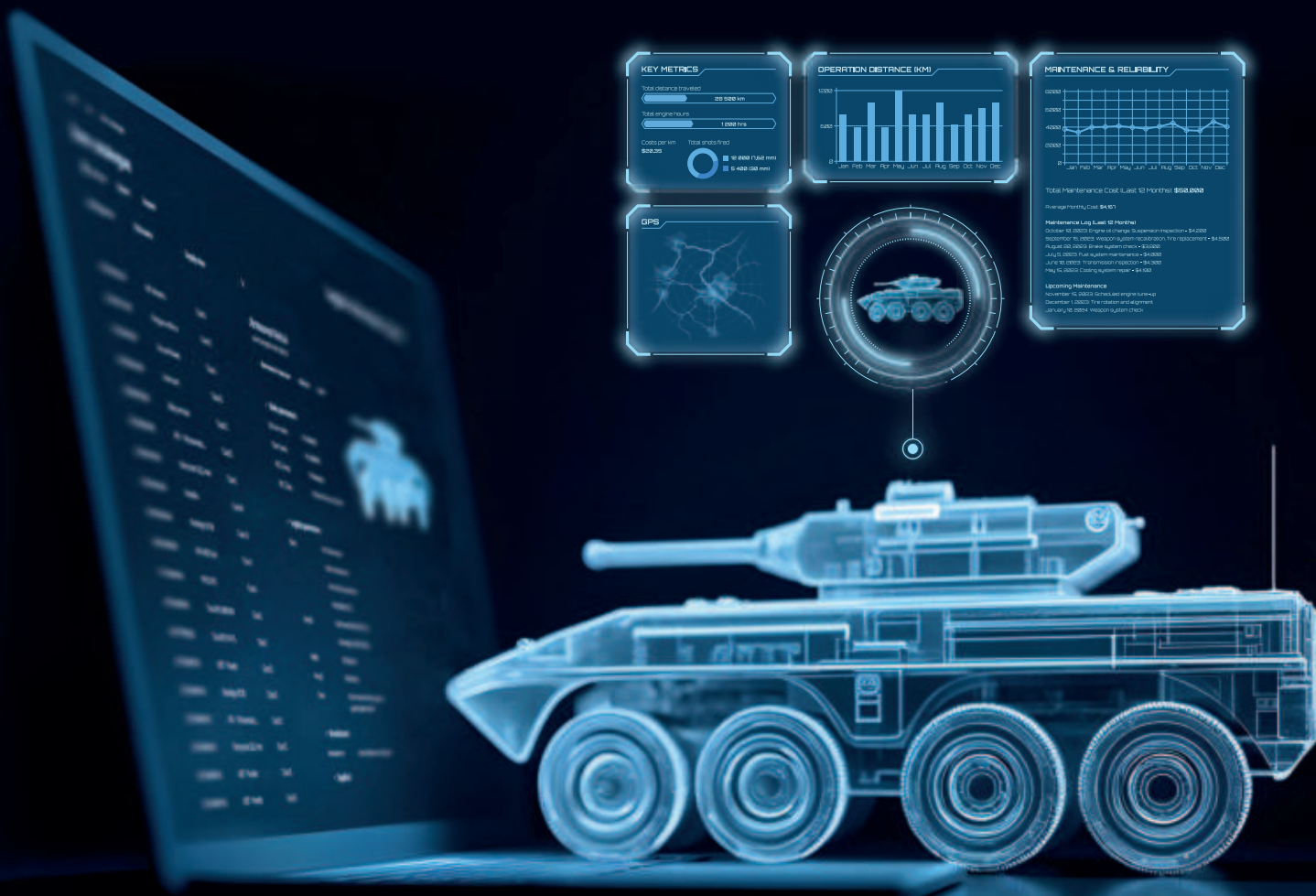


LIS

Informační
systém
logistiky

AURA

Podpora řízení logistiky a krizových situací



TOGETHER BEYOND LIMITS



Aircraft Industries



HI-TECH EXPERIENCED INDUSTRIAL GROUP
IN THE **AEROSPACE** AND **DEFENCE** SECTOR

4000+
PROFESSIONAL
EMPLOYEES

90+
YEARS
OF EXPERIENCE

115+
COUNTRIES
WORLDWIDE