

PRO OBRANNÝ A BEZPEČNOSTNÍ PRŮMYSL

Review[®]

MS online
www.msline.cz

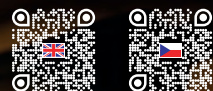
AOBP
www.aobp.cz

DNY **NATO** DAYS
2026



Future Forces
EXHIBITION & FORUM

2 | 2026



OPTOKON[®]

LMCP-7H
Kompaktní a Ultraodolný Server



ONE **LIVING**
WORLD



AURA

**Nová generace logistického
informačního systému**

Vážení čtenáři,

v tomto druhém letošním čtvrtletníku vám přinášíme řadu zajímavých rozhovorů, zejména s významnými zástupci státní správy a jako obvykle prezentaci českého obranného a bezpečnostního průmyslu. Review, mediální platforma AOBP, vychází u příležitosti zasedání Valné hromady AOBP ČR a skutečnost, že její členská základna čítá již přes 260 firem, potvrzuje také obsahová náplň periodika, jelikož z průmyslového odvětví se tentokrát prezentují především členové AOBP.

Kromě rozhovoru s prezidentem asociace a Výroční zprávy o činnosti, přinášíme také informace od nových členských firem. Přejeme jim, aby v asociaci našly potřebné informace a zázemí, ale i podporu v jejich aktivitách. Právě domácí průmysl tvoří páteř obranyschopnosti státu v krizových stavech.

Zaměřením tohoto vydání je také prezentace bezpečnostních složek České republiky, především Policie, Vězeňské služby, Celní správy, ale také Hasičského záchranného sboru a Správy státních hmotných rezerv. Jde o komunitu, která je pro obranný a bezpečnostní průmysl stále důležitější a jsme potěšeni, že tyto složky pravidelně využívají našich stránek k aktuálním informacím, které náš průmysl může využít.

Hlavním posláním časopisu je napomáhat lepší komunikaci mezi státem a průmyslem v oblasti obranné a bezpečnostní komunity. Pevně věřím a doufám, že díky pestrosti tohoto Review, si každý z Vás najde to své.

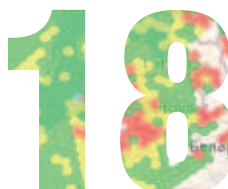
Šárka Cook, šéfredaktorka



**Priority
Ministerstva vnitra
České republiky**



**Logistika jako
strategické partnerství**



**Sekunda
v bezpečí vláken**



**Modernizace
se nevyhýbá ani oblasti
vojenského zdravotnictví**



**CleanAIR® chrání ty,
kteří jdou do akce
v první linii**

**Pyrotechnici
Vězeňské služby ČR**

46

**Skupina
operativního nasazení**

50

**Rozhovor s náměstkem
ministra obrany**

56

**35 let tradice, inovací
a růstu ve speciálních
přívěsech**

62

**Odolnost státu nezačíná
až ve chvíli krize**

70

**Výroční zpráva
Asociace obranného
a bezpečnostního
průmyslu**

80

Připravujeme Review 3/2026

Prezentace společností u příležitosti

FUTURE FORCES EXHIBITION & FORUM, 21.–23. 10. 2026

Vzdušné síly AČR, PVO států, technika, výcvik, rozhovory

Spolupráce s Asociací leteckého a kosmického průmyslu (ALKP)

- PVO, prostředky velení, řízení a spojení, avionika, letecká výzbroj, průzkumné prostředky, UAV, drony a ochrana proti nim
- Prezentace českých firem obranného, bezpečnostního a leteckého průmyslu, prezentace zahraničních firem

Uzávěrka objednávek: 30. 6. 2026

Expedice: 20. 10. 2026



Připravujeme SDTC 2027–2028



2025–2026

Aplikace SDTC



Security & Defence Technologies Catalogue

15. vydání tištěné knihy SDTC 2027–2028 mapuje schopnosti a konkurenceschopnost obranného a bezpečnostního průmyslu ČR

Kontakt pro více informací:

Šárka Cook

scook@msline.cz, +420 773 990 626

Mobilní aplikace

pro vyhledávání společností
dle oborového řazení

Ydavatel: MS Line, s. r. o., Vykáň 82, 289 15 Kounice, e-mail: info@msline.cz, www.msline.cz • Šéfredaktorka: Šárka Cook, scook@msline.cz
Zástupce šéfredaktorky: Lauren Imaří Cooková, lcookova@msline.cz • Zástupce šéfredaktorky pro MV ČR a Policii ČR: JUDr. Jaroslav Jonák
Sazba a grafická úprava: Magnus I s. r. o. • Online vydání – soliter.com • Tisk: Magnus II s. r. o. • Distribuce: MS Line, s. r. o., MailFinish a. s.
Číslo vychází: 2. 6. 2026 • Evidenční číslo: MK ČR E 19352, ISSN 2336-3460 • Neprodejné • Foto na titulní straně: OPTOKON, a. s.
Redakce nezodpovídá za jazykovou a obsahovou správnost textových a grafických podkladů dodaných inzerenty.

PŘESED A REDAKČNÍ RADY

RNDr. Jiří Hynek
prezident AOBP ČR

MÍSTOPŘESED A REDAKČNÍ RADY

Mgr. Jiří Protiva
prezident ALKP, ředitel LOM PRAHA

SENÁT ČR

Ing. Zdeněk Nytra
senátor
Výbor pro záležitosti Evropské unie,
Výbor pro zahraniční věci, obranu a bezpečnost
a Podvýbor pro vnitřní bezpečnost a IZS

POSLANECKÁ SNĚMOVNA PARLAMENTU ČR

genpor. Ing. Drahošlav Ryba
poslanec
Výbor pro bezpečnost
Výbor pro evropské záležitosti

PRAŽSKÝ HRAD

genpor. Ing. Radek Hasala
náčelník Vojenské kanceláře prezidenta republiky

MZV ČR

Ing. Vladimír Bärtl
velvyslanec, stálý představitel ČR při EU

Ing. Tomáš Kuchta
vrchní ředitel Odboru ekonomicko-vědecké diplomacie

Ing. Miloslav Stašek
velvyslanec v USA

MO ČR

Ing. René Schreier
náměstek ministra obrany

ARMÁDA ČR

genmjr. Ing. Robert Bielený, Ph.D., MSS
ředitel Sekce logistiky MO ČR

genmjr. Ing. Petr Čepelka
velitel Vzdušných sil AČR

MV ČR

Mgr. Milena Bačková
odbor bezpečnostní politiky

POLICIE ČR

genpor. Mgr. Martin Vondrášek
policejní prezident

brig. gen. JUDr. David Fulka, MBA
náměstek Policejního prezidenta pro lidské zdroje, informační a komunikační technologie a inovace Policie ČR

plk. Mgr. Petr Sehnoutka
ředitel Krajského ředitelství PČR
Královéhradeckého kraje

HZS ČR

genpor. Ing. Vladimír Vlček, Ph.D., MBA
generální ředitel

genmjr. Ing. Petr Ošlejšek, Ph.D.
náměstek generálního ředitele pro IZS a operační řízení

MPO ČR

Mgr. Pavel Balihar
ředitel Licenční správy

Ing. Rudolf Klepáček, Ph.D.
ředitel Odboru řízení exportní strategie a služeb

MS ČR

VĚZEŇSKÁ SLUŽBA ČR
genmjr. Mgr. Tomáš Hůlka, LL.M.
generální ředitel
vrchní státní rada

SSHR

Ing. Pavel Švagr, CSc.
předseda

SVAZ OBECNÍCH A MĚSTSKÝCH POLICIÍ ČR

Bc. Martin Macháček, MBA
předseda

MĚSTSKÁ POLICIE HL. M. PRAHY

Mgr. Ludvík Klema
ředitel

KZPS ČR

Ing. Jiří Horecký, Ph.D., MSc., MBA
prezident

AFCEA (ČESKÁ POBOČKA)

Ing. Tomáš Müller
prezident

KRAJSKÉ ÚŘADY

Ing. Aleš Boňatovský, MPA
tajemník bezpečnostní rady
Pardubického kraje

UNIVERZITY A VYSOKÉ ŠKOLY

CEVRO Univerzita
arm. gen. (v. v.) Ing. Jiří Šedivý
garant programu MPA – bezpečnostní a krizový management

Univerzita obrany

brig. gen. doc. Ing. Jan Farlík, Ph.D.
rektor

**Vysoké učení technické v Brně
Fakulta chemická**

doc. Ing. Tomáš Opravil, Ph.D.
Ústav chemie materiálů – docent
Centrum materiálového výzkumu – ředitel

**VŠB Technická univerzita Ostrava
Fakulta elektrotechniky a informatiky**

doc. Ing. David Horák, Ph.D.
Katedra aplikované matematiky – docent

BANKY

Ing. Daniel Krumpolc
generální ředitel ČESKÉ EXPORTNÍ BANKY

POJIŠŤOVNY

Ing. David Havlíček, Ph.D., CFA
generální ředitel EGAP

ZÁSTUPCI PRŮMYSLU A ODBORNÉ KOMUNITY

PhDr. Miloš Balabán, Ph.D.
předseda PRAŽSKÉ BEZPEČNOSTNÍ KONFERENCE

Ing. Pavel Čuda, Ph.D.
ředitel VVÚ

Bc. Adam Drnek
výkonný ředitel FUTURE FORCES FORUM

Ing. Filip Engelsmann
generální ředitel AURA

Bc. Kateřina Gereková
ředitelka pro marketing a komunikaci OMNIPOL GROUP

David Hác
ředitel technologického rozvoje skupiny STV GROUP

Ing. Kristýna Helm, Ph.D.
viceprezidentka AOBP ČR
pro mezinárodní vztahy

Ing. Jiří Kašpárek
ředitel VTÚ

PhDr. Tomáš Kopečný
expert v oblasti obranného průmyslu a diplomacie

Ing. Pavel Koutný ml.
generální ředitel KOUTNÝ

Ing. Libor Kříž
generální ředitel KŘÍŽ

Mgr. Jan Kubata
generální ředitel VELETRHY BRNO

Ing. Milan Macholán
generální ředitel PBS VELKÁ BÍTEŠ

Ing. Radoslav Moravec, CSc.
předseda představenstva a generální ředitel ZEVETA BOJKOVICE

Ing. Vlastimil Navrátil, MBA
ředitel VOP CZ

Ing. Petr Ostrý
jednatel AGADOS

Ing. Jaroslav Pecháček
výkonný ředitel SWORDFISH
viceprezident AOBP pro strategické plánování

Ing. Jozef Piga
předseda představenstva OMNIPOL GROUP
viceprezident AOBP pro vnější vztahy

Bc. Tomáš Rubáček, MBA
předseda představenstva a generální ředitel EXPLOSIA

Ing. Jaromír Řezáč
generální ředitel GORDIC

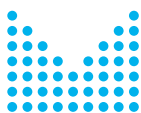
Ing. Vladimír Sokolovský
obchodní ředitel TATRA EXPORT

Milan Starý
marketing manager ERA

Mgr. Petra Suchá
viceprezidentka AKKODIS CZ

arm. gen. (v. v.) Ing. Pavel Štefka, M.Sc.
poradce FUTURE FORCES FORUM

Ing. Jiří Štefl
generální ředitel OPTOKON



Priority ministerstva vnitra

Bezpečnost občanů, stabilizace a modernizace bezpečnostních sborů, zprůsnění zákona o pobytu cizinců, digitalizace, ochrana měkkých cílů nebo posílení odolnosti subjektů kritické infrastruktury. To jsou hlavní priority resortu vnitra (MV) na příští čtyři roky.

Ministr vnitra Lubomír Metnar je představil na tiskové konferenci 18. února 2026.

Ke stabilnímu fungování resortu je dle ministra vnitra nutný **dobře připravený rozpočet**. Ten je na letošní rok téměř 122 mld., tedy o 14,2 mld. vyšší než v roce 2025. To pokryje veškeré klíčové potřeby resortu. Rozpočet policie vzroste o 5,8 mld. a hasičů o 1,3 mld. I díky navyšování rozpočtu chce MV zajistit personální stabilizaci obou sborů, zabránit odchodům zkušených policistů, snížit administrativní zátěž nebo např. postupně dostat nástupní plat na 50 tisíc Kč.

„Personální stabilizace policistů a hasičů je naší první klíčovou oblastí. Jednorázové navýšení platů nestačí, naším cílem je postupným navyšováním dosáhnout nástupního platu 50 tisíc Kč. Chceme také nastavit jasný kariéerní řád, zajistit moderní výzbroj, výstroj a techniku i dostupné služební bydlení“, uvedl ministr vnitra Lubomír Metnar.

Cizinecká agenda

Další důležitou oblastí MV bude cizinecká agenda. I zde je cílem posílit bezpečnost státu a zároveň celý systém zpřehlednit a efektivnit.

MV ihned reagovalo na dlouhodobou nepřehlednost a roztržitost stávající právní úpravy. Proto jsme připravili nový zákon o pobytu cizinců s předpokládanou účinností k 1. lednu 2029, který problémy řeší. Mezi přínosy bude digitalizace řízení i evidence cizinců, což umožní mj. efektivnější prověřování osob. Další zásadní změnou je posílení mož-

nosti rušit pobyt osobám, které se dopustí trestné činnosti nebo ohrožují veřejný pořádek a vnitřní bezpečnost.

Další průřezová bezpečnostní novela cizinecké legislativy zpřísní postihy za nelegální pobyt, převaděčství nebo trestnou činnost, zamezí zneužívání sociálního systému a umožní efektivnější kontrolu dodržování pravidel pobytu.

Digitalizace a kyberbezpečnost

V oblasti digitalizace se MV potýká s nedávným přesunem odborníků do Digitální a informační agentury (DIA)* a nesystémovou reorganizací Sekce informačních technologií (IT sekce). Cílem nového vedení Ministerstva vnitra je tento stav napravit a vrátit Ministerstvo vnitra do role vůdčího hráče na poli digitalizace veřejné správy. Připravuje se mimo jiné nový agendový informační systém pro evidenci cizinců, který v této podobě dlouhodobě chyběl, a rovněž sdílený nástroj využívající prvky umělé inteligence pro podporu správních řízení. Pozornost bude věnována i rozvoji moderních komunikačních technologií pro záchranné složky a dalšímu rozvoji systému varování obyvatelstva.

Resort také bude reagovat na skutečnost, že se v posledních letech potýkal se závažnými kybernetickými útoky. Ty nyní odborníci MV důkladně vyhodnocují.

„Kybernetická bezpečnost je dnes jednou z klíčových oblastí fungování státu. Mou prio-

ritou je zajistit, aby informační systémy Ministerstva vnitra i vnitřní pravidla odpovídaly novému zákonu o kybernetické bezpečnosti, který na resort klade vyšší nároky a nové povinnosti,“ vysvětlil ministr Metnar. MV proto analyzuje možnost vytvoření nadresortního týmu, který by byl schopen v případě závažného kybernetického útoku rychle zasáhnout přímo na místě u jednotlivých centrálních úřadů.

Další priority

Mezi dalšími prioritami je **systém e-Sbírký a e-Legislativy**, jehož spuštění bylo v minulosti opakovaně odkládáno. Po nástupu nového ministra byla zadána odborná analýza, jejímž úkolem je ověřit, zda je systém e-Legislativy technicky i funkčně způsobilý pro plnohodnotný provoz.

Zůstává také nutnost **systematického přístupu k ochraně tzv. měkkých cílů**, tedy míst s vysokou koncentrací osob a nízkou mírou zabezpečení. Tuto nutnost potvrzuje jak nedávná střelba v Chřibské, tak závěry Nejvyššího kontrolního úřadu (NKÚ), které potvrdily, že za předchozího vedení resortu nebyl národní systém ochrany měkkých cílů dostatečně nastaven ani efektivně řízen.

„Proto jsem zřídil pracovní skupinu, která připraví navazující koncepci ochrany měkkých cílů a zajistí, aby přijatá opatření byla systematicky a důsledně převáděna do praxe. Dokončujeme také novou metodiku

zaměřenou na bezpečnostní školení a praktický nácvik postupů pro měkké cíle,“ uvedl ministr vnitra. Už letos v květnu je v plánu veřejné jednání pracovní skupiny, na němž jednotlivé resorty představí své konkrétní aktivity a plánované kroky.

Krátce po této tiskové konferenci, konkrétně 4. 5. 2026, Ministerstvo vnitra uveřejnilo na svých stránkách článek s názvem „Ministerstvo vnitra navrhuje posun spuštění vybraných informačních systémů veřejné správy. Prioritou je bezpečnost a stabilita.“

Důkladná analýza aktuálního stavu přípravy klíčových informačních systémů veřejné správy ukázala, že v současné podobě jejich rozpracovanosti nelze garantovat bezpečné a plně funkční spuštění v termínech stanovených legislativou schválenou v minulém volebním období. Ministerstvo vnitra proto připravilo soubor opatření, která budou tuto situaci řešit. Navrhovaný odklad není zastavením digitalizace, ale odpovědným krokem, který upřednostňuje stabilitu státních agend, právní jistotu a kybernetickou bezpečnost před rizikovým nasazením nedokončených nebo nedostatečně prověřených řešení.

Jedná se o soubor systémů veřejné správy s celostátním dopadem, konkrétně Informačního systému správy voleb (ISSV), matričního informačního systému (eMatrika) a elektronického systému tvorby právních předpisů (eLegislativa). U všech těchto projektů byly identifikovány zásadní překážky, které nebyly v původních harmonogramech plně zohledněny a které mohou ovlivnit jejich bezpečné a stabilní nasazení do praxe.

Ministerstvo vnitra proto předkládá návrh úprav termínů spuštění těchto systémů. Cílem je zajistit, aby byly do ostrého provozu uvedeny až ve chvíli, kdy budou plně funkční, bezpečné a dostatečně otestované. Úpravu legislativy je nutné řešit bezodkladně. Protože vládní návrh by nestihl nabýt účinnosti včas, připravilo Ministerstvo vnitra legislativní řešení formou poslaneckých návrhů zákonů. To zaručí včasné řešení situace.

Pro ISSV se navrhuje posun z voleb v roce 2026 na celostátní volby konané po 1. lednu 2028. Poprvé by tak měl být systém využit při řádné volbě prezidenta republiky. Důvodem je zejména potřeba dokončit plošné testování, posílit kybernetickou bezpečnost a zajistit dostatečné proškolení uživatelů. Je také



nutné připravit robustní postupy pro případ mimořádných událostí, jako je například blackout, se kterými původní projekt vůbec nepočítal. „V tuto chvíli máme v zásadě dvě možnosti. Spustit systém v termínu a riskovat problémy, které by mohly podkopat samotný průběh voleb, nebo ho odložit a komplikace eliminovat. Zvolili jsme druhou variantu,“ uvedl vládní zmocněnec pro digitalizaci a strategickou bezpečnost Lukáš Klučka.

Odklad ISSV podle předloženého návrhu se prakticky nedotkne voličů. Volební orgány, obecní úřady a politické subjekty naopak získají čas na přípravu, metodické vedení a školení. „Odklad zároveň nepředstavuje navýšení finančních prostředků na vybudování systému,“ zdůrazňuje Klučka.

V případě eMatriky je navrhovaný posun spuštění z 1. ledna 2027 na 1. července 2028. Důvodem je zpoždění veřejné zakázky, kdy smlouva byla uzavřena až v září loňského roku, potřeba bezpečné migrace citlivých dat a nutnost důkladného testování systému, který bude využívat 1 260 matričních úřadů a určené zastupitelské úřady v zahraničí. U systému eLegislativa se navrhuje posun povinného využití pro tvorbu novel zákonů z 15. ledna 2027 na 15. ledna 2029; současně povedeme politickou diskusi o případném posunutí na začátek nového volebního období. Současná podoba systému podle předložených podkladů neumožňuje v některých situacích dostatečně spolehlivě pracovat s pozměňovacími návrhy tak, jak vyžaduje parlamentní praxe. Odklad má vytvořit prostor pro úpravu architektury systému, zlepšení uživatelského prostředí a odstranění rizik, která by mohla komplikovat legislativní proces.

Součástí návrhu je také odklad povinnosti veřejnoprávních původců vykonávat spisovou službu výhradně v atestovaných elektronických systémech spisové služby. Od 1. ledna 2027 má tato povinnost platit pro veřejnoprávní původce dokumentů, v současnosti

však byl vydán pouze jeden atest eSSL a další čtyři jsou v procesu atestace. Hrozí tak, že řada úřadů nebude mít k dispozici odpovídající spisovou službu. Navrhuje se proto rozfázování povinnosti: pro ústřední správní úřady od 1. ledna 2029, pro ostatní státní orgány, kraje a obce s rozšířenou působností a pro ostatní veřejnoprávní původce od 1. ledna 2030. Zároveň se navrhuje trvalá výjimka z povinnosti používat atestovaný eSSL pro bezpečnostní sbory a Vojenskou policii, a to s ohledem na specifickou povahu jejich činnosti a bezpečnostní rizika.

„Zkušenosti s nefunkčními systémy v minulosti jasně ukázaly, že pokud existují pochybnosti, je odklad správným řešením. Nechceme spouštět systémy, jejichž dokončení by bylo šité horkou jehlou a pod tlakem a ohrozilo by výkon státní správy,“ uzavírá Lukáš Klučka.

Poslední prioritou **zmíněnou na tiskové konferenci 18. 2. 2026 je nařízení vlády a vyhláška k zákonu o subjektech kritické infrastruktury.** V rámci bezpečnosti je klíčové zajistit fungování státu i v kritických situacích. Nově se stát nesoustředí jen na jednotlivé stavby či zařízení, ale na zajištění základních služeb, bez kterých by stát nemohl fungovat. Mezi ně patří energetika, doprava, digitální infrastruktura, zdravotnictví nebo veřejná správa. Hlavním gestorem je Ministerstvo vnitra, resp. Generální ředitelství Hasičského záchranného sboru.

Převzato ze stránek Ministerstva vnitra ČR (mvcr.cz, 18.2.2026 a mvcr.cz, 4.5.2026)

Foto: MV ČR

Připravil Jaroslav Jonák

* Digitální a informační agentura (DIA) vznikla 1. dubna 2023 a má na starosti digitalizaci veřejné správy. Cílem vzniku DIA je posílit a sjednotit digitální transformaci veřejné správy, zlepšit poskytované služby občanům, umožnit strategické financování a zlepšit digitální úroveň České republiky v rámci Evropy.

S rostoucí komplexitou projektů v obranném průmyslu roste i potřeba jejich propojeného a bezpečného řízení

Globální bezpečnostní prostředí prochází v posledních letech zásadní proměnou. Konflikt na Ukrajině, rostoucí geopolitická rivalita velmocí i rychlý vývoj nových vojenských technologií ukazují, že období relativní stability v Evropě skončilo. Podle strategických dokumentů je dnes pravděpodobnost vojenského napadení nejvyšší od konce studené války.

Projekty v obranném průmyslu jsou stále komplexnější. Zahrnují dlouhé vývojové cykly, přísné certifikační požadavky, vysoké nároky na bezpečnost a koordinaci desítek až stovek dodavatelů. Vývoj, testování, certifikace, výroba i následný provoz a podpora tak vytvářejí komplexní ekosystém procesů, který je stále obtížnější efektivně řídit v oddělených nástrojích a systémech.

Jak tyto výzvy vnímají firmy v praxi a jak se promítají do konkrétních řešení? Na to odpovídají Jaroslav Lizner (Chief Relationship Officer, Easy8) a Filip Morávek (CEO, Easy8), který stojí za konceptem Easy8 Private WorkOps Platformy pro řízení projektů a práce.

Kde dnes zákazníci nejvíce narážejí při řízení obranných programů?

Jaroslav Lizner: Nejčastěji zmiňují rostoucí komplexitu a větší množství zakázek. Projekty dnes zahrnují více dodavatelů, více systémů a oproti jiným oborům zároveň výrazně vyšší nároky na dokumentaci a kontrolu.

Certifikační požadavky a celková komplexita projektů v obranném průmyslu vyžadují plnou trasovatelnost celého životního cyklu. Každý požadavek musí být jednoznačně definován, promítnut do všech úrovní návrhu, mít přiřazené testy a zaznamenané jejich výsledky. Vše musí být systematicky zdokumentováno a zpětně dohledatelné.

Běžný projekt přitom zahrnuje tisíce takových požadavků. Tento přístup je v mnoha ohledech srovnatelný s vývojovým cyklem v automobilovém průmyslu, s tím rozdílem, že finální produkt bývá často specificky upraven pro jednotlivé zakázky.

Zároveň však roste tlak na zkracování vývojových cyklů a zvyšování objemu zakázek. V řadě případů je inovace klíčová. Aktuální vývoj, například v oblasti dronových technologií na Ukrajině, ukazuje, jak rychle se mohou měnit zavedené přístupy i tempo inovací.

Jak se tato komplexita projevuje v praxi a co za ní z pohledu dat a systémů skutečně stojí?

Jaroslav Lizner: Zajištění zmíněné trasovatelnosti vytváří tlak na propojení systémů i týmů, které se na výzkumu a výrobě podílejí v různých fázích projektu a v různém čase.

Představme si situaci, kdy do rozsáhlého technologického projektu s tisíci požadavky vstoupí změnový požadavek. Ten musí projít všemi fázemi, o kterých byla řeč, a zároveň je nutné zajistit, že se změna promítne všude tam, kde je relevantní. Metodologicky tuto komplexitu řeší tzv. V-model. Naším úkolem je pak poskytnout informační systém, který umožní jeho praktické fungování a naplnění.

V praxi ale u řady firem stále vidíme izolované týmy, oddělené systémy, koordinaci založe-

nou na manuálním sdílení informací, porádách a práci v Excelu. Data jsou rozptýlená, nejednotná a často neaktuální, a chybí jeden spolehlivý zdroj pravdy. Důsledkem je pomalejší a méně přesné rozhodování. Přehled o celém projektu je přitom klíčový, bez něj nelze složité projekty efektivně řídit.

Filip Morávek: Z technického pohledu je hlavním problémem v tom, že jednotlivé části projektu běží v oddělených systémech. Požadavky, vývoj, testování nebo dokumentace mají vlastní nástroje a vlastní datové struktury. Řešením je integrace a propojení jednotlivých systémů a vytvoření kontinuálního workflow, kde jsou jednotlivé kroky propojené. Změna v jedné části se automaticky promítá do dalších, takže data zůstávají konzistentní a aktuální. Důležitou součástí je také přehled nad celým programem. Pokud jsou data sjednocená, je možné nad nimi stavět dashboardy, které v reálném čase ukazují stav projektu napříč všemi fázemi. Management tak nepracuje s fragmentovanými reporty, ale má k dispozici jeden aktuální pohled.

Jak dnes firmy pracují s nástroji a jak vypadá přístup, který dokáže jejich roztržitost překonat?

Filip Morávek: Většina firem si postupně poskládala sadu nástrojů, které řeší jednotlivé části procesu: plánování, vývoj, dokumentaci nebo reporting. Každý z nich funguje relativně dobře samostatně, ale problém vzniká v jejich propo-



jení. Proto se dnes posouváme k přístupu, kterému říkáme WorkOps. Jde o propojení plánování, realizace, kvality, reportingu i provozu do jednoho kontinuálního toku práce. Technicky to znamená, že vedle specializovaných nástrojů existuje centrální platforma, která sjednocuje data i řízení práce. Nad ní běží integrace a automatizace (např. pomocí n8n), které propojují jednotlivé části systému. Nástroje tak nepůsobí izolovaně, ale jako jeden celek, což vede k plynulejšímu a lépe řízenému pracovnímu cyklu.

Jak velký problém je dnes trasovatelnost v obranných projektech a jak se technicky zajišťuje?

Filip Morávek: Trasovatelnost je zásadní, protože organizace musí být schopná zpětně prokázat vazby mezi požadavky, vývojem, testováním a finální validací. Technicky to znamená, že všechny tyto prvky jsou propojené v rámci jednoho systému. Vzniká tak kompletní řetězec, který umožňuje sledovat změny v čase a jejich dopad na celý projekt. Tento princip odpovídá už zmíněnému V-modelu, kde je návaznost mezi jednotlivými fázemi klíčová.

Jaroslav Lizner: Z business pohledu je to ale stejně důležité. Organizace musí být schopná obstát při auditech, splnit regulatorní požadavky a doložit, že všechny kroky proběhly v souladu s definovanými procesy. Pokud tato trasovatelnost chybí, zvyšuje se riziko chyb, zpoždění i komplikací při certifikaci.

S rostoucím tlakem na efektivitu a nástupem AI, kde dnes zákazníci vidí největší přínos automatizace a umělé inteligence v řízení projektů?

Jaroslav Lizner: V obranném průmyslu už dnes vidíme praktické využití AI, například v autonomních zbraňových systémech. Zároveň ale u řady firem sledujeme pomalejší adopci AI nástrojů, zejména kvůli ochraně dat a know-how. To se postupně mění a firmy směřují k využití lokálních AI instancí. Technologie lokálních LLM už existují, jejich širší adopce je spíše otázkou času.

Z pohledu řízení projektů přitom není zásadní, jaký model je použit. AI pomáhá s reporty, sledováním odchylek a rutinními úkoly a uvolňuje kapacitu pro samotné řízení a rozhodování.

S AI a automatizací jsou často spojeny bezpečnostní obavy. Jak k tomu přistupujete v regulovaném prostředí, jako je obranný průmysl?

Filip Morávek: Z pohledu bezpečnosti je klíčové, kde a jak jsou tyto technologie provozované. V regulovaném prostředí, jako je obranný průmysl, je zásadní možnost nasazení on-premises nebo v privátním cloudu.

Automatizační platforma může běžet přímo v infrastruktuře organizace, včetně tzv. air-gapped prostředí, které je zcela oddělené od

veřejných sítí. Máme také zkušenosti s nasazením lokálních AI modelů, díky nimž citlivá data zůstávají v interním prostředí.

Alternativou je dedikovaný privátní cloud s maximálními bezpečnostními opatřeními. V obou případech zůstávají data plně pod kontrolou organizace a všechny operace jsou dohledatelné.

Rostoucí komplexita projektů v obranném průmyslu je realitou, kterou dnes potvrzují jak strategické dokumenty, tak zkušenosti firem z praxe. Nejde přitom jen o technologii, ale především o schopnost koordinovat rozsáhlé programy napříč týmy, dodavateli a celým životním cyklem projektu. Jak ale ukazují zkušenosti z praxe, tuto komplexitu není nutné vnímat jako neřešitelný problém. Klíčem je nejen správně nastavené řízení a propojení procesů, ale také schopnost pracovat s automatizací a postupně omezovat manuální činnosti. Právě zde se otevírá prostor pro bezpečné využití AI, která dokáže pomoci s prací s daty, identifikací rizik nebo zrychlením rozhodování. Organizace, které tyto přístupy dokážou propojit, získávají větší kontrolu nad projekty i schopnost reagovat na rostoucí nároky trhu.

Pánové, děkuji vám za rozhovor.

Šárka Cook

Tichá revoluce v kancelářích:

AI mění podatelny, účetnictví i schvalování



Michal Polák

Umělá inteligence se během posledních dvou let přesunula z role experimentální technologie pro nadšence do praktického nástroje pro každodenní práci. V administrativě, zejména ve veřejné správě a organizacích s rozsáhlým oběhem dokumentů, je její přínos nejviditelnější. Právě zde lidé narážejí na opakující se omezení v podobě nedostatku personálních kapacit, vysoké míry chybovosti při ručním přepisu dat i zdlouhavého zpracování vstupů, které zbytečně brzdí navazující agendy.

V takovém prostředí nedává smysl chápat AI jako „náhradu systému“, která vše vyřeší sama. Skutečný přínos přichází tehdy, když se umělá inteligence stane součástí konkrétního procesu v bodě, kde vzniká práce a je jasně definována odpovědnost. Příkladem efektivního využití AI v praxi je platforma GINIS od společnosti Gordic, kde je umělá inteligence přímo integrována do agend – na podatelně, ve spisové službě, při zpracování dokladů, v účetnictví i ve schvalovacích a podpisových procesech – a usnadňuje tak každodenní práci administrativních i řídicích pracovníků.

Jak popisuje **Michal Polák** ze společnosti Gordic, klíčové je nabídnout uživatelům AI asistenty a agenty v prostředí, kde skutečně pracují a kde má význam je použít. „Uživatel je používá přímo v modulu, ve webovém klientovi, bez přepínání mezi aplikacemi a bez složité přípravy, přenášení kontextu a složitých integrací. Přitom cílem není automatizovat rozhodování, ale omezovat rutinu a pomáhat ve chvíli, kdy je to třeba. To, co se dřív dělalo ručně, umí systém připravit a navrhnout. Člověk pak jen kontroluje a schvaluje.“

Podatelna v éře umělé inteligence

Vstupním místem úředních a administrativních procesů je ve většině organizací podatelna.

Dokumenty sem přicházejí z různých kanálů a je potřeba je rychle zařadit, vytěžit, doplnit metadata a poslat dál. Právě tady vzniká „nejdražší“ typ práce. Opakující se úkony, které vyžadují pozornost, ale nepřinášejí vysokou přidanou hodnotu.

Přední platforma pro správu dokumentů a agend v české veřejné správě GINIS od společnosti Gordic nabízí na podatelně dvě praktické cesty, jak tyto vstupní kroky urychlit. První přístup využívá strojové učení prostřednictvím lokálně trénovaného modelu, který se učí na datech konkrétní organizace. Model navrhuje úkony na základě historické zkušenosti a ověřené praxe. Nevýhodou tohoto řešení je, že v dnešním dynamickém prostředí je nutné model průběžně přetrénovávat, aby reflektoval sezónnost a další změny. Samotné trénování modelu však není složité – lze jej snadno automatizovat, například pravidelným laděním na pozadí jednou týdně, třeba v neděli v noci.

Druhý přístup využívá schopností velkých jazykových modelů porozumět textu, a to v kombinaci se znalostní bází (retrieval-augmented generation, RAG), což umožňuje přesné porozumění dokumentům a jejich správnému zařazení i při vysoké variabilitě podání v jakoukoliv chvíli. Jazykový model se pak rozhoduje o každém dokumentu zvlášť,

posuzuje jeho obsah dle pravidel a předchozích správných přiřazení.

„Na podatelně systém automaticky dokument klasifikuje a navrhuje, kam má být dále směrován. Po otevření detailu dokumentu uživatel okamžitě vidí předvyplněná pole, přičemž hodnoty doplněné AI jsou zvýrazněny. Uživatel je následně pouze zkontroluje a buď potvrdí, nebo upraví podle vlastního úsudku. Pokud si model není jistý, pole jsou označena varovným upozorněním, aby bylo jasné, které údaje je třeba ověřit,“ říká Michal Polák. Tím se z kontroly nestává překážka, ale přirozený krok, který zůstává v rukou člověka.

Vytěžování faktur a účtenek pomocí AI

Dopad AI je nejlépe prokazatelný tam, kde jsou k dispozici tvrdá data, a mezi takové oblasti bezpochyby patří vytěžování účetních dokladů. Jedním z příkladů je Městský úřad ve Znojmě, který ve spolupráci se společností Gordic integroval do platformy GINIS nástroj Nathan pro automatizované zpracování faktur.

Znojmo porovnálo manuální evidenci a automatizované vytěžování faktur na vzorku přibližně pěti tisíc dokladů. Při ručním přepisu trvalo pořízení jednoho dokladu v průměru více než 40 vteřin. Po nasazení AI se čas zkrátil zhruba na 18 vteřin, tedy na méně než polo-

vinu, přičemž nejrychlejší zpracování proběhlo dokonce za čtyři vteřiny. „Stejně jako rychlost je však důležitá i přesnost. Zatím jsme nezaznamenali žádný případ chybně přepsaných údajů,“ uvádí vedoucí projektu ze společnosti Gordic **Lukáš Martinec**.

Novinkou je možnost zpracovávat doklady na pozadí prostřednictvím systému Zpracování událostí, tzv. ZUD. Tato funkcionální zásadně zvyšuje uživatelský komfort tím, že zkracuje dobu zpracování dokladu doslova na vteřinu, protože při otevření dokladu již není nutné čekat na dokončení komunikace mezi AI a systémem GINIS. Doklad je totiž předzpracován a údaje se vyplní okamžitě.

V praxi automatizované vytěžování dokladů s využitím AI snižuje riziko překlepů u částek, variabilních symbolů či bankovních účtů, zrychluje předávání dokladů do navazujících procesů a uvolňuje kapacity zaměstnanců pro kvalifikovanější činnosti, jako jsou kontrola, schvalování a posouzení věcné správnosti.

Když AI pomáhá s účtováním

Zásadní přístup, který Gordic v platformě GINIS stále rozvíjí, spočívá v přechodu od pouhého vytěžení dat k tomu, co následuje potom – tedy jak s dokladem dále naložit, jak jej správně zaúčtovat a propojit s rozpočtem a interními pravidly organizace. Nejde přitom jen o opisování údajů, ale o znalost procesů a historických souvislostí.

„Vytěžení dokladu je teprve začátek. V dalším kroku systém navrhuje správné zaúčtování dokladu. Uživatel se tak nedostává do situace, kdy musí hledat správnou kontaci od nuly. Systém nabídne několik variant a účetní pouze zvolí tu správnou,“ vysvětluje Michal Polák.

Pro ekonomické agendy je tato funkcionální často důležitější než samotné vytěžování dokladů, protože přináší zrychlení účetních kroků, standardizaci postupů a snížení rizika chyb v kontacích, zejména tam, kde doklady přicházejí v tisících a účetní pracují pod tlakem termínů.

Když AI pomáhá při schvalování

Vedle účetních dokladů se do administrativy stále výrazněji promítá i práce s rozsáhlými texty, například smlouvami, objednávkami nebo dokumenty ve schvalovacím procesu. Zde Gordic nově umožňuje použít AI asistenty,

kterí uživatelé umožňují rychle se zorientovat, aniž by musel pročitat celý dokument.

„Místo aby člověk četl dvacet stran, může si nechat vytvořit souhrn obsahu dokumentu a zvýraznit kritická místa. Uživatel se dále může ptát na rizika, na nestandardní ustanovení nebo na body, které jsou v rozporu s interními pravidly,“ upřesňuje Michal Polák.

AI asistenti a agenti v GINIS

Gordic při vývoji svých technologií neuvažuje pouze o jednom univerzálním agentu, ale nabízí možnost vytvářet dílčí asistenty podle agend, typů dokumentů a individuálních potřeb zákazníka.

Vedle automatizace prvotního zpracování dokladů se v praxi stále více ukazuje potřeba zefektivnit i práci s obsahem dokumentů a související rozhodovací kroky. Právě zde narážejí organizace na limity – orientace v rozsáhlých textech, vyhledávání relevantních informací a posuzování rizik zůstává časově náročné a závislé na zkušenosti konkrétního pracovníka.

Na tuto oblast reaguje rozvoj AI asistentů a agentů i v platformě GINIS. Funkce, jako je vytváření souhrnů nebo identifikace rizik, jsou jen ukázkou toho, jak lze s pomocí AI zjednodušit práci s obsahem a zpřístupnit klíčové informace ve správný okamžik.

„Samozřejmě nelze připravit univerzální scénáře použití, protože každá organizace i uživatel mají jiné potřeby. Proto se soustředíme

na to, aby platforma umožňovala flexibilní využití AI. Zákazníci sami nejlépe vědí, kde a kdy jim může umělá inteligence pomoci. Naším cílem je proto dát administrátorům možnost připravit a nasadit asistenty podle vlastních scénářů a zpřístupnit je uživatelům na konkrétních místech systému – tedy tam, kde přinášejí největší přidanou hodnotu,“ říká Michal Polák.

Mezi takové případy použití patří například situace, kdy administrátoři nebo implementační partneři připojují do systému na vybraná místa vlastní AI asistenty postavené nad modely dostupnými v prostředí Azure, např. GPT-4.x, a to včetně využití přístupu RAG a interních znalostních zdrojů, nebo naopak integrují již existující AI aplikace a agenty třetích stran bez nutnosti jejich zásadních úprav.

Klíčovým přínosem tohoto přístupu je, že uživatel nemusí složitě formulovat zadání ani doplňovat kontext. Ten je dán automaticky podle toho, s jakým objektem pracuje, například smlouvou, fakturou nebo spisem. AI asistenti se tak stávají přirozenou součástí pracovního prostředí a vstupují do procesu právě v okamžiku, kdy mohou nejvíce pomoci.

Bez ohledu na typ agendy přitom zůstává princip stejný: umělá inteligence připravuje a navrhuje, zatímco člověk kontroluje a rozhoduje. Administrativa se tak postupně posouvá od rutinního zpracování k efektivnějšímu řízení procesů.



www.gordic.cz





Ing. Filip Engelsmann, majitel a generální ředitel AURA, s. r. o.

Logistika jako strategické partnerství: Od tradice k nové generaci dat

Rozhovor s majitelem a generálním ředitelem AURA, s. r. o., Ing. Filipem Engelsmannem

Pane generální řediteli, AURA vznikla v době, kdy se rodil moderní český soukromý sektor. Jak okolnosti jejího vzniku ovlivnily další směřování vaší společnosti?

Historie AURY se začala psát v roce 1989, kdy skupina vývojářů z národního podniku Kancelářské stroje založila výrobní družstvo specializované na vývoj komplexních informačních systémů pro řízení skladů. Byla to doba nadšení, ale i obrovské zodpovědnosti. Ještě dříve, než se AURA stala strategickým partnerem českého resortu obrany, sbírala cenné zkušenosti na nejnáročnějších trzích západní Evropy – naše systémy úspěšně řídily logistiku v Německu, Švýcarsku a Rakousku. Tato „škola preciznosti“ nás naučila, že v logistice neexistují malé detaily.

V logistice resortu obrany působíte více než tři dekády. Jak vnímáte současnou dynamiku spolupráce s armádou?

Oceňujeme, že v čele resortu stojí odborníci s vzhledem do logistické praxe. Naše spolupráce s Ministerstvem obrany a AČR byla vždy postavena na vysoké odbornosti a společném řešení a optimalizaci logistických procesů.

V současné geopolitické situaci, kdy se nároky na efektivitu a rychlost procesů radikálně zvyšují, cítíme potřebu tuto kooperaci ještě rozšířit a zintenzivnit. Jsme připraveni nabídnout naše znalosti moderních trendů, které dnes hýbou světem. Naše globální zkušenosti z implementací specifických požadavků v 23 zemích světa mohou sloužit jako cenný „benchmark“ pro jakékoli budoucí směřování logistické podpory. Nabízíme odborný dialog a partnerství při hledání optimálních cest, nikoliv jen technickou dodávku kódu. Věříme, že právě tato synergie mezi potřebami armády a naším know-how je cestou k technologické převaze.

Vaše jméno je ve světě spojeno zejména s kodifikací a systémem MC CATALOGUE. Jak tento mezinárodní úspěch pomáhá českým logistikům?

To je zásadní bod. MC CATALOGUE je dnes využíván ozbrojenými silami ve více než dvaceti zemích na pěti kontinentech. Díky tomu, že jsme světovou jedničkou v kodifikačních systémech, máme i vliv na tvorbu standardů NATO. Pro českou armádu to znamená, že námi dodávané systémy jsou nativně plně interoperabilní se spojenci. V praxi to usnadňuje

například Host Nation Support nebo společné operace, kde je jednotný „jazyk“ popisu materiálu kritický. Naše zahraniční úspěchy nám navíc umožňují investovat do výzkumu a vývoje, jehož výsledky pak prioritně nabízíme domácím zákazníkovi.

Jak konkrétně se zahraniční zkušenosti promítají do vašich nových produktů, jako je třeba LIS NG?

Nečekáme pasivně na zadání. Investovali jsme do vývoje Logistického informačního systému nové generace (LIS NG). Ten jsme prověřili v extrémně náročných podmínkách, mimo jiné při podpoře ukrajinského zákazníka v letech 2024–2025. LIS NG je modulární, postavený na moderní architektuře Zero Trust, což zaručuje maximální kybernetickou bezpečnost, a je plně orientovaný na uživatelský komfort (UX). Naším cílem je přenést tento technologický skok i do domácího prostředí, například formou ověřování koncepcí Proof of Concept (PoC). Chceme ukázat, že logistický systém může být stejně intuitivní jako moderní aplikace, které používáme v běžném životě, ale s odolností vyžadovanou armádou.



Logistika ale nekončí u kancelářského stolu. Jak dostáváte potřebná data k uživatelům přímo k technice nebo do terénu?

To je směr, kterým se intenzivně ubíráme. Odpovědí je produkt PUBLI, který se stal součástí našeho ekosystému. Umožňuje plně digitální správu a distribuci technické dokumentace, uživatelských příruček a norem v režimu online i off-line. Technik v dílně tak má v tabletu či odolném terminálu vždy aktuální data, schémata a postupy, které jsou přímo provázány s logistickým systémem. Digitalizace dokumentace odstraňuje papírovou zátěž a dramaticky zrychluje servisní i provozní úkony. Je to přesně ten typ inovace, který zvyšuje reálnou akceschopnost jednotek.

Dříve bylo standardem, že AURA a AČR tvořily úzké společné týmy. Je tato cesta stále aktuální?

Je to nezbytnost a my se k tomuto modelu chceme aktivně vrátit. Dřívější model vícefázového testování a společných integračních týmů přirozeně budoval na straně zákazníka experty s hlubokou znalostí systému. Logistika je živý organismus a bez kontinuálního vzdělávání uživatelů se i ta nejlepší data stávají mrtvým kapitálem. Také proto se například v oblasti katalogizace aktivně podílíme jako průmyslový partner na realizaci meziná-

rodního vzdělávacího programu NCS College (NATO Codification System College), který probíhá pod záštitou Univerzity obrany. Tato platforma slouží k přípravě logistických a kodifikačních specialistů z celého světa a my ji nabízíme i pro potřeby AČR. Naším cílem je oživit expertní dialog a pomoci s výchovou nové generace vojenských logistiků, kteří budou schopni plně využít potenciál dat, která mají díky moderním technologiím k dispozici.

Velkým tématem je životní cyklus techniky a normy S-Series. Jak je na to AURA připravena?

Informační systém logistiky již dnes disponuje robustní a v praxi prověřenou datovou základnou pro řízení životního cyklu techniky – od katalogizace a kusovníků až po přesné definice údržby a nákladových ukazatelů. Naším cílem je tuto expertizu dále rozvíjet a prohlubovat využití norem S-Series, se kterými již nativně pracuje naše nová generace LIS NG. Tato cesta umožňuje dosáhnout nové úrovně automatizace při přebírání strukturovaných technických dat a elektronické dokumentace ve standardizovaných formátech přímo od dodavatelů stěžejní výzbroje a techniky. Klíčem k maximálnímu využití tohoto potenciálu je však zakotvení požadavků na tato standardizovaná data již v počátečních fázích životního cyklu, tedy přímo v akvizičních smlouvách.

Jen tak zajistíme, že velení armády bude mít k dispozici kontinuální a precizní přehled o plnění nasmlouvaných kvalitativních ukazatelů, očekávaných a reálných nákladech a v neposlední řadě úrovni bojeschopnosti po celou dobu provozu techniky. Pro případ neplnění smluvně stanovených ukazatelů získá AČR nástroj, kterým bude i efektivně uplatňovat reklamace a neplnění smluvních podmínek.

Co byste vzkázal čtenářům z řad armády a průmyslu závěrem?

V krizových stavech je to právě domácí průmysl, který tvoří páteř obranyschopnosti každého státu. AURA je nositelem národního know-how s 37letou tradicí a my jsme hrdí na to, že můžeme být součástí tohoto systému. Jsme přesvědčeni, že moderní a dobře fungující logistika není jen podpůrnou službou, ale strategickou nezbytností a klíčovým základem bojeschopnosti armády. Máme technologie, zkušenosti i chuť logistiku AČR společně posunout na světovou úroveň, protože dělat svět informací organizovanějším je naším posláním.

Za rozhovor poděkovali Jaroslav Řeha a Antonín Svěrák

Schéma a foto: archiv AURY



AURA, s.r.o.

Středně velká brněnská rodinná firma orientovaná na vývoj a dodávku specializovaných informačních systémů pro státy, instituce a firmy, s hlavním zaměřením na vojenskou logistiku, právní agendu a správu standardů NATO. Informačními systémy pro podporu vojenské logistiky se firma zabývá od 90. let minulého století. Stále výrazněji nachází své uplatnění v zahraničí, i proto je v současnosti největším českým exportérem informačních systémů pro vojenskou logistiku. Její kodifikační software MC CATALOGUE se stal dokonce nejrozšířenějším informačním systémem pro podporu katalogizace NATO na celém světě.

Evropský výrobce bezpilotních leteckých systémů



U&C UAS je evropský výrobce bezpilotních leteckých systémů, jehož řešení jsou formována na základě praktických bojových zkušeností získaných během války na Ukrajině. Kombinace výroby v Evropské unii, vlastních práv duševního vlastnictví a hlubokého porozumění modernímu bojišti umožňuje vytvářet systémy přizpůsobené reálným operačním podmínkám.

Tým tvoří specialisté s praktickými zkušenostmi s projektováním, integrací a provozem bezpilotních leteckých systémů v bojových podmínkách. Právě tyto zkušenosti formují technické požadavky na každou platformu, každou softwarovou aktualizaci i každou modifikaci. Řešení jsou vyvíjena s ohledem na reálné operační scénáře.

U&C UAS vlastní veškerá práva duševního vlastnictví ke svým řešením a realizuje výrobu v rámci Evropské unie. Postupně rozšiřuje výrobní kapacity i inženýrskou základnu, zajišťuje stabilitu dodávek a kontrolovanou kvalitu. Systém řízení kvality odpovídá normě ISO 9001. Produkce i dokumentace jsou při-

způsobeny požadavkům členských států EU a kompatibilní se standardy NATO v oblasti postupů, bezpečnosti, technické údržby a přípravy personálu. Společnost má přidělen kód NCAGE 8400G a je registrována v systému kodifikace NATO.

Holding the Sky představuje systematický přístup k využití bezpilotních řešení v moderní válce. Platformy nejsou vnímány jako samostatné produkty, ale jako prvky jednotného ekosystému bezpilotních schopností, který funguje v rámci kompletního bojového cyklu.

Operační logika je realizována podle principu: **DETECT → DESTROY → DENY**

DETECT — Stork LR (ISR UAV)

Stork LR zajišťuje včasné odhalení hrozeb a předávání spolehlivých informací pro rozhodování. Vysoká vytrvalost letu a moderní senzorový komplex umožňují provádět hloubkový průzkum, odhalovat koncentrace sil, logistické uzly a dělostřelecké pozice ještě před přechodem protivníka do aktivní fáze.

Integrace s dělostřeleckými jednotkami umožňuje korekci palby v reálném čase, čímž se zvyšuje přesnost zásahu a snižuje spotřeba munice.

DESTROY — MACE (Middle-Strike Loitering Munition UAV)

Systém MACE zajišťuje rychlé a přesné ničení prioritních cílů.

Řešení je postaveno na principu **RECON AND STRIKE**, který předpokládá integraci průzkumné a úderné platformy do jedné zabezpečené řídicí sítě. Jedna posádka realizuje celý operační cyklus – od detekce cíle a navedení až po jeho zničení a vyhodnocení výsledků. Tento přístup zajišťuje zkrácení reakční doby, zvyšuje operativnost a minimalizuje prodlevy při rozhodování.

DENY — Chaser (C-UAS) Interceptor system

Chaser je určen k neutralizaci vzdušných hrozeb. Systém je synchronizován s radiolokačními prostředky a přechází do autonomního režimu ničení cílů. V současných podmínkách určuje rychlost reakce kontrolu nad vzdušným prostorem.

Jednotný ekosystém bezpilotních schopností

Kombinace platform Stork LR, MACE a Chaser vytváří jednotný systém, který propojuje průzkum, úder a kontrolu vzdušného prostoru v jednom bojovém cyklu. Spojení bojových zkušeností, výroby v EU a kompatibility se standardy NATO umožňuje vytvářet řešení připravená k integraci do obranných struktur evropských zemí a partnerských států. V moderním bezpečnostním prostředí udržet kontrolu nad nebem znamená jednat s předstihem.



TELINK

Drony bez iluzí: přínosy, rizika a realita



Drony už dnes nejsou otázkou budoucnosti. Jsou součástí reality, na kterou musí být veřejná správa, samosprávy i bezpečnostní složky připraveny. Rozhodující není jen schopnost tuto technologii využít, ale také porozumět jejím limitům, pravidlům a rizikům. Právě to rozhoduje, zda bude dron pomocníkem, nebo hrozbou. Drony dnes reálně pomáhají u zásahů hasičů, záchranářů i policie. V prostředí IZS mohou pomoci zrychlit rozhodování, zpřesnit přehled o situaci a rozšířit možnosti nasazení. Stejně rychle ale roste i druhá strana problému: dron jako bezpečnostní hrozba.

Společnost TELINK je evidována jako ostatní složka IZS. Aktivně se podílí na testování nových technologií, účastní se odborných cvičení a sdílí zkušenosti z praxe. Tato spolupráce umožňuje nejen rychlou reakci v krizových situacích, ale i dlouhodobé zvyšování připravenosti jednotlivých složek.

Významnou část těchto aktivit tvoří také vzdělávání. TELINK je akreditovanou vzdělávací institucí Ministerstva vnitra a realizuje odborné kurzy i specializovaná školení, a to jak ve vlastní letecké škole, tak přímo u zákazníků.

Nejoblíbenější semináře?

- Analýza současných technických prostředků pro detekci a eliminaci dronů
- Dron pomocník, dron hrozba

Obsah výuky se přizpůsobuje konkrétním potřebám státní správy, samospráv i správců kritické infrastruktury. Překážkou širšího využití dronů totiž často není technika, ale odbornost. Organizace narážejí na své limity zejména tehdy, když chtějí drony provozovat systematicky, ve složitějším prostředí nebo v režimu BVLOS, tedy mimo přímý dohled pilota. Zásadní je proto správně nastavit interní procesy, vytvořit odpovídající dokumentaci a zajistit odbornou připravenost personálu.

TELINK v této oblasti pomáhá s přechodem k legálnímu provozu v kategorii SPECIFIC. Ta otevírá prostor pro pokročilejší operace včetně letů BVLOS, které rozšiřují možnosti

nasazení například při monitoringu rozsáhlých území nebo linií infrastruktury. Důležitým impulsem je také nastupující metodika SORA 2.5, která přináší nový přístup k posuzování rizik a schvalovacím procesům. Organizace, které se na tuto změnu připraví včas, mohou získat obrovskou výhodu.

Podpora přitom nekončí u samotné orientace v legislativě. Zahrnuje i hledání konkrétních cest, jak drony bezpečně provozovat tam, kde to dříve nebylo možné. To znamená návrh provozních scénářů, optimalizaci technického vybavení i komunikaci s regulačními orgány. Cílem je efektivní provoz, který přinese očekávané výsledky a zároveň je dostatečně

bezpečný. Vedle provozu dronů roste také potřeba ochrany při jejich zneužití. TELINK se proto zaměřuje na návrh a implementaci systémů pro detekci a identifikaci bezpilotních prostředků. Při návrhu vychází z analýzy prostředí, včetně 3D modelů, které pomáhají určit vhodné rozmístění detekčních prvků. Důležitá je i integrace těchto systémů do stávající bezpečnostní infrastruktury nebo návrh nového integračního řešení.

U objektů kritické infrastruktury je nutné vycházet z konkrétních rizik a podmínek. Univerzální řešení neexistuje. Funkční ochrana vždy vzniká kombinací technologií a postupů navržených pro konkrétní objekt.



Podpora integrovaného záchranného systému za pomoci bezpilotních technologií má v České republice dlouhodobou tradici i mimo IZS. DronySIT spolupracují se složkami IZS již od roku 2016 a od roku 2020 jsou zařazeny jako JSDH. V posledních letech se zaměřují také na rozvoj transportních dronů pro rychlou dopravu materiálu potřebného při zásazích v terénu. Na snímku je ukázka taktického cvičení, při němž transportní dron dopravil zdravotnický box o 13 minut rychleji než pozemní cestou (5 minut oproti 18 minutám).

Sekunda v bezpečí vláken

Proč nebudeme v Evropě přenášet čas z oběžné dráhy, ale pomocí optických vláken

Motto: Fenomén času a jeho vnímání v technice je fascinující téma, které propojuje fyziku, filozofii i technologii. Čas není jen abstraktní pojem, ale v technice hraje klíčovou roli v řízení procesů, synchronizaci a měření. Historie měření přesného času je příběhem lidské snahy o pochopení a kontrolu nad časem, který se vyvíjel tisíce let.

Abstrakt

V konsekvenci s rozvojem a implementací moderních technologií v praxi rostou i nároky na přesnost měření času především v oblastech jako radioastronomie, metrologie, 5G sítě, detekce gravitačních vln, navigace a přesné určování polohy, koherentní radary, elektronický boj, synchronizace procesů, časová razítka. Potřeba vysoce stabilních referenčních signálů se v posledních desetiletích dramaticky zvýšila a tradiční satelitní systémy (GNSS) přestávají vyhovovat z hlediska stability a bezpečnosti.

Článek se bude zabývat jak technickou motivací, tak i legislativními požadavky a uvede současné aktivity a výsledky české vědy a českého průmyslu v přechodu k distribuci přesného času a frekvence (T&F) pomocí stávajících telekomunikačních optických vláken.

Technická motivace

Přesný čas je v současné společnosti základem spolehlivosti, bezpečnosti a efektivity napříč mnoha obory. Jeho role je klíčová tam, kde je třeba synchronizovat procesy, zajistit správné pořadí událostí nebo přesně určit lokaci. Přesné určení polohy, navigace k cíli a znalost přesného času jsou spolu principiálně provázány, o tom svědčí i běžně používaná zkratka PNT – Positioning, Navigation,

Timing. Všichni známe navigační systémy GPS nebo Galileo a mnozí je používají i jako zdroj času, ale není obecně známo, že přenos času těmito systémy není nějaká doplňková funkce k určování polohy, ale naopak základ jejich činnosti.

Čas v technice je pevně spjat s přesným měřením a řízením. Lidské vnímání času může být proměnlivé a subjektivní, naproti tomu technické systémy se spoléhají na objektivní, přesné a stabilní časové standardy.

V oblasti **telekomunikací** se jedná především o **synchronizaci sítí**, a to jak pevných, kde na přenesení jediného symbolu ve vláknech dnes používáme pouhých 10 pikosekund, tak hlavně mobilních, které typicky využívají řadu pokročilých multiplexačních technik (čas, frekvence, kód). Požadavky na přesnost času až do úrovně nanosekund a stabilitu frekvence mobilních sítí se výrazně zvyšují s přechodem na **5G a následující generace**.

Datacentra a cloudové služby. Zde se vyžaduje **synchronizace serverů** pro správné zajištění pořadí záznamů v databázích a logování událostí.

Bezpečnost – vyžaduje přesné časové razítko, které je nezbytné pro audit, detekci anomálií a forenzní analýzu. Distribuované systémy vy-

žadují koordinaci transakcí a operací napříč geograficky rozptýlenými uzly.

Banky a burzy. Finanční transakce vyžadují použití přesných časových značek, které jsou klíčové pro pořadí a validaci obchodů, aby se předešlo sporům a podvodům. **Regulace EU** vyžaduje časovou přesnost transakcí v řádu mikro- až nanosekund.

Vysokofrekvenční obchodování vyžaduje extrémní přesnost a nízkou latenci, které jsou rozhodující pro konkurenční výhodu – záchyt změny kurzů.

Přesné určování pozice (GPS a další GNSS). Navigace – přesný čas umožňuje výpočet vzdáleností a tím i určení přesné polohy.

V **geodézii a mapování** je vyžadována submilimetrová přesnost časových měření. Drony a autonomní vozidla potřebují synchronizaci dat a polohy v reálném čase.

Armáda, radary, střelba na cíle. V **radarových systémech** čas měření odrazu signálu určuje vzdálenost a rychlost cíle. Pro **řízení střelby** je přesný čas kritický pro výpočet trajektorie a načasování výstřelu. **Navigace a zaměřování** – zde zase vojenské systémy využívají přesný čas k určení polohy a cílení zbraní s vysokou přesností.

I tento minimální výčet technických oblastí ukazuje, že v moderních technologiích je přesný čas jako nervová soustava – propojuje, koordinuje a umožňuje spolehlivý a bezpečný provoz. Bez přesného času by například telekomunikační sítě kolabovaly, burzy by ztrácely integritu a vojenské operace by byly neefektivní a nebezpečné.

Stručná historie měření času

Měření času je asi nejstarší technickou disciplínou a sahá až do starověku (3 500 př. n. l.), kdy byly vynalezeny sluneční hodiny. Vynechme vodní a přesýpací hodiny a přenesme se do středověku, kdy v 13.–14. století vznikají první mechanické hodiny. V té době ale ještě nebylo známo kyvadlo, tyto hodiny používaly tzv. lihýř a byly dost nepřesné, jejich odchylka dosahovala několik desítek minut denně. Teprve Galileův objev kyvadla v polovině 17. století umožnil skutečně přesné měření času, které nemělo konkurenci až do 30. let 20. století.

Kritickou aplikací přesných hodin byla námořní navigace, resp. možnost určení zeměpisné délky. Zatímco pro zjištění zeměpisné šířky stačí změřit výšku kulminace slunce nad obzorem, pro určení délky je nutné znát rozdíl místního slunečního času a času referenčního místa, jehož pozici známe. Např. při chybě určení tohoto rozdílu ve výši 1 minuty dostaneme chybu určení pozice jedné čtvrtiny stupně zeměpisné délky, což představuje 15 námořních mil na rovníku. Přelomem v námořní navigaci byl až tzv. námořní chronograf (John Harrison, 1759), kde dosažená přesnost času byla 5 sekund za měsíc plavby po moři.

Ve 20. století byla zahájena éra elektronických hodin, které využívají oscilace křemenného krystalu, což zlepšilo přesnost na řád milisekund.

První atomové hodiny vznikly v 50. letech a již roku 1967 byla nově definována sekunda na základě cesiových hodin. V příštích letech nás čeká další změna definice sekundy pomocí tzv. optických hodin, které také patří mezi atomové hodiny, ale frekvence oscilujících atomů se přesunula z řádu jednotek gigahertzů až do optické oblasti, tedy stovek terahertzů. Pomocí několika set atomových hodin rozmístěných po celém světě je definována i mezinárodní časová stupnice UTC.

Tato cesta měření času ukazuje, jak se lidstvo postupně přibližovalo ke stále větší

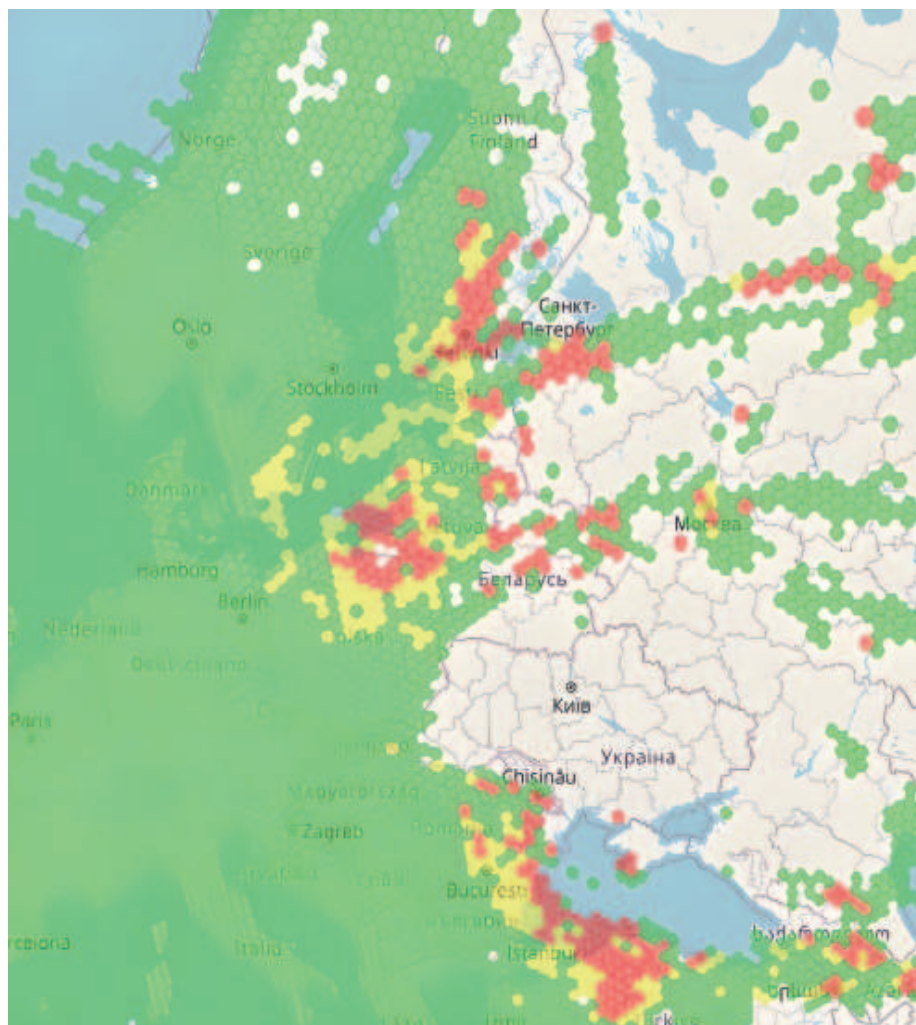
přesnosti, od stínů slunce až po kvantové vibrace atomů.

Přenos času a frekvence

Přenos času od hodin k uživateli má také dlouhou historii od kostelních zvonů po telegraf. Zastavme se až u moderních metod. Pravděpodobně všichni máme doma nějaké tzv. radiem řízené hodiny či budíky. Jde o systém DCF 77, jehož vysílač poblíž Frankfurtu n. Mo. hanem má dosah cca 1 500 km. Dosažitelná přesnost je jen v řádu milisekund, protože se nijak nekompensuje doba šíření signálu. Zásadní zlepšení přesnosti přenosu času znamenaly systém GPS a později i další GNSS (Galileo, GLONASS, BeiDou). Přesnost přenosu času zde vyhoví pro skoro všechny aplikace s výjimkou např. porovnávání optických hodin, ale zásadním problémem je, že uvedené systémy používají poměrně slabé signály a lze je velmi snadno rušit či dokonce podvrhnout přijímačům falešné informace o čase a poloze. Viz obrázek hlášeného výskytu zarušení satelitního signálu 10. dubna 2026.

Nejpozději od začátku invaze na Ukrajinu se toto rušení stalo běžnou realitou a začíná být obecně známé, že kritické systémy nemohou být na GNSS zcela závislé a pozornost se obrací na optické linky.

Nové způsoby distribuce přesného času a stabilní frekvence mají stále rostoucí celospolečenský význam a jsou klíčové pro moderní vědu i průmysl. O tom svědčí např. Evropské projekty CLONETS a navazující CLONETS-DS se zaměřením na analýzu způsobu vybudování celoevropské sítě pro přenos přesného času a frekvence pomocí optických vláken. Na těchto projektech se podílely národní metrologické instituty, výzkumné instituce, akademické sítě i komerční organizace. Jedním z řešitelů bylo sdružení CESNET, z.s.p.o., které provozuje českou akademickou síť Cesnet. V oblasti využití optických linek pro přenos času a frekvence je sdružení CESNET aktivní přes 15 let. Již v roce 2011 bylo zprovozněno porovnávání časových stupnic mezi UTC(TP) (Praha) a UTC(BEV) (Viedeň).



Hlášený výskyt zarušení satelitního signálu 10. dubna 2026

**Systém
White Rabbit**



V posledních letech se standardem pro přenos přesného času a stabilní frekvence po optických vláknech stává technologie White Rabbit vyvinutá v CERNu původně pro synchronizaci přístrojů a čidel při experimentech na urychlovačích. White Rabbit reálně dosahuje přesnosti lepší než 1 nanosekunda – to je doba, za níž světlo urazí 30 cm ve vakuu. Výstupem zařízení White Rabbit jsou harmonické frekvence 10 MHz a signál 1 PPS (Pulse per Second), kdy náběžná hrana každého pulsu označuje začátek sekundy.

Ačkoliv byl původně White Rabbit navržen pro lokální síť, CESNET i někteří další uživatelé se posledních deset let věnují jeho adaptaci pro velmi rozsáhlé sítě při udržení přesnosti. Dalším klíčovým aspektem je sdílení vláken s telekomunikačním provozem a dalšími pokročilými aplikacemi, jako jsou kvantová distribuce klíčů a vláknové snímání. V loňském roce CESNET úspěšně ověřil přenos času technologií White Rabbit v provozní panevropské síti GEANT na vzdálenost 500 km bez měřitelného vlivu na ostatní datové přenosy, kdy přesnost a stabilita přenosu časového signálu zůstaly hluboko pod 1 nanosekundou.

V současné době jsou přesné přenosy v síti CESNET v provozu na více než 2 000 km optických tras společně s rychlými datovými kanály až 400 Gbit/s. Navíc se po stejných trasách přenáší i ultra-stabilní laserová reference pro spo-

lupráci mezi připojenými vědeckými ústavu. V letošním roce dojde k podstatnému rozšíření celé infrastruktury s technologií White Rabbit, která bude dostupná ve více než 20 místech v České republice. Pro tuto implementaci vyrábí společnost PEI / Genesis na základě licence CESNET obousměrný zesilovač optických signálů, viz obrázek.

Legislativní požadavky

EU směrnice NIS2 (Network and Information Security) představuje zásadní zlom v tom, jak se evropské firmy musí dívat na svou IT a síťovou infrastrukturu. Pro nové technologie distribuce přesného času (např. White Rabbit) je NIS2 „hnacím motorem“, protože čas je poprvé v historii legislativy definován jako **kritický parametr**.

Podle NIS2 musí subjekty v odvětvích jako energetika, bankovníctví nebo doprava zajistit **kontinuitu provozu**.

■ **Závislost na GNSS:** Většina firem dnes získává přesný čas z GNSS. Tento způsob je podle metodik kybernetické bezpečnosti považován za zranitelný – signál lze snadno zarušit (jamming) nebo falšovat (spoofing).

■ **Požadavek NIS2:** Pokud sledovaný systém závisí na přesném čase (např. pro synchronizaci jističů v síti nebo logování bankovních transakcí), musí být pod kontrolou i zdroj tohoto času. Zde je vhodným řešením navázání více nezávislými trasami na stupnici UTC(TP), která je vytvářena v Laboratoři Státního etalonu času a frekvence v Ústavu

fotoniky a elektroniky (ÚFE) Akademie věd ČR. Tím je odstraněna **závislost na vnějších rádiových systémech**.

Implementace základních požadavků NIS2 podle řešení v ČR lze demonstrovat na modelovém řešení pomocí technologie White Rabbit, jak je plánováno ve sdružení CESNET.

Obrovskou výhodou technologie White Rabbit je, že se jedná o otevřený a dále intenzivně rozvíjený systém velkou uživatelskou komunitou (včetně telekomunikačních operátorů a národních metrologických institutů), CERN poskytuje veškeré zdrojové kódy i otevřenou licenci na HW i SW.

Na rozdíl od uzavřených proprietárních systémů může český stát případně i firma provést audit zdrojového kódu a hardwarového návrhu. Tento stav dramaticky snižuje riziko „zadních vrátek“, což je v kontextu NIS2 a národní bezpečnosti klíčové téma.

Význam pro české firmy: V ČR je cca 6 000 subjektů, které spadají pod NIS2.

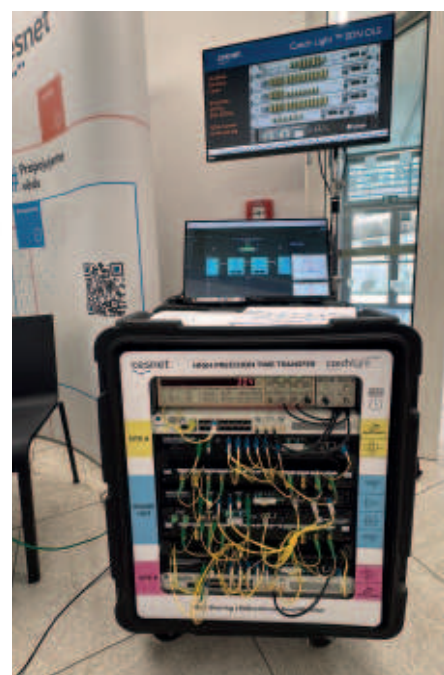
Implementace nových technologií, které byly v ČR vyvinuty a vyhovují požadavkům NIS2, už není „jakýmsi experimentem“, ale investicí **do legislativní shody**.

*RNDr. Ing. Vladimír Smotlacha, Ph.D., CESNET
Ing. Josef Vojtěch, Ph.D., CESNET
Doc. Ing. Milan Šnajder, CSc., PEI / Genesis*



Obousměrný zesilovač optických signálů

Požadavek NIS2	Řešení ČR/CESNET s WR
Odolnost proti výpadku	Pozemní distribuce času je imunní vůči rušení
Přesnost a auditovatelnost	Nanosekundová přesnost zaručuje nezpochybnitelnost časových razítek
Nezávislost (autonomie)	Čas je odvozen z národního etalonu (UFE AV ČR), nikoliv z navigačních systémů
Bezpečnostní dohled	Možnost monitorovat kvalitu signálu v reálném čase
Dodavatelský řetězec	Společnosti pod českou legislativou



Demonstrační setup systému White Rabbit



DNY NATO DAYS 2026

NEJVĚTŠÍ BEZPEČNOSTNÍ SHOW V EVROPĚ

26. DNY NATO V OSTRAVĚ 17. DNY VZDUŠNÝCH SIL AČR

Letiště Leoše Janáčka Ostrava 19. – 20. září 2026

TITULÁRNÍ PODPORA



HLAVNÍ PODPORA

OSTRAVA!!!

GENERÁLNÍ PARTNER

LOCKHEED MARTIN

EXKLUZIVNÍ PARTNER

SKODA

SPECIÁLNÍ PARTNEŘI



PODPORA



HLAVNÍ PARTNEŘI



PRODUKTOVÍ PARTNEŘI



OFICIÁLNÍ TECHNICKÁ PODPORA



MARKETINGOVÍ PARTNEŘI



MARKETINGOVÍ PARTNEŘI



Future Forces Exhibition & Forum 2026

Posilování evropské a spojenecké bezpečnosti

Evropská bezpečnostní situace nevypadala takto naléhavě celou generaci. Válka na Ukrajině a ozbrojené konflikty v dalších částech světa, ale i hybridní působení státních aktérů přepisují pravidla pozemního, vzdušného i kybernetického boje. Evropa, NATO a partnerské země se snaží vyplnit odhalené mezery ve schopnostech, zvýšit efektivitu vojsk a bezpečnostních sborů, a posílit vlastní obranně-průmyslové kapacity. Autonomní systémy, protidronové technologie a elektronický boj již nejsou výhledy do budoucnosti – jsou to aktuální požadavky.

Na tomto pozadí Praha opět převzme roli důležitého mezinárodního fóra pro dialog o odolnosti, bezpečnosti a obraně, a to v rámci 16. ročníku Future Forces Exhibition & Forum (FF26) 21. až 23. října 2026 v PVA EXPO PRAHA.

Rozsah

Účastníkům z více než 70 zemí FF26 nabídne přes 20 000 čtverečních metrů výstavní plochy v sedmi halách i rozsáhlou venkovní expozici. Svá řešení představí přes 400 vystavovatelů z více než 30 zemí – od globálních dodavatelů po specializované technologické firmy, start-upy, univerzity, výzkumná a vývojová centra. Akce se koná pod záštitou prezidenta republiky, ministra obrany a dalších důležitých orgánů státní správy. Program je koordinován ve spolupráci s NATO, EU, ozbrojenými silami, bezpečnostními sbory a záchranými složkami.

NATO

Významným aspektem akcí Future Forces je spolupráce s aliančními strukturami a spoluporganizace pravidelných zasedání pracovních skupin. Letos v rámci Future Forces Exhibition & Forum proběhne setkání NAAG Land Capability Group Dismounted Soldier Systems a NSPA Dismounted Soldier Equipment User Group. Zatímco NAAG tvoří pravidla ve formě standardizačních dohod (STANAGů), NSPA DSEUG řeší reálné potřeby uživatelů z praxe a připravuje půdu pro konkrétní nákupy. Pro dodavatele je sledování agendy obou skupin jedním z neefektivnějších způsobů, jak reagovat na budoucí požadavky a zakázky.

Připravován je rovněž NATO Pavilon pro prezentaci aliančních divizí, organizací a agentur. Pro členské státy a partnery usilující o sladění

národního rozvoje schopností s aliančními prioritami jde o výjimečnou příležitost k přímé, věcné interakci na jednom místě.

Odborný program

Odborný program čítá více než 40 panelů a konferencí, které reflektují složitost současného bezpečnostního prostředí. Úvodní strategický panel otevře debatu na téma *Defence 2035+: Adapting to the New Security Reality*. Následný program se bude věnovat především operační a technické linii:

- Future Air Force Conference – *Air Mobility & Multi-Role Platforms; Advanced Sensing & Electronic Warfare; Armed UAV Operations & Training; Protection of Air Bases*
- Future Land Forces Panel – *Countering UAV Threats: Evolving Tactics and Technologies*
- Future C2 Conference – *Mastering the Electromagnetic Environment*
- Multi-Domain Autonomous & Robotic Systems Panel – *Robotic and Autonomous Systems for Battlefield Dominance*
- MESAS'26 – *The NATO M&S COE Annual Conference on Modelling & Simulation for Autonomous Systems*
- Future of Cyber Conference – *Trends and Threats in Critical Information Infrastructure Protection; EU Cybersecurity Legislation; Cyber Crisis Preparedness*
- CBRN Defence Technology & Innovation Forum – *Accelerating CBRN defence transformation through technological innovation*
- Medical Conference – *Lessons from Recent Conflicts; Principles of the Modern Battlefield; Electromagnetic Spectrum: Protection of Medical Teams Against Detection*
- Security & Defence Interests in Space Conference – *Space as a Key Operational Domain*
- Defence & Security Innovation Forum – *Integration of Emerging Technologies Across the Security and Defence Landscape; Innovators Stage Pitch Programme; Innovation Pavilion*
- Future of Civil Security Conference – *Experience and Lessons from Military and Civil Security Operations in Ukraine*
- Vnitřní bezpečnost a odolnost státu – *Ochrana a odolnost obyvatelstva i kritické infrastruktury ve světle nedávných konfliktů a hybridních hrozeb*
- Multinational Logistics Conference – *Host Nation Support jako úkol pro celý bezpečnostní systém státu*
- Policejní konference – *Výroční konference Policejního prezidia za účasti 500+ příslušníků PČR a dalších hostů*
- Exhibitor Stage & Live Demo Area – *Prezentace nových technologií a řešení, dynamické ukázky*

Future Forces Exhibition & Forum | 21. – 23. října 2026 | PVA EXPO PRAHA

Akce je součástí projektu FUTURE FORCES FORUM.

www.FFF.global



Future Forces

EXHIBITION & FORUM

21. – 23. 10. 2026 | PRAHA

Mezinárodní veletrh
a odborné fórum
o trendech, technologiích
a řešeních v oblasti
obraný a bezpečnosti

V rámci



www.FFF.global

Generální partner

CSG Czechoslovak
Group

FEI VŠB-TUO vyvíjí technologie pro obranu, bezpečnost a digitální suverenitu

Digitalizace obranného a bezpečnostního sektoru zvyšuje nároky na kybernetickou odolnost, bezpečnou komunikaci, rychlé vyhodnocování dat i schopnost nasazovat moderní technologie v reálném provozu. Právě v těchto oblastech rozvíjí své aktivity Fakulta elektrotechniky a informatiky VŠB-Technické univerzity Ostrava.

Fakulta se dlouhodobě zaměřuje na aplikovaný výzkum v oblastech umělé inteligence, zpracování signálů a dat, komunikačních technologií, automatizace a kybernetické bezpečnosti. Důraz klade na praktické využití výsledků a jejich ověřování v podmínkách blízkých reálnému nasazení.

Bezpečná komunikace

Jedním z klíčových směrů je vývoj zabezpečených komunikačních řešení pro organizace s vysokými požadavky na ochranu informací a provozní nezávislost. Odborníci z FEI se podílejí na vývoji nové generace zabezpečené komunikační platformy CHIMERA 2.0.

Projekt reaguje na skutečnost, že řada běžně používaných komunikačních služeb využívá infrastrukturu mimo Evropskou unii. Pro státní a bezpečnostní instituce to může znamenat zvýšená rizika z hlediska kontroly nad daty, provozní suverenity i ochrany citlivých informací.

CHIMERA navrhuje řešení, které lze provozovat nezávisle na externích službách. „Tímto krokem eliminujeme rizika spojená s přenosem dat přes třetí strany. Organizace tak mají veškerá citlivá data plně pod svou kontrolou, což je v sektoru obrany a bezpečnosti klíčový požadavek,“ uvedl profesor Ivan Zelinka, vedoucí výzkumného týmu.

Systém bude využívat pokročilé end-to-end šifrování, vývojová fáze softwaru CHIMERA 2.0 navíc počítá s implementací aplikovaných algoritmů umělé inteligence, které přinesou nové funkce v oblasti detekce hrozeb a optimalizace komunikace. Projekt je určen především pro bezpečnostní a obranné složky



Do výzkumných týmů se zapojují také studenti a doktorandi.

státu, do budoucna se však počítá i s využitím v dalších organizacích, které pracují s citlivými informacemi.

Aplikovaný výzkum pro obranný průmysl

Na fakultě byl také vloni zahájen projekt DECOSIS, který přináší do obranného výzkumu technologie pro zpracování obrazových a senzorických dat ze skupin dronů s využitím umělé inteligence.

„Vyvíjíme technologii, která dokáže zpracovávat obrazová a senzorická data z rojů dronů pomocí AI. Výsledkem bude systém umožňující automatickou detekci, klasifikaci a lokalizaci objektů v reálném čase, což má zásadní význam pro moderní obranné a bezpečnostní aplikace,“ uvedl profesor Miroslav Vozňák z Fakulty elektrotechniky a informatiky.

Projekt je řešen v rámci programu TAČR PRODEF – aplikovaný výzkum pro obranný průmysl. Konsorcium tvoří vedle VŠB-TUO také Univerzita obrany, společnost UpVision (z divize Aerospace skupiny CSG) a firma Impaeria Global. Aplikačním garantem projektu je Ministerstvo obrany společně s Armádou České republiky, která bude koncovým uživatelem vyvíjeného systému.

Kybernetická bezpečnost a certifikace ICT

Ve spolupráci s Elektrotechnickým zkušebním ústavem vzniká projekt CyberCert-CZ zaměřený na budování národní certifikační a testovací infrastruktury pro oblast kybernetické bezpečnosti.

Cílem je vytvořit instituci schopnou standardizovaným způsobem testovat odolnost ICT



Projekt DECOSIS má ambici významně přispět ke zrychlení rozhodovacích procesů, automatizované detekci a efektivnějšímu velení v náročných operačních podmínkách.

(informačních a komunikačních) produktů vůči kybernetickým hrozbám a na základě výsledků vydávat důvěryhodná rozhodnutí o shodě. V praxi to znamená, že firmy nebudou muset hledat certifikaci v zahraničí, protože potřebné odborné kapacity najdou v Česku.

Projekt počítá se vznikem certifikačního orgánu a specializované zkušební laboratoře na Fakultě elektrotechniky a informatiky. Testovat se zde budou například síťová zařízení, bezpečnostní software nebo další digitální technologie, které se používají ve státní správě, průmyslu či kritické infrastruktuře. Pro obranný a bezpečnostní sektor představuje do-

stupnost takových kapacit klíčový předpoklad pro nasazení technologií v praxi a pro jejich uplatnění v náročných projektech s vysokými bezpečnostními požadavky.

Výzkum propojený s praxí

Silnou stránkou FEI je úzké propojení výzkumu s průmyslem a veřejným sektorem. Projekty vznikají ve spolupráci s partnery, kteří definují konkrétní provozní potřeby a scénáře nasazení.

Do výzkumných týmů se zapojují také studenti a doktorandi, kteří získávají zkušenosti v oblastech datové analytiky, umělé inteligence,

kunikačních systémů a kybernetické bezpečnosti.

Aktivity Fakulty elektrotechniky a informatiky VŠB-TUO potvrzují, že české univerzitní prostředí dokáže vytvářet technologie s vysokou přidanou hodnotou a praktickým využitím. Spojení výzkumného zázemí, technické expertizy a spolupráce s partnery umožňuje reagovat na současné bezpečnostní výzvy a přinášet řešení využitelná v praxi.

Autor: Jana Burešová

Foto: Šimon Kadula, archiv FEI

MPI GROUP

We adopt an individual approach with a high degree of flexibility in establishing business partnerships, underpinned by a strong technical background. Whilst offering comprehensive and efficient solutions for customers in line with their requirements.

MPI GROUP LTD.
Holeckova str. 31
150 95 Prague 5
Czech Republic

Phone (+420) 257 326 076
Fax (+420) 257 325 910
E-mail mpi@mpi.cz
www.mpi.cz | www.zvi.cz



Skrytá hrozba digitální komunikace: proč metadata odhalí víc než samotné zprávy a jak to řeší aplikace aloo

Většina komunikačních aplikací dnes chrání obsah zpráv nikoli však informace, které je obklopují. Metadata jako čas a četnost komunikace, síťový kontext nebo IP adresa dokážou odhalit vztahy, strukturu týmů i vnitřní procesy organizací. Nejcitlivější data tak nejsou ukrytá ve slovech, ale právě v metadatach.

Bezpečnostní debata se dlouho točila kolem šifrování obsahu zpráv, jenže skutečná hodnota leží jinde: v kontextu. Dnešní aplikace fungují na centralizovaných serverech, které zajišťují směrování, synchronizaci i správu identit. Jakmile data těmito uzly procházejí, vznikají záznamy, z nichž lze přesně odvozovat, kdo s kým komunikuje, kdy a jak často a to i bez znalosti obsahu. EU přitom metadata klasifikuje jako osobní údaje, většina služeb je nicméně stále generuje jako součást své infrastruktury.

Aplikace aloo k ochraně soukromí přistupuje jinak. Komunikace probíhá čistě formou peer-to-peer, bez centrálních serverů, cloudové infrastruktury a provozních logů. Identita není navázána na osobní údaje, telefonní čísla ani adresáře. Tím aplikace eliminuje samotný vznik metadat a znemožňuje jejich pozdější sběr či zneužití.

S rostoucím důrazem na regulaci, GDPR a kybernetickou bezpečnost se privacy-first architektury stávají novým standardem. Aplikace aloo reprezentuje přístup bez kompromisů: nulovou datovou stopu, žádný centrální dohled a komunikaci, která patří výhradně jejím účastníkům.

Více na aloo.cz



Naskenujte a zjistěte více

Žádný server.

Žádná metadata.

Žádné stopy.

Jen vaše komunikace.

VIAVIS a. s.

Jsme nezávislá poradenská společnost, která garantuje nestrannost při navrhování bezpečnostních opatření. Poskytujeme konzultační a metodické služby v oblasti informační a kybernetické bezpečnosti, fyzické bezpečnosti a ochrany neveřejných informací a osobních údajů. Svým klientům můžeme zaručit nejvyšší míru profesionality a diskrétnosti a multiborového přístupu k jejich potřebám.

KYBER čtvrtky slaví už 6 let

Od roku 2020 pravidelně vysíláme online bezplatné workshopy, kde se věnujeme především tématům z oblasti kybernetické bezpečnosti. Jsme rádi, že se s vámi můžeme takto podělit o naše zkušenosti z praxe.

Více informací na:

<https://www.kyberctvrtky.cz/>

Uvádíme na trh novou službu – Security Operation Centre (SOC)

Jako odpověď na požadavky klientů přicházíme s novou službou – **SOC řešení**. Jde o ex-

terní bezpečnostní operační centrum, které poskytuje komplexní službu tvořenou dvěma hlavními pilíři – **odbornou podporou a pokročilou technologií SIEM**. Inspirací pro návrh SOC bylo přijetí s cenově dostupným řešením pro ty klienty, kteří nemají příliš komplikovanou architekturu svých ICT, a nepotřebují služby garantující přísná SLA, v ceně řádově statisíců měsíčně.

Zákon o kybernetické bezpečnosti a nařízení DORA – prakticky a ne „do šuplíku“

Pomáháme klientům efektivně naplnit požadavky dle zákona a vyhlášek o kybernetické bezpečnosti a dle nařízení DORA. Zajišťujeme obsazení bezpečnostních rolí a pomoc s implementací organizačních a technických opatření.

VIAVIS a. s. poskytuje konzultačně metodické a poradenské služby i v oblastech:

- informační a kybernetické bezpečnosti;
- technických opatření síťové a serverové infrastruktury ICT systémů;
- organizačních opatření informační a kybernetické bezpečnosti;
- řešení kybernetických útoků a bezpečnostních incidentů;
- fyzické a personální bezpečnosti;
- ochrany osobních údajů a GDPR;
- penetračních testů;
- vzdělávání a dalších.

Více na <https://viavis.cz/>



Technologie v první linii: věda ze ZČU posiluje hasiče, záchranáře i policii

Obleky, roboti nebo systém pro informování obyvatel v případě blackoutu. To všechno by brzy mohly mít k dispozici složky integrovaného záchranného systému, s nimiž Západočeská univerzita v Plzni spolupracuje na vývoji novinek pro jejich každodenní zásahy. Tři výzkumné směry ukazují, jak se věda proměňuje v praktické nástroje pro bezpečnostní složky.

Informatici z Fakulty aplikovaných věd ZČU se soustředí na práci s daty, která běžně zůstávají nevyužitá. Vyvíjejí metody, které současně vyhodnocují obraz, text i sensorové signály. Výsledkem je například koncept systému pro krizovou komunikaci v případě digitálního blackoutu, kdy selžou mobilní sítě. Navržený systém využívá šifrovaný přenos dat přes LoRa rádio a lokální FM vysílání pro distribuci varování a informací obyvatelům i institucím, jako jsou školy, obce nebo IZS.

Na stejnou potřebu rychlé orientace v terénu reagují také kybernetici ze stejné fakulty. Už příští rok budou moci nabídnout platformu,

kteřá propojuje drony a robotického psa. Ta může doplnit práci záchranářů při požárech, povodních nebo zemětřeseních. Drony mapují situaci z výšky, robot se pohybuje přímo v terénu, hledá ohniska požárů nebo známky života pod troskami. Díky sensorům a umělé inteligenci se průběžně aktualizuje mapa zásahu, zatímco operátor má nad celou akcí kontrolu.

Třetí oblast pak míří přímo na výstroj zasahujících. Na Fakultě elektrotechnické ZČU vznikají chytré oděvy a doplňky, v tuto chvíli rukavice, boty i celé obleky. V materiálech jsou zabudované senzory, které sledují pohyb, teplotu



i zdravotní stav. V prostředí bez signálu dokážou hasiče navigovat a předávat data veliteli zásahu. Výstroj tak funguje jako další smysl v nepřehledných situacích, kde rozhodují sekundy.

Společným jmenovatelem těchto tří projektů je jednoduchá počáteční ambice: dodat obyvatelům i záchranářům přesnější informace, větší jistotu a vyšší šanci vrátit se ze zásahu ve zdraví.

SPECTRASOL

PROCOGNITIVE
LIGHTING

Prokognitivní osvětlení pro bdělost, soustředění a minimální únavu

PRO VELÍNY | SLUŽEBNY |
DOHLEDOVÁ CENTRA | KANCELÁŘE |
LABORATOŘE | PRACOVÍŠTĚ 24/7 |
KRYTY A BUNKRY

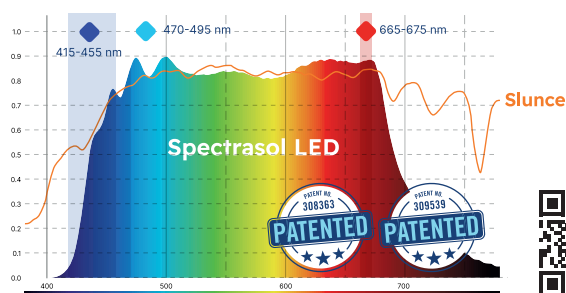
ÚČINKY PROKOGNITIVNÍHO OSVĚTLENÍ SPECTRASOL

Prokázáno studii renomovaných vědeckých výzkumných institucí

- » Zlepšuje kognitivní funkce
- » Zlepšuje náladu
- » Snižuje stres a chybovost
- » Zlepšuje kvalitu spánku
- » Podporuje zrak a snižuje namáhání očí
- » Pozitivně ovlivňuje celkové zdraví

SPECTRASOL PLNĚ SPEKTRÁLNÍ TECHNOLOGIE

Patentované spektrální složení je nejbližší přirozenému zdroji světla, slunečnímu záření. Vyniká svým jedinečným obsahem azurové a červené složky, které jsou klíčové pro výše uvedené pozitivní účinky.



Pro reference a demonstraci účinků navštivte www.spectrasol.cz

DISPEČINK



KANCELÁŘ



BUNKR



POLNÍ NEMOCNICE





Rozhovor s předsedou SOMP ČR z. s., Bc. Martinem Macháčkem, MBA

Martin Macháček je předsedou Svazu obecních a městských policií České republiky z. s. a velitelem městské policie Písek, od letošního roku také novým členem reprezentativní Redakční rady časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl.

Pane předsedo, mohl byste našim čtenářům představit vaši organizaci a co je jejím úkolem?

Samozřejmě. Svaz obecních a městských policií České republiky z. s. (SOMP ČR) je jediná oficiální organizace, která vznikla především proto, aby celkově zastřešila obecní a městské policie v České republice. Máme zde totiž bezmála 400 obecních a městských policií, které zaměstnávají 10 000 lidí. Z toho je přibližně 8 500 strážníků. Úroveň vybavenosti, výcviku, zázemí a organizačních struktur je tak velmi rozdílná. Jedním z úkolů SOMP ČR je eliminace rozdílů mezi velkými a menšími městskými policiemi. Všichni to asi dobře známe. Pokud máme 400 názorů například na to, jak by měla vypadat legislativa, není možná změna. Pokud se ale začne vést dialog na úrovni, kde se z těchto 400 názorů udělá přiměřený konsenzus a vznikne jeden názor za obecní a městské policie, máme výraznou

naději na úspěch. Standardizovat ale chceme i výcviky, vybavení a pravidelné kvalitní školení pro strážníky.

Jaké máte cíle směrem k zařazení do IZS?

Naše cíle spočívají především v legislativním ukotvení obecních a městských policií a popsáním činností, které strážníci prakticky denně řeší. Stejně tak jako všechny základní složky IZS. Realitou je, že právě strážníci obecních a městských policií jsou velmi často první složkou na místě mimořádné události. Tento fakt vychází z toho, že jsme v terénu nepřetržitě a takřka dokonale známe místní prostředí. Právě kombinace místní znalosti a terénní práce z nás dělá důležitého partnera pro všechny základní složky IZS. Naším cílem není dublovat nebo nahrazovat práci složek Integrovaného záchranného systému, ale stát se přirozenou a systémově ukotvenou součástí tohoto systému. To znamená především

jasné vydefinování role a vymezení kompetencí obecních a městských policií. Důraz musíme klást i na společné postupy při řešení krizových situací. Velký důraz proto přikládáme společným cvičením, sdílením informací a koordinaci činnosti. V situacích, jako jsou živelní pohromy, mimořádné události, ochrana měkkých cílů nebo například migrační vlna, je naprosto klíčové, aby všechny složky postupovaly jednotně a efektivně. Z našeho pohledu se jedná o logický krok. Pokud chceme posilovat bezpečnost občanů, musíme maximálně využít potenciál všech složek, které se na ní podílejí. A obecní policie k nim bezpochyby patří. Zároveň je potřeba říci, že nejde jen o formální zařazení, ale o reálné nastavení spolupráce v praxi. To znamená jasně definované role při konkrétních typech událostí, sdílené komunikační kanály, zapojení do krizového plánování na úrovni obcí i krajů, a především pravidelný společný výcvik. Pokud se tyto věci podaří nastavit



systemově, přinese to nejen vyšší efektivitu zásahů, ale i větší bezpečí pro samotné zasahující složky. A to je v konečném důsledku přínos, který pocítí každý občan.

Poptávka po práci strážníka městské či obecní policie je v dnešní době vysoká vzhledem k zhoršující se bezpečnostní situaci. Potýkáte se s nedostatkem lidí nebo je to kraj od kraje?

Poptávka po práci strážníků je v současnosti bezesporu vysoká, což úzce souvisí s vývojem bezpečnostní situace ve světě. Česká veřejnost zatím žádnou zhoršenou bezpečnostní situaci v globálním měřítku nezažívá. Ve státech západní Evropy ale můžeme pozorovat, jaký vliv má na každodenní život obyčejných lidí například uprchlická a migrační krize. Sociální sítě a média nám denně zprostředkovávají obrázek zhoršené bezpečnostní situace například v Německu, Švédsku, Francii, Belgii nebo Rakousku. U českého občana tyto zprávy negativně ovlivňují především pocit bezpečí. Na tyto hrozby přitom reaguje stát i obce a města. Stát přirozeně posiluje ozbrojené sbory. A aby v tom byl úspěšný, nabízí uchazečům vyšší mzdy a nejrůznější sociální výhody. Obce a města nemají ani zdaleka takové manipulační nástroje, a tak se snaží, nikoliv koncepčně ani kolektivně, ale každá obec a město samo za sebe uchazeče o práci strážníka motivovat, aby si vybral práci u městské policie pro danou obec. Situace s nedostatkem strážníků je různá napříč republikou. Někde mají městské policie plné stavy a dále nenabírají, jinde je velký problém sehnat pár lidí navíc a opako-

vaně se vyhlašují výběrová řízení na strážníky. Obecně lze ale říci, že obce i města si stále více uvědomují, že bezpečnost na lokální úrovni je naprosto zásadní – a že ji nelze řešit pouze prostřednictvím státních složek. Posilování obecních policií je proto logickým krokem, který dnes vidíme napříč celou republikou. Rozdíly mezi jednotlivými kraji nebo městy samozřejmě existují. Větší města mají výhodu v širší nabídce benefitů, lepším finančním ohodnocením nebo silnějším zázeminím. Naopak menší obce často bojují s tím, že nemohou nabídnout tak konkurenceschopné podmínky, a přitom potřebují zajistit stejnou úroveň bezpečnosti. Společným jmenovatelem ale zůstává, že získat kvalitního, spolehlivého a motivovaného uchazeče je čím dál složitější. Nejde jen o počet lidí, ale i o jejich připravenost a ochotu tu práci dlouhodobě vykonávat. Důvodů je několik a je potřeba je vnímat v širším kontextu. Práce strážníka je náročná fyzicky i psychicky, často ve směnném režimu, s vysokou mírou odpovědnosti a s nutností rychlého rozhodování v krizových situacích. Zároveň je to práce, která je pod neustálým dohledem veřejnosti, což na ni klade další nároky. Velkou roli hraje i konkurence. Uchazeči mají dnes na trhu práce mnohem širší možnosti – ať už jde o jiné bezpečnostní složky, kde může být vyšší prestiž nebo lepší finanční ohodnocení, nebo o soukromý sektor, který často nabízí jednodušší pracovní režim a méně stresu. Nelze opomenout ani generační změnu. Mladší ročníky mají často jiné priority než dříve – více řeší work-life balance, flexibilitu nebo osobní komfort. A právě směnný provoz, služba o víkendech nebo noční směny jsou faktory,

kteří je od této profese mohou odrazovat. Z praxe také vidíme, že nestačí lidi jen nabrat, ale je potřeba je dlouhodobě udržet. Fluktuace je dalším faktorem, který situaci komplikuje. Pokud se nepodaří vytvořit kvalitní pracovní prostředí, dobrý kolektiv a férové podmínky, lidé odcházejí – často už po několika letech. Do budoucna proto bude klíčové nejen zvyšovat atraktivitu této profese, ale také systematicky pracovat s lidmi, kteří už ve službě jsou. To znamená investovat do jejich rozvoje, vybavení, pracovních podmínek i celkového postavení obecní policie ve společnosti. Bez stabilního personálního zajištění totiž nelze dlouhodobě garantovat bezpečnost na takové úrovni, jakou od nás veřejnost očekává.

Existují nějaké překážky, které byste chtěli změnit, zlepšit k zajištění bezpečnosti občanů?

Z pohledu praxe vidíme několik zásadních oblastí, které by si zasloužily změnu. Nejdůležitější oblastí je bezesporu legislativa, která v mnoha ohledech neodpovídá současné realitě. Zákon o obecní policii byl vytvořen v jiném bezpečnostním kontextu, a ne vždy reflektuje aktuální potřeby. Další oblastí, která si zaslouží přinejmenším diskusi, je financování. Obecní policie jsou plně závislé na rozpočtech měst a obcí, což vytváří nerovnosti mezi jednotlivými regiony. Přitom bezpečnost by měla být vnímána jako celospolečenská priorita. Dále je tu otázka sjednocení metodiky a standardů – jak v oblasti výcviku, tak i vybavení. V současnosti existují rozdíly mezi jednotlivými městy, což může komplikovat spolupráci a sdílení zkušeností. A v neposlední řadě je potřeba zmínit i administrativní zátěž, která často odvádí strážníky od samotné práce v terénu. Každá hodina, kterou strážník stráví u počítače, je hodinou, kdy chybí v ulicích. Naším cílem je tyto překážky postupně odstraňovat a posilovat systém tak, aby byl efektivní, moderní a odpovídal aktuálním bezpečnostním výzvám.

Čím byste uchazeče mohl namotivovat k této často rizikové práci se specifickým režimem a jaké jsou podmínky přijetí, náplň práce a platové ohodnocení aj.?

Tohle je dnes jedno z klíčových témat. Upřímně – nábor strážníků není jednoduchý a bez aktivního přístupu to dnes už nejde. Nestačí jen vypsát výběrové řízení a čekat, kdo se přihlásí. Základ je říci to férově: není



to práce pro každého. Je to „služba“, která je náročná fyzicky i psychicky, často ve směnném režimu, a člověk se v ní dostává do situací, které nejsou příjemné ani jednoduché. Na druhou stranu právě tohle je pro určitou skupinu lidí velká motivace. My se snažíme uchazečům ukázat hlavně tři věci. První je smysl té práce. Strážník není „jen někdo v uniformě“. Je to člověk, který má reálný dopad na bezpečnost ve městě, pomáhá lidem v konkrétních situacích a je viditelnou součástí veřejného prostoru. Spousta lidí dnes hledá práci, která má přesah – a tohle přesně splňuje. Druhá věc je různorodost a dynamika. Každý den je jiný. Jednou řešíte dopravu, podruhé veřejný pořádek, potřetí pomáháte u mimořádné události nebo pracujete na preventivním programu. Navíc existují různé možnosti specializace – od dopravní problematiky přes práci s mládeží až po kynologii, hypologii, službu na vodě, nebo rozvíjení taktických činností. A třetí rovina je stabilita a jistota zaměstnání. Veřejný sektor má v tomto směru pořád co nabídnout – pravidelný příjem, benefity, zázemí, dovolenou navíc, příspěvky na sport nebo stravování. Platově se dnes strážníci pohybují zhruba mezi 40 až 60 tisíci korun hrubého, samozřejmě podle města, zkušeností a zařazení, uvedené částky jsou včetně příplatků za směny, riziko nebo osobní ohodnocení. Důležité ale je i to, jaké prostředí uchazeči nabídnete. Lidé dnes hodně řeší kolektiv,

vedení a celkovou kulturu organizace. Pokud mají pocit, že dávají práci smysl, mají podporu a férové podmínky, zůstávají. Snažíme se proto jít i modernější cestou – komunikovat s uchazeči otevřeně, ukazovat reálnou práci strážníků, zapojovat sociální síť, pracovat s příběhy z praxe. A zároveň spolupracovat se školami nebo sportovními organizacemi, kde se přirozeně pohybují lidé, kteří mají k téhle profesi blízko.

Co se týče vybavení (výstroj a výzbroj) strážníků, čím disponují? Kdo to financuje a jaké jsou možnosti pro obranný a bezpečnostní průmysl v rámci nabídek produktů?

Vybavení obecních a městských policí se za poslední roky posunulo opravdu výrazně dopředu. Dnes už rozhodně neplatí, že by šlo o nějakou „druhou linii“. Naopak – v řadě měst disponují strážníci velmi moderní technikou, která odpovídá současným bezpečnostním standardům. Základem jsou samozřejmě služební zbraně a klasické donucovací prostředky, jako jsou pouta, obušek nebo obranný sprej. Ve stále více městech se ale využívají i tasery, pepřové zbraně nebo další moderní prostředky, které umožňují řešit situace efektivně a zároveň bezpečně. Velký posun je vidět v oblasti ochrany samotných strážníků – balistické vesty, kvalitní výstroj a funkční oblečení dnes patří ke standardu. A právě tady je vidět i prostor pro spolupráci s kvalitními výrobci.

Zásadní roli dnes hrají technologie. Patří sem:

- kamerové systémy ve městech,
- osobní kamery (bodycam), které zvyšují transparentnost i bezpečnost zákroků,
- systémy pro rozpoznávání registračních značek (ANPR),
- moderní radiokomunikační prostředky,
- nebo analytické nástroje pro práci s daty.

To všechno pomáhá strážníkům pracovat efektivněji a zároveň zvyšuje bezpečnost občanů. Financování je primárně na straně měst a obcí, což znamená, že kvalita vybavení se může lišit podle jejich možností. Významnou roli proto hrají také dotace – ať už z Ministerstva vnitra nebo z evropských fondů, které umožňují realizovat větší projekty, například v oblasti kamerových systémů nebo digitalizace. A právě tady se otevírá velký prostor pro obranný a bezpečnostní průmysl. Nejde jen o dodávky vybavení, ale o dlouhodobou spolupráci.

Obecní policie jsou ideálním partnerem pro:

- testování nových technologií v reálném prostředí,
- pilotní projekty,
- vývoj produktů „na míru“ konkrétním potřebám měst.

Velký potenciál vidíme například v oblasti:

- chytrých kamerových systémů a AI analýzy,
- moderní výstroje a balistické ochrany,
- zařazení dlouhých zbraní do standardu výzbroje,
- výcvikových a simulačních technologií,
- využívání dronů k monitoringu bezpečnostní situace ve městech,
- nebo vybavení pro krizové situace.

Důležité ale je, aby produkty nebyly jen „technologicky zajímavé“, ale reálně použitelné v terénu a v souladu s legislativou. Proto je klíčové zapojení praxe už od začátku vývoje. Za nás je ideální model partnerství mezi městy, profesními organizacemi a výrobci, kde vznikají řešení, která dávají smysl všem stranám – a hlavně zvyšují bezpečnost.

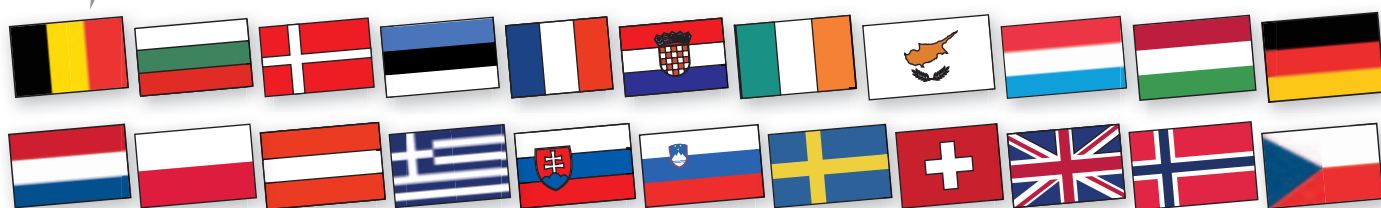
Pane předsedo, děkuji Vám za rozhovor.

Šárka Cook

Foto: SOMP ČR



PRAGUE 2026 EUROPEAN POLICE CHAMPIONSHIPS MARATHON 1. – 4. 5. 2026



Unie tělovýchovných organizací Policie ČR (UNITOP ČR)
uspořádala z pověření Evropské policejní sportovní unie (USPE) ve dnech 1.-4. května 2026

„Policejní mistrovství Evropy v maratonu 2026“.
Mistrovství se zúčastnilo **190 běžců a běžkyň z 22 zemí Evropy.**

Policejní reprezentační výběry (omezené startem maximálně 6 mužů a 6 žen) z Belgie, Bulharska, Dánska, Estonska, Francie, Chorvatska, Irska, Kypru, Lucemburska, Maďarska, Německa, Norska, Nizozemska, Polska, Rakouska, Řecka, Slovenska, Slovinska, Švédska, Švýcarska, Velké Británie včetně reprezentace Policie České republiky.

Nad touto významnou mezinárodní sportovní společenskou akcí převzal záštitu **policejní prezident Martin Vondrášek a ministr vnitra Lubomír Metnar.**

Policejní mistrovství Evropy se běželo v rámci světoznámého Pražského maratonu se startem a cílem na Staroměstském náměstí.

Od škol po městské systémy:

Plzeň posiluje svou digitální odolnost



Plzeň dlouhodobě rozvíjí svou digitální odolnost jako zcela přirozenou součást fungování města, vzdělávání i podpory inovací. Prostřednictvím své Správy informačních technologií buduje komplexní přístup, který zahrnuje ochranu městských systémů, vzdělávání od dětí po seniory i odbornou přípravu studentů a veřejnosti. Pořádá pro ně soutěže, workshopy, přednášky, odborné konference. Cílem je posílit kybernetickou bezpečnost městské infrastruktury a zároveň připravit obyvatele na rostoucí rizika v online prostředí.

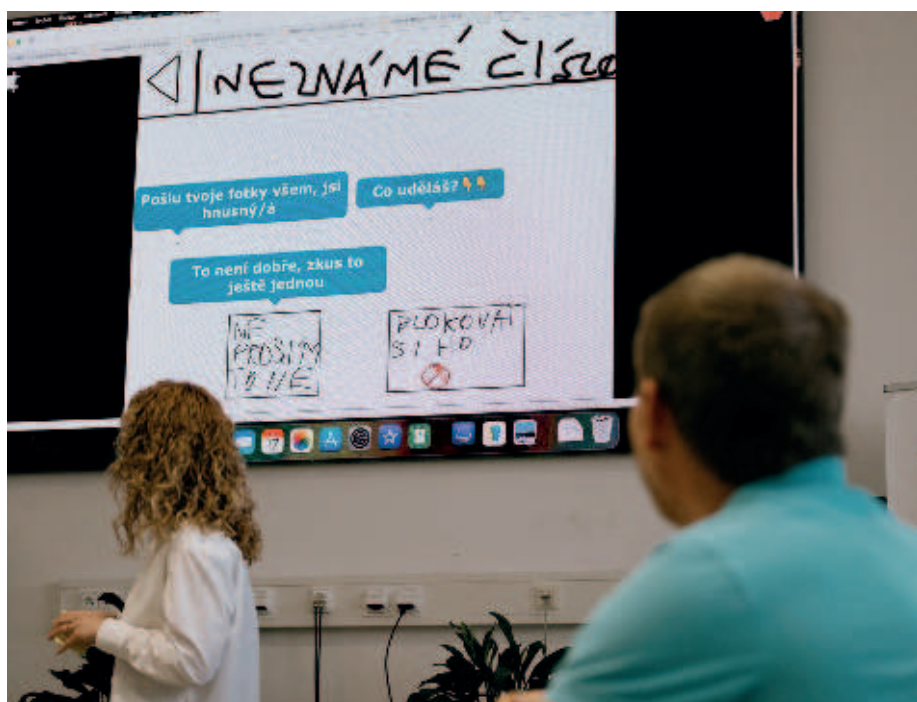
Město se zaměřuje nejen na technologická opatření, ale i na rozvoj znalostí a dovedností. „Kybernetická bezpečnost jako ochrana města před útoky v online prostředí, potažmo digitální

odolnost v širším měřítku tohoto významu, nejsou dnes jen otázkou technologií, ale i vzdělávání a prevence. Plzeň proto systematicky propojuje ochranu infrastruktury s podporou digitální gramotnosti obyvatel všech

věkových skupin,“ uvedl radní města Plzně pro oblast Smart Cities a podporu podnikání **Daniel Kůs**.

Naposledy se tomu, jak se bezpečně chovat v online prostředí, věnovali žáci plzeňských základních škol, kteří v soutěži Škrábej, kotě! měli za úkol zpracovat téma kyberšikany. „Do letošního ročníku se zapojilo 13 základních škol, od kterých jsme obdrželi 79 prací. Děti mohly nakreslit nebo naprogramovat to, jak vnímají kyberšikanu. Některé práce nás překvapily svou interaktivitou, děti tvořily zajímavé animace, hry nebo i kvíz. Poděkování patří jim i jejich učitelům, kteří se tímto vážným tématům věnují ve školách a s dětmi pracují i mimo vyučování,“ řekl **Vojtěch Škarda**, ředitel Centra robotiky, které je součástí SITMP. Kompletní výsledky 8. ročníku soutěže nabízí web centrumrobotiky.eu.

Vedle edukace nejmenších se SITMP soustřeďuje i na odborné vzdělávání studentů. „V SIT Portu pořádáme praktické workshopy a kurzy na témata jako bezpečnost sítí, ochrana webových aplikací nebo etické hackování. Programy jsou určeny studentům, pedagogům i širší veřej-



nosti a přibližují reálné situace, s nimiž se mohou jako uživatelé v online prostředí setkat. Na jaře jsme dokončili sérii přednášek pro žáky středních škol v Plzni a Plzeňském kraji. Zúčastnilo se jich na 560 studentů, kteří se aktivně zapojovali do diskuzí a často byli překvapeni, jak nenápadně se mohou stát terčem kybernetických hrozeb. Na podzim připravujeme ve spolupráci s Policejním prezidiem České republiky přednášky pro širokou veřejnost a nový vzdělávací cyklus v oblasti kyberkriminality pro žáky středních škol," vysvětlil **Tomáš Cholinský**, ředitel SIT Portu.

Vedle vzdělávání se SITMP soustředí i na zabezpečení technické infrastruktury. „Digitální služby města musí být nejen dostupné a uživatelsky přívětivé, ale také bezpečné. Kybernetická bezpečnost je dnes jedním ze základních předpokladů pro spolehlivé fungování moderního města. Digitální odolnost se nevybuduje přes noc, ale každodenní práci s lidmi i technologiemi. Vycházíme přitom z komplexního přístupu, který propojuje moderní bezpečnostní prvky, jež průběžně zavádíme, jako například vícefaktorové ověřování, s pravidelným školením zaměstnanců. Tato opatření reagují na rostoucí počet digitálních



služeb, které město poskytuje obyvatelům a svým organizacím,“ uzavřel **Libor Červený**, ředitel Úseku infrastruktury SITMP.

Město Plzeň tak reaguje na aktuální výzvy digitální doby a současně vytváří podmínky pro dlouhodobý rozvoj regionu, vzdělávání i kvalitu života obyvatel.

Správa informačních technologií města Plzně je příspěvkovou organizací města, která pracuje na usnadňování každodenního života obyvatel Plzně a zaměstnanců městských organizací. Díky dlouhodobé zkušenosti a zna-

losti veřejných služeb přichází s mnoha technologickými inovacemi podporujícími rozvoj chytrého města. Skrze své aktivity v Plzeňském inovačním ekosystému PINE usnadňuje život v regionu, rozvíjí talenty a inspiruje k podnikání. Kromě poskytování IT služeb jsou jejími součástmi Centrum robotiky, Drony SIT a SIT Port, který zajišťuje správu městského technologického parku TechTower. Městská organizace se aktivně angažuje v řadě evropských a mezinárodních projektů, ve kterých zastupuje západočeskou metropoli.

Foto: SITMP

Thor klub v Kladně – nové kryté 100m střelnice posouvají výcvik na vyšší úroveň

Kladno se nově zapisuje na mapu špičkových výcvikových center. Thor klub zde dokončil druhou fázi výstavby svého moderního areálu a otevřel dvě nové kryté střelnice o délce 100 metrů. Tento krok zásadně rozšiřuje možnosti výcviku nejen pro ozbrojené složky, ale i pro širokou veřejnost se zájmem o střelbu a bezpečné zacházení se zbraní.

Každá ze střelnic je koncipována tak, aby umožňovala nejen přesnou střelbu z místa, ale i střelbu za pohybu. V kombinaci s otočnými terči tak vzniká dynamické prostředí, které simuluje reálné situace a klade důraz na rychlé rozhodování, orientaci v prostoru a správnou reakci pod tlakem. Takové podmínky výrazně posouvají kvalitu výcviku oproti běžným střelnicím.

Nové prostory jsou již aktivně využívány ozbrojenými složkami, kterým rozšíření přináší vyšší kapacitu a širší spektrum tréninkových scénářů. Zároveň však Thor klub dlouhodobě staví na otevřeném přístupu – střelnici může využít

i veřejnost. Díky kvalitnímu zázemí a zkušeným instruktorům není podmínkou vlastnictví zbrojního oprávnění, ale především zájem učít se a rozvíjet své dovednosti.

Druhá fáze výstavby tak nepředstavuje pouze rozšíření areálu, ale především posun v pří-

stupu k modernímu výcviku. Thor klub tímto krokem potvrzuje ambici budovat prostředí, které odpovídá současným nárokům na bezpečnost, připravenost a profesionální úroveň tréninku.

thorklub.cz



Modernizace se nevyhýbá ani oblasti vojenského zdravotnictví



Na aktuální situaci vojenského zdravotnictví jsme se zeptali ředitele Sekce vojenského zdravotnictví, brigádního generála MUDr. Michala Barana, který není ve zdravotnictví žádným nováčkem. Na tuto funkci nastoupil v říjnu 2023, kdy nahradil brig. gen. Zoltána Bubeníka, dlouholetého člena naší Redakční rady Review. Je absolventem Vojenské akademie Jana Evangelisty Purkyně, Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany v Hradci Králové, absolvoval specializované kurzy například v USA nebo Německu a působil také v zahraničních operacích v Afghánistánu nebo v Litvě.

Pane generále, mohl byste nám představit Sekci vojenského zdravotnictví a její náplň?

Sekce vojenského zdravotnictví Ministerstva obrany odpovídá za koncepční a kontrolní činnosti a za odborné a metodické řízení oblasti vojenského zdravotnictví, není-li uvedeno jinak. Oblastí, které sekce řídí, je celá řada a mají relativně široký rozptyl od zdravotnictví, přes hygienu až po veterinární službu. Řídí plánování věcných a finančních prostředků v oblasti vojenského zdravotnictví. Zajišťuje plnění úkolů služebního orgánu odpovědného za vojenské odbornosti v odborné gesci ředitele sekce vojenského zdravotnictví Ministerstva obrany. Zabezpečuje výkon státní správy a státního zdravotního dozoru v oblasti ochrany a podpory veřejného zdraví, výkon státní správy a státního veterinárního dozoru v oblasti veterinární péče, výkon státní správy v oblasti nakládání s léčivy a v oblasti mírového využívání jaderné energie a ionizujícího záření v resortu Ministerstva obrany. Odborně a metodicky řídí oblast vojenské služební

kynologie a biologické ochrany letišť a létání v resortu Ministerstva obrany. Provádí dohled nad výkonem hygienicko-protiepidemické a veterinární péče v operacích Armády České republiky na území České republiky, v zahraničních operacích a nad zabezpečením aliančních sil na území České republiky v rámci poskytování podpory hostitelskou zemí (HNS). Odpovídá za zabezpečení biologické ochrany v operacích Armády České republiky na území České republiky, v zahraničních operacích a za zabezpečení aliančních sil na území České republiky v rámci poskytování podpory hostitelskou zemí (HNS). Odborně a metodicky řídí Agenturu vojenského zdravotnictví jako výkonný prvek vojenského zdravotnictví.

Vaší hlavní prioritou v roce 2023 bylo řešení situace nedostatku personálu. Jak jste tomuto čelil a v jakém stavu je vojenské zdravotnictví nyní?

Situace ve vojenském zdravotnictví se zásadně neliší od situace ve zdravotnictví v České re-

publice. I my čelíme nedostatku odborného personálu zejména na pozicích lékařů. V tento moment ale můžu konstatovat, že se nám podařilo zastavit odchody lékařského personálu a nyní jej postupně doplňujeme jak v oblasti primární péče, Vojenského zdravotního ústavu a Speciální infekční nemocnice Těchonín, tak i polních prvků jako je 6. zdravotnický prapor. Právě 6. zdravotnický prapor čeká v příštím roce důležité certifikační cvičení a bez stabilizace personálu by nebylo možné předpokládat jeho úspěšné absolvování.

Co se nedostatku lékařského nebo zdravotnického personálu týká, je však potřeba podotknout, že se ne bavíme o desítkách nebo stovkách neobsazených míst, ale o jednotlivcích. Máme přesně zmapované, o jaká místa a odbornosti se jedná a ve většině případů hovoříme o takzvaných „juniorních lékařských pozicích“. K obsazení každé zdravotnické pozice přistupujeme individuálně a stejně pracujeme se zájemci o službu v armádě. Také sledujeme rostoucí zájem o službu v AČR ze strany mla-



dých lékařů a studentů lékařských fakult. Učinili jsme patřičné kroky, které jim jasně nastavily kariérní růst v lékařské odbornosti a také kroky, které přinesly konkurenceschopnost v oblasti finančního ohodnocení vojenského lékařského personálu či rekruotačních pobídek.

Můžete nastínit klíčové úkoly nejenom pro tento rok?

V první řadě je to pořízení operačních zásob léčiv a zdravotnického materiálu pro jednotky vyčleněné ve prospěch NFM a také zavedení nové osobní lékárníčky IFAK. Dalším důležitým úkolem je postupné dokončování projektu platformy pro zabezpečení velkokapacitních odsunů. Úspěšně pokračuje výstavba objektu

pro vědu a výzkum v Těchoníně, a bude zahájena výstavba nové lékárny v Bystřici pod Hostýnem. Pokračujeme v dokončení změn v oblasti branné, posudkové a bezpečnostní legislativy. A tím posledním zásadním úkolem je provedení přechodu na novou, posílenou strukturu polních zdravotnických prvků prioritně u přezbrojovaných útvarů 7. mechanizované brigády.

Na jaké úrovni je v porovnání s ostatními armádami české vojenské zdravotnictví? Co ho ve světě vyzdvihuje a čeho je ještě nedostatek?

Česká veřejnost a média dlouhé roky vyzdvihovala dobré jméno českého vojenského zdra-

voctví ve světě. Já jsem realista, nebudu tvrdit, že jsme mezi koaličními partnery na špičce, ale rozhodně patříme k tomu lepšímu průměru. Za největší pozitiva beru zejména odbornou erudici našeho zdravotnického a zejména lékařského personálu a zachovalou síť primární péče. Za zásadní nedostatek považuji bohužel mizivou operační zkušenost v činnosti celého Léčebně odsunového systému (LOS). Naši vojenští zdravotníci jsou sice součástí prakticky každé vojenské operace, ale bavíme se o jednotlivcích nebo malých týmech. Od nasazení kompletní polní nemocnice uplyne brzy již dvacet let a o prověření funkčnosti celého LOS v reálné operaci nemůžeme mluvit vůbec. A tím posledním nedostatkem, kterému musíme prakticky každý den čelit, je poměrně složitá byrokracie, ale na jejím zjednodušení již několik let opravdu intenzivně pracujeme.

Jakým způsobem koordinujete spolupráci se zdravotnickými útvary a zařízeními AČR s ostatními armádami států Severoatlantické aliance a můžete uvést nějaké aktuální konkrétní společné projekty?

Našími nejčastějšími koaličními partnery pro spolupráci v oblasti vojenského zdravotnictví jsou aktuálně armády Polska a Německa. S nimi intenzivně spolupracujeme na společném plánování v rámci středoevropského prostoru. S polskou armádou se rýsuje spolupráce v oblasti leteckého lékařství v rámci rodiny F-35. Samostatná kapitola je pak úzká





spolupráce s Ozbrojenými silami Slovenské republiky.

Co nyní nejvíce „hoří“ a v jaké souvislosti se může zapojit český obranný a bezpečnostní průmysl?

Aktuální prioritou je vytvoření operačních zásob, především systém dozásobení krví a krevními deriváty. Možnost zapojení našeho průmyslu je paradoxně limitována malými objemy, které pro doplnění potřebných zásob materiálu požadujeme. V porovnání s civilním zdravotnickým systémem není ten vojenský,

právě díky těmto malým objemům, zejména pro distributory léčiv atraktivní.

Je potřeba modernizovat nebo doplnit vojenské zdravotnické vybavení a materiál v rámci poskytování kvalitní péče? Co konkrétně?

Modernizace se nevyhýbá ani oblasti vojenského zdravotnictví. Aktuálně tuto potřebu pociťujeme zejména v oblasti modernizace odsunových prostředků. Na základě zkušeností z aktuálně probíhajících konfliktů vidíme, že by naše armáda měla disponovat velkokapa-

citními odsunovými prostředky na univerzální kolové platformě, která bude mít balistickou ochranu a bude využitelná pro více druhů sil AČR, čímž zajistí snadnější logistickou udržitelnost vozidla v operačním nasazení. Takže možná právě tato oblast by mohla přinést prostor pro zapojení českého průmyslu.

Pane generále, děkuji Vám za Váš čas pro tento rozhovor.

Šárka Cook

Foto: MO ČR

...na životě nám záleží.

Spolehlivá ochrana pro nasazení, kde selhání nepřipadá v úvahu.

Řada REAKTOR a řada + jsou navrženy pro vyšší úroveň ochrany a komfort při dlouhodobém použití.



SIGMA

FIRE SUPPRESSION SYSTEMS

FSS Fire

Světově nejmenší hasicí prostředek
s nejdelší hasicí schopností

- Revoluční hasicí prostředek s účinností 50 a 100 sekund
- Použití na všechny typy plamene, včetně elektřiny
- Trvanlivost 15 let
- Nevyžaduje revize
- Váha 220 g / 365 g
- Odolné proti nárazům
- Nevadí vlhkost, mráz či vysoké teploty (+80 °C / - 50 °C)
- Lze hasit osobu, vdechnout a nevadí očnímu kontaktu
- Nezanechává nečistoty
- Používají bezpečnostní jednotky po celém světě

Vyrobeno v Itálii

FSS Fire CZ&SK

www.fssfire.cz | info@fssfire.cz | +420 775 491 919



Z Jablonce do světa: CleanAIR® chrání ty, kteří jdou do akce v první linii

CleanAIR®

work hard • breathe easy

Nenápadný český technologický lídr se prosazuje po celém světě

Při zásahu v prostředí s nebezpečnými látkami není prostor na kompromisy. Ochranná technika proto musí fungovat okamžitě, spolehlivě a nesmí uživatele omezovat. Ochrana dýchacích cest přitom patří mezi klíčové prvky bezpečnosti uživatelů. Česká značka CleanAIR®, která vznikla před více než 35 lety v Jablonci nad Nisou, dnes chrání uživatele po celém světě: od průmyslových provozů až po zásahové a bezpečnostní složky. Firma Malina Safety, pod kterou CleanAIR® patří, vyrostla z rodinného podnikání v globálního dodavatele s exportem do více než 40 zemí, a přitom si zachovala kompletní vývoj i výrobu v České republice.

„V prostředí zásahových a bezpečnostních složek musí ochranný prostředek nejen chránit, ale zároveň umožnit plnohodnotnou práci. Právě to **CleanAIR®** dlouhodobě prosazuje,“ říká **Petr Čermák**, obchodní ředitel společnosti Malina Safety.

Firma má vlastní vývojové oddělení, které úzce spolupracuje přímo s uživateli v terénu, testuje řešení v reálných podmínkách a reaguje na scénáře, které s sebou přinášejí moderní hrozby: od průmyslových havárií až po mimořádné krizové situace.

Portfolio značky zahrnuje filtroventilační jednotky, ochranné filtry, masky i přetlakové ochranné obleky a systémy využitelné prvořadovými týmy při zásazích, evakuacích nebo dekontaminaci. Pro tyto situace, kdy je nutné spojit maximální ochranu s výkonem, je navržený přetlakový ochranný oblek **CleanAIR® Panoramate Lite**.

Oblek nabízí kombinaci nízké hmotnosti, mechanické odolnosti a širokého zorného pole, které umožňuje bezpečnou orientaci i koordinaci v náročných podmínkách. V kombinaci s filtrační jednotkou CleanAIR® Chemical 2F zajišťuje stabilní přetlakový přívod filtrovaného vzduchu, a tím i vyšší komfort při dlouhodobém nasazení.

„Naše produkty vyvíjíme pro situace, kdy technika musí fungovat okamžitě a bez výhrad. Proto je pro nás spolupráce se složkami v terénu zásadní,“ vysvětluje Petr Čermák z Malina Safety.

CleanAIR® je osvědčený v průmyslu v ČR, v Evropě i třeba v Austrálii, protože spojuje **technologie, ergonomii a inovace**. Ochrana zdraví je strategickým tématem a tato česká značka ukazuje, že špičkové řešení může vznikat lokálně a fungovat globálně.

Text: marketingový tým Malina Safety
Foto: Jaroslav Hollmann, Malina Safety

CleanAIR & Malina Safety – fakta v číslech

Založeno: 1990

Více než: 35 let na trhu

Počet zaměstnanců: 205+

Export: 60+ zemí světa

Výroba: 100 % v České republice

Sídlo: Jablonec nad Nisou, Česká republika

Zázemí: rodinná firma s vlastním vývojovým oddělením

Působnost: globální obchodní síť, velkoobchod svařovací techniky a PAPR

Více informací na www.clean-air.cz nebo se podívejte na video přímo z akce: <https://www.youtube.com/watch?v=EdtaEDqli8M>



Ochranný oblek **CleanAIR® Panoramate Lite** používají jednotky IZS nebo patří do výbavy vojenské nemocnice Těchonín.



Přetlakový ochranný oblek **CleanAIR® Panoramate Lite** poskytuje bezpečí i komfort při dlouhodobém nasazení.

CleanAIR®

work hard • breathe easy

Panoramate Lite

**VÝJIMEČNÁ OCHRANA
TĚLA A DÝCHACÍCH
CEST**

- Volnost dýchání a pohybu zaručuje uživateli výjimečné pohodlí
- Vysoká odolnost, nízká hmotnost a vynikající zorné pole



- Navrženo pro použití s filtrační jednotkou pro čištění vzduchu CleanAIR® Chemical 2F

Luční 1391/11
466 01 Jablonec nad Nisou
Česká republika
Tel.: +420 483 356 600
export@malina-safety.cz
www.clean-air.cz



ZJISTĚTE VÍC

Nový systém kritické infrastruktury v ČR

V polovině minulého roku došlo k zásadní proměně systému kritické infrastruktury v České republice, kdy v úterý 19. srpna 2025 nabyl účinnosti nový zákon č. 266/2025 Sb., o odolnosti subjektů kritické infrastruktury (dále jen „zákon o kritické infrastruktuře“). Tímto zákonem došlo k revizi systému kritické infrastruktury řešeného v rámci zákona č. 240/2000 Sb., o krizovém řízení (dále jen „krizový zákon“), od roku 2011.

V případě zákona o kritické infrastruktuře se jedná o právní předpis, kterým je do českého právního řádu transponována směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2557 ze dne 14. prosince 2022 o odolnosti kritických subjektů (dále jen „směrnice CER“), která nahradila starší směrnici Rady 2008/114/ES o určování a označování evropských kritických infrastruktur a o posouzení potřeby zvýšit jejich ochranu, a to s cílem posílit odolnost subjektů kritické infrastruktury na vnitřním trhu Evropské unie skrze stanovení harmonizovaných minimálních pravidel.

Zákon o kritické infrastruktuře vychází z principů dosavadního systému kritické infrastruktury podle krizového zákona. Zároveň

však definuje i celou řadu nových požadavků a povinností, které vyplývají ze směrnice CER.

V tomto smyslu zákon o kritické infrastruktuře mění přístup od určování fyzických prvků kritické infrastruktury k určování samotných subjektů kritické infrastruktury, které poskytují základní služby. S tím souvisí skutečnost, že nový zákon se již nezaměřuje pouze na otázku fyzické ochrany jednotlivých prvků kritické infrastruktury ve smyslu budov, zařízení nebo infrastruktury před jejich narušením, ale cílí na zajištění a posilování širší odolnosti celého subjektu, a to včetně opatření k zajištění kontinuity činnosti tohoto subjektu s cílem zajistit poskytování základních služeb.

Seznam základních služeb v případě České republiky z větší části vychází z evropské legislativy, a to ze samotné směrnice CER

a dále z nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2450 ze dne 25. července 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2557 stanovením seznamu základních služeb, dále je však doplněn i o národně specifické základní služby, například v oblasti bezpečnosti. Všechny základní služby jsou v rámci systému kritické infrastruktury rozděleny do 12 specifických odvětví (např. energetika, doprava, zdravotnictví, digitální infrastruktura, bezpečnost), která mají svého příslušného gestora z řad věcně příslušných ministerstev nebo jiných ústředních správních úřadů. Koordinační roli v celém systému zastává Ministerstvo vnitra, a to prostřednictvím generálního ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR.

Nový systém kritické infrastruktury přináší změny i v oblasti určování subjektů kritické infrastruktury, kdy nově bude rozhodujícím úkolem k určení subjektu kritické infrastruktury



vydání rozhodnutí Ministerstva vnitra o jejich zařazení na seznam subjektů kritické infrastruktury. Celý proces se však neobejde bez zapojení všech věcně příslušných ministerstev a jiných ústředních správních úřadů, které na základě svých odborných a odvětvových znalostí posuzují relevantnost informací nezbytných k zařazení subjektu kritické infrastruktury na seznam subjektů kritické infrastruktury, a to po předchozím procesu sebehodnocení potenciálního subjektu kritické infrastruktury (podle zákona označovaného jako poskytovatel základní služby). Tato informační povinnost pro potenciální subjekty vyplývá přímo z návrhu zákona a váže se na konkrétně definovanou základní službu a kritérium významnosti, které jsou uvedené v příslušném prováděcím právním předpise, v tomto případě v nařízení vlády o základních službách a kritériích významnosti.

Z pohledu nově stanovených povinností zákon o kritické infrastruktuře na národní úrovni ukládá zpracování národního posouzení rizik v oblasti kritické infrastruktury a poskytování základních služeb a dále zpracování národní strategie pro posílení odolnosti subjektů kritické infrastruktury, přičemž tyto dva dokumenty vytvářejí základní rámec k identifikaci všech relevantních hrozeb pro kritickou infrastrukturu v jednotlivých odvětvích a definování opatření k rozvoji celého systému.

Na úrovni samotných subjektů kritické infrastruktury je stanovena nová povinnost pro zpracování posouzení rizik subjektu kritické infrastruktury. Toto posouzení musí identifikovat



veškeré relevantní hrozby, které mohou mít vliv na kontinuitu poskytovaných základních služeb, a které mohou způsobit vznik incidentu.

Na základě tohoto posouzení rizik je subjekt kritické infrastruktury dále povinen přijmout opatření k zajištění vlastní odolnosti, přičemž tato opatření jsou následně promítnuta do plánu odolnosti, který představuje základní plánovací dokument pro řízení kontinuity činnosti a připravenost daného subjektu kritické infrastruktury na řešení incidentů.

Součástí povinností subjektu je také určení manažera kritické infrastruktury. Jde o odpovědnou osobu, která zajišťuje koordinaci plnění povinností podle zákona, dohlíží na implementaci opatření k posílení odolnosti a funguje jako hlavní kontaktní bod vůči státním orgánům.

V neposlední řadě musí subjekt kritické infrastruktury zajišťovat hlášení incidentů. Pokud dojde k mimořádné události, která má potenciál způsobit nebo skutečně způsobila





významné narušení poskytované základní služby, je subjekt povinen tuto skutečnost nejpozději do 24 hodin oznámit Ministerstvu vnitra.

Tak jako v dosavadním systému kritické infrastruktury podle krizového zákona, i v novém systému kritické infrastruktury existuje provázanost s legislativou v oblasti kybernetické bezpečnosti, kde všechny subjekty kritické infrastruktury spadají do působnosti zákona č. 264/2025 Sb., o kybernetické bezpečnosti, a to obdobným způsobem jako regulované osoby v režimu vyšších povinností. Tímto je zajištěno, že jsou subjekty kritické


infrastruktury povinny přijímat opatření k zajištění své kybernetické bezpečnosti v souladu s platnou legislativou v této oblasti.

V současné době se v rámci legislativního procesu dokončují prováděcí právní předpisy k zákonu o kritické infrastruktuře. Konkrétně se jedná o *nařízení vlády o základních službách a kritériích významnosti* a dvě vyhlášky Ministerstva vnitra, a to *vyhláška o plánu odolnosti, posouzení rizik, opatřeních k zajištění odolnosti subjektů kritické infrastruktury a o hlášení incidentu* a *vyhláška o portálu kritické infrastruktury*. Cílem prováděcích právních předpisů je v případě nařízení vlády

stanovit kompletní výčet všech základních služeb a s nimi souvisejících kritérií významnosti, na jehož základě bude následně probíhat identifikace subjektů kritické infrastruktury, a v případě vyhlášek pak definovat podrobnosti a obsahové náležitosti zpracovávané dokumentace a požadovaných opatření a dále popsat podrobnosti týkající se portálu kritické infrastruktury, jehož spuštění je plánováno v letošním roce.

*Autoři: plk. Ing. Martin Tilcer
plk. Ing. Dušan Uhlík, MBA
MV-generální ředitelství HZS ČR
Foto: archiv HZS ČR*





FOCUSED ON SECURITY

26-29/5/2027

 **PYROS**

MEZINÁRODNÍ
VELETRH
**POŽÁRNÍ
TECHNIKY
A SLUŽEB**

 **ISET**

MEZINÁRODNÍ
VELETRH
**BEZPEČNOSTNÍ
TECHNIKY
A SLUŽEB**

SPOLEČNĚ S VELETRHEM

 **IDET**

 **AOBP**

 **Ministerstvo
obran**

 **ERIN**

 **Central
European
Exhibition
Centre**

 **BVV
Veletrhy
Brno**

Vzduchotechnik expanduje s novými produkty

Chrastavská společnost Vzduchotechnik, která se již před sametovou revolucí zabývala výrobou a dodávkami CBRN filtrů a filtroventilačních jednotek, a znovu se s těmito produkty vrátila na trh v souvislosti s válkou na Ukrajině, začíná svůj největší rozmach. Projektuje nové a revitalizuje staré kryty civilní obrany v ČR, na Slovensku, v Bulharsku a Polsku. „Velice nás těší nedávný průnik na trhy Skandinávie, přičemž zejména spolupráce v Norsku nám dělá velkou radost. Navíc tamní vláda se pro ochranu svého obyvatelstva rozhodla vyčlenit finanční prostředky na rekonstrukci stávajících krytů i budování nových a my sem dodáváme zejména CBRN filtry a některé další komponenty. Norové oceňují naši kvalitu, technickou inovaci, relevantní certifikaci, spolu se schopností řešení rychle dodat. Současně se nám zde otevřel díky prvním referencím i privátní sektor, kde velcí developeři v souvislosti s připravovanou legislativou plánují pro své rezidenční projekty podzemní kryty jako bezpečnostní standard“, sděluje Marek Houda, obchodní ředitel. Firma klade velký důraz na inovaci svých produktů a věří, že jako výrobce těchto řešení bude v České republice první volbou pro Hasičský

záchranný sbor a Armádu ČR. Technologickou novinkou je pak CBRN filtr COLPRO N1000, který je určen pro extra velké plochy podzemních krytů. „Tato naše novinka je napěchovaná i nanotechnologiemi, standardem je pak kompletnost s NATO AEP 54. Do výroby a kontroly CBRN filtrů jsme nainvestovali opravdu velké peníze a jsme pyšní, že budeme mít implementovanou high-tech kontrolu samotných CBRN filtrů, která nemá v Evropě obdoby.

Na projektu implementace pracoval širší tým specialistů z Německa a Ústavu chemických procesů AV ČR⁴, doplňuje jednatel společnosti Jiří Svoboda. Společnost je aktivní i v oblasti vývoje nanovlákných aplikací a chce v rámci svého firemního spin-off brzy uvést na trh svoji baktericidní a virucidní vzduchovou membránu, která má potenciál nahradit známé HEPA filtry.

firbach.cz



Weppler Group: Výroba, na kterou je spolehnutí

Skupina Weppler působí v České republice od roku 1994 a dlouhodobě se profiluje jako stabilní výrobní partner pro náročné průmyslové aplikace. Dnes zaměstnává více než 300 lidí a její výrobky směřují do mnoho závodů po celém světě.

Základem činnosti je lisování plastových a kovových dílů, zejména pro automobilový průmysl. Vedle produkce jednotlivých komponent proto zajišťujeme i jejich montáž.

Specifickou oblastí, ve které se dlouhodobě rozvíjíme, jsou mikrofiltrační technologie. Ty nacházejí uplatnění zejména v oblasti automotive. Každé vyrobené auto obsahuje 50 až 80 kusů našich mikrofiltrů, které jsou v systémech ABS, vstřikování paliva, v brzdových systémech atd. V těchto aplikacích rozhodují detaily – přesnost, opakovatelnost a stabilita výroby. Právě na tyto parametry je u nás kladen zásadní důraz.

Výrobní zázemí skupiny stojí na kombinaci vlastních technologií a nástrojárny. Díky tomu máme pod kontrolou celý proces – od návrhu



formy (nástroje) až po sériovou výrobu. V oblasti plastů se jedná především o vícekomponentní vstřikování, u kovů pak o výsek, tvarování a následné operace včetně svařování. Společnost Weppler disponuje precizní nástrojárnou, zejména v oblasti elektroerozivního drátování a hloubení, dále frézování, broušení, soustružení a dalšími technologiemi.

Vedle automotive se postupně rozvíjejí i další segmenty, například výroba zdravotnického materiálu nebo ochranných prostředků. Tyto projekty kladou vysoké nároky nejen na kvalitu výroby, ale i na stabilitu procesů a dohledatelnost, což jsou oblasti, na které je naše výroba

dlouhodobě připravena, stejně tak na segment obranného průmyslu a energetického.

Důraz na kvalitu není v našem případě deklarací, ale nutnou podmínkou spolupráce se zákazníky z řad předních světových výrobců, jako jsou Bosch, Continental, Valeo nebo Wabco. Tomu odpovídá i nastavení interních procesů a řízení výroby podle mezinárodních standardů, včetně IATF 16949 či požadavků na informační bezpečnost TISAX.

Weppler Group dnes představuje výrobní celek, který kombinuje zkušenost, technologické zázemí a schopnost reagovat na konkrétní potřeby zákazníků. V prostředí, kde rozhoduje spolehlivost dodávek a kvalita bez kompromisů, je to právě tato kombinace, která určuje dlouhodobý úspěch.



www.wepplergroup.cz

Li-Ion baterie ve vojenské technice:

zajistěte bezpečnost a spolehlivost



V posledních dekádách se Li-Ion baterie staly klíčovým prvkem v oblasti vojenské techniky, zejména v souvislosti s bezpilotními letouny (drony), které jsou nepostradatelnými nástroji moderních armád po celém světě. Li-Ion baterie jsou však součástí další nezbytné techniky, jako jsou přenosné počítače a tablety, komunikační zařízení, vybavení pro noční vidění, zbraňové či navigační systémy a v neposlední řadě různé senzory a detektory pro detekci výbušnin, chemikálií a dalších potenciálních nebezpečí. Vysoká energetická hustota Li-Ion baterií, relativně nízká hmotnost a schopnost rychlého nabíjení přispívají k jejich oblíbenosti, avšak přichází s nimi i zvýšené bezpečnostní riziko. Aby bylo možné zajistit jejich maximální bezpečnost a spolehlivost, je nezbytné investovat do produktů určených k ochraně Li-Ion baterií, jako jsou nabíjecí skříně a bezpečnostní přepravní boxy.

Přepravní a karanténní boxy pro Li-Ion baterie

Bezpečnostní přepravní boxy od DENIOSu slouží k ochraně baterií během transportu, skladování i nabíjení. Tyto boxy jsou navrženy tak, aby odolaly různým vnějším vlivům, jako jsou nárazy, vibrace či extrémní teploty, a zároveň minimalizovaly riziko vzniku požáru nebo exploze. Některé modely jsou vhodné také pro karanténu a přepravu kriticky poškozených baterií určených k likvidaci. V kontextu vojenské techniky mohou hrát tyto boxy důležitou roli, neboť baterie jsou často přepravovány na velkou vzdálenost a do náročných podmínek. Součástí přepravních boxů pro ba-

terie jsou integrované hasicí výplně a tepelná izolace, což pomáhá zabránit přehřátí a následným nehodám. Vojenské jednotky mohou díky bezpečnostním boxům zlepšit logistiku a efektivitu jak na vojenských cvičeních, tak i na nebezpečných misích.

U DENIOSu můžete najít široký sortiment boxů pro bezpečnou přepravu Li-Ion baterií od malých kufříkových provedení až po velké nerezoové boxy o objemu více než 2 500 litrů. Vybrat můžete z provedení z plastu, hliníku, nerezové oceli. Stáhněte si zdarma průvodce výběrem Li-Ion boxů DENIOS, ve kterém najdete rámcový přehled bezpečnostních boxů na baterie s nejdůležitějšími parametry.



Přehled boxů na Li-Ion baterie
ke stažení zdarma.

Nabíjecí skříně SmartStore

Nabíjecí skříně pro Li-Ion baterie zajišťují bezpečné a efektivní nabíjení a skladování baterií. Tyto skříně jsou vybaveny pokročilými technologiemi, které monitorují stav nabíjení, teplotu a další parametry, což pomáhá předcházet přehřátí a jiným rizikovým situacím. Baterie pro vojenskou techniku musí být vždy připraveny k použití, proto je zásadní zajistit jejich rychlé a spolehlivé nabíjení.

Díky systému chytrého nabíjení je zajištěno, že drony a další potřebná zařízení budou mít vždy dostatek energie k plnění úkolů, ať už jde o průzkum, logistické nebo útočné operace. Bezpečnostní prvky, jako jsou automatické odpojení při přehřátí a ochrana proti zkratu, přispívají k celkové bezpečnosti nabíjecích procesů.

DENIOS nabízí skříně na Li-Ion baterie řady SmartStore s oboustrannou požární odolností 90 minut. Jsou vyvinuty pro aktivní skladování baterií – baterie v nich lze bezpečně uskladnit a zároveň nabíjet. Odpovídají normám EN 14470-1 a EN 1363-1. K dispozici jsou nabíjecí skříně v různých velikostech, s různým počtem skladovacích úrovní a také podstavná verze k instalaci pod pracovní desku. Jejich robustní konstrukce s texturovaným povrchem odolným proti poškrábání zaručuje dlouhou životnost.

Investice, která se vyplatí

S rostoucí závislostí vojenské techniky na Li-Ion bateriích je nezbytné zajistit jejich bezpečnost a spolehlivost. Zde přichází ke slovu řešení uzpůsobená právě pro tyto účely. Investice do spolehlivých přepravních boxů a nabíjecích skříní se projeví nejen na bezpečnosti, ale také na životnosti a výkonnosti baterií. DENIOS nabízí řešení pro každý případ a vzhledem k neustálému vývoji technologií i nadále sleduje a implementuje nové standardy a inovace v oblasti bezpečnosti Li-Ion baterií.



Pyrotechnici

Vězeňské služby ČR



Jednou z méně známých specializovaných profesí ve Vězeňské službě ČR je pyrotechnická služba, kterou aktuálně tvoří hlavní pyrotechnik sboru a desítka dalších pyrotechniků na jednotlivých věznicích. Celkově se počítá 13 služebními místy včetně vedoucího, což činí čtyři místa pyrotechniků na region, dvě místa nejsou ale aktuálně obsazena.

Pyrotechnickou službu řídí odbor vězeňské a justiční stráže generálního ředitelství sboru, konkrétně oddělení speciálních činností. Pyrotechniky řídí vedoucí pyrotechnik, který je podřízen vedoucímu oddělení speciálních činností. Hlavním pyrotechnikem vězeňské služby je vrchní komisař kpt. Rostislav Hrubý z Věznice Rapotice.

Hlavními úkoly pyrotechnické služby ve vězeňské službě je podobně jako u policie odstraňování a ničení vadné, selhané nebo nevybuchlé munice, která je součástí výzbroje sboru. Dále provádí systematický pyrotechnický průzkum v areálech a objektech věznic. Poslední takový průzkum se odehrál v letech 2017 až 2022 v objektu Poštorná, který je součástí Věznice Břeč-

lav. Tento areál se nachází na místě bývalé německé muniční továrny z doby druhé světové války, známé jako Muna. Dlouho byl tento prostor veřejnosti nepřístupný, neboť se nacházel přímo na hranici s Rakouskem. „Vzhledem k historii tohoto místa zde existoval vážný předpoklad, že by se zde mohla nacházet nebezpečná válečná munice,“ říká hlavní pyrotechnik VS ČR Rostislav Hrubý. Také mnoho dalších vězeňských zařízení se nachází na místech bývalých vojenských objektů, včetně objektů sovětské armády, takže ani zde nejsou případné nálezy munice tak výjimečné, jak by se mohlo zdát.

„Další ostré zásahy se stávají jen zřídka. Jsou to většinou podezřelé balíky, které jsou doručeny do věznice a při kontrole rentgenovým za-

řízením jsou objeveny různé komponenty, které by mohly tvořit nástražný výbušný systém,“ doplňuje kapitán Hrubý. K úkolům pyrotechniků vězeňské služby patří také provedení prvotních úkonů a stanovení bezpečnostního perimetru při ohrožení výbuchem podezřelého předmětu považovaného za nástražný výbušný systém.

Důležitým úkolem vězeňských pyrotechniků je také použití pyrotechnických prostředků souvisejících se služebním zákrokem příslušníků pod jednotným velením nebo při jejich výcviku a při výcviku operativně eskortních skupin. Pyrotechnici se podílejí také na školení příslušníků pro použití pyrotechnických zásahových prostředků a v případě potřeby školení





zabezpečení nástražných výbušných systémů. Vedoucí pyrotechnik se účastní kurzu pro řídicí střeleb, kde přednáší na téma malorážová munice, balistika a právní normy související s provozem střelnic. Další činností je zabezpečení prezentačních akcí vězeňské služby, při kterých se používají pyrotechnické imitační prostředky.

Spolupráce s Policí ČR

Výcvik pyrotechniků vězeňské služby se koná ve spolupráci s Policí ČR, konkrétně se vzdělávacím zařízením policie Pardubice, kde se vzdělávají pyrotechnici policie. Výcvik se koná dvakrát ročně, a je zaměřený především na praktické instruktážně metodické likvidace munice na stálé tržací jámě v Ralsku. „Dále velmi úzce spolupracujeme s instruktory-metodiky, kdy zabezpečujeme výcviky jednotky pod jednotným velením a příslušníků ENO (eskorty nebezpečných osob). Provádíme také pravidelná školení o pyrotechnických zásahových prostředcích,“ říká Rostislav Hrubý.

Základní pyrotechnický kurz trvá tři měsíce. Kurz je intenzivní a obsahuje velké množství informací, které se musí uchazeč naučit, a dovedností, které si musí osvojit. Po jejich zvládnutí prochází postupovými zkouškami. Pokud jej zvládne, absolvuje závěrečnou teoretickou a praktickou zkoušku před komisí.

Další vzdělání se koná formou instruktážně metodických zaměstnání, které pořádá policie či jiný bezpečnostní sbor. „Jednou z největších vzdělávacích akcí pro pyrotechniky Vězeňské služby ČR je mezinárodní pyrotechnická konference INMEP, kterou pořádá policie ve spolupráci s armádou. Této konference se účastní pyrotechnici z řad policie a bezpečnostních sborů z různých zemí (Slovensko, USA, Belgie, Nizozemsko, Litva, Francie a další) a také zástupci technologických firem,“ vysvětluje hlavní pyrotechnik VS ČR. „Konají se zde odborné přednášky jednotlivých zástupců, jsou zde prezentovány případy z praxe a konzultovány aktuální bezpečnostní hrozby. Zástupci technologických firem zase prezentují

různé rentgenové technologie, spektrometry, detekční sady, robotickou techniku a ochranné prostředky,“ říká Hrubý a dodává, že nicméně pyrotechnici vězeňské služby v současné době nedisponují žádným speciálním vybavením, jako jsou například ochranné obleky, detektory nebo robotické prostředky. „V případě mimořádných událostí provádíme pouze prvotní opatření na místě, zajistíme okolí a čekáme na kolegy z Policie ČR, kteří mají potřebné vybavení i výcvik“, dodává pyrotechnik Rostislav Hrubý. „Spolupráce s policií je na velmi vysoké úrovni a realizuje se v rámci součinnostních dohod. Není to jen o tom, že policisté pomáhají nám, ale i o tom, že my pomáháme jim. Podíleli jsme se například na stěhování skladů munice nebo v roce 2004 na pořádání mistrovství světa v hokeji, kdy jsme spolu s Policí ČR prováděli pyrotechnické prohlídky.“

Autor: kpt. Mgr. Robert Blanda

Foto: Vězeňská služba ČR



Bezpečí pod kontrolou – jak česká IMA chrání strategické objekty i průmyslové areály



Kontrola přístupu, evidence pohybu osob, lokalizace výstroje nebo bezpečný výdej vybavení – to jsou každodenní výzvy, kterým čelí bezpečnostní složky, vězeňská služba, celní správa i armádní objekty. Právě pro tato nejnáročnější prostředí navrhujeme v IMA s. r. o. řešení stavěná na jediném přístupném měřítku: absolutní spolehlivosti.

Jsmo ryze česká společnost a vývoji identifikačních a lokalizačních systémů se věnujeme již od roku 1992. Za více než tři dekády jsme realizovali přes 2 000 projektů v Česku i v zahraničí: od rozsáhlých průmyslových areálů přes veřejné instituce až po objekty s těmi nejpřísnějšími bezpečnostními nároky.



Naše klíčová řešení pro fyzickou bezpečnost a řízení přístupu:

■ **imaPORTER:** Náš vlajkový přístupový systém je navržen pro prostředí, kde je spolehlivost kritickým parametrem.

– Disponuje certifikací NBÚ pro stupeň zabezpečení 4 (dříve „Přísně tajné“).

– Podporuje šifrovanou komunikaci protokolem OSDP.

– Pracuje se šifrovanými, nekopírovatelnými médii MIFARE DESFire či Legic.

Součástí systému je nyní také **digitální klíč**, který umožňuje bezpečný a komfortní přístup pomocí mobilního telefonu. Systém je plně modulární a funguje spolehlivě i při výpadku napájení či konektivity.

■ **imaTRACK:** Pokročilý lokalizační systém pro sledování pohybu osob a vybavení uvnitř zabezpečených objektů v reálném čase. Poskytuje okamžitý přehled o poloze

personálu i kritické techniky, čímž zásadně zvyšuje úroveň bezpečnosti a efektivitu zásahu.

■ **imaLOCKER:** Inteligentní úložné boxy pro bezpečný výdej a evidenci výstroje, zbraní, klíčů nebo citlivého materiálu. Každá manipulace zanechává **plnou auditní stopu**, takže máte vždy absolutní přehled o tom, kdo a kdy dané vybavení převzal.

Síla globálního zázemí

Zázemí pro náš neustálý technologický rozvoj poskytuje členství v mezinárodní skupině **WITTE Group**. Tato synergie nám přináší přímý přístup ke globálním kompetencím v oblasti kybernetické bezpečnosti a digitálních technologií. Díky spojení českého know-how a zázemí světové skupiny dodáváme systémy, které kombinují špičkovou digitální bezpečnost s extrémní spolehlivostí v terénu.

www.ima.cz

JABLOTRON – Precizní EMS řešení pro kritické aplikace a obranný průmysl

JABLOTRON

Společnost JABLOTRON, česká technologická ikona s více než 30letou tradicí, potvrzuje svou roli lídra nejen v zabezpečení, ale i jako strategický partner v oblasti EMS (Electronic Manufacturing Services). Pro odvětví, kde je stoprocentní spolehlivost a integrita dat kritickou podmínkou, nabízíme zázemí rodinné firmy s globálním dosahem a špičkovým technickým know-how.

Špičkové technologie a výrobní standardy

Srdcem naší výroby v Jablonci nad Nisou jsou plně automatizované osazovací SMT linky, které garantují vysokou variabilitu a preciznost. Náš strojový park je připraven na nejnáročnější výzvy moderní elektroniky:

■ **Pokročilé osazování:** Manipulace s komponenty typu BGA či miniaturními pouzdry 01005.

■ **Vícetupňová kontrola kvality:** Procesy zahrnující automatickou optickou inspekci (AOI), 3D rentgenovou analýzu (X-Ray) a in-circuit testování (ICT).

■ **Eliminace chybovosti:** Každý modul opouštějící výrobu prochází přísným testovacím protokolem, což je klíčové pro nasazení v kritické infrastruktuře.

High-Reliability: Elektronika pro obranný sektor

V rámci divize EMS se zaměřujeme na výrobu v režimu vysoké spolehlivosti (High-Reliability). Díky certifikacím ISO 9001 a ISO 13485 a zkušenostem s vývojem certifikovaných bezpečnostních systémů jsme ideálním partnerem pro:

■ **Řídící jednotky** pro bezpilotní systémy (UAV) a pokročilou robotiku.

■ **Komunikační moduly** s vysokým stupněm zabezpečení a odolností proti rušení.

■ **Senzorické sítě** pro monitoring rozsáhlých objektů a perimetru v náročném terénu.

■ **Odolné komponenty** schopné bezchybného provozu v extrémních klimatických a mechanických podmínkách.

Strategické partnerství a nearshoring

Jednou z největších deviz spolupráce s JABLOTRONem je naše strategická poloha v srdci Evropy. V době rozkolísaných globálních trhů nabízíme stabilitu a efektivitu:

■ **Zkrácení dodavatelských řetězců** – Rychlá logistika a operativní technická podpora.

■ **Optimalizace DFM/DFA** – Naši experti poskytují poradenství v oblasti Design for Manufacturing/Assembly, čímž zefektivňují výrobu a snižují náklady již ve fázi prototypování.



JABLOTRON není pouze dodavatelem, ale technologickým spojencem. Transformujeme vize našich partnerů v reálné produkty s pečeti špičkové české kvality, poctivosti a technologického mistrovství.

BANZAI spol. s r. o.



Profil společnosti

Společnost BANZAI spol. s r. o., založená v roce 1991, je dlouholetým specialistou na export i import zbraní, střeliva, optiky a doplňků — jak pro civilní sektor (lovecká a sportovní využití), tak pro ozbrojené složky a bezpečnostní orgány České republiky.

Klíčové aktivity

- Export tuzemských produktů renomovaných značek — zbraně, munice, optika, doplňky.
- Import zahraničních značek jako SIG Sauer, Smith & Wesson, Mossberg, Trijicon a další — určený pro armádní složky, policii i velkoobchodní síť v ČR.
- V roce 2007 společnost otevřela vlastní moderní sklad v Jičíně, což posílilo kapacitu a logistickou efektivitu.

Certifikace a členství

BANZAI je držitelem povolení pro zahraniční obchod s vojenským materiálem a členem Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR i Asociace výrobců a prodejců zbraní a střeliva. Společnost také vlastní certifikaci ISO 9001:2015, která potvrzuje vysoké standardy řízení kvality.

Odborní partneři

Navazuje dlouhodobou spolupráci s armádou, policií i maloobchodními prodejci v oblasti zbraní a taktického vybavení.



Jsou vaše trezory skutečně bezpečné?

Trezory a trezorové místnosti tvoří poslední a nejdolnější bariéru mezi útočníkem a obsahem, který je potřeba chránit – ať už jde o tajné dokumenty, firemní knowhow, zbraně nebo cennosti. Jak těžké je pro zkušeného útočníka takový trezor překonat? To záleží na typu a třídě trezoru a také na použitých zámkách.

Útočník se do trezoru může dostat nejen destruktivně (třeba pomocí vrtání, řezání, nebo výbušnin), ale také zcela bez poškození, překonáním zámku trezoru, nebo získáním přístupu ke klíči nebo kódu. Druhý scénář může být mnohem nebezpečnější. Může trvat velmi dlouho, než se zjistí, že k útoku došlo, a v případě vyfocení citlivých dokumentů se na to nemusí přijít vůbec.

Trezorové zámky se dělí do tří typů: zámky na klíč, mechanické kombinační zámky a elektronické zámky. Každý má své specifické výhody i slabiny, které je dobré znát.

Zámky na klíč jsou osvědčenou volbou s dlouhou historií. Dnešní trezorové zámky na klíč využívají soustavu stavítek s falešnými zářezy,

kteřá komplikuje otevření běžnými nástroji. Jejich výhodou je nezávislost na elektronice a dlouhá životnost. Nevýhodou je riziko ztráty nebo odcizení klíče a možnost jeho neoprávněného zkopírování.

Mechanické kombinační zámky fungují bez klíče i baterií a jejich kombinací lze v případě potřeby sdělit na dálku. Standardní modely pracují se třemi kotouči, které vytvářejí až milion teoretických kombinací. Slabinou je poněkud pomalejší otevírání a riziko zapomenutí kódu.

Elektronické zámky nabývají na popularitě. Umožňují sice rychlé otevření a užitečné funkce jako správu více uživatelů, audit přístupů nebo časové zpoždění, ale mají celou řadu nevýhod. Jsou závislé na napájení, jejich elektronika může selhat bez varování a některé modely mohou být zranitelné vůči sofistikovaným útokům, které mohou otevřít zámek velmi rychle.

Trezorové zámky se certifikují podle normy EN 1300, která rozděluje zámky do čtyř tříd A až D.

Certifikace je však nezbytným minimálním standardem, ale sama o sobě nezaručuje odolnost vůči všem typům útoků.

Chcete se o reálné bezpečnosti Vašich trezorů dozvědět více? Skutečné limity konkrétních modelů znají nejlépe ti, kdo se jejich překonáváním dlouhodobě zabývají. Společnost MPM Lock Decoders disponuje unikátními zkušenostmi právě v oblasti nedestruktivního překonávání certifikovaných trezorových zámků. Poskytuje nástroje na překonávání zámků pro bezpečnostní složky i konzultace ohledně zabezpečení kritické infrastruktury proti sofistikovaným útočníkům.



www.mpmlockdecoders.com



Skupina operativního nasazení

Skupina operativního nasazení, zkráceně SON, je vysoce specializovaný útvar Celní správy ČR s celostátní působností, určený zejména k řešení nejzávažnějších služebních zákroků a k ochraně celníků provádějících operativně pátrací činnost. V březnu letošního roku oslavila tato jednotka čtvrt století své existence.

Ovzniku této zvláštní skupiny se začalo v celní správě uvažovat na přelomu tisíciletí. Měla být adekvátní reakcí na prudce se zvyšující počet rizikových služebních zákroků celníků proti nebezpečným pachatelům trestné činnosti. Problematika pašování drog, štěpných materiálů a dalších závažných komodit si vyžádala urychlené řešení. Celní správa disponovala kompetencemi pro řešení vybraných trestných činů, chyběl však poslední článek pro provedení kvalifikovaného zadržení pachatele v rámci závěrečné realizace trestních spisů. Míře ohrožení v akcích proti zkušeným zločincům z východu a při razích proti četným dobře organizovaným skupinám již nemohli čelit úředníci s pistolí v ruce a s omezeným výcvikem.

Činnost kolem našich hranic se stala zájmovou zvláště pro zahraniční syndikáty disponující často skvělou moderní technikou a armádními zbraněmi. Bylo proto rozhodnuto o vzniku jednotky, jejíž příslušníci budou mít vedle speciálního výcviku k dispozici i to nejkvalitnější vybavení, výstroj, ochranné prostředky a výzbroj. Mimo to se vzhledem k připravované,

pro celní správu neobvyklé činnosti, počítalo i s použitím té nejnovější pozorovací, sledovací a operativní techniky.

Skupina oficiálně vznikla v březnu roku 2001. Tehdejší ředitel 8. odboru GRČ Vladimír Pytlíček po dohodě s ředitelem Celního ředitelství Olomouc Jaroslavem Nadymáčkem ji zřídil svým příkazem ke dni 1. 3. 2001. K tomuto datu tak bylo zahájeno výběrové řízení s prvními uchazeči o zařazení do SON, jejich vlastní odborná příprava byla započata v září téhož roku. V prvních šesti měsících absolvovali celníci zařazení do SON formou pobytového soustředění intenzivní základní přípravu pod vedením externích instruktorů tak, aby byli co nejdříve schopni plnit ožehavé úkoly.

Moderní vybavení a široké spektrum činnosti

Původní technické vybavení v podobě jednoho vozidla Škoda Octavia Combi, jednoho vozidla VW Transporter a jednoho vozidla Renault Master a šesti kusů samopalů vz. SA-58 a neprůstřelných vest o hmotnosti 25 kg je minulostí.

V současné době je SON vybavena prvotřídní moderní výzbrojí a výstrojí, a tudíž připravena obstát v nebezpečných situacích. Namátkově můžeme uvést útočnou pušku DD MARK 18, samopal HK MP5. Veškeré zbraně jsou opatřeny kolimátory, baterkami, lasery. Jako osobní a záložní zbraň slouží pistole Glock 45 a 43. Dále používá velké množství taktické osobní výstroje. Mezi základní patří nehořlavá kombinéza, balistická vesta, nosič materiálů nebo balistická helma.

V rámci své činnosti je však vlastní realizace a s ní spojené zadržení osob až na samém vrcholu celkové činnosti. Během rozpracování jednotlivých případů je skupina využívána pro sběr informací týkajících se jednotlivých zájmových osob či objektů. Jelikož je převážná část sběru informací prováděna v různém stupni utajení, můžu uvést jen stručný rozsah činnosti s tím spojený. Dle jednotlivých potřeb se může jednat o zřizování pevných či mobilních pozorovacích stanovišť krátkodobého či dlouhodobého charakteru. Osobní ochranu pracovníků jiných útvarů CS. Sledování či doprovod zásilek pod mezinárodním dohledem.

V rámci požadavků vlády ČR, MF nebo GŘC zabezpečovala ochranu ústavních činitelů ČR. Za celní správu také příslušníci SON plnili úkoly pod IZS ČR během povodní roku 2009 a 2010.

Cesta k SON

Služba v jednotce SON je na jednu stranu prestižní, na druhou vysoce náročná. Při výběru nových příslušníků jsou proto uplatňována nejpřísnější kritéria. Na začátku je standardní kolečko - lékař, psycholog, fyzické testy. Malou poznámku k fyzickým testům, jedná se o část výběrového řízení s pevně danými limity, a přesto jsou někteří jednotlivci zaskočení nutností je splnit alespoň na minimum. Nemluvě o tom, že jednotka každoročně musí testy plnit bez ohledu na věk a pracovní nasazení.

Po absolvování a zdárném splnění základních předpokladů postupují uchazeči k psychologicko-zátěžovému testu, který se odehrává nejčastěji ve vojenském výcvikovém prostoru. Na konci zůstávají jedinci, kteří projdou značným sítem a jsou připraveni k začlenění do jednotky. Tam na ně čeká reálná zkušenost s pracovní náplní skupiny. Bohužel se stává, že někteří nejsou schopni obětovat práci tolik a volí raději odchod.

Klíčový je také prakticky nepřetržitý výcvik, k němuž je důležitá také kooperace s dalšími stejně zaměřenými jednotkami jak bezpečnostních sborů v České republice, tak i se zahraničními partnery.

Spolupráce se zahraničními složkami sousedních států se datuje už od roku 1995, kdy začaly probíhat neformální návštěvy z obdobné celní jednotky Německa ZUZ (Zentrale Unterstützungsgruppe Zoll). Vzájemné kontakty pokračovaly až do oboustranné dohody, ze které vplynuly výcvikové pobyty jednotek jedenkrát za dva roky, jež obnášejí týdenní společný pracovní výcvik. V roce 2015 byli „sonkaři“ pozváni na výročí Celního kriminálního úřadu Německa, kde obě jednotky v rámci oslav vzniku CKU předvedli veřejnosti společnou ukázkou.

Další jednotka, se kterou se váže dlouholetá spolupráce, je slovenská JSZ (Jednotka služebních zákroků). Díky této jednotce získali naši příslušníci možnost pravidelně navštěvovat výcvikový prostor v Lešti u Zvolenu, kde se nachází rozsáhlý balistický areál

určený pro výcvik a reálný nácvik armádních, policejních a obdobných složek jak slovenských, tak i ostatních zemí NATO. Okrajově můžeme ještě zmínit kontakty s polskou jednotkou WDTO (Wydział Działania Taktyczno-Operacyjne) a maďarskou jednotkou MERKUR. S oběma prodělala jednotka SON několik vzájemných výcviků např. v rámci evropských struktur OLAF. Veškerá spolupráce, kromě vlastního výcviku, dovoluje porovnání výstroje, výzbroje a taktických pracovních postupů v rámci nasazení u obdobných ozbrojených složek.

Stovky ostrých akcí

Od první realizace, která proběhla na jaře roku 2002, prošla jednotkou celá řada bojovníků. V té první realizaci pod krycím názvem ZÁMEK se jednalo o zadržení albánského drogového bosse, který nelegálně obchodoval s heroinem. Zadržení proběhlo v jeho bytě na pražském sídlišti. Akce byla naplánovaná na brzké ranní hodiny, aby byl využit moment překvapení.

Dle vlastních slov pamětníka a zakládajícího člena jednotky: „Ještě dnes si vybavuji, jak jsme seděli několik hodin v dodávkovém vozidle a čekali na vhodný okamžik. Všem nám bušilo srdce nervozitou a promítali jsme si důležité informace z předrealizační porady. Vyšlo to skvěle, dveře šly na jednu ránu beranidlem a zájmovou osobu jsme zadrželi spící na gauči v obývacím pokoji. Po akci jsme si všichni v týmu podali ruce a poděkovali si. Je super, že tento zvyk držíme dodnes.“

SON také od roku 2011 disponuje svou oficiální bojovou zástavou, která se z jedné strany hrdě hlásí k historickým kořenům CS a z druhé strany je vyšitý znak SON. Tato zástava je používána k slavnostním účelům, jako jsou přijetí nebo odchod členů skupiny. Důvodem vzniku zástavy je vybudovat v členech SON patřičnou hrdost a oddanost k Celní správě ČR.

K dnešnímu dni počet nasazení do ostrých realizací překročil číslo 250 a ať již za to může výcvikový dril, či trocha štěstí, jedno je jasné – veškeré zákroky probíhaly dle plánu a přípravy, a tak nebyl nikdo při akci vážně zraněn. A příslušníci SON jsou dál připraveni plnit motto jednotky „VIA UNA – SPOLEČNOU SILOU“.





Rozhovor s členem **SON**

Jaké by měl mít člověk předpoklady, aby měl šanci se dostat do vaší skupiny?

Podle mě je nejdůležitější samotné přesvědčení daného uchazeče o tom, že chce tento typ práce opravdu vykonávat. Zároveň musí počítat s tím, že bude muset obětovat své pohodlí a především čas. Mělo by se také jednat o člověka, který je flexibilní a umí pracovat v kolektivu. Samozřejmostí je pak psychologické a zdravotní vyšetření, které je doplněno testy fyzické zdatnosti.

Co všechno musí uchazeč během přijímacího řízení zvládnout?

Začal bych u všeobecně známých fyzických testů. Tady už můžeme mnohdy odhalit, jak moc vážně to daný uchazeč s prací u naší skupiny myslí. Bohužel i přes možnost připravit se například na šplh se často stává, že uchazeč vidí u testů lano pravděpodobně vůbec poprvé a neví na něm vyšplhat. Po splnění řekněme obecných povinností nastupuje uchazeč na psychologický zátěžový test skupiny, který probíhá určitý čas mimo civilizaci. Často při něm využíváme vojenské výcvikové prostory. Jedná se o převzatý systém ze zahraničních speciálních jednotek, který se používá po celém světě. Po skončení výběrového řízení zůstane jen zlomek přihlášených uchazečů. Vybranému jedinci tím ovšem výběrové řízení úplně nekončí, jelikož se dále bedlivě pozoruje, jak zvládne opravdovou realitu nasazení ve službě. Někdy se i stane, že si nový člen skupiny po určité době uvědomí, že pro něj práce není ideální a sám odejde.

Co je přesnou náplní vaší práce?

Už samotný název jednotky napovídá, že jsme schopni reagovat na požadavky, které jsou na nás kladeny 24 hodin denně po celý rok. Jako skupina jsme historicky vznikli jako podpora pátracích týmů v terénu. Zajišťujeme sběr informací, překonáváme překážky při vstupu do objektů, provádíme ochranu zaměstnanců celní správy a zadržujeme nebezpečné pachatele, na které je vydán zadržovací příkaz. Rovněž zajišťujeme ochranu svědků a veřejných činitelů, a to například i ministrů.



Dále spolupracujeme s tajnými službami. Zde jim třeba pomáháme vybírat vhodné kandidáty, kteří pak odjíždí na nejrůznější zahraniční mise.

Jak vypadá běžný pracovní den člena SON?

To je velice variabilní. Naše skupina je rozdělena do jednotlivých týmů, přičemž jedna skupina tvoří primárně pohotovostní tým, jenž funguje od pondělí do pondělí. Pohotovostní tým se věnuje aktuálním požadavkům. Zbytek skupiny je vyčleněn na nejrůznější výcvikové okruhy. Nicméně se stává i to, že přijde větší požadavek a do akce jdou kromě pohotovostní skupiny téměř všichni. Je potřeba si uvědomit, že když má člověk někde vydržet třeba 24 hodin, není to ideální, takže je potřeba zajistit dostatečnou kapacitu lidí, kteří se na daném místě vymění.

Panuje ve vaší skupině rozdílná specializace členů? Například někdo otevírá dveře, jiný vstupuje první do místnosti...

Když se k tomu nejprve vyjádřím obecně, tak každý člen skupiny je schopen zastat práci toho druhého. I přesto v týmu specializované členy máme. Jedná se vždy zhruba o 3–5 kluků, kteří se věnují určité problematice. Namátkou můžu zmínit vstupy do objektů, střeleckou specializaci, řídiče či operativce. Velitel si pak většinou vybírá vhodné specialisty do určitého zákroku. Obecně také platí, že členem pohotovostního týmu je vždy minimálně jeden technik.

Můžete uvést příklady opravdu nebezpečných pachatelů, které jste zatýkali? Co všechno měli za sebou?

Zasahovali jsme proti pachatelům z bývalé Kosovské osvobozené armády, zatýkali jsme lidi zapletené do přestřelky na Slovensku, zde se jednalo o významné hlavy mafiánských gangů. Dále můžu zmínit velké chorvatské drogové kartely, nebo bývalé důstojníky KGB. Také jsme se setkali s případem, kdy jsme prováděli zadržení osob, okolo kterých se ztráceli lidé. Ti pak byli následně nalezeni zalití v betonu. Škála pachatelů a jejich nebezpečnost je zkrátka obrovská. Nejdůležitější je ovšem nepodcenit ani člověka, který je zapleten „pouze“ do drobnější daňové trestné činnosti, i ten může být schopen nečekaných věcí.

Autor rozhovoru: por. David Kubenz, Celní úřad v Ostravě

Foto: archiv Celní správy ČR



SINGING ROCK JACK

SINGING ROCK uvádí na trh nové kompaktní **slaňovací zařízení JACK** pro práci ve výškách určené především pro lanový přístup a záchranné operace. Jeho předností je robustnost, maximální jednoduchost a intuitivní ovládání. Lze ho použít k polohování, výstupu a sestupu po pracovním laně, i pro spouštění a jištění osob. Automaticky blokuje lano a umožňuje tak uživateli plně se věnovat práci. Rychlost pohybu po laně je pohodlně ovládána pákou. Snadné dobírání lana umožňuje zařízení používat pro krátké výstupy po laně. U nezatíženého lana lze přidržení srdce vyřadit blokování a vytáhnout lano ze zařízení bez nutnosti otáčet pákou; to umožňuje použít zařízení například k rychlému pohybu po rovné střeše.

Patentovaná konstrukce s magnetickým zajištěním blokovacího srdce usnadňuje zakládání lana. Při vkládání a vyjímání lana není nutné zařízení odpojovat z postroje. Až do zatížení 200 kg není nutné používat přidavné tření a je použitelné s širokým rozsahem průměrů lan 9,3–12 mm (viz specifikace pro jednotlivé normy). Díly, které jsou v kontaktu s lanem,

jsou vyrobeny z nerez oceli, což prodlužuje životnost zařízení. Pomocí šroubu lze zařízení na laně trvale uzamknout a vytvořit tak nerozebíratelný systém. Páku a pojistku lze v případě potřeby rozebrat a vyčistit.

JACK má hmotnost 410 g, maximální pracovní zatížení 200 kg a splňuje požadavky následujících norem: EN12841-C, 10–12 mm, max. zatížení: 200 kg; EN341-2A, SINGING ROCK STATIC 11, max. zatížení: 150 kg, max. délka slánění: 100 m, min. teplota: -30 °C; EN15151-1 typ 6, 9,3–11 mm.



S JACKEM je práce zábavou.

Více se o Jackovi dozvíte na www.singingrock.cz/jack



LIPTOVSKÝ
HRÁDKO

POWERING OPERATIONAL ADVANTAGE
Hybrid Mobile Energy Container for Defence
and Dual - Use Applications



MTS
TRADE

MTSTrade, s.r.o.

Pobřežní 394/12, 186 00 Praha 8
Česká republika

IČO: 05082196, DIČ: CZ05082196

vedená v ORu MSv Praze, sp. zn.
C257941

info@mtst.cz

Licencovaný dodavatel vojenské techniky.

Výrobce muničních komponentů.

Profesionální přístup.

25 let zkušeností.

MTS Trade.

www.mtst.cz

AUTEL

ROBOTICS

EVO Max Series

Reach New Frontiers

Řada dronů Autel EVO Max je vybavena špičkovou technologií síťování A-Mesh, pokročilými mechanismy proti rušení, autonomními letovými funkcemi, vysoce přesnou vizuální navigací, AI rozpoznáváním a lokalizací cílů a 720° komplexním systémem vyhýbání se překážkám. Tyto technologie zajišťují stabilní, inteligentní a spolehlivý provoz i v náročných, komplexních a klimaticky proměnlivých podmínkách. Model EVO Max 4T je osazen kamerou s 10násobným optickým zoomem, která umožňuje dálkový průzkum vozidel a plavidel až na vzdálenost 2 km. Model EVO Max 4N integruje ultra citlivou noční kameru typu starlight, poskytující zřetelný obraz i při extrémně nízké hladině osvětlení. Výkonná letová platforma v kombinaci s širokou škálou stabilizovaných gimbal modulů zajišťuje špičkový výkon v oblasti veřejné bezpečnosti, inspekcí energetické infrastruktury, krizového řízení a v dalších důležitých situacích. Řada EVO Max tak nastavuje nový standard v segmentu průmyslových bezpilotních leteckých systémů.



Žádný slepý úhel



Pokročilá technologie proti rušení



Vysoce přesná vizuální navigace



A-Mesh Síťování



AI rozpoznávání cíle



8K Kamera
10X optický zoom



0.0001 LUX
Starlight Kamera



Baterie vyměnitelná za provozu



Přenosový dosah
15 km



Doba letu
42 minut



VÝHRADNÍ DISTRIBUTOR PRO CZ/SK

THERMVISIA S.R.O.

+420 725 764 489
objednavky@thermvisia.com



Rozhovor s náměstkem ministra obrany

Ing. René Schreier, MBA byl do funkce náměstka ministra obrany jmenován 15. ledna 2026. Zároveň přijal členství v naší reprezentativní redakční radě časopisu Review a u této příležitosti jsme pana náměstka požádali o rozhovor nejenom na téma plánů resortu, ale i jeho vnímání České republiky v zahraničí či důležitost českého obranného průmyslu v současné strategii.

Pane náměstku, začátkem letošního roku jste byl nominován na tuto funkci. Co je vlastně Vaší hlavní náplní?

Moje role spočívá především v koordinaci klíčových procesů uvnitř resortu. Snažím se, aby jednotlivé oblasti fungovaly propojeně a nevystupovaly jako oddělené celky. Velkou část agendy tvoří strategické řízení financí, tedy nastavování priorit a práce s rozpočtovým rámcem. Hledáme efektivní možnosti využití dostupných prostředků, včetně aliančních a evropských nástrojů. Významnou oblastí je také dohled nad akvizicemi a modernizací armády, kde je nutné sladit potřeby vojáků s reálnými finančními možnostmi státu. Intenzivně se věnuji i digitalizaci. Ta nespočívá pouze v zavádění technologií, ale také v proměně způsobu řízení a využívání dat. Do mé agendy patří také oblast kontrol, auditů a transparentnosti, protože bez toho nelze dlouhodobě udržet důvěru ani efektivitu.

Můžete definovat vaše klíčové priority pro tento rok?

Programové prohlášení vlády jasně určuje strategický směr obrany a jeho naplňování představuje hlavní rámec naší práce. Na Ministerstvu obrany proto převádíme tyto priority do konkrétních kroků, od stabilního a předvídatelného financování až po další rozvoj Armády České republiky. Chceme budovat síly, které budou plně interoperabilní se spojenci a zároveň skutečně připravené reagovat na současné i budoucí hrozby. Významným krokem je povýšení teritoriálních sil na samostatné velitelství, které od 1. ledna 2026 dosahuje plné operační schopnosti a stává se klíčovým prvkem krizové připravenosti Armády ČR. Tento projekt posílí připravenost státu na krizové situace a vytvoří podmínky pro užší koordinaci s dalšími bezpečnostními složkami v regionech. Jde o dlouhodobý proces, jehož význam bude dále růst v rámci

výstavby armády do roku 2035. Vedle obnovy výzbroje a posilování oblastí, jako je protivzdušná obrana, se věnujeme také vnitřní transformaci resortu. To zahrnuje efektivnější řízení, modernější akviziční postupy i digitální proměnu fungování úřadu. Nejde pouze o technologie, ale o nový způsob práce s informacemi, sdílení dat a koordinaci procesů napříč institucemi. Smyslem je zvýšit schopnost rychlého rozhodování a lépe využívat dostupné kapacity. Podpora domácího obranného průmyslu a výzkumu zůstává jednou z priorit, protože tím posilujeme strategickou samostatnost i ekonomickou stabilitu země. Od července 2026 bude tato agenda koordinována napříč resorty, zejména Ministerstvem průmyslu a obchodu a Ministerstvem obrany. Velkou pozornost věnujeme také personální oblasti – od zlepšování podmínek služby přes rozvoj bytové infrastruktury až po podporu nábory a aktivních záloh. Paralelně pracujeme na připravenosti státu na krizové situace



a na otevřenější komunikaci směrem k veřejnosti, aby bylo zřejmé, jak konkrétně investice do obrany zvyšují bezpečnost České republiky. Dále chceme efektivněji využívat evropské a alianční finanční mechanismy, které mohou výrazně podpořit rozvoj obranných kapacit. Naším dlouhodobým záměrem je vybudovat armádu, která obstojí v reálném konfliktu, nikoli pouze na papíře. To vyžaduje stabilní financování, pružné rozhodování a schopnost převádět strategii do konkrétních výsledků.

V resortu se často skloňuje téma miliardových záloh na strategickou techniku. Jak zajistíte, aby to nebylo jen rizikové uvolňování peněz, ale hospodárný a kontrolovatelný nástroj?

Nechceme provádět jen kosmetické úpravy pravidel, ale vytvořit komplexně nastavený systém nakládání s veřejnými prostředky. V současnosti připravujeme hloubkovou studii, která prověří vybrané investiční projekty a porovná naše postupy s praxí ostatních států NATO. Rozhodující bude přesná kategorizace plateb. Je nutné jasně oddělit obligatorní zálohy u vládních programů typu FMS od fakultativních plateb u komerčních dodavatelů. Každé uvolnění prostředků bude muset projít ekonomickým posouzením, které pro-

káže, že případné zvýhodnění převyšuje náklady státu. Současně zavádíme systém řízení rizik a povinné zajišťovací nástroje, například bankovní záruky, abychom dosáhli maximální obhajitelnosti celého procesu. Důležitým tématem je i dopad na domácí obranný průmysl. Hledáme rovnováhu mezi ochranou státního rozpočtu a zachováním konkurenceschopnosti českých firem. Výsledkem bude jasně definovaný rozhodovací mechanismus a standardizovaná dokumentace typu „business case“, která zajistí transparentní a plně kontrolovatelný postup.

Dle odsouhlaseného rozpočtu pro rok 2026 výdaje na obranu spíše stagnují. Jak to zapadá do vašich dlouhodobých plánů?

Je nutné vnímat tuto otázku v širších souvislostech. Vývoj výdajů během jednoho roku sám o sobě nevypovídá o dlouhodobém směřování obrany. Obranné plánování probíhá v horizontu mnoha let a tomu odpovídá i financování. Tempo růstu výdajů zároveň odráží stav veřejných financí, vývoj ekonomiky, hospodářský růst i úroveň rozpočtového deficitu. Tyto faktory od sebe nelze oddělovat a je potřeba k nim přistupovat realisticky. Právě proto hraje zásadní roli stabilita a předvídatelnost financování. Obranné projekty mají dlouhý investiční horizont a bez jistoty budou-

cích prostředků je jejich realizace velmi komplikovaná. Směřujeme proto k modelu financování, který bude dlouhodobě udržitelný a zároveň dostatečně ambiciózní. Podstatné je, že nejvýznamnější projekty pokračují a daří se zachovat kontinuitu. Vedle objemu prostředků se navíc zaměřujeme i na jejich praktické využití. Nejde tedy pouze o výši rozpočtu, ale hlavně o to, zda finance skutečně posilují operační připravenost armády a bezpečnost státu.

Česká republika dlouhodobě čelí výzvě plnění závazků vůči NATO. Jaký to může mít dopad?

Plnění závazků vůči spojencům představuje důležitou součást důvěryhodnosti každého členského státu. Česká republika si uvědomuje význam těchto závazků a dlouhodobě deklaruje vůli je naplňovat, protože fungování Aliance stojí na důvěře a předvídatelnosti. Spojenci však nesledují pouze samotná čísla. Posuzují také způsob, jakým jednotlivé země přispívají ke společné bezpečnosti, například prostřednictvím konkrétních schopností, účasti v misích nebo zapojením do společných projektů. Pokud by se investice do obrany nedařilo držet na odpovídající úrovni nebo by chyběla kontinuita plánování, mohlo by to postupně ovlivnit naši pozici uvnitř



Aliance i připravenost reagovat na bezpečnostní výzvy. Nešlo by o okamžitý problém, ale o otázku dlouhodobého vnímání České republiky jako spolehlivého partnera. Proto potřebujeme realistickou a stabilní strategii financování obrany, která bude odpovídat možnostem ekonomiky i aktuálním bezpečnostním potřebám. Stejně podstatná je schopnost ukázat, že Česká republika má jasný plán a dokáže ho důsledně naplňovat.

Na ministerstvu plánujete vytvořit útvar pro efektivní čerpání prostředků NATO a EU. Co si pod tím máme konkrétně představit?

Takový útvar by fungoval jako specializované koordinační centrum pro projekty financované z NATO a evropských obranných programů. Hlavním úkolem bude sjednotit dnes roztříštěné aktivity, aby jednotlivé projekty, žádosti o financování i mezinárodní spolupráce měly jednotné řízení a odborné zázemí. V praxi by se tento tým věnoval vyhledávání dotačních příležitostí, přípravě projektových žádostí a metodické podpoře armády, státní správy i obranného průmyslu. Významnou součástí bude také aktivnější zapojování českých firem do aliančních a evropských programů. Útvar by zároveň plnil roli informačního uzlu, sdílel by přehled o připravovaných iniciativách NATO a EU, možnostech financování i oblastech, do kterých se může Česká republika zapojit. Smyslem je zvýšit využívání těchto nástrojů, které nabízejí značný potenciál pro rozvoj obranných schopností, výzkumu i mezinárodní spolupráce, a posílit koordinaci českého zapojení.

Jak vnímáte aktuální bezpečnostní situaci v Evropě?

Současná situace v Evropě je výrazně dynamičtější a méně předvídatelná než před několika lety. Čím dál více se ukazuje význam připravenosti státu jako celku, tedy schopnosti sladit fungování armády, státní správy i regionální úrovně řízení. Tímto směrem míří i některé strukturální změny, které mají posílit koordinaci a připravenost napříč bezpečnostním systémem. Vedle návratu klasických vojenských hrozeb sledujeme také rostoucí počet kybernetických útoků, dezinformací a dalších forem hybridního působení zaměřených na fungování státu i důvěru ve veřejné instituce. To vytváří vyšší nároky nejen na armádu, ale na celý stát. Musíme být připraveni zvládat širší spektrum rizik a současně posilovat stabilitu společnosti, od kritické infrastruktury až po informovanost veřejnosti. Bezpečnost dnes zkrátka není pouze otázkou ozbrojených sil, ale společného úsilí celé společnosti.

Jak důležité je dnes zapojení České republiky do mezinárodních misí?

Účast v mezinárodních misích představuje stabilní součást české obranné politiky. Nejde pouze o solidaritu se spojenci, ale také o cenné zkušenosti pro naše vojáky, které nelze získat v domácím prostředí. Zahraniční operace zvyšují profesionalitu armády, posilují její připravenost a současně upevňují důvěryhodnost České republiky v rámci Aliance. Současně je však vždy nutné pečlivě vyhodnocovat, kde a v jakém rozsahu se zapojujeme, aby to odpovídalo našim prioritám i možnostem.

Nábor nových vojáků je dlouhodobé téma. Co v této oblasti plánujete?

Nejde pouze o získávání nových lidí, ale také o jejich udržení v armádě. Tento trend už vidíme i v datech. K polovině dubna 2026 plníme náborový plán přibližně z 88 % a velká část uchazečů již nastoupila. Na tento vývoj reagujeme rozšířením kapacit základní přípravy ve Vyškově. Vedle toho zavádíme stabilizační opatření, například zvýšení příjmů od začátku roku 2026 nebo výstavbu služebních bytů. Pozornost soustředíme na celkovou kvalitu služby, od infrastruktury přes možnosti profesního růstu až po podmínky každodenního fungování. Současně chceme otevřeněji komunikovat, co vojenská služba skutečně obnáší a jaké nabízí příležitosti. Významné místo mají také aktivní zálohy, které představují důležitou vazbu mezi armádou a civilním prostředím. Tento model chceme v dalších letech dále rozvíjet, protože výrazně přispívá k připravenosti státu.

Jak byste chtěl, aby byla česká armáda vnímána veřejností?

Přejeme si, aby armáda byla vnímána jako profesionální, důvěryhodná a technologicky vyspělá instituce, na kterou se občané mohou spolehnout. Zároveň ale nechceme, aby působila vzdáleně nebo uzavřeně, měla by být přirozenou součástí společnosti. Podstatné je, aby veřejnost dobře chápala, co armáda skutečně dělá. Nejde pouze o zahraniční operace, ale také o každodenní činnost doma, od podpory integrovaného záchranného systému při krizových situacích až po ochranu kritické infrastruktury a přípravu na mimořádné události. Pokud lidé rozumějí významu těchto aktivit, je mnohem jednodušší vést otevřenou debatu o investicích do obrany a jejich dlouhodobé potřebnosti. Bezpečnost totiž není samozřejmost, ale výsledek systematické práce a odpovědných rozhodnutí.

Je komunikace resortu směrem k veřejnosti důležitá?

Srozumitelná komunikace obrany směrem k veřejnosti je naprosto zásadní. Pokud občané nerozumějí tomu, proč stát investuje do obrany a jaký to má konkrétní přínos pro jejich bezpečnost, je velmi obtížné dlouhodobě udržet podporu obranné politiky. Proto chceme komunikovat otevřeněji, věcněji a srozumitelněji než v minulosti. Nejde pouze o obecné strategie a deklarace, ale hlavně



o konkrétní projekty a jejich praktické dopady. Stejnou váhu má i schopnost reagovat na obavy, kritické postoje a otázky veřejnosti. Komunikace v oblasti obrany nemůže fungovat jednosměrně, musí vytvářet dialog, který posiluje důvěru a pomáhá vysvětlovat složitá témata transparentním způsobem. Dlouhodobě platí, že čím lépe veřejnost chápe význam obrany a bezpečnosti státu, tím stabilnější je celá společnost vůči krizím.

Jakou roli hraje český obranný průmysl v současné strategii?

Bez silného domácího průmyslu nelze budovat silnou obranu. Český obranný sektor proto považujeme za zásadního partnera státní obranné politiky. Tento přístup se promítá i do konkrétních projektů, významná část akvizic probíhá ve spolupráci s českými podniky například v oblasti letecké techniky, bezpilotních prostředků nebo modernizace vybavení. Tento model je důležitý pro rozvoj domácí průmyslové základny i dlouhodobou udržitelnost obranných kapacit. Role průmyslu ale nekončí u samotných dodávek techniky. Jde o širší ekosystém zahrnující výzkum, vývoj, inovace a schopnost reagovat na nové technologické trendy. Chceme, aby se české firmy více prosazovaly v mezinárodních projektech NATO a Evropské unie a dokázaly dlouhodobě obstát v silné konkurenci. To vyžaduje nejen podporu státu, ale také systematictější spolupráci průmyslu s akademickou sférou, výzkumnými institucemi a startupy. Velkou pozornost věnujeme inovacím a přenosu technologií do praxe, aby vznikala řešení s vysokou přidanou hodnotou využitelná jak v obraně, tak v civilním sektoru. V konečném důsledku usilujeme o to, aby Česká republika

nebyla jen pasivním odběratelem hotových řešení, ale aktivním hráčem podílejícím se na vývoji pokročilých technologií a formování evropské bezpečnostní architektury.

Jak se proměňuje role moderních technologií v obraně?

Technologická převaha dnes rozhoduje o úspěchu. Proto investujeme do oblastí, které mají přímý dopad na obranné schopnosti, například do antidronových systémů nebo pokročilých informačních platforem pro řízení operací a krizových situací. Využíváme prvky automatizace a umělé inteligence všude tam, kde přináší operativní výhodu. Je to patrné například v kybernetické bezpečnosti nebo v analytickém vyhodnocování informací. Neméně podstatné je ale tempo, s jakým dokážeme nové technologie zavádět do praxe. To vyžaduje větší flexibilitu při plánování a akvizicích, otevřenost inovacím a užší spolupráci s technologickými firmami, výzkumnými pracovišti i startupy. Rozhodující bude rychlost adaptace. Ten, kdo dokáže nové nástroje efektivně integrovat, získá významnou výhodu. Tento přístup se dlouhodobě objevuje i v odborných debatách o modernizaci obrany, které zdůrazňují význam efektivnější práce s informacemi, otevřenosti vůči inovacím a modernějších způsobů velení.

Co považujete za největší výzvu pro českou obranu v příštích letech?

Jednou z největších výzev bude udržení stability a předvídatelnosti, tedy schopnosti plánovat, financovat a realizovat zásadní projekty bez výrazných výkyvů nebo častých změn směru. Do budoucna bude stejně důležité sla-

dit vojenské schopnosti s fungováním státní správy, regionů a dalších bezpečnostních složek. Posilování této připravenosti bude jedním z určujících faktorů úspěšné obranné politiky. Obrana je oblast, jejíž výsledky se projevují až v delším časovém horizontu. S tím souvisí i potřeba změnit způsob uvažování. Současná obrana nestojí jen na tradičních platformách, ale stále více na technologiích, datech, kybernetické bezpečnosti a rychlém zavádění inovací. To vyžaduje větší otevřenost novým řešením, pružnější rozhodování a intenzivnější spolupráci se soukromým i akademickým sektorem. Současně se musíme vyrovnat s proměnlivým strategickým prostředím, kde se hrozby i způsoby vedení konfliktů rychle mění. O to důležitější je mít stabilní strategický rámec, který umožní pružně reagovat na nové situace. Významnou roli hraje také komunikace, tedy schopnost tyto kroky jasně vysvětlovat veřejnosti a udržet pro ně podporu. Bez důvěry společnosti je velmi obtížné prosadit a dokončit jakoukoli zásadní modernizační změnu. Největší výzvou proto bude udržet tempo a dovést reformy do konce. Bezpečnostní prostředí se mění velmi rychle a není prostor pro polovičatá řešení. Rozhodující bude, zda dokážeme vytvořit funkčně propojený systém zahrnující armádu, stát i další bezpečnostní složky.

Pane náměstků, děkuji Vám za rozhovor a přeji Vám mnoho sil a úspěchů v této důležité roli resortu.

Šárka Cook

*Foto: Lauren Imari Cooková,
Jan Schejbal, MO ČR*



Připojte se k nám
na výstavě
ECOC 2026

📍 Málaga, Španělsko

📅 21.-24. září 2026

**STÁNEK
#2022**

ECOC 2026
MÁLAGA



Spolufinancováno
Evropskou unií

LMRS

Senzor jaderného záření
Univerzální senzory integrované do systému LMCP, určené pro vnitřní i vnější montáž do civilních a vojenských vozidel.



XARDA / LMSP

Odolný displejový asistent

Odolný taktický displej pro řízení operací v extrémních podmínkách.



LMDS



Lehký mobilní datový přepínač

Přenosný datový přepínač s bateriovou zálohou pro spolehlivé připojení k mobilní síti.

MBD-500

Odolný kabelový buben

Pro zavádění vysoce výkonných optických sítí ve vojenském a průmyslovém prostředí.



HMA-J Series Connector



Konektor s rozšířeným paprskem

Propojuje taktické sítě a zařízení pomocí optických kabelů v náročných podmínkách.

OPK-U-BRFTAC-4(4X2-0)



Taktický kabel Breakout

Zajišťuje spolehlivý přenos dat v náročných podmínkách pro vojenské a průmyslové účely.

OPTOKON TOPOLOGIE A SOFTWAREVÁ ARCHITEKTURA PRO ŘEŠENÍ C4ISR

LMIPT-47



Odolný IP telefon

Zajišťuje bezpečnou telefonní komunikaci přes datovou síť se všemi standardními funkcemi volání.

OEDX-20



Digitální interkomový systém

Umožňuje připojení až 10 uživatelů a 2 radiostanic a zajišťuje plynulou komunikaci uvnitř vozidla i v terénu pro obrněné platformy.

LMC-02.GF



Odolný mediální konvertor

Převádí signál mezi optickým kabelem a sítí Ethernet a rozšiřuje tak dosah sítě v náročných podmínkách.

OERN-15M



LMAC-10



Atomové hodiny

Zajišťuje přesnou synchronizaci času nezávislou na satelitních systémech, což je zásadní pro provoz v prostředí s rušením.

KIM7



Komunikační uzel

Komunikační uzel, který bezpečně řídí výměnu dat mezi utajovanými a neutajovanými sítěmi.

LMCP-28H



Lehká mobilní výpočetní platforma

Multifunkční server s integrovaným prepínačem, který využívá virtualizaci k poskytování služeb směrování, úložiště, vzdálené plochy a řízení bojových operací a zároveň hostuje navigační systémy, kamery a další operační systémy pro bezpečnou distribuci vojenských dat.

LMSR-R63



Odolný gigabitový router

Bezpečný a výkonný směrovač pro mobilní síť, optimalizovaný pro přenos dat, hlasu a videa.

LMUPS-80S-24V-AC



Zdroj nepřerušitelného napájení

Zajišťuje spolehlivé napájení stejnosměrným proudem a nabíjení baterií, čímž zaručuje optimální výkon i v náročných podmínkách.

AGADOS: 35 let tradice, inovací a růstu ve speciálních přívěsech

Rok 2026 je pro společnost AGADOS spol. s r. o. významným milníkem. Firma slaví 35 let od svého založení a zároveň potvrzuje svou pozici jednoho z největších výrobců přívěsných vozíků ve střední Evropě. Její dnešní úspěch navazuje na více než 140letou tradici strojírenské výroby ve Velkém Meziříčí, sahající až do roku 1880, kdy zde firma Antonín Jeřábek a spol. vyráběla mlýnské a zemědělské stroje.

Ve 20. století prošel podnik znárodněním a řadou organizačních změn, přičemž výroba byla zaměřena především na zemědělské technologie. Po roce 1989 však došlo k výraznému útlumu poptávky a závod ve Velkém Meziříčí se ocitl na hraně zániku. Na tuto situaci reagovala skupina vedoucích pracovníků, která se rozhodla podnik odkoupit a zachovat výrobu. Společnost AGADOS byla založena na konci roku 1991 a od května 1992 navázala na původní výrobní tradici.

Navzdory historickému zaměření na zemědělství se firma postupně vydala novým směrem a soustředila se na výrobu přívěsných vozíků. I přes složité začátky se podařilo výrobu stabilizovat a vybudovat silnou značku, jejíž produkty dnes dosahují počtů ve statisících kusů. Významným milníkem byl rok 2006, kdy se společnost přestěhovala do nového výrobního areálu, který umožnil další růst kapacit i technologický rozvoj.

Postupně firma rozšířila své portfolio také o technicky náročnější řešení, včetně přívěsů brzděných vzduchem s celkovou hmotností až 24 000 kg. Tím vstoupila do segmentu těžké techniky a otevřela si cestu k dalším specializovaným aplikacím.



Zásadní posun nastal v roce 2014, kdy se AGADOS začal systematicky věnovat vývoji a výrobě speciálních přívěsů pod značkou AGAHELP pro ozbrojené složky a integrovaný záchranný systém. Tento segment se postupně stal jedním z klíčových pilířů růstu společnosti.

Produkty AGAHELP vznikají na základě dlouhodobé spolupráce s vojenskými a humanitárními organizacemi a jsou navrženy s důrazem na vysokou mobilitu, robustnost a modularitu. Díky tomu nacházejí uplatnění v širokém spektru podmínek – od vojenských operací až po krizové a humanitární mise. Využívá je nejen Armáda České republiky, ale také další členské státy NATO.

Jedním z nejvýznamnějších produktů se stala mobilní polní kuchyně PK4, uvedená na trh v roce 2017. Tento model získal prestižní ocenění Zlatý IDET 2017 a IDEB Prix 2018 a reagoval na dlouhodobý nedostatek moderního stravovacího vybavení v armádě. Úspěch tohoto řešení vedl k dalšímu rozvoji produktové řady polních kuchyní.

Na tuto linii navazuje novinka roku 2026 – polní kuchyně AGADOS PK-M. Jedná se o nejmenší model v portfoliu, navržený jako kompaktní, plně mobilní a ekonomicky dostupné řešení s kapacitou přibližně 100 až 150 porcí na jeden varný cyklus. Konstrukce se dvěma odnímatelnými varnými moduly umožňuje efektivní přípravu pokrmů i nápojů v polních podmínkách. Důraz byl kladen na jednoduchost obsluhy, rychlé nasazení a vysokou variabilitu použití, přičemž modulární a lehká

konstrukce umožňuje nasazení i v náročném terénu.

Portfolio AGAHELP však zahrnuje širší spektrum řešení – od mobilních osvětlovacích systémů přes úpravný vodu a cisterny na pitnou vodu až po logistické a technické přívěsy. Od roku 2023 společnost vyrábí také podvozky pro mobilní dieselařegáty, které lze přizpůsobit konkrétním požadavkům na výkon i rozměry, a které nacházejí uplatnění nejen v armádě, ale i v krizovém řízení a civilním sektoru.

Dalším krokem v rozvoji speciálních technologií je chladicí a mrazicí přívěs s vlastní elektrocetrálou, uvedený v roce 2024. Tento systém umožňuje plně autonomní provoz a zajišťuje bezpečnou přepravu potravin i v prostředí bez dostupné infrastruktury.

AGADOS tak během 35 let prošel výraznou transformací z tradičního strojírenského podniku v moderního výrobce s mezinárodním přesahem. Rostoucí význam speciálních a vojenských přívěsů přitom jasně ukazuje směr dalšího vývoje společnosti. Během této doby se firma zároveň stala spolehlivým dodavatelem nejen pro Armádu České republiky, ale i pro Hasičský záchranný sbor České republiky a další složky IZS.

Na tento vývoj navazuje i důraz na modernizaci a inovace v řízení firmy. V roce 2026 proto AGADOS plánuje postupnou digitalizaci klíčových procesů napříč společností – od výroby až po zákaznickou péči. Cílem je zvýšit efektivitu, zlepšit kontrolu nad výrobou a dále posílit kvalitu poskytovaných produktů i služeb.





Transportní souprava CBRNT – 003

Transportní souprava CBRNT – 003 je určena pro přepravu pevných, nebo i kapalných vzorků s možným obsahem radioaktivních, chemických, nebo biologických látek. Souprava je tvořena vnějším boxem z lehkého, chemicky a mechanicky vysoce odolného materiálu, uvnitř kterého je umístěn ukládací tubus ze stejného materiálu se zádržným systémem („DENSORB sorpční rohože Economy PLUS, provedení Speciál, Heavy“) speciálně vyvinutým pro transport vzorků nebezpečného materiálu v nepříznivých podmínkách, zahrnující extrémní teploty, kontaminovaná prostředí, otřesy i pády. Podmínky uvnitř tubusu s transportovaným materiálem monitoruje po celou dobu přepravy speciální monitorovací systém hlídající teplotu, tlak a vlhkost v okolí vzorků a jednotlivé údaje ukládá ve zvolených intervalech na integrované paměťové médium pro potřeby pozdějšího vyhodnocení. Tento systém rovněž sleduje, zda během transportu nedošlo k otevření, či poškození tubusu se vzorky. Konstantní teplotu uvnitř kontejneru při přepravě zajišťuje speciálně vyvinutý modul teploty. Režim teploty je automaticky spuštěn při napojení soupravy na zdroj napájení 24 V (například palubní síť transportujícího vozidla). Monitorovací část je autonomní s nezávislým akumulátorem a je schopna činnosti po dobu minimálně 48 hodin.

Rozměr vnějšího boxu je 587 × 357 × 357 mm (v × š × h) a hmotnost 14,5 kg. S maximální náplní pak 19,5 kg. Manipulaci usnadňují dvě výklopná madla, díky jejichž konstrukci je možné boxy umísťovat těsně vedle sebe. Koncept soupravy tak vychází vstříc i ekologické směrnicí o využití místa při přepravě, v souladu s dokumentem NAŘÍZENÍ EVROPSKÉHO PARLAMENTU A RADY (EU) 2024/1157, ze dne 11. dubna 2024 a do budoucna i revolučnímu

nařízení Packaging and Packaging Waste Regulation (PPWR), závaznému od roku 2030. Řešení uzavírání tubusu kontejneru je rychlé a pro obsluhu pohodlné.

Povoleným radioaktivním obsahem jsou kapalné vzorky do objemu 2 litry (maximálně 2 vzorkovnice o objemu 1 litr) nebo vzorek/vzorky pevných látek do celkové hmotnosti 4 kg. Dodržení maximálního povoleného obsahu radioaktivních látek je zajištěno měřením příkonu dávkového ekvivalentu jednotlivých vzorků, který nesmí překročit 10 $\mu\text{Sv/h}$ ve vzdálenosti 1 metr od vzorku. Vzorky odpovídající výše uvedeným parametřům jsou ekvivalentní aktivitě 664 MBq ^{137}Cs nebo 164 MBq ^{60}Co (pro vodné vzorky). Povoleným obsahem pro transport chemických a biologických látek jsou vzorky kapalin do celkového objemu 4 litry, nebo vzorky pevných látek do celkové hmotnosti 4 kg.

Transportní souprava je certifikována podle mezinárodních přepravních předpisů pro nebezpečné zboží (ADR, RID, IATA – DGR, IMDG – Code a RTGD) Střediskem pro informace a mechanické zkoušky obalů (CIMTO) a také Správou úložišť radioaktivních odpadů (SÚRAO).

V současnosti je transportní souprava (ve verzi 001) ve velkém počtu využívána v praxi jednotkami AČR, například v párových lehkých obrněných vozidlech S-LOV-CBRN a LOV-CBRN II. Tyto vozidla jsou určena k provádění CBRN průzkumu a pozorování, včetně odběru a transportu vzorků. Vozidla mají uplatnění při operacích AČR v zahraničí i v České republice. Transportní souprava je umístěna ve vozidle LOV-CBRN II, jehož hlavním úkolem je zprostředkování mobilního i pěšího CBRN průzkumu včetně odběru,

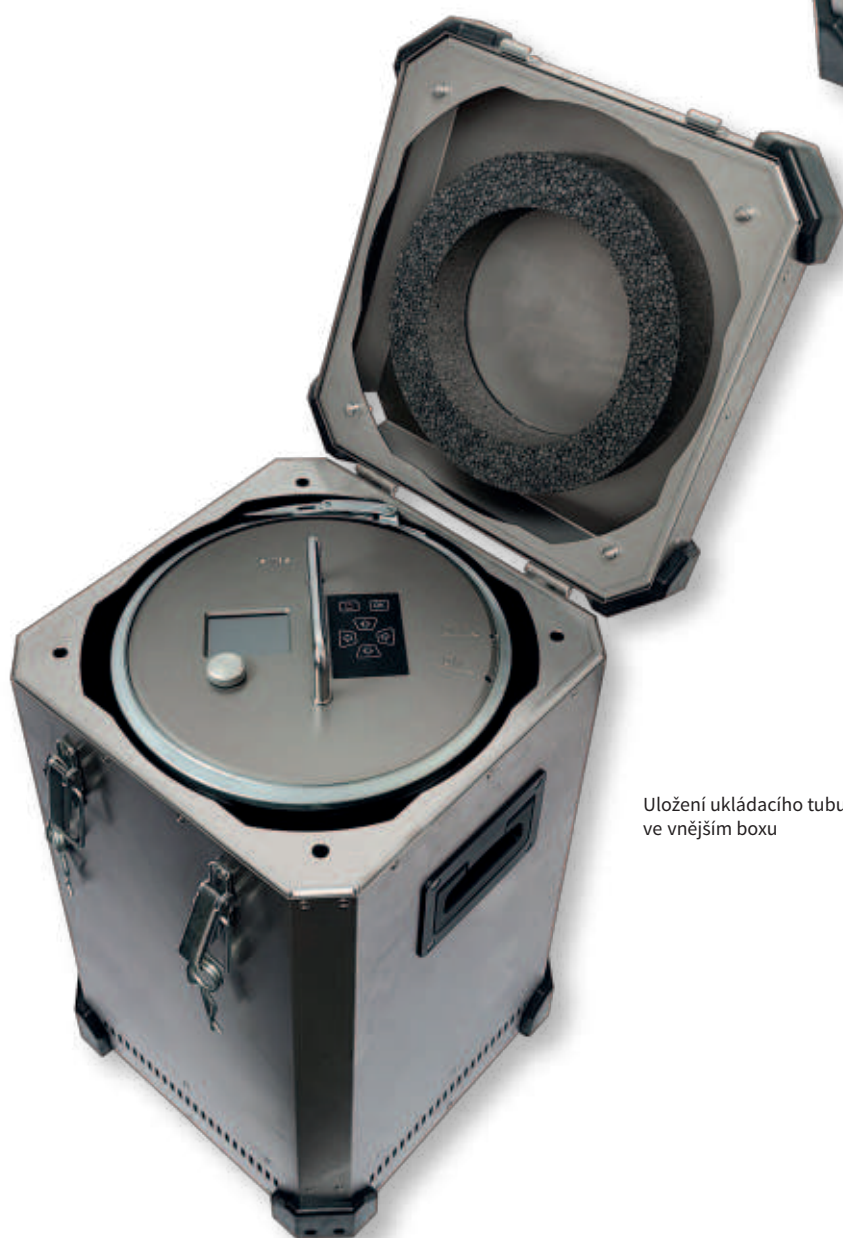
krátkodobého uložení a transportu kapalných, a pevných vzorků obsahující radioaktivní látky, chemické vojensky významné látky a látky biologické. Druhé párové vozidlo S-LOV-CBRN je vybaveno detekčními prostředky pro průzkum CBRN situace okolního prostředí. Vozidlo zajišťuje detekci chemických toxických látek, monitorování radiační situace a detekci biologických aerosolů. Pro průzkum těžko přístupných a kontaminovaných prostorů je vozidlo doplněno o robotický průzkumný podsystém s robotem pro dálkový CBRN i vizuální a akustický průzkum.

Transportní souprava je také součástí modulárního prostředku pro kvalifikovaný odběr a transport vzorků kontaminovaných chemickými, radioaktivními a biologickými látkami – MPOTV, který je využíván například v transportních a vzorkovacích vozidlech LOV-V pro SIBCRA týmy speciálního určení chemických jednotek AČR. MPOTV je tvořen účelovými moduly, pomocí kterých lze variabilně vybavit SIBCRA tým podle typu mise a splňuje všechna technická kritéria pro odběr a transport vzorků dle publikace AEP-66.

Transportní souprava bude také součástí převozní kontejnerové analytické chemické laboratoře AL-4CH, která je určena k chemické analýze vzorků kontaminovaných bojovými chemickými látkami a průmyslově nebezpečnými látkami. Stejně tak bude využívána v převozní kontejnerové radiometrické a radiochemické laboratoři ALARAD 25, která je určena k analýze radioaktivních vzorků. Tyto mobilní laboratoře budou do AČR dodány v roce 2027.

Autor: Ing. Lukáš Ddražil, VVÚ, s. p.
Foto: VVÚ, s. p.

Vnější box z lehkého, chemicky a mechanicky vysoce odolného materiálu



Uložení ukládacího tubusu ve vnějším boxu

Představujeme vám firmu VOP GROUP, s. r. o, Český Těšín – držitele standardu ČOS 051672 AQAP 2110

VOP GROUP, s. r. o. Český Těšín působí v segmentu vývoj, výroba, modernizace, zástavby, opravy a servis vojenské speciální a sdělovací techniky zejména v obrněných prostředcích.

- opravy a servis rádiových stanic a komunikačních zařízení
- výrobu tankových kukel a prvků kabeláže

Vyvinul a dodává diesellová nabíjecí zařízení dle požadavků zákazníků. Vyrábí cívky a svinovače pro optické kabely. V současné době inovuje nabíjecí soustrojí pro obrněnou techniku.

Firma disponuje širokým spektrem CNC strojů pro laserové vypalování ohrňovacím lisem, CNC soustruhy, CNC ohýbačkami profilů a trubek, svařovacím robotem, tryskacím zařízením a CNC lakovací linkou a disponuje kapacitami pro kooperaci. Spolupracuje s VVÚ Praha a Brno.

V rámci pomoci Ukrajině využívá firma svého know-how při opravách rádiových stanic, hovorových zařízení, kabelových rozvodů a výrobě tankových kukel.



ZETOR ENGINEERING, s. r. o.



Společnost byla založena v červnu 2009 a zabývá se výzkumem a vývojem v oblasti průmyslového know-how. V současné době společnost působí jako profesionální výzkumné a vývojové centrum mobilních aplikací pro stroje a speciální vozidla. Společnost je profesionálním partnerem pro vývoj, inovace a komplexní dodávky, včetně obrněného průmyslu.



Portfolio našich aktivit zahrnuje zejména projektování, technické poradenství, projektový management a technologickou podporu. Společnost Zetor Engineering, s. r. o. je profesionálním partnerem pro vojenský materiál v oblasti výzkumu, vývoje, inovací a komplexních dodávek.

Vlajkovou lodí společnosti Zetor Engineering, s. r. o. je obrněné taktické vozidlo ATV 4x4 ZETOR GERLACH. Projekt českého obrněného taktického vozidla 4x4 – GERLACH reflektuje nové bojové a bezpečnostní faktory získané z nových/aktuálních dovedností a zkušeností z bojových nasazení 21. století s úspěšnou integrací RCWS RS6 KONGSBERG ráže 30 mm.



Váš důvěryhodný partner a komplexní poskytovatel obranných technologií a platforem ve střední Evropě. Sloužíme vládním uživatelům od 90. let.

Představujeme nejnovější řešení v oblasti taktických komunikací, interoperability a testování systémů pro moderní operace. Ověřené technologie pro velení, ISR a nasazení v náročných podmínkách.

SPOLEHLIVOST
Taktické komunikace pro kritické mise

INTEROPERABILITA
Kompatibilita s NATO standardy

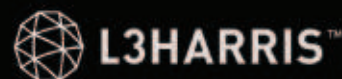
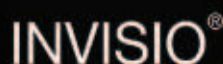
NASAZENÍ
Rychlá integrace do stávajících systémů

DEFENCE AKCE 2026

Navštivte Interlink CS na klíčových obranných výstavách

- **IDEB 2026**
12.–14. května 2026 · Bratislava
- **Konference Spojovací vojsko 2026**
3. – 4. června 2026 · Lipník nad Bečvou
- **FUTURE FORCES 2026**
21.–23. října 2026 · Praha

Domluvte si schůzku předem a využijte čas na maximum
info@interlinkcs.cz





NATO DIANA 2027:

Jak dostat inovace rychleji k Armádě ČR

Zkušenosti z moderních konfliktů ukazují, že technologická výhoda stále častěji vzniká mimo tradiční obranný průmysl. Program NATO DIANA má za cíl tento potenciál propojit s potřebami armád. Jak se do něj zapojuje Česká republika a co z toho plyne pro Armádu ČR? Na tyto otázky jsme se zeptali ředitele Defence Hubu agentury CzechInvest a vedoucího manažera akcelérátoru NATO DIANA Czechia, Leoše Mauera.

Potkáváme se rok od našeho posledního rozhovoru. Jaký ten rok byl pro Defence Hub CzechInvest?

Poměrně rušný. Potřebovali jsme zajistit logistiku vznikajícího projektu, tedy prostory, tým i nastavení procesů, a současně budovat povědomí o naší roli v ekosystému obranných technologií. Bylo klíčové oslovit technologicky orientované startupy, malé a střední podniky (SMEs), ale i zavedené firmy obranného průmyslu a Armádu České republiky tak, aby věděly, kdo jsme a co jim můžeme nabídnout.

Současně jsme zahájili provoz akcelérátoru programu NATO DIANA. V loňském roce jsme akcelerovali pět firem z USA, Velké Británie, Švédsko

a České republiky v oblasti energetiky. Letos pracujeme s deseti firmami z Anglie, Ameriky a Evropy, zaměřenými na vesmírné technologie, kritickou infrastrukturu a logistiku.

Proč NATO vůbec program DIANA spustilo? Co tím řeší?

Aliance dlouhodobě řeší, jak dostat inovace z civilního sektoru rychle do obrany. Tradiční obranný průmysl je stabilní a výkonný, ale méně flexibilní. Naopak technologické startupy a inovativní SMEs dokážou reagovat výrazně rychleji.

Vývoj na Ukrajině ukázal, že technologický cyklus se dnes zkrátil na týdny a neobejde se bez

přímé zpětné vazby od uživatele – vojáka. V tradičním akvizčním procesu se proto často stává, že technologie je v době zavedení již zastaralá.

Program DIANA tento problém řeší. Zaměřuje se na emerging and disruptive technologies a vytváří systém, který umožňuje tyto technologie rychle identifikovat, otestovat a následně zavádět do praxe.

Jakou roli v tom hraje Česká republika?

Česká republika je součástí sítě akcelérátorů NATO DIANA a prostřednictvím Defence Hubu CzechInvestu funguje jako jeden z národních akceleračních bodů.

Naší rolí je především:

- připravovat technologické firmy na vstup do programu,
- pomáhat jim s přihláškou,
- propojovat je s Armádou ČR – buď přímo, nebo prostřednictvím integrátorů, tedy zavedených firem obranného průmyslu.

Jak konkrétně funguje DIANA Challenge?

DIANA Challenge je hlavní vstupní mechanismus programu. NATO v ní definuje konkrétní technologické výzvy vycházející z potřeb vojenských schopností a firmy na ně přinášejí řešení.

Cílem je pracovat s technologiemi přibližně na úrovni TRL 4 (technologie ověřené v laboratorním prostředí) a v průběhu programu je posunout do fáze funkčního prototypu, který lze otestovat v rámci NATO OPEX (Operational Experimentation).

Nejde ale jen o technologii samotnou. Hodnotí se především:

- reálná využitelnost v obraně,
- škálovatelnost,
- připravenost k testování a nasazení.

Co z toho má Armáda ČR v praxi?

Pro armádu je DIANA nástrojem, jak se dostat k inovacím dříve, než se stanou standardem.

Konkrétně to znamená:

- přístup k technologiím již v rané fázi vývoje,
- možnost ovlivnit jejich směr prostřednictvím uživatelské zpětné vazby,
- rychlejší testování a ověření schopností,
- širší spektrum dodavatelů.

Zásadním prvkem je tzv. Rapid Adoption Service. Pokud technologie projde programem DIANA, může být následně pořízena prostřednictvím agentury NATO DIANA výrazně rychleji než v rámci standardních akvizičních procesů.

Příkladem jsou firmy Kelluu (Finsko) nebo MyLanguage (USA), jejichž řešení bylo dodáno alianční armádě v horizontu 30 dnů.

V českém kontextu lze zmínit například firmu Dronetag, která programem DIANA prošla. Dalším příkladem je kanadská společnost Niricson Software Inc., kterou aktuálně v Česku akcelerujeme, a která nabízí pokročilé senzorické testování poškození betonových konstrukcí – například vzletových drah, mostů nebo energetické infrastruktury.

Jak důležité je dnes testování technologií v reálných podmínkách?

Zásadní. Dnes už nestačí technologii vyvinout – je nutné ji rychle ověřit v praxi.

DIANA disponuje sítí více než 200 testovacích center a laboratoří a zároveň organizuje NATO OPEX cvičení pro operační ověření technologií.

Současně vznikají programy zaměřené na testování v reálných podmínkách, včetně prostředí Ukrajiny. Defence Hub CzechInvestu je schopen českým firmám zprostředkovat testování prostřednictvím partnerských sítí, což umožňuje získat okamžitou zpětnou vazbu a výrazně zkrátit cestu od vývoje k nasazení.

Je DIANA jediná možnost, jak tyto technologie financovat?

Není. DIANA poskytuje firmám 100 tisíc € v první fázi a až 300 tisíc € ve fázi druhé, ale funguje spíše jako vstupní bod do širšího ekosystému.

Firmy mohou navazovat dalšími nástroji, například:

- EUDIS – akcelerační, testování a grantová podpora,
- EIC Accelerator – financování škálování (grant až 2,5 mil. € + investice do 10 mil. €),
- připravovaný program AGILE.

Tyto nástroje umožňují posun od prototypu až k reálnému nasazení. Defence Hub pomáhá firmám se v tomto systému orientovat.

Co rozhoduje o tom, jestli firma v DIANA uspěje?

Zásadní je pochopit jednu věc: „Defence“ není technologie, ale její použití.

Rozhoduje:

- relevance vůči potřebám armád NATO,
- praktická využitelnost,
- připravenost k testování a nasazení.

Jaká je teď hlavní příležitost pro české firmy?

Pro velké firmy (integrátory) je DIANA příležitostí získat nové technologické dodavatele. Každý ročník přináší přibližně 150 nových technologických řešení.

Pro firmy, které se chtějí zapojit, je klíčové:

- mít technologii na odpovídající úrovni,
- sledovat otevření výzvy (další kolo se očekává v červnu),
- zajistit si DUNS identifikační číslo, které je podmínkou přihlášky.

Významná část firem neuspěje právě kvůli formálním nedostatkům. Proto nabízíme bezplatné konzultace a podporu při vstupu do programu.

Co byste vzkázali Armádě ČR?

DIANA není jen program pro firmy. Je to příležitost pro armádu aktivně vstupovat do vývoje technologií, definovat své potřeby, získat přístup k inovacím rychleji než potenciální protivník. DIANA Challenge představuje konkrétní krok k tomu, aby se inovace vyvíjené v českých firmách dostávaly rychleji do praxe. V prostředí, kde rozhoduje rychlost adaptace, jde o faktor, který může mít přímý dopad na schopnosti nejen Armády České republiky, ale celé Aliance.

Děkuji Vám za rozhovor a přeji mnoho dalších úspěchů celému Vašemu týmu.

Šárka Cook





Odolnost státu nezačíná až ve chvíli krize

Uplynulých pět let bylo skutečně výjimečných. Pět let, které ovlivnily zejména COVID-19, rozsáhlé požáry v Českém Švýcarsku a Hřensku nebo napětí spojené s vleklou válkou na Ukrajině a v současné době zejména válečná situace na Blízkém východě. Jsme velice potěšeni, že již třetím rokem za sebou nám poskytl rozhovory předseda Správy státních hmotných rezerv České republiky, Ing. Pavel Švagr, CSc., ve kterých bilancuje zejména uplynulé úkoly a nastiňuje další vize SSHR ČR.

Pane předsedo, jak byste, ze svého pohledu, zhodnotil uplynulý rok, tedy rok 2025?

Bylo to období, ve kterém se definitivně potvrdilo, že role Správy státních hmotných rezerv je dnes mnohem širší, než jak ji veřejnost tradičně vnímala. Už dávno nejsme jen úřadem, který „něco skladuje pro horší časy“ a rok 2025 ukázal, že se od nás očekává stále větší připravenost, flexibilita a schopnost reagovat nejen na mimořádné události civilního typu, ale i na širší bezpečnostní a geopolitické výzvy. A je to logické, jsme prostě součástí bezpečnostní infrastruktury státu. Také se nám podařilo posunout několik klíčových oblastí. Jednak jsme pokračovali v posilování připravenosti státu na nejrůznější krizové situace především řadou nákupů různých položek do rezerv, pak v metodických úpravách s cílem stabilizace fungování systému vytváření a užití státních hmotných rezerv a řešili jsme také několik mimořádných událostí s uvolňováním zásob. Prostě dnes už vlastně skoro nemáme hypotetické

krizové situace, ale žijeme v době, kdy jsme během roku svědky různých velmi citlivých situací, které se reálně promítají do evropského bezpečnostního prostředí a je potřeba i u nás na ně reagovat. V posledních letech se ukazuje, že aktuální momentální připravenost na krize je jedna věc, ale stejně tak důležité je mít fungující úřad, který musí umět plánovat a přemýšlet dopředu – ať už jde o energetickou bezpečnost, zásoby pro krizové situace, nebo podporu obranyschopnosti státu. A to ve svém souhrnu už není vůbec až tak triviální věc. O bezpečnosti se hodně mluví, z mého pohledu to není jenom o Policii, nebo HZS, ale nezapomínejme při těchto debatách na roli Správy z hlediska disponibility a materiální připravenosti. To, co máme ve skladech, jak rychle to umíme uvolnit a jak funguje logistika – to rozhoduje a i pro budoucnost bude rozhodovat o reálné odolnosti státu a zvládnání různých krizových situací. Žijeme ve velmi zranitelné době a čím lépe budeme připraveni, tím lépe tuto dobu budeme zvládat.

Změnilo se něco s příchodem nové vlády? V minulých rozhovorech jste například zmiňoval nedostatek financí pro řešení akutních krizových situací.

Příprava na krize by měla být nepolitickým tématem. Vždycky na dva roky připravujeme plán pořizování a udržování státních hmotných rezerv. Nyní je to pro roky 2026 a 2027. Tento plán schválila minulá vláda a bude se realizovat za vládnutí současné vlády. Plán vychází z krizových plánů jednotlivých ministerstev a tady fakt politiku nehledejme. U nás je to o stabilitě, o kontinuitě a samozřejmě i o finančních prostředcích. Máte pravdu, že jsem v minulých letech opakovaně upozorňoval, že pokud má stát po SSHR chtít vyšší úroveň připravenosti, musí tomu odpovídat i rozpočtové možnosti. Není možné po Správě požadovat více rezerv, více techniky, vyšší pohotovost a širší krizové scénáře, aniž by se to promítlo do financování, nebo také do počtu lidí a jejich kvalifikace.



Pro rok 2026 máme vládou navýšený rozpočet proti roku 2025 zhruba o 1,2 miliardy korun a letos budeme hospodařit s rozpočtem zhruba **5,2 miliardy Kč**. V současné době, kdy je tlak na růst různých položek státního rozpočtu, je tohle jasný signál, že politická reprezentace bere oblast materiální bezpečnosti vážně. Zároveň je důležité dodat, že tento rozpočet není „luxusní rezerva navíc“, ale odpověď na objektivně vyšší nároky. Bezpečnostní prostředí se zhoršilo, požadavky resortů rostou a stát od nás očekává větší připravenost jak v civilní, tak v obranné rovině.

Neznamená to ale, že je vše vyřešeno. Vyšší rozpočet je nutná podmínka, nikoli automatické finální řešení. Vždy bude platit, že SSHR potřebuje nejen finance na samotné pořízení rezerv, ale i na jejich dlouhodobé udržování, obměnu, skladování, logistiku a nesmíme zapomenout ani na personální zajištění. To je věc, kterou budu zdůrazňovat bez ohledu na to, kdo je právě u vlády.

S navýšením financí máte za úkol více nakupovat, to znamená více materiálu a techniky. To se ovšem neobejde bez navýšení skladových prostorů, a přitom ještě snižovat počty zaměstnanců. To nemá logiku, jak budete řešit tento problém? Zvládne to např. digitalizace, robotizace či umělá inteligence?

Ta otázka je naprosto legitimní. Pokud se rozšiřuje rozsah rezerv a zvyšuje objem materiálu i techniky, nelze zároveň dlouhodobě předpokládat, že to půjde zvládnout bez odpovídající

cího zázemí, tedy bez kapacit, infrastruktury a také lidí. Bezpečnostní připravenost nestojí jen na rozpočtové tabulce, ale na reálné dostupnosti státních hmotných rezerv a naší schopnosti okamžitě všechny naše prostředky nasadit.

A máte pravdu, že na stole je požadavek na úspory. Naši odpovědi musí být kombinace několika kroků. Za prvé, musíme důsledně rozlišovat, co skutečně dává smysl držet fyzicky a co lze efektivněji zajistit smluvně. Ne všechno musí být nutně „ve skladu“. U některých komodit je rozumnější mít garantovanou dostupnost u dodavatelů nebo výrobců. To snižuje tlak na skladové kapacity a zároveň je to v řadě případů ekonomicky i provozně efektivnější.

Za druhé, určitě je to i o další digitalizaci. Evidence, přesnější práce s daty, lepší plánování obměn, sledování životního cyklu zásob, automatizace administrativních procesů nebo efektivnější řízení logistiky jsou asi ty hlavní oblasti, kde digitalizace může Správě pomoci. Ale současně jasně říkám, že digitalizace nenahradí odborné lidi ani při přípravě a vyhodnocení zakázek, ani při zvládnutí krizové situace a ani v našich skladech. Prostě digitalizace ani robotizace, nebo zapojení AI u nás, nám např. logistiku nevyřeší.

Takže je to vlastně jednoduché – modernizovat ano, digitalizovat ano, zaměřit se na procesní řízení ano, ale to všechno při vědomí toho, že krizová připravenost je v současné době stále především o odpovědnosti, odbor-

nosti a schopnosti jednat rychle. Prostě škrtky lidí se např. klidně mohou vymstít právě v péči o vytvořené rezervy, nebo v personální dostupnosti při krizích. Tady opět musíme vzít v úvahu specifickou naši úřadu.

V souvislosti s nedávnými nebo současnými válečnými konflikty dochází k celosvětové krizi zejména v oblastech energetiky a ropné produkce. Jak řešíte tento problém?

Energetická bezpečnost je dnes jedním z klíčových pilířů naší práce. Je důležité říct, že Česká republika má nouzové zásoby ropy a ropných produktů v rozsahu přibližně **84,5 dne průměrné čisté denní spotřeby**, tedy zhruba na tři měsíce. To je velmi podstatný stabilizační prvek, který dává státu prostor reagovat i v situaci vážnějšího narušení dodávek.

Rok 2025 ukázal, že tato oblast není teorie. Když došlo k výpadku dodávek přes ropovod Družba, vláda rozhodla o uvolnění části nouzových zásob a SSHR byla schopna pružně reagovat. To je přesně důkaz, že systém funguje tak, jak má. Tedy jako pojistka, která má překlenout krizové období a zabránit okamžitému dopadu na domácnosti a ekonomiku.

Současně ale platí, že nouzové zásoby nejsou jediným řešením. Musíme pracovat i s diverzifikací tras, v koordinaci s vládou, s Ministerstvem průmyslu a obchodu, s rafinérským sektorem a s průběžným vyhodnocováním rizik. Pokud by někdy došlo k vyhlášení stavu

ropné nouze, stát má připraveny i nástroje pro omezení spotřeby, včetně krajních opatření. Dnes ale nejsme v situaci, kdy by takový scénář odpovídal realitě. Naším úkolem je být připraveni, nikoli vytvářet paniku.

Minule jste se zmínil také o novelizaci zákona o SSHR ČR. Jak vypadá situace v současné době?

Určitý legislativní posun už nastal. V poslední době došlo k dílčí novele zákona o působnosti Správy státních hmotných rezerv, která nám nově umožňuje poskytovat státní rezervy i při odstraňování škod, tedy nejen v samotné akutní fázi mimořádné události. To považuji za důležitý a praktický krok, protože právě následná obnova území bývá často stejně náročná jako samotný zásah. Zároveň ale platí, že z mého pohledu je potřeba pokračovat v širší modernizaci legislativního rámce. Bezpečnostní prostředí se zásadně změnilo a stát dnes od SSHR očekává větší flexibilitu, rychlejší reakci a širší roli v oblasti odolnosti státu. Proto dlouhodobě říkám, že vedle dílčích změn potřebujeme i systémovější úpravu zákona tak, aby odpovídal současným bezpečnostním a krizovým rizikům.

Komunikace s obranným průmyslem a ozbrojenými složkami je nezbytná, jak ji hodnotíte a kde vidíte rezervy?

Bez otevřené a pravidelné komunikace s obranným průmyslem a ozbrojenými složkami dnes nelze dělat kvalitní práci. To platí dvojnásob v situaci, kdy se bezpečnostní situace mění a kdy stát musí více než dříve přemýšlet o své odolnosti v širším smyslu. V tomto směru vnímám, že se komunikace v posledních letech zlepšila a je intenzivnější než dřív.

Velmi důležité je, že se postupně prosazuje realističtější pohled: nejde jen o to, co má stát ve skladech, ale také o to, co umí český průmysl dodat, v jakém čase, v jaké kvalitě a za jakých podmínek. V krizové nebo válečné situaci totiž nerozhoduje jen zásoba samotná, ale i schopnost rychle doplnit, vyrábět a distribuovat. A to bez průmyslu nejde.

Rezervy vidím především ve větší systémovosti a v dlouhodobém plánování. Stát, ozbrojené složky a průmysl musí mít, pokud možno, co nejjasnější představu o prioritách, kapacitách a krizových scénářích. Potřebujeme méně improvizace a více předem nastavených vazeb. Jinými slovy: **největší rezerva není v ochotě**

spolupracovat, ale v tom, jak tuto spolupráci ještě více převést z dobré vůle do pevného systému.

Mezinárodní situace se stále zhoršuje, mimo státy NATO se válčí téměř všude. Jak hodnotíte současný stupeň ochrany obyvatelstva pro případ válečného konfliktu? Myslíme tím kryty, zásoby potravin, paliva, ochrany jednotlivce atd.

Je potřeba k tomu přistupovat velmi věcně a bez zbytečného strašení. Česká republika má funkční systém krizového řízení a systém hospodářských opatření pro krizové stavy, jehož je SSHR součástí. To je důležitý základ. Zároveň ale musíme otevřeně říct, že dnešní doba nás nutí vracet se k tématům, která byla dlouhá léta na okraji veřejné debaty, tedy k otázce odolnosti společnosti, připravenosti obyvatelstva a reálné schopnosti státu fungovat i v mimořádně závažných situacích.

Z pohledu SSHR mohu říct, že stát má systém státních hmotných rezerv, pohotovostních zásob, mobilizačních rezerv a zásob pro humanitární pomoc. Veřejně uvádíme, že pohotovostní zásoby a mobilizační rezervy jsou připravovány pro **22 typových krizových plánů**, což ukazuje, že nejde jen o jeden scénář. Zároveň ale platí, že ochrana obyvatelstva není jen otázkou SSHR. Týká se civilní ochrany, krizového řízení, infrastruktury, samospráv, ozbrojených složek i informovanosti samotných občanů. Zde hodnotím velmi pozitivně například kampaň 72 hodin, která poukázala na to, co by občané běžně měli mít doma pro případ nouze.

Pokud jde o kryty, individuální ochranu nebo širší připravenost obyvatelstva, je podle mě fér říct, že tato debata musí být v příštích letech vedena otevřeněji než dosud. Dnešní bezpečnostní realita si žádá, aby stát i veřejnost přestaly spoléhat na to, že „to nějak dopadne“. Odolnost státu je vždy kombinací rezerv, infrastruktury, organizace a připravenosti společnosti.

Jak se mění úkoly SSHR ČR s přechodem na válečný stav?

V okamžiku, kdy se stát dostává do bezpečnostně nejzávažnějšího režimu, se role SSHR zásadně rozšiřuje a současně se mění její charakter. Už nejde primárně jen o zajišťování pohotovostních zásob nebo humanitární logistiky, ale mnohem více se aktivuje systém

hospodářské mobilizace a mobilizačních rezerv.

To znamená, že SSHR v takové situaci neřeší jen to, co má fyzicky k dispozici, ale stává se součástí širšího mechanismu, který má zajistit fungování státu, ozbrojených sil, bezpečnostních sborů a klíčových oblastí ekonomiky. V praxi to znamená mnohem těsnější koordinaci s vládou, ministerstvy, ozbrojenými složkami, kraji a podle potřeby i s podnikatelskou sférou. Válečný stav by neznamenal „otevřít sklady a něco vydat“. Je to režim, kdy stát musí být schopen velmi rychle přepnout do zcela jiného modelu fungování.

Řekl bych to jednoduše: **v krizovém stavu Správa zajišťuje rezervy, ve válečném stavu pomáhá zajišťovat fungování státu jako celku.** To je samozřejmě obrovský rozdíl, a právě proto je tak důležité, aby byl systém dlouhodobě připravovaný a legislativně i organizačně pevně ukotvený.

Pane předsedo, děkuji vám za zajímavé odpovídi a chtěl byste na závěr vzkázat něco našim čtenářům?

Chtěl bych říct jednu důležitou věc: bezpečnost státu není abstraktní pojem a není to jen záležitost armády nebo bezpečnostních složek. Bezpečnost je i to, zda má stát energii, paliva, materiál, logistiku, funkční krizové řízení a schopnost reagovat včas. A právě v tom je role Správy státních hmotných rezerv.

Veřejnost nás často vidí jen ve chvílích, kdy se něco děje – při povodních, při výpadech dodávek nebo při humanitární pomoci. Ve skutečnosti je ale podstatná právě ta méně viditelná práce: plánování, příprava, obměna, koordinace a schopnost myslet dopředu. To je to, co rozhoduje o tom, zda stát v krizové chvíli obstojí.

A pokud bych měl něco vzkázat čtenářům, pak asi toto: **odolnost státu nezačíná až ve chvíli krize. Začíná v době, kdy je klid, a v tom, jak vážně bereme přípravu na situace, které si nepřejeme, ale musíme je umět zvládnout.**

*Panu předsedovi poděkoval za rozhovor
Ing. Miloš Soukup.*

Foto: SSHR ČR

SSHR **ČESKÉ REZERVY**

Sledujte aktuální dění našich zakázek

Pomáhejte s námi i vy

<https://nen.nipez.cz/profil/SSHR>

Pomáháme v krizi, buďte u toho s námi i vy

Přidejte se k nám

www.sshr.cz/o-nas/nabidka-volnych-mist/

#najdirezervy



Explosia – tradice, stabilita a masivní rozvoj

Patří mezi klíčové evropské lídry v oblasti energetických materiálů pro obranný i civilní sektor. Jako strategický podnik plně ve vlastnictví státu je symbolem přesnosti, spolehlivosti a kvality. Na více než stoletou tradici navazuje moderním přístupem a technologiemi reagujícími na současné bezpečnostní výzvy, a to ve spolupráci se strategickými partnery po celém světě. Opírá se o vlastní špičkový výzkumný ústav VÚPCH, unikátní know-how a důslednou kontrolu kvality v každé fázi výroby. To je pardubická Explosia – silný partner pro ty, kteří nejen chrání, ale posouvají hranice bezpečnosti.

Stabilní ekonomika

Proměna bezpečnostního prostředí v Evropě a prudký nárůst poptávky po munici a energetických materiálech postavily Explosii do centra pozornosti. Explosia je dnes dynamicky rostoucí společností s ambicí posilovat svou roli nejen v České republice, ale i v rámci evropského průmyslu. „Explosia stojí na pomezí tradice a moderního obranného průmyslu. Naším cílem je být spolehlivým partnerem státu, respektive Armády České republiky, i mezinárodních zákazníků,“ uvedl předseda představenstva společnosti Tomáš Rubáček.

Ekonomická kondice Explosie v posledních letech výrazně posílila. Zatímco ještě na začátku dekády firma vykazovala spíše nižší ziskovost, dnes se může opírat o stabilní růst tržeb i zisku. V roce 2025 dosáhla zisku před zdaněním přibližně 1 mld. korun při tržbách přesahujících 3 miliardy, což představuje výrazný meziroční nárůst. Za tímto vývojem stojí kombinace několika faktorů. Vedle rostoucí poptávky po produktech firmy je to také zavedení nových způsobů řízení výroby a zvýšení efektivity vlastní činnosti. Podle vedení firmy je klíčová zejména schopnost reinvestovat zisky zpět do rozvoje. „Dlouhodobě stavíme na finanční stabilitě a schopnosti reinvestovat vlastní pro-

středky. To nám umožňuje dlouhodobý růst bez nadměrného zadlužení,“ uvedl místopředseda představenstva Ondřej Havlík. Explosia zároveň pružně reaguje na nové tržní příležitosti – ať už v civilním sektoru, nebo především v oblasti obranného průmyslu.

Investice

Růst firmy by nebyl možný bez rozsáhlého investičního programu, který Explosia v posledních letech realizuje. Zatímco ještě před několika lety se investice pohybovaly v řádu desítek milionů korun, nyní firma plánuje vynakládat každoročně až stovky milionů, přičemž celkový objem investic má do roku 2027 dosáhnout zhruba tři miliard. Tyto prostředky směřují především jak do modernizace výrobních technologií, rozšiřování kapacit a zvyšování efektivity výroby, tak do obnovy vlastního areálu. Významným projektem byla například výstavba nové linky na výrobu celospalitelných hnacích náplní, která se rychle stala jedním z klíčových pilířů produkce. Důležitou roli hraje také podpora z evropských zdrojů. Explosia získala dotaci ve výši přibližně 10 milionů eur, která má pomoci financovat rozšíření výroby v reakci na rostoucí poptávku po munici v Evropě. Investice však nejsou zaměřeny pouze na zvyšování objemu výroby. Firma se

soustředí i na inovace, automatizaci a ekologizaci provozů. „Investice jsou klíčem k tomu, abychom dokázali reagovat na dramaticky rostoucí poptávku a zároveň drželi technologický krok s konkurencí,“ zdůraznil předseda představenstva.

Kapacity, bezpečnost a modernizace

Jedním z nejviditelnějších projevů současné transformace Explosie je rozšiřování výrobních kapacit. Firma reaguje na situaci na evropském trhu, kde poptávka po munici a energetických materiálech dlouhodobě převyšuje nabídku. V praxi to znamená výrazné navyšování produkce u klíčových výrobků. Například výroba některých druhů prachů má vzrůst z desítek tun ročně na stovky tun, zatímco produkce hnacích náplní by se měla zvýšit zhruba z 80 tisíc na 200 tisíc kusů ročně. Takto ambiciózní plány si vyžadují nejen investice do nových technologií, ale i reorganizaci výrobních procesů.

S růstem kapacit jde ruku v ruce důraz na bezpečnost. Výroba výbušnin patří k nejrizikovějším průmyslovým činnostem, a proto Explosia dlouhodobě investuje do moderních bezpečnostních systémů, automatizace i školení zaměstnanců. „Bezpečnost není oblast, kde

bychom mohli dělat kompromisy. Každá nová technologie musí přinášet nejen vyšší výkon, ale i vyšší bezpečnost provozu,“ uvedl Ondřej Havlík. Modernizace zahrnuje také ekologické aspekty, například zlepšování systémů čištění odpadních vod nebo snižování emisní zátěže.

Posílení partnerství a spolupráce

Explosia dnes nepůsobí izolovaně, ale jako součást rozsáhlé sítě partnerů v České republice i v zahraničí. Klíčovou roli hraje spolupráce s dalšími firmami obranného průmyslu, která umožňuje efektivně reagovat na rostoucí poptávku a zapojit se do širších dodavatelských řetězců.

První z významných a dlouhodobých partnerství z poslední doby přinesl podpis memoranda s Univerzitou obrany v Brně na začátku ledna. Tato dohoda představuje významný krok k systematickému propojení akademického, výzkumného a aplikačního prostředí v oblasti obrany a bezpečnosti České republiky. *„Uzavřením této dohody potvrzujeme naši roli strategického partnera obranného průmyslu a zároveň posilujeme spolupráci s akademickou sférou v oblasti aplikovaného výzkumu, inovací a sdílení odborného know-how. Společně s Univerzitou obrany chceme vychovávat odborníky schopné reagovat na*

současné i budoucí bezpečnostní výzvy,“ uvedl předseda představenstva Explosie Tomáš Rubáček. Následovala další memoranda s Českým institutem informatiky, robotiky a kybernetiky ČVÚT, Vojenským technickým ústavem, společnostmi Colt CZ Defence Solutions nebo polskou ZSP Niewiadów. *„Tato partnerství jsou v souladu se strategií posilování evropských obranných možností prostřednictvím integrace výrobních a technologických kapacit. Společné plánování a výměna know-how v oblasti energetických materiálů umožní všem stranám efektivněji reagovat na rostoucí poptávku trhu,*“ poznamenal Tomáš Rubáček.

Explosia se tak stále více stává aktivním hráčem v evropském obranném průmyslu. Podepsaná memoranda si totiž kladou za cíl nejen přispět k technologickému rozvoji společnosti a posílení schopností AČR, ale i dalších spojenců v NATO.

Budoucí rozvoj

Výhled do budoucna naznačuje, že Explosia bude i nadále posilovat svou roli strategického výrobce. Firma plánuje pokračovat v rozšiřování kapacit, investovat do nových technologií a zvyšovat podíl produktů s vyšší přidanou hodnotou. Zásadním faktorem je přitom vývoj bezpečnostní situace v Evropě. Válka na Ukrajině a rostoucí důraz na obrany-

schopnost států vedou k dlouhodobému růstu poptávky po munici a energetických materiálech. Explosia se snaží této situaci využít, ale zároveň ji vnímá jako závazek k odpovědnému a udržitelnému růstu. Velký důraz bude kladen také na lidské zdroje. V oboru, kde je klíčová odbornost a zkušenost, představují kvalifikovaní zaměstnanci zásadní konkurenční výhodu. *„Chceme být jedním z klíčových evropských výrobců energetických materiálů. To kromě jiného zahrnuje i systematickou práci s lidmi,*“ shrnul předseda představenstva Rubáček.

Explosia dnes představuje společnost, která dokázala využít změn v ekonomickém i bezpečnostním prostředí k vlastní transformaci. Z firmy, která ještě před několika lety hledala stabilitu, se stává ekonomicky silná a investičně aktivní hráč s rostoucím mezinárodním významem. Díky kombinaci státní podpory, rozsáhlých investic a důrazu na bezpečnost i inovace má Explosia potenciál stát se jedním z klíčových pilířů evropského obranného průmyslu.





Rozhovor s prezidentem a výkonným ředitelem AOBP, RNDr. Jiřím Hynkem

Blíží se valná hromada Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky. Taková událost bývá vhodnou chvílí na rekapitulaci.

Pane prezidente, jak byste hodnotil uplynulý rok?

Role obranného a bezpečnostního průmyslu je čím dál důležitější. Mnohé země si začaly uvědomovat, jak slabá je jejich obranyschopnost a že bez silného obranného průmyslu ji neposílí. I pohled veřejnosti na zbrojní průmysl se postupně mění, zvláště v souvislosti s ruskou agresí na Ukrajině. Čím dál více lidí vidí nezastupitelnou roli ozbrojených sil a výrobců potřebné vojenské techniky. Samozřejmě stále existují jednotlivci či skupiny, které fantazírují o dokonalém světě, kde se všichni mají rádi a kde není místo pro násilí. Bohužel v takovém světě nežijeme, ani nikdy žít nebudeme, proto musíme být schopni

ubránit naši svobodu a nezávislost. Ne nadarmo se říká, že bez zbraní budeme bezbranní. A proto, abychom nebyli bezbranní, existuje obranný průmysl. Jsem rád, že tento průmysl neustále posiluje. Přibývá výrobních podniků, které se na tento sektor přeorientovávají. Jde především o oblast takzvaných duálních technologií. Naše asociace měla po poslední valné hromadě 219 členů a od té doby přibylo víc než 60 zájemců o toto členství. Ač primární úlohou firem obranného a bezpečnostního průmyslu je být jedním z klíčových pilířů obrany, tak i jeho ekonomický přínos pro náš stát je významný. Zaměstnáváme přímo 25 tisíc lidí a dalších 90 tisíc nepřimo u našich dodavatelů materiálů, komponent a služeb. Roční obrat obranných tech-

nologií činí 210 mld. Kč. Vývoz vojenského materiálu v roce 2025 bude opět rekordní a očekáváme, že překročí 100 mld. Kč. Čistě z pohledu obranného a bezpečnostního průmyslu lze uplynulý rok hodnotit jako vydařený.

Ve svých mediálních vystoupeních často hovoříte o tom, že je nutno v zemích Evropské unie posilovat i jiné obory průmyslu, jako jsou těžební, zpracovatelský, chemický, strojírenský atd. Jaké důvody Vás k tomu vedou?

Hlavní úlohou obranného průmyslu je být jedním z pilířů obranyschopnosti naší země. Tuto úlohu musí plnit především v době jakékoliv krize, tedy i války. Období covidu nám názorně

ukázalo, jak funguje, přesněji, nefunguje, mezinárodní obchod v době krize. Kolabovala letecká a námořní přeprava a mezinárodní spolupráce byly spíše předstírané než skutečné. V té době si člověk uvědomoval, jak platné je přísloví: „Hledáš-li pomocnou ruku, najdeš ji na konci svého ramene.“ Bohužel tato facka přišla příliš pozdě. Fanatismus „zeleňého náboženství“, který se dlouhou dobu v rámci Evropské unie udržuje, těžce poškodil širokou průmyslovou základnu v zemích EU. Obranný a bezpečnostní průmysl je vrcholem pomyslné pyramidy, jejíž základnu tvoří průmysl těžební, zpracovatelský, chemický, strojírenský, elektrotechnický atd. V době míru díky globalizaci není problém s mezinárodními dodavatelskými řetězci a není nezbytné nakupovat suroviny a díly kdekoli ve světě. Ale tento systém vytváří velké bezpečnostní riziko. V případě krize se řada komponent může stát nedostupnou. Země EU jsou z více než 90 % závislé na dovozu surovin ze zahraničí. Například ze 17 prvků potřebných pro zajištění výroby v oblasti optoelektroniky se na území EU těží pouhých 5. Zbytek se dováží, a to především z asijských zemí. Chceme-li v rámci Evropy budovat silný a nezávislý zbrojní průmysl, nesmíme opomenout ostatní průmyslové obory, které do obranného průmyslu svými produkty vstupují. Je potřeba znovu vybudovat širokou průmyslovou základnu, jinak nebudeme schopni zajistit bezpečnost našich obyvatel.

V rámci Evropské unie jsou velké plány na výrazné navýšení finančních prostředků do obranných průmyslů jednotlivých členských zemí. Spojené státy americké tlačí na jednotlivé členské země NATO, aby výrazně navýšily obranné rozpočty. Jak v tomto kontextu vidíte budoucnost českého obranného průmyslu?

To, co se nyní odehrává, je obrovskou příležitostí pro české výrobce. Naše asociace dělá maximum pro to, aby se naše podniky zapojovaly do mezinárodních projektů. V poslední výzvě Evropského obranného fondu uspělo 14 českých subjektů. Vzhledem k tomu, že bylo podpořeno celkem 57 projektů, dá se toto považovat za úspěch. Poprvé také máme českého koordinátora projektu, což se doposud nepodařilo. Na jednu stranu lze orgány EU pochválit, že se snaží hledat nástroje, které by zmobilizovaly obranné průmysly jednotlivých členských zemí a přiměly je více spolupracovat. Na druhou stranu je Evropská unie natolik přeburokratizována, že je to pro průmysl nejen



demotivující, ale mnohdy až likvidační. Byrokracie je opravdu tak obrovská, že mnohdy paralyzuje chod výrobních podniků a často bývá důvodem odchodu investorů do průmyslu přátelštějších zemí.

Je evropská byrokracie jediným problémem, s nímž se čeští výrobci potýkají?

Určitě je to největší problém, ale není jediný. Jako další bych uvedl nedostatek pracovních sil, a to především těch vysoce kvalifikovaných. Nejvíce žádaní jsou pracovníci do konstrukcí a technologií, u nichž je požadováno vysokoškolské technicky zaměřené vzdělání. A v neposlední řadě je nedostatek vstupních surovin a materiálů. A nesmím zapomenout na vysokou cenu energií.

V minulosti jste hodně kritizoval banky za jejich odmítavý přístup k podnikům obranného průmyslu. Změnilo se něco k lepšímu?

V médiích se hodně psalo o tom, že banky nechtěly poskytovat zbrojařům úvěry. Ale neposkytování úvěrů bylo to poslední, co firmy obranného průmyslu trápilo. Mnohdy pro firmu, která měla zapsaný předmět podnikání „Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem“, bylo téměř nemožné najít banku, která by jí zřídila běžný účet. A přijímání plateb ze zahraničí za dodávky vojenského materiálu bylo také velkým oříškem. Přál bych si, abychom se dostali do stavu, kdy o obdobných problémech budeme mluvit už jen v minulém čase. Obranný průmysl i bankovní sektor jsou na jedné lodi. Produkty





obrného průmyslu zajišťují bezpečnost našich zemí i všech institucí na jejich území, tedy i bank. Nastoupili jsme správnou cestu, jen je potřeba dojít až nakonec. Tím bude stav, kdy obranný průmysl bude vnímán jako jakýkoliv jiný průmyslový obor. O tom, že se situace lepší, svědčí i to, že se již tři banky staly členy naší asociace.

V rozhovoru před minulou valnou hromadou jste zmiňoval nutnost otevřené komunikace mezi uživateli, tedy obrannými a bezpečnostními složkami, a výrobci. Jak vnímáte stávající stav?

Asi bych to nebyl já, kdybych řekl, že jsem spokojen. Na druhou stranu vím, že úředníci jsou v tomto velmi opatrní, neboť se obávají kriminalizace těchto kontaktů. Aby uživatelé, tedy vojáci, policisté, hasiči apod., dostali to nejvhodnější vybavení, musí mezi nimi a konstruktéry a vývojáři potenciálních dodavatelů probíhat intenzivní spolupráce. Dodavatel musí vědět, co uživatel potřebuje. Uživatel zase musí znát, jaké jsou technické a technologické možnosti. Při hledání osvědčených

postupů je dobré se podívat do ciziny. Na Ukrajině, která ve válce proti ruskému agresorovi bojuje o vlastní existenci, je naprosto zásadní těsná spolupráce mezi uživateli, tedy vojáky, a dodavateli, výrobci dané techniky. Je běžné, že na frontu vojáky doprovázejí konstruktéři či programátoři od dodavatele, aby techniku na místě přizpůsobili a upravili podle aktuálních požadavků. Jde o online vývoj a inovace ve válečném prostředí. Pro nás naprosto nemyslitelné. Jakákoliv potřeba technické úpravy by ve stávajících českých podmínkách znamenala nové výběrové řízení. Na jedné konferenci jsem byl dotázán: „Ale my nejsme ve válce, tak proč bychom to tak měli dělat?“ Moje odpověď byla velice jednoduchá. Protože je to efektivní a může nám to pomoci v tom, abychom nebyli ve válce. Výměna zkušeností mezi vývojáři a uživateli je naprosto nezbytná pro to, aby vznikl výrobek, který bude užitečný a pomůže posílit naši obranyschopnost. Jestli urychleně v této věci nezměníme přístup, pak nebudeme na možný konflikt nikdy připraveni. A těm, kteří chtějí tuto komunikaci zpochybňovat, doporučuji přečíst si dokument „Framework for NATO-

-Industry Engagement“. Je sice z roku 2013, ale mohl by být základním odrazovým můstkem pro intenzivnější spolupráci mezi armádou a průmyslem. A když ho doplníme o „best practices“ z Ukrajiny, tak nebudu mít ke spokojenosti daleko.

Co můžeme od AOBP očekávat pro další období?

To, co má naše asociace ve vínku. Podílet se na vytváření optimálních podmínek pro výzkum, vývoj, výrobu, obchod a marketingové služby s obrannou a bezpečnostní technikou a materiálem. A dělat to cílevědomě a s elánem. A vždy mít na paměti, že jsme tu pro naše členy a že cílem našeho úsilí je, aby český obranný a bezpečnostní průmysl hrál klíčovou roli při budování obranyschopnosti naší země.

Pane prezidente, děkuji Vám za rozhovor.

Lauren Imari Cooková

Foto: AOBP



 **AOBP**

SILNÝ PRŮMYSL
BEZPEČNÁ BUDOUCNOST





Výroční zpráva Asociace obrnanného a bezpečnostního průmyslu

Český obranný a bezpečnostní průmysl prochází jedinečným obdobím. Na jednu stranu se s ohledem zhoršující se bezpečnostní situaci ve světě zvyšují požadavky a tlak na výrobní kapacity, rychlost dodávek a na posílení subdodavatelských řetězců. Na druhou stranu se otevírají obrovské příležitosti, které umožňují maximálně využít technologického know-how, kontaktů po celém světě a unikátních schopností, které český obranný a bezpečnostní průmysl budoval po staletí. Společnosti obranného průmyslu se díky svým schopnostem řadí mezi nejlepší české společnosti a hrají klíčovou roli k posilování české ekonomiky. Navzdory malému množství příležitostí na domácí půdě se exportně orientovaný český obranný průmysl i nadále rozvíjí, roste a buduje světovou značku.

Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu je v tomto procesu hrdým partnerem, a i nadále rozvíjí svou roli hlavní koordinační a zastřešující platformy, která propojuje potřeby obranného průmyslu s prioritami státní správy i požadavky zahraničních partnerů. Ve své činnosti se AOBP ČR soustředí na systematické prosazování zájmů členské základny, otevírání klíčových témat spojených s financováním a regulací sektoru

a na podporu stabilního a předvídatelného prostředí pro dlouhodobé fungování odvětví. Současně pokračuje v aktivitách směřujících k posilování mezinárodní spolupráce a k aktivnějšímu zapojení českých společností do evropských a aliančních projektů.

Důvěru v činnost asociace nadále potvrzoval rozvoj členské základny, která k dubnu 2026 sdružovala více než **270 společností** působící

v oblasti obrany, bezpečnosti, technologií, výzkumu a služeb. V průběhu roku 2025 došlo k jejímu dalšímu stabilnímu růstu, kdy **počet členů vzrostl o téměř 15 %**.

Tato výroční zpráva je zpracována v souladu s hlavními tematickými okruhy Strategie AOBP na období 2021–2030. Plnění úkolů stanovených plánem na roky 2025 a 2026 bylo průběžně vyhodnocováno na jednáních



Prezidia AOBP. Zpráva zahrnuje veškeré aktivity a události realizované od dubna 2025 do konce března 2026.

V hodnoceném období proběhla 29. valná hromada AOBP, která se konala v prostorách Vysokého učení technického v Brně. Jednání se zúčastnili zástupci významných bezpečnostních a vládních institucí, včetně Generálního štábu Armády ČR, Policejního prezidia ČR, Hasičského záchranného sboru, Ministerstva vnitra, Ministerstva zahraničních věcí a Ministerstva průmyslu a obchodu. Valná hromada schválila vstup AOBP do Konfederace zaměstnavatelských a podnikatelských svazů ČR, čímž posílila zastoupení asociace v mezisvazových strukturách. Zároveň bylo přijato celkem 59 nových členů. Na uvolněné místo viceprezidenta AOBP byl zvolen Ing. Michal Hon.

Zastupujeme, hájíme a prosazujeme český OBP

Zajištění stabilního financování obranného průmyslu a posilování odolnosti subdodavatelských řetězců patřilo i v hodnoceném období mezi klíčové priority AOBP ČR, na které asociace dlouhodobě navazuje. V reakci na přetrvávající nejistoty ve výrobních a dodavatelských řetězcích se AOBP soustředila na prohlubování dialogu s finančním sektorem i na otevírání tématu systémových změn v oblasti financování. Prezident RNDr. Jiří Hynek v této souvislosti jednal se zástupci Exportní garanční a pojišťovací společnosti (3. 6. 2025) a následně se zúčastnil setkání České exportní banky (11. 6. 2025), kde pokračovala diskuse o možnostech podpory exportního financování českých společností. Téma bylo dále rozvíjeno i na odborných platformách, včetně konference DEFENCEO (8. 10. 2025) a konference zaměřené na zapojení automobilového průmyslu do obranného sektoru (6. 11. 2025),

kde zazněla potřeba větší integrace průmyslových kapacit a posílení spolupráce napříč sektory.

Vedle ekonomických aspektů se AOBP ČR systematicky věnovala také rozvoji lidského kapitálu a vzdělávání zaměstnanců členských společností, což je s ohledem na rostoucí technologickou náročnost sektoru stále významnější oblast. Prezident RNDr. Jiří Hynek přispěl k odborné přípravě nových vojenských diplomatů přednáškou v rámci Odborného kurzu vojenské diplomacie (10. 4. 2025) a následně vystoupil také v Kurzu generálního štábu (18. 11. 2025), kde se věnoval roli obranného průmyslu v současném bezpečnostním prostředí. Současně AOBP realizovala **vzdělávací projekty** zaměřené na posilování odborných a digitálních dovedností zaměstnanců členských společností. Projekt DIGI, financovaný z prostředků EU v rámci Národního plánu obnovy, umožnil proškolení více než 400 osob a přispěl ke zvyšování kvalifikace pracovní síly v sektoru. Na tuto aktivitu navázal také **mezinárodní kurz „Understanding Defence – a Business Perspective“**, který pro Exekutivní

akademii Vysoké školy ekonomické v Praze připravila viceprezidentka AOBP Ing. Kristýna Helm, Ph.D., přičemž pro členské společnosti byla vyjednána zvýhodněná účast.

Paralelně s rozvojem lidských zdrojů se AOBP ČR aktivně věnovala také podpoře výzkumu, vývoje a inovačního ekosystému. Asociace se zapojila do přípravy koncepčních dokumentů i konkrétních projektů s cílem posílit zapojení českého obranného průmyslu do národních i mezinárodních inovačních struktur. Ing. Dušan Švarc se podílel na činnosti Poradní komise Ministerstva vnitra při přípravě **nové koncepce bezpečnostního výzkumu** (20. 5. 2025) a současně se zúčastnil zasedání Rady Ministerstva obrany pro výzkum, vývoj a inovace, kde byly



„Růst vynakládaných prostředků musí být v rovnováze se schopnostmi průmyslu. A ten musí být partnerem vlády, protože je jedním z hlavních pilířů obrany.“

RNDr. Jiří Hynek v rozhovoru s e15





projednávány rozpočtové rámce, legislativní změny i zapojení České republiky do technologických skupin EDA (CapTech) a projektu PRO-DEF (28. 4. 2025). V návaznosti na potřeby Armády ČR probíhaly rovněž individuální **konzultace s Generálním štábem AČR** zaměřené na zapojení společností do konkrétních projektů. Tyto aktivity přispěly k posilování role českých společností v oblasti obranných inovací.

Důležitou součástí této agendy byla také spolupráce s akademickou sférou, která napomáhá propojování výzkumného a průmyslového prostředí. AOBP ČR se zaměřila na rozvoj dialogu s univerzitami a podporu přenosu znalostí mezi akademickou a průmyslovou sférou. Prezident RNDr. Jiří Hynek se zapojil do činnosti **Vědecké rady Univerzity obrany v Brně** (27. 5. 2025; 2. 12. 2025). Součástí této spolupráce byla také účast na workshopu Centra bezpečnostních a vojensko-strategických studií Univerzity obrany věnovaném problematice dronů dvojího užití (18. 11. 2025). V oblasti sdílení expertizy vystoupili RNDr. Jiří Hynek a Ing. Kristýna Helm, Ph.D. také na půdě Vysoké školy ekonomické v Praze (10. 3. 2026 a 24. 3. 2026).

Reprezentace AOBP ČR na odborných platformách a konferencích přispívala k posilování postavení českého obranného a bezpečnostního průmyslu a k prosazování jeho priorit v širším ekonomickém a bezpečnostním kontextu. Zástupci asociace vystoupili na řadě významných akcí, mimo jiné na konferenci Future-Proof Leadership (17. 9. 2025), na setkání Českého optického klastru (24. 9. 2025), na SAPIE Forum (30. 9. 2025) či v rámci Innovation Week v Praze (9. 10. 2025). Významnou platformou představovaly rovněž Dny NATO v Ostravě, kde AOBP aktivně participovala na odborném programu



„Průmysl a armáda musí sdílet potřeby včas, jinak vzniká mezera mezi vývojem a reálnými požadavky na obranu.“

Ing. Kristýna Helm, Ph.D. pro časopis Forbes

a navazování kontaktů napříč bezpečnostním sektorem (19.–20. 9. 2025).

Klíčovým pilířem činnosti AOBP ČR zůstal také systematický dialog se státní správou a politickou reprezentací. Asociace vedla pravidelná pracovní jednání se zástupci jednotlivých resortů, zejména v oblastech financování, exportní politiky, regulace a zapojení průmyslu do akvizičních programů AČR (29. 5. 2025; 10. 10. 2025; 12. 12. 2025; 15. 12. 2025; 9. 2. 2026; 16. 2. 2026; 19. 1. 2026). Diskuse probíhaly také na platformě Rady hospodářské a sociální dohody ČR (9.–10. 7. 2025) a na **odborném semináři v Poslanecké sněmovně Parlamentu ČR** (10. 6. 2025). Významnou součástí této aktivity byla rovněž účast prezidenta AOBP RNDr. Jiřího Hynka a viceprezidentky Ing. Kristýny Helm, Ph.D., na konferenci „Naše bezpečnost není samozřejmost“, kde podpořili veřejnou diskusi o roli obranného průmyslu při zajišťování bezpečnosti státu (5. 3. 2026). Na nejvyšší politické úrovni se následně uskutečnila jednání s **ministrem financí Alenou Schillerovou** (11. 12. 2025), **ministrem vnitra Lubomírem Metnarem** (4. 2. 2026), **ministrem obrany Jaromírem Zúnou** (5. 2. 2026) a 1. místopředsedou vlády a **ministrem průmyslu a obchodu Karlem Havlíčkem** (24. 2. 2026), zaměřená především na podporu exportu, stabilitu regulatorního prostředí a zapojení českého obranného průmyslu do strategických projektů.

Současně AOBP ČR rozvíjela spolupráci s profesními organizacemi a podnikatelskými svazy, čímž přispívala k lepší koordinaci napříč průmyslovými sektory a k prosazování společných zájmů. Asociace se zapojila do aktivit Národní klastrové asociace (22. 5. 2025) a významně posílila své postavení vstupem do **Konfederace zaměstnavatelských a podnikatelských svazů ČR**, kde byl prezident RNDr. Jiří Hynek jmenován viceprezidentem pro oblast obranného a bezpečnostního průmyslu (18. 6. 2025). Na tuto spolupráci navázala další jednání a koordinační aktivity (11. 11. 2025; 16. 12. 2025). Asociace se rovněž účastnila jednání Sekce obranného průmyslu Hospodářské komory ČR (5. 11. 2025; 8. 12. 2025), vystoupila na zasedání Svazu strojírenských technologií (10. 12. 2025) a rozvíjela vazby s Asociací leteckého a kosmického průmyslu (14. 1. 2026).

Významnou platformou pro setkání odborné i průmyslové komunity bylo Výroční zasedání **redakční rady časopisu Review** pořádané společností MS Line, kterého se zúčastnili zástupci AOBP ČR včetně viceprezidentky Ing. Kristýny Helm, Ph.D. (20. 1. 2026). Součástí akce byl i společenský večer s udílením ocenění osobnostem a společností obranného průmyslu, který přispěl k posílení vazeb mezi průmyslem, státní správou a odbornou veřejností.

Aktivně prosazujeme český OBP na zahraničních trzích

Rozšiřování exportních příležitostí pro české společnosti obranného a bezpečnostního průmyslu patřilo i v hodnoceném období mezi hlavní priority AOBP ČR. Aktivní účast na mezinárodních fórech, diplomatických jednáních a bilaterálních setkáních představovala klíčový



nástroj pro navazování nových kontaktů, posilování exportní politiky a prezentaci schopností českého průmyslu na zahraničních trzích.

Rozvoj diplomatických vztahů a systematická práce se zahraničními partnery tvořily základ této agendy. AOBP ČR v průběhu roku rozvíjela kontakty jak prostřednictvím účasti na mezinárodních akcích, tak formou cílených bilaterálních jednání. Zástupci asociace se zapojili do odborných a networkingových platform, jako byly akce Germany-Czech Chamber of Commerce (12. 6. 2025) a India Meets Czechia (21. 5. 2025). Současně probíhala jednání se zahraničními partnery a institucemi, například s francouzskou senátní delegací (1. 7. 2025). V průběhu roku AOBP systematicky rozvíjela bilaterální dialog s řadou zemí, včetně Itálie (12. 1. 2026), Řecka (5. 2. 2026; 24. 2. 2026), Alžírsko (4. 2. 2026), Tchaj-wan (3. 3. 2026) a Korejské republiky (11. 3. 2026). Pravidelný dialog se zastupitelskými úřady v České republice zahrnoval jednání s partnery z Izraele (26. 11. 2025), Finska (5. 12. 2025), Francie (10. 12. 2025), Nizozemska (13. 1. 2026), Indie (27. 1. 2026), Srbska (12. 2. 2026) a Spojených států amerických v souvislosti s průmyslovou spoluprací na programu F-35 (19. 3. 2026). Tyto aktivity přispívaly k posilování mezinárodních vazeb a vytváření příležitostí pro zapojení českých společností do zahraničních projektů.



„Obrana je komplexní schopnost. Společnost musí být odolná vůči jakýmkoli krizím.“

RNDr. Jiří Hynek v rozhovoru s Newstream

Podnikatelské mise a průmyslové dny představovaly přirozené rozšíření této diploma-

tické aktivity a umožňovaly přímé propojení českých společností se zahraničními partnery. AOBP ČR realizovala zahraniční aktivity ve spolupráci s Ministerstvem zahraničních věcí ČR i partnerskými asociacemi, mimo jiné mise do **Spojených států amerických** (14. 10. 2025) a do **Slovinska** ve spolupráci s asociací GOIS (24. 11. 2025), podnikatelskou misi do **Belgie a Lucemburska** realizovanou s partnerskou asociací BSDI (6.–7. 10. 2025) či odborný **German-Czech Defence Industry Seminar** v Německu ve spolupráci s asociací BDSV (25. 2. 2026). Součástí této agendy byla také **prezentace českých společností v Bratislavě** (22. 10. 2025).

AOBP ČR současně organizovala aktivity na domácí půdě, které umožňovaly zapojení zahraničních partnerů do českého prostředí. Patřila mezi ně incommingová mise švédských společností (5. 11. 2025), matchmakingové setkání českých a nizozemských společností ve spolupráci s asociací NIDV (5. 6. 2025) a odborný webinář realizovaný ve spolupráci s belgickou ambasádou (29. 1. 2026). Významnou událostí byl **průmyslový den se společností Airbus** (14. 11. 2025), který vytvořil prostor pro rozvoj konkrétní průmyslové spolupráce a zapojení českých společností do mezinárodních dodavatelských řetězců.

Rozvoj partnerství se zahraničními oborovými asociacemi zůstal jedním z pilířů mezinárodní činnosti AOBP ČR. V hodnoceném období byla uzavřena memoranda o spolupráci s řeckou asociací **SEKPY** (6.–8. 5. 2025), nizozemskou asociací **NIDV** (4. 6. 2025) a belgickou asociací **BSDI** (7. 10. 2025). Dále byla znovupotvrzená spolupráce se slovenskou asociací **ZBOP** (28. 5. 2025). Tato spolupráce umožňuje sdílení zkušeností, koordinaci postojů i podporu

zapojení českých společností do mezinárodních projektů.

Účast na mezinárodních veletrzích představovala významný nástroj prezentace českého obranného a bezpečnostního průmyslu. AOBP ČR koordinovala účast českého společného stánku na veletrhu **DEFEA v Řecku**, kde asociaci reprezentovala viceprezidentka Ing. Kristýna Helm, Ph.D. (6.–8. 5. 2025). Následně zajišťovala účast českých vystavovatelů na veletrzích **LIMA v Malajsii** (20.–24. 5. 2025) a **DSEI Japan** (21.–23. 5. 2025). V rámci dalších aktivit se viceprezidentka Ing. Kristýna Helm, Ph.D. účastnila veletrhu AUSA ve Spojených státech amerických (13. 10. 2025), zatímco viceprezident Ing. Jaroslav Pecháček reprezentoval asociaci na veletrhu **World Defense Show v Rijádu** (5.–8. 2. 2026). Prezident RNDr. Jiří Hynek se zúčastnil veletrhů **Enforce Tac** a **IWA Outdoor Classics** (25.–26. 2. 2026), kde vedl jednání s průmyslovými partnery. AOBP ČR se současně podílela na přípravě dalších zahraničních prezentací prostřednictvím Veletržního výboru.



„Investice do obranného průmyslu se nevrací jen v podobě bezpečnosti, ale i v růstu ekonomiky a technologických inovací, které pronikají do civilního života.“

Ing. Kristýna Helm, Ph.D. pro časopis Forbes

Mezinárodní veletrh obranné a bezpečnostní techniky **IDET 2025** představoval klíčovou domácí platformu pro prezentaci průmyslu a rozvoj mezinárodní spolupráce. AOBP ČR se podílela na přípravné fázi veletrhu, včetně účasti na tiskové konferenci a zajištění orga-



nizačních aktivit souvisejících s delegacemi, expozicí a mediálními partnerstvím, i na samotném průběhu akce (28.–30. 5. 2025). V rámci veletrhu proběhlo zasedání prezidia AOBP společně se slovenskou partnerskou asociací ZBOP, jehož součástí bylo podepsání memoranda o spolupráci. Významným momentem byla návštěva prezidenta České republiky Petra Pavla na stánku AOBP. IDET zároveň poskytl prostor pro odborná a bilaterální jednání, mimo jiné s delegací z Tanzanie, v rámci **konference 3D-ARMY, česko-izraelské konference** či při jednání se společností Airbus. Součástí programu byla rovněž prezentace viceprezidentky Ing. Kristýny Helm, Ph.D. pro ekonomické diplomaty a navazování kontaktů s potenciálními novými členy asociace.

AOBP ČR se současně zapojila do příprav dalších významných mezinárodních akcí, zejména **Future Forces Forum**, čímž posilovala svou roli při koordinaci prezentace českého obranného průmyslu na domácích i zahraničních platformách.

Podílíme se na vytvoření silné evropské průmyslové základny

AOBP ČR dlouhodobě systematicky usiluje o posilování zapojení českého obranného a bezpečnostního průmyslu do evropských i transatlantických struktur, a to jak na úrovni tvorby politik, tak prostřednictvím konkrétních projektů, programů a iniciativ. Hlavním cílem těchto aktivit je zajistit českým společnostem stabilní přístup k mezinárodním příležitostem, posilovat jejich konkurenceschopnost a podporovat jejich aktivní účast na společných projektech v rámci Evropské unie a NATO.

V rámci této strategické priority se AOBP pravidelně zapojuje do **jednání skupiny**



„Cílem společných projektů je totiž to, aby se systémy vyvinuté v Evropě také v Evropě společně nakupovaly. A pokud u jejich vzniku nejsme, riskujeme, že u budoucích nákupů také nebudeme.“

Ing. Kristýna Helm, Ph.D. pro časopis Review

národních kontaktních bodů Evropského obranného fondu (EDF), organizovaných Evropskou komisí (DG DEFIS) v Bruselu. Těchto jednání se za asociaci účastnili viceprezidentka Ing. Kristýna Helm, Ph.D., a Mgr. Václav Syruček, kteří zde vedli odborné konzultace se zástupci Evropské komise i Stálého zastoupení České republiky při Evropské unii. Diskuse se soustředily především na podporu zapojení českých subjektů do připravovaných projektů, identifikaci konkrétních příležitostí a sdílení informací o aktuálních výzvách a prioritách EDF. Tyto aktivity zároveň přispívaly k lepšímu sladění národních zájmů s evropskými politikami v oblasti obrany a bezpečnosti (3. 6. 2025; 24. 9. 2025; 5. 12. 2025; 25. 2. 2026).

Důležitým doplněním této agendy byla také přímá jednání na vysoké úrovni, včetně setkání prezidenta RNDr. Jiřího Hynka s **evropským komisařem pro obranu a vesmír Andriusem Kubiliusem**, které přispělo k posílení institucionálních vazeb a otevření dalších možností spolupráce (12. 6. 2025).

Na tuto rovinu navazovala řada konkrétních aktivit zaměřených na praktické zapojení českých společností do evropských projektů. AOBP se účastnila bilaterálních konzultací s významnými průmyslovými partnery, například se společností Kongsberg, a zároveň se aktivně zapojila do **koordinačních jednání**

v rámci EDA CapTech, která se zaměřují na technologické priority a rozvoj schopností v rámci Evropské obranné agentury. Významným krokem bylo rovněž zapojení do přípravy **projektu EOA II** v rámci EDF, realizovaného ve spolupráci s mezinárodními partnery, což představuje konkrétní příklad aktivní účasti českého průmyslu na evropských výzkumných a vývojových iniciativách (16. 6. 2025; 23. 9. 2025; 16. 10. 2025).

Součástí této širší podpory inovací byly také aktivity zaměřené na rozvoj nových projektových záměrů a technologických řešení. AOBP se zapojila například do organizace a odborného vedení týmů v rámci **EUDIS Defence Hackathonu**, kde byly rozvíjeny projekty s potenciálem duálního využití. Tyto iniciativy přispěly nejen k identifikaci inovativních řešení, ale také k prohloubení spolupráce mezi průmyslem, akademickou sférou a startupovým ekosystémem (9.–11. 5. 2025; 17.–19. 10. 2025; 26.–28.3.2026).

Klíčovým prvkem podpory zapojení českých subjektů do evropských programů byl komplexní program zaměřený na propojování českých společností se zahraničními partnery a institucemi. V jeho rámci se uskutečnil **Czech Industry Day**, organizovaný ve spolupráci se společností enovation, který poskytl platformu pro prezentaci českého obranného průmyslu. Souběžně proběhla konference **EDF INFODEN 2026**, kde vystoupili zástupci AOBP, Ministerstva obrany České republiky i Technologické agentury ČR a která se zaměřila na aktuální výzvy Evropského obranného fondu a možnosti zapojení českých subjektů. Na tyto dvě akce navázal odpolední program **EDF Onsite Matchmaking**, jenž umožnil přímé propojení českých i zahraničních účastníků prostřednictvím prezentací, indi-

viduálních B2B jednání a odborných konzultací. Tyto aktivity významně přispěly k rozvoji mezinárodní spolupráce a k přípravě konkrétních projektových záměrů českých společností (17. 2. 2026).

Vedle evropské dimenze se AOBP ČR intenzivně věnovala také zapojení do struktur NATO, zejména v oblasti průmyslové spolupráce, výzkumu a technologického rozvoje. Pravidelná účast na **jednání NATO Industrial Advisory Group** (NIAG), která představuje klíčovou platformu pro komunikaci mezi aliancí a průmyslem, umožnila aktivní zapojení českého obranného sektoru do diskusí o prioritních schopnostech NATO a o možnostech průmyslové spolupráce. Těchto jednání se účastnil Mgr. Václav Syruček, který zde reprezentoval český obranný průmysl a přispíval k formulaci odborných stanovisek.



„Obranný průmysl potřebuje podmínky pro rozvoj. Z dlouhodobého pohledu je proto potřeba výdaje na obranu navyšovat a zapojovat do jednání o rozpočtu zbrojní podniky.“

RNDr. Jiří Hynek v rozhovoru s e15

Na tuto agendu navazovala účast viceprezidentky Ing. Kristýny Helm, Ph.D., na **NATO Industry Forum**, kde probíhala jednání o aktuálních potřebách aliance a roli průmyslu při zajišťování obranyschopnosti. Současně se

AOBP zapojovala do činnosti vědecko-technologických struktur NATO, přičemž jednání **Science and Technology Board v rámci NATO STO** se účastnila rovněž viceprezidentka Helm. Diskuse se zaměřovaly na adaptaci technologických priorit aliance na nové bezpečnostní výzvy a na možnosti zapojení členských států do výzkumných programů. Tyto aktivity přispěly k posilování mezinárodních vazeb a k rozšiřování možností zapojení českých společností do aliančních projektů (10.–13. 6. 2025; 18.–19. 9. 2025; 3.–6. 10. 2025; 25.–26. 2. 2026).

Významnou součástí činnosti AOBP byla také účast na konferencích a odborných platformách organizovaných v souvislosti s aktivitami NATO. Zástupci asociace se zapojili do doprovodných akcí summitu NATO v Haagu, včetně **NATO Summit Defence Industry Forum**, kde probíhala diskuse o budoucím směřování obranného průmyslu za účasti nejvyšších představitelů členských států. Další významnou platformou představoval program **NATO DIANA** v Praze, zaměřený na podporu inovací a technologického rozvoje v obranném sektoru. Tyto aktivity dále posílily postavení AOBP jako relevantního partnera v rámci aliančních struktur a přispěly k lepšímu propojení českého průmyslu s mezinárodním prostředím (23.–24. 6. 2025; 21. 1. 2026).

Zvláštní význam měla **konference „Current NATO Programmes and Opportunities for**

the Czech Defence Industry“, kterou AOBP uspořádala v prostorách Armádního muzea Žižkov. Jedinečnost akce spočívala především v tom, že na jednom místě propojila vrcholné představitele agentur a struktur NATO se zástupci českého obranného průmyslu a vytvořila tak prostor pro přímou výměnu informací. Konferenci zahájila viceprezidentka AOBP Ing. Kristýna Helm, Ph.D., a mezi řečníky vystoupili ministr obrany Jaromír Zůna, velvyslanec České republiky při NATO David Konečný a vrcholní představitelé agentur a struktur NATO odpovědných za spolupráci s průmyslem. Akce se zúčastnila široká reprezentace české státní správy a přibližně 80 vrcholných manažerů společností obranného a bezpečnostního průmyslu. Hlavním přínosem konference bylo posílení informovanosti o aktuálních programech NATO a identifikace konkrétních příležitostí pro zapojení českého průmyslu do aliančních iniciativ (27. 1. 2026).

Mediálně propagujeme český OBP

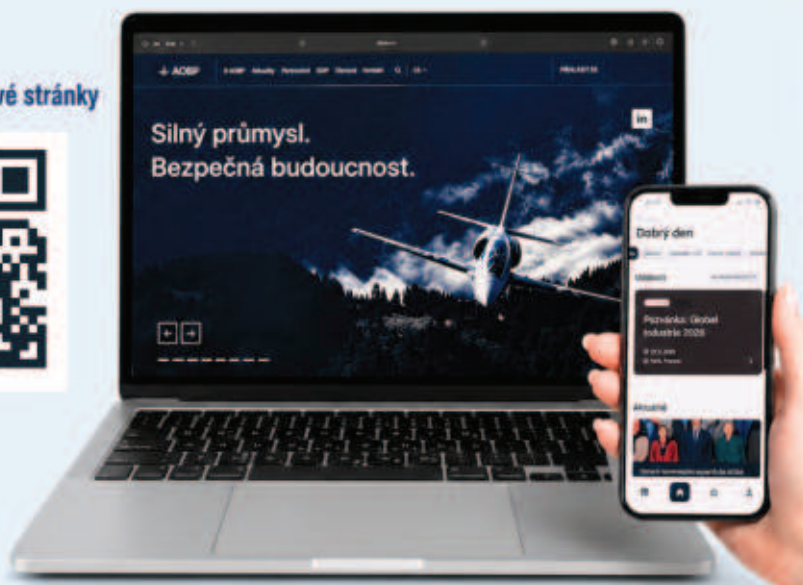
AOBP ČR i v hodnoceném období systematicky využívala veřejný prostor k obhajobě zájmů svých členů a k posilování odborné debaty o roli obranného a bezpečnostního průmyslu. Prezident RNDr. Jiří Hynek a viceprezidentka Ing. Kristýna Helm, Ph.D., pravidelně vystupovali v médiích, v průměru přibližně dvakrát týdně. Ve svých vyjádřeních se zaměřovali zejména na klíčové systémové otázky, jako je dostupnost financování, stabilita subdodava-

Sledujte aktuální dění v AOBP

Sledujte nás na LinkedIn



Navštivte naše webové stránky



telských řetězců a potřeba posilování evropské, zejména české, průmyslové základny.

Významným krokem v oblasti komunikace bylo spuštění **nových webových stránek AOBP**, které přinesly modernější, přehlednější a bezpečnější prostředí pro prezentaci aktivit asociace i jejích členů. Výsledná podoba webu reflektuje aktuální potřeby členské základny i požadavky na mezinárodní prezentaci. Součástí projektu bylo rovněž vytvoření nové databáze uživatelských účtů a profilů členských společností, které nyní tvoří ucelenou a systematicky strukturovanou prezentaci českého obranného a bezpečnostního průmyslu. Web zároveň nabízí rozšířené funkcionality, včetně **sektoru Členové+**, která umožňuje publikaci produktů a nabídek spolupráce, detailnějších profilů společností či přímého kontaktního rozhraní. Významným prvkem je také plnohodnotná anglická verze, která posiluje mezinárodní dosah AOBP.

Paralelně s webem byla uvedena do provozu **mobilní aplikace AOBP**, která rozšiřuje možnosti přístupu k informacím a zvyšuje komfort

komunikace s členskou základnou. Aplikace umožňuje například sledování aktuálních informací, filtrování relevantních sdělení či přímé propojení s kalendářem akcí. Díky jednotné správě a modernizovanému rozhraní přináší vyšší úroveň zabezpečení i uživatelské přívětivosti. Spuštění aplikace bylo doprovázeno cílenou informační kampaní směřem k členským společnostem, která podpořila její rychlé rozšíření a využívání.

Na nové webové řešení navázala také příprava **aktualizovaného katalogu členských společností**. Katalog je koncipován jako reprezentativní nástroj pro prezentaci českého obranného a bezpečnostního průmyslu doma i v zahraničí a obsahuje detailní medailonky jednotlivých společností doplněné o přehled klíčových dat a vizuální materiály. Součástí projektu je rovněž sjednocení vizuální identity komunikačních výstupů AOBP, aby jednotlivé nástroje – web, katalog i další materiály – působily konzistentně a podporovaly jednotnou prezentaci asociace.

Součástí komunikačních aktivit byla také příprava audiovizuálních materiálů, které

doplňují prezentaci AOBP napříč různými platformami. V hodnoceném období bylo vytvořeno **promo video AOBP**, které bylo využito mimo jiné při jednání MS Line a následně i na dalších akcích. Tento materiál představuje základ pro další rozvoj vizuální prezentace asociace a do budoucna vytváří prostor pro vznik komplexnějších komunikačních nástrojů.

Důležitou součástí komunikační strategie AOBP byla také aktivní správa sociálních sítí, zejména profesní **platformy LinkedIn**. V hodnoceném období došlo k výraznému nárůstu dosahu i zapojení sledujících, přičemž příspěvky AOBP oslovily desítky tisíc uživatelů a vedly k růstu počtu sledujících i celkové viditelnosti asociace. Zvýšený zájem o publikovaný obsah se projevil nejen v počtu zobrazení, ale i v míře interakce a aktivního vyhledávání profilu AOBP odbornou veřejností. Tyto výsledky potvrzují správné nastavení komunikační strategie a posilují postavení AOBP jako důvěryhodného a respektovaného partnera v oblasti obranného a bezpečnostního průmyslu.

Mobilní aplikace AOBP
Aplikace dostupná pro členy AOBP

Všechny důležité informace, oznámení a akce z obranného průmyslu přehledně na jednom místě.

1) Stáhněte si aplikaci AOBP

App Store (IOS) Google Play (Android)

2) Pro přihlášení napište na zdych@aobp.cz
Následně Vám budou vygenerovány a zaslány přihlašovací údaje.

Kalendář akcí Oznámení Aktuality



Na koho se můžete v rámci AOBP obrátit?

Kancelář AOBP ČR i v hodnoceném období zajišťovala stabilní a kontinuální podporu činnosti asociace a jejích členů, a to při postupném rozšiřování agendy související s rostoucí členskou základnou. Tým kanceláře je připraven poskytovat členským společnostem podporu v širo-

kém spektru oblastí, ať už se jedná o organizaci a administraci domácích i zahraničních akcí, poradenství v oblasti mezinárodní spolupráce, zapojení do dotačních a rozvojových programů, činnost odborných sekcí či zajištění provozní a informační podpory.

Zaměstnanci kanceláře jsou členům průběžně k dispozici a rádi poskytují potřebnou součinnost prostřednictvím e-mailové komunikace i individuálních konzultací.

Anna Fejková



- Asistentka kanceláře
- Správa administrativy
- Registrace nových členů
- Administrace vzdělávacích kurzů AOBP

fejkova@aobp.cz

Mgr. Václav Syruček



- EU a NATO agenda
- Asistence při identifikaci vhodných mezinárodních projektů
- Podpora při propojování partnerů
- Identifikace schopností českého OBP

syrucek@aobp.cz

Bc. Anna Joy Beck



- Organizace české účasti na zahraničních veletrzích
- Příprava domácích veletrhů IDET a FFF
- Příprava odborných seminářů a webinářů
- Spolupráce se zahraničními partnerskými asociacemi

beck@aobp.cz

Bc. Daniel Ždych



- Správa webových stránek AOBP
- Správa mobilní aplikace AOBP
- Spolupráce s mediálními partnery
- EU agenda

zdych@aobp.cz

Bc. Anežka Pejškova



- Organizace akcí AOBP v ČR
- Koordinace vybraných zahraničních akcí a veletrhů
- Tématické a datové analýzy, průzkumy AOBP
- NATO agenda

pejskova@aobp.cz

Bc. Olexandra Stefanyšyn



- Správa sociálních sítí AOBP (LinkedIn, Facebook)
- Identifikace schopností českého OBP
- Monitoring médií a PR aktivity
- Spolupráce s mediálními partnery

stefanyshyn@aobp.cz

PBS roste díky obraně i letectví, ve Velké Bíteši rozšiřuje tým o stovky lidí



PBS GROUP v posledních letech výrazně roste a potvrzuje, že český průmysl může hrát důležitou roli v globálním letectví i obraně. Skupina těží z rostoucí poptávky po svých produktech, zároveň se ale stále více zapojuje do prestižních mezinárodních projektů a dodavatelských řetězců největších světových hráčů. Dynamický rozvoj firmy tak stojí na kombinaci dlouhodobého technologického vývoje, investic a schopnosti reagovat na změny v globálním bezpečnostním prostředí.

PBS dlouhodobě vyvíjí a vyrábí malé letecké proudové motory a pomocné energetické jednotky (APU), které slouží ke startování hlavních motorů a napájení palubních systémů letadel a vrtulníků. Její technologie směřují především do obranného sektoru – uplatňují se v bezpilotních prostředcích, řízených střelách i dalších moderních systémech. Právě poptávka po těchto produktech v posledních letech výrazně vzrostla a stala se jedním z hlavních motorů růstu celé skupiny. Výroba proudových motorů mezi lety 2023 a 2026 vzrostla o 800 procent a PBS se díky tomu řadí mezi globální lídry ve svém segmentu.

Na růstu se podílí i silné technologické zázemí. PBS staví na kombinaci dlouhé průmyslové tradice, vlastního vývoje a vysokého podílu vlastní produkce. Díky tomu dokáže pružně reagovat na specifické požadavky zákazníků a současně splňovat přísné standardy leteckého průmyslu. Klíčovou roli hrají také inovace, do kterých firma dlouhodobě investuje významnou část obrátu a udržuje si tak náskok před konkurencí.

PBS je zapojena do celé řady projektů nejvyšší technologické náročnosti a postupně se stává součástí prestižních mezinárodních programů a dodavatelských řetězců předních světových výrobců. Mezi konkrétní příklady patří účast na dodavatelském řetězci pro stíhací letoun F-35, kde skupina spolupracuje s Lockheed Martin na vývoji a kvalifikaci specifických komponent. Zároveň rozvíjí spolupráci s americkou společností Pratt & Whitney na nové generaci pomocných energetických jednotek, které mají být menší, lehčí a výkonnější a na-

jdou uplatnění napříč širokým spektrem leteckých aplikací.

Vývoj těchto technologií probíhá paralelně v České republice i ve Spojených státech, což umožňuje efektivní sdílení know-how i rychlejší inovace. „Může se to týkat různých vylepšení letové obálky, spolehlivosti motorů a dalších parametrů,“ říká Milan Macholán, generální ředitel PBS Velká Bíteš.

S rostoucím objemem zakázek souvisí i rozsáhlé investice do výrobních kapacit. Ve Velké Bíteši vzniká nová infrastruktura včetně výrobních hal a vývojového zázemí, která má zajistit další růst a dlouhodobou konkurenceschopnost. Investice se pohybují v řádech miliard korun a doplňuje je i rozvoj zahraničních aktivit, zejména ve Spojených státech, kde skupina buduje vlastní výrobní a vývojové centrum.



Růst firmy se výrazně promítá také do zaměstnanosti. PBS GROUP v České republice nabírá stovky nových pracovníků, především na technických pozicích. Ve Velké Bíteši jde až o tři sta míst pro vývojové inženýry, konstruktéry, technology či další specialisty, přičemž celkový počet zaměstnanců v závodech má do konce roku dosáhnout zhruba 1060. Firma tak nabízí nejen stabilní zaměstnání, ale i možnost podílet se na projektech, které mají globální technologický význam a ovlivňují budoucnost letectví i obrany.

PBS GROUP tak ukazuje, že kombinace tradice, vlastního vývoje a investic do inovací může vést k výraznému růstu i v silně konkurenčním globálním prostředí. Zároveň potvrzuje, že český průmysl má potenciál stát se nedílnou součástí nejmodernějších technologických projektů současnosti.

„Soběstačnost evropské obrany je obrovská technologická výzva, kterou pomáháme zvládnout“, říká Tomáš Szaszi z Honeywell Aerospace

Obranné technologie se rychle vyvíjejí a význam soběstačných evropských systémů roste. Společnost Honeywell v ČR lokální řešení buduje. Klíčem je Brno – v největším výzkumném a vývojovém centru firmy v Evropě pracuje tisíc inženýrů a vědců na technologiích pro letectví, vesmír a obranu a jejich aplikacích. „Podporujeme technologickou soběstačnost Česka i Evropy. Rozvíjíme technologie i dovednosti evropských odborníků, aby reagovaly na obranné potřeby regionu,“ popisuje Tomáš Szaszi, ředitel pro technologie a strategii Evropského výzkumu a vývoje Honeywell Aerospace.



K tomu vysvětluje, co je pro budování evropských řešení nezbytné. Vše, na co se během vývoje i výroby sáhne, musí být evropské a ohraničené digitálním i fyzickým firewallem. Ve výzkumu a vývoji se pracuje s ryze evropským talentem (tedy s lidmi, kteří mají pas EU), a vše končí u detailů jako ukládání dat do

cloudů, které nemají datová centra mimo EU. „Zajišťujeme bezpečnost na nejvyšší úrovni, díky vlastní infrastruktuře tvoříme robustní lokální vědecké IP (tedy Intellectual Property) a budujeme soběstačný evropský ekosystém“, uvádí T. Szaszi.

Český Honeywell je klíčovým hráčem v řadě evropských obranných projektů. Mezi hlavní řešení, která vyvíjí, patří technologie pro autonomii letectví a řízení. Pracuje se třeba na projektu tzv. Collaborative Combat Aircraft, nebo na kompaktním fly-by-wire řízení letu, které umožňuje vertikální vzlet i přistání. Vyvíjí také systémy chytré munice, od alternativní navigace nezávislé na GNSS/GPS signálu, po polohové sensory a aktuátory. A pak jsou tu anti jammingové a anti spoofingové systémy, řízení dronů nebo zabezpečená kvantová komunikace.

Evropu podle T. Szasziho v obranném průmyslu čeká komplexní transformace. Posun od výroby v zahraničních licencích k vlastnímu výzkumu, vývoji a produkci znamená úplnou změnu nároků. Pokud se ale tato změna podaří, vznikne v Evropě ekosystém, na který naváže řada subjektů, od startupů přes univerzity až po další výrobce.

Wingit Works s. r. o.:

když do vzduchu, tak s Wing it...it works

Existují odvětví, kde je „téměř správně“ dostačující standard. Letecký průmysl mezi ně nepatří.

Ve světě konstrukce letadel a UAV (bezpilotních prostředků) může být rozdíl mezi správným výpočtem a téměř správným výpočtem rozdílem mezi úspěšně splněnou misí a katastrofou. Mezi spolehlivou flotilou a platformou, která se nikdy nevznese do vzduchu.

Právě pro tento svět byla společnost Wingit Works s.r.o. založena. Její specializací jsou pevnostní výpočty, aerodynamické analýzy, komplexní návrhy a certifikace letadel i UAV. Spolupracujeme s výrobcí letadel, obrannými dodavateli, leteckými startupy, vývojáři UAV a výzkumnými institucemi, které potřebují partnera schopného nabídnout profesionalitu, spolehlivost, přesnost i organizační zdatnost při řízení projektů a v letectví obzvláště důležitou dokumentaci, od prvotního konceptu až po certifikaci.

Co děláme:

Návrh letadel a UAV

- Konceptuální návrhy
- Předběžné návrhy
- Detailní konstrukční návrhy
- Technické zhodnocení návrhu

Pevnostní výpočty

Pracujeme podle standardů požadovaných certifikačními autoritami. Používáme FEA nástroje v kombinaci s analytickými metodami a dodáváme dokumentaci připravenou pro certifikační přezkum.

Aerodynamické výpočty

- Konceptuální aerodynamické návrhy
- CFD analýzy
- Predikce výkonů
- Analýzy stability a řízení

Certifikační podpora

- Stanovení certifikační báze
- Plánování shody



- Příprava dokumentace letové způsobilosti
- Podpora komunikace s autoritami
- Certifikace UAV systémů

Certifikace vojenských UAV a oprávnění CZE.POS1085

Toto oprávnění vydané Ministerstvem obrany České republiky potvrzuje vysokou úroveň odborné způsobilosti společnosti v oblasti certifikace vojenských UAV podle aliančních norem NATO STANAG a významně posiluje její postavení v obranném a leteckém sektoru. Zároveň jí otevírá možnosti účastnit se mezinárodních projektů zaměřených na vojenské UAV systémy a pokročilé letecké technologie.

STRATOSYST s. r. o.

Společnost STRATOSYST s. r. o. se věnuje vývoji stratosférických platform HAPS pro pozorování Země, telekomunikace a navigaci od roku 2019. Z pozice systémového integrátora zajišťuje vývoj, výrobu a integraci veškerých systémů ve spolupráci s dodavateli po celém světě.

HAPS je zkratka pro High-altitude Pseudo Satellites, tedy bezpilotní letadla, balóny nebo vzducholoď operující ve stratosféře ve výškách 20 km. Fungují jako „pseudo-satelity“, přičemž díky pohonným systémům a analýze počasí mohou dlouhodobě setrávat nad jednou oblastí a poskytovat služby podobné satelitům. Oproti družicím však nabízejí nižší latenci, rychlejší nasazení a jednodušší údržbu či výměnu vybavení.

Společnost je zapojena do vývojových aktivit v ČR i v rámci EU. V rámci EDF se podílí na vývoji pohonného systému v projektu EuroHAPS a v rámci Národního centra kompetence se ve spolupráci s partnery podílela na vývoji optického užitečného zatížení. Hlavním vývojovým projektem společnosti je platforma SkyRider,



STRATOSYST
HAPS SERVICES FROM STRATOSPHERE

na které pracuje v rámci ESA InCubed a která je jediným projektem HAPS v rámci ESA.

Kromě platformy SkyRider společnost nabízí testování a pozorování na menší balonové platformě SkyScout. Tato platforma je vybavena pouze systémem pro změnu výšky letu a má omezenou schopnost udržovat pozici. Představuje však jednodušší řešení pro pozorování Země a objektů ve vesmíru.

SkyRider je řízen vzdáleně operátorem. Platforma využívá analýzu počasí a predikci letu pomocí AI k efektivnímu udržování své pozice, čímž eliminuje provozní omezení monitoringu a zároveň rozšiřuje možnosti sensorických, sledovacích a komunikačních technologií. Kontejnerové řešení umožňuje její snadný transport a uvedení do provozu během několika dní. Díky dlouhé době setrvání na pozici může flotila zajišťovat nepřetržitý průzkum 24/7 i kontinuální monitoring s přenosem dat v reálném čase operátorům na zemi. To otevírá možnosti využití platformy bezpečnostními složkami pro operace ve vesmíru, na souši i na moři.

ERA dodá německému řízení letového provozu DFS systém monitorující vzdušný prostor SRN

DFS nedávno využilo opci z předchozí smlouvy pro rozšíření pokrytí německého vzdušného prostoru systémem ADS-B od ERA. Pardubická společnost dodá další pozemní stanice svého systému MSS-5 (Multi-senzorový Sledovací Systém) se zabudovanou technologií ADS-B, který dále zlepší bezpečnost letového provozu nad Německem. DFS věří české firmě díky úspěšné předchozí fázi projektu a desítkám dalších ERA systémů, které fungují na německých letištích.

O systému MSS-5

MSS-5 je pátou generací přehledového systému ERA vyvinutého na míru současným potřebám řízení letového provozu. Kombinuje osvědčené technologie sekundární radiolokace: multilateraci a ADS-B. Systém v reálném čase sleduje dráhy letů, poskytuje přesnou polohu a identifikaci všech letounů, a to na letištní ploše, v oblasti přiblížení k letišti i na letových trasách. MSS-5 je odpovědí firmy ERA na pět největších výzev řízení letového pro-

vozu současnosti: hustotu leteckého provozu, nutnost snadné instalace, přesnost časové synchronizace, bezpečnost a zabezpečení.

O technologii ADS-B

ADS-B (Automatic Dependent Surveillance-Broadcast) je jednou z nejmodernějších tech-

nologií využívaných celosvětově pro řízení letového provozu. Letadlo vybavené ADS-B automaticky vysílá každou sekundu svou přesnou GNSS polohu. Informace zahrnují identifikaci letounu, jeho výšku, rychlost a další užitečné údaje. ADS-B funkcionality je zabudovanou součástí každého systému MSS-5, ERA dodává stanice ADS-B i samostatně.



LATANIR

Inženýrský partner pro pozemní a leteckou techniku — od reverse engineeringu po sériovou výrobu kabelových svazků.

KOMPLEXNÍ INŽENÝRSKÉ ŘEŠENÍ

Společnost LATANIR s. r. o. patří mezi specializované české dodavatele kabelových systémů a přidružených inženýrských služeb pro obranný a letecký průmysl. Působí jako partner zákazníkům, kteří vyžadují nejen samotnou výrobu, ale také hluboký technický vzhled do konstrukce a integrace celých subsystémů. Patří mezi několik málo společností v Česku, které dokážou dotáhnout projekty od začátku až do úplného konce a podporovat své zákazníky daleko nad rámec běžného dodavatele.

REVERSE ENGINEERING & SYSTÉMOVÁ INTEGRACE

LATANIR dokázal vybudovat inženýrské a výrobní know-how od počátku v automotive, skrze pozemní techniku až po aerospace. Pokrýváme celý životní cyklus kabelových systémů – od reverse engineeringu na moderni-

začních projektech, přes engineering a návrh řešení pro novou techniku, systémovou integraci až po sériovou výrobu. Tento komplexní přístup je zvláště ceněn u modernizací starší techniky a u projektů s neúplnou dokumentací, kde je potřeba znovu sestavit funkční a certifikovatelný technický celek.

POZEMNÍ TECHNIKA I AEROSPACE

Výroba LATANIR pokrývá dva klíčové segmenty – pozemní obrannou techniku (land systems) a leteckou techniku (aerospace). Naše kabelové svazky jsou integrovány do platforem provozovaných v rámci NATO. Každý výrobek prochází přísnou výstupní kontrolou a splňuje požadavky na elektromagnetickou kompatibilitu, odolnost vůči vibracím i extrémním provozním teplotám.

PŘIPRAVENI NA NEJCITLIVĚJŠÍ PROJEKTY

LATANIR aktuálně dokončuje proces získání bezpečnostní prověrky na stupeň NATO Secret, což společnosti otevře přístup k nejnáročnějším zakázkám v rámci českého i spojeneckého

obraného průmyslu. Jsme připraveni rozšířit spolupráci s integrátory, OEM a systémovými dodavateli napříč státy NATO.

CZECHWEST A A&D SIG

LATANIR je také členem Czech Western U.S. Chamber of Commerce, kde budujeme od nuly platformu Aerospace & Defence SIG s cílem posílit a rozvíjet vztahy s americkými společnostmi v našem oboru. Jsme otevřeni partnerství všem firmám z Česka, které mají zájem aktivně spolubudovat platformu Czech-West a prohlubovat spolupráci a obchod se společnostmi na západním pobřeží USA.

LATANIR s. r. o.

Kabelové svazky pro obranný a letecký průmysl

www.latanir.com



LATANIR

TECHNISERV



VÁŠ PARTNER PRO ELEKTROMAGNETICKÉ STÍNĚNÍ

- poradenská činnost • projekční práce
- dodávka, realizace, servis • certifikační měření

PROČ POTŘEBUJETE TAKOVÉ PRACOVÍŠTĚ?

- ochrana před odposlechy
- ochrana datových center
- zabránění vyzářování
- ochrana důvěrných dat
- ochrana informačních a komunikačních systémů
- vyloučení nežádoucího EM pole



JSME MEZINÁRODNÍ SPOLEČNOST SVÍCE NEŽ 30 LETY ZKUŠENOSTÍ

Navrhujeme, dodáváme a realizujeme projekty pro kritickou infrastrukturu v oblastech EM stínění, PZTS, EPS, EKV, CCTV, řízení letového provozu a letištních systémů, heliportů, pozemních staveb a inženýrské činnosti, ICT, MaR a dalších.

TECHNISERV, spol. s r.o.

www.techniserv.cz

Smart Defence Systems

Member of CSG



RETIA

retia.cz



I bojové roboty už jsou ve střední Evropě doma.

Středoevropský průmysl i kultura jako budoucí pilíř obrany kontinentu

Úvahy o střední Evropě bývají už desítky let oblíbenou disciplínou právě ve státech, které se za součást tohoto prostoru považují. Jen málokdy se přitom opírají o ekonomii nebo mocenskou politiku; mnohem častěji vyrůstají z literatury, divadla, jazykovědy či kulturních dějin. Jako by samotná podstata regionu měla být spíše estetická než strategická. Prostor mezi Německem a Ruskem byl dlouho interpretován především jako civilizační mezisvět – zajímavý, komplikovaný, ale málokdy skutečně sebevědomý.

Výsledkem bývá zvláštní směs melancholie a sebeironie. Střední Evropa sama sebe často popisuje jako území malých národů s přebytkem historických traumat, omezenými ambicemi a permanentní neschopností dlouhodobě držet společný směr. V pozadí pořád straší dědictví monarchie, etnické třenice i zkušenost s ideologickými katastrofami 20. století. Někde mezi Vídní,

Budapeští a Prahou se tak zrodila představa regionu, který je kulturně zajímavý, ale geopoliticky věčně nedospělý.

Přívětivější interpretace samozřejmě existují také. Připomínají, že právě zde vznikalo mimořádně živé prostředí vzájemného ovlivňování kultur, jazyků a hospodářských center. Střední Evropa uměla být produktivní právě

díky své různorodosti. Jenže stejné napětí, které někdy podporovalo kreativitu a rozvoj, dokázalo jindy velmi rychle sklouznout k nacionalismu a destruktivní rivalitě. Region proto nikdy nezískal úplně stabilní identitu ani reputaci.

Po roce 1989 navíc přišlo vystřízlivění. Vísegrádská spolupráce postupně ztratila tah,

Maďarsko začalo budovat vlastní interpretační svět a Slovensko čas od času vysílalo signály, že by rádo hrálo jinou hru než zbytek Unie. Celý prostor tak působil dojmem geopolitické čekárny: pro Západ příliš východní, pro Východ zase příliš západní. Označení „CEE“ – tedy střední a východní Evropa – bylo možná méně lichotivé, ale zato poměrně přesné. Rozhodně přesnější než marketingové konstrukce o „nové Evropě“, které se v americké politice objevovaly hlavně tehdy, když bylo potřeba vytvořit protiváhu vůči skeptickým západoevropským partnerům.

Občas sice přijde nějaký mezinárodní žebříček prosperity a Češi si přečtou, že už téměř dohnali neúspěšnější státy planety. Takové okamžiky ale vypovídají spíše o limitech metody než o zásadní proměně reality. Navíc podobná srovnání často posilují iluzi, že jednotlivé země regionu mohou uspět samostatně, bez širšího středoevropského rámce. Polsko mezitím výrazně vyrostlo ekonomicky i politicky a okolní státy stále hledají vlastní pozici mezi Berlínem, Bruslem a Washingtonem.

Přesto se pod povrchem odehrává změna, která stojí za pozornost. Lidé pocházející ze střední a východní Evropy, kteří dlouhé roky budovali kariéry na Západě, stále častěji zvažují návrat. Ne proto, že by uvěřili propagandistickým historkám o úpadku západní civilizace, jak je servíruje kremelská propaganda. Důvod je mnohem prozaičtější: region už nepůsobí jako prostor bez perspektivy. Naopak začíná nabízet kombinaci bezpečnosti, profesních příležitostí a relativně normálního života, která je v části západního světa stále méně samozřejmá.

Střední Evropa zároveň postupně přestává být jen geografickým nárazníkem vůči Rusku. Její význam dnes spočívá spíše v odlišné společenské zkušenosti. Země regionu dobře vědí, co znamená žít v blízkosti imperiální mocnosti, a po ruské invazi na Ukrajinu se tento instinkt znovu potvrdil. Ani vlády, které občas koketují s odlišnou rétorikou, ve skutečnosti neusilují o civilizační obrat směrem k Moskvě; spíše se snaží maximalizovat vlastní manévrovací prostor.

Tuto proměnu začíná doprovázet i nová ekonomická dynamika. Ve střední Evropě vzniká propojenější obranně-průmyslový ekosystém, než se ještě před několika lety zdálo možné. Skupiny jako CSG rozšiřují své aktivity napříč regionem a využívají toho, že zde stále existuje silná průmyslová základna, technické vzdělávání i schopnost rychlé výroby. Akvizice v Polsku nebo Maďarsku nejsou jen otázkou obchodního růstu; vytvářejí také síť vztahů, která začíná mít vlastní strategickou logiku.

Podobný trend je vidět i u dalších firem. Colt CZ Group rozšiřuje regionální vazby, zatímco Omnipol společně s Aero Vodochody staví na kombinaci domácího know-how, zahraničního kapitálu a exportních příležitostí. Maďarské zapojení do Aera Vodochody nebo další investice v regionu ukazují, že zde vzniká propojenější obranný prostor, který už nelze redukovat jen na jednotlivé národní firmy.

Samozřejmě, střední Evropa nebude v nejbližších letech konstruovat vlastní stealth letouny, ani budovat kompletní architekturu moderních bojových systémů. Má ale něco jiného: flexibilitu, technickou improvizaci a schopnost rychle převádět nápady do výroby. Region těží

z kvalitního technického školství, silného IT sektoru i průmyslové tradice, která nezmizela ani po dekádách transformace. České firmy mají silnou pozici například v elektronickém boji a radarových technologiích, zatímco širší prostor CEE rozvíjí aplikace umělé inteligence, automatizace a obranného softwaru.

A právě tady se možná skrývá největší rozdíl oproti části západní Evropy. Ve střední Evropě stále přežívá mentalita, která je zvyklá improvizovat, šetřit čas a hledat funkční řešení dřív, než vznikne třetí úroveň administrativního schvalování. Nejde o romantiku ani o nostalgii po „zlatých českých ručičkách“. Spíše o praktickou schopnost adaptace v prostředí, které historicky nikdy nebylo úplně stabilní.

Postupně tak vzniká skupina států, které se sice liší jazykem, historií i domácí politikou, ale v zásadních bezpečnostních otázkách se překvapivě sblížují. Sdílená nedůvěra vůči ruskému imperialismu, tlak na posilování obranných kapacit i pragmatický vztah k evropské integraci vytvářejí základ něčeho, co ještě před pár lety působilo nepravděpodobně.

Možná tedy nastává chvíle přestat vnímat střední Evropu jen jako lehce provinční kulisu starých románů, kavárenských debat a folklorní nostalgii. Protože pod touto kulturní vrstvou se formuje region, který začíná mít vlastní ekonomickou váhu, strategický význam i opatrně rostoucí sebevědomí. A na zdejší poměry je to změna téměř nezvykle dynamická.

Autor článku a foto: Libor Stejskal, Pražská bezpečnostní konference, z. s.

Sellier & Bellot®

I WILL
STAND MY
GROUND



www.sellier-bellot.cz
 @ Sellier_Bellot_Official
 SellierBellotAmmunition
 SellierBellotAmmunition

Kapacity máme. Kde jsou projekty?

Když se mezi strojaři mluví o obranném průmyslu, jsou ve většině slyšet názory: složitost, regulace, dlouhé cykly, vysoké bariéry, nepropustnost systému. Pro řadu z nás z toho plyne jediné, že tyto dva světy spolu neumí komunikovat. Jenže právě tady vzniká paradoxně příležitost. Obranný sektor zoufale potřebuje něco, co má český průmysl historicky v DNA: schopnost rychle vyrábět, upravovat řešení, přemýšlet v detailu a dotahovat věci do funkční reality.

Strategie „čekáme, až si nás někdo všimne“ nefunguje. Realita je taková, že kdo čeká, v obranném průmyslu nikdy nezačne. „*My jsme připraveni vyrábět a hledáme systém nebo proces, jak našemu oboru projekty zadávat,*“ říká Pavel Diviš.

Válečné konflikty posledních let ukazují jediné: rozhoduje flexibilita, decentralizace a schopnost zapojit širší průmyslovou základnu. Ne papír, ale výroba. Ne koncept, ale produkt. Ne prototyp, ale produkce, která v potřebném množství a čase vytváří převahu. To vyžaduje firmy, které umí navrhnout vý-

robní proces tak, aby byl přesný, rychlý a zbytečně teorie.

Klíčem je aktivace kapacit z celé dodavatelské vertikály

Jedna špičková technologie v trezoru nic neřeší. Rozhoduje schopnost rychlé reakce a škálování. Posbírat schopnosti a kapacity z dodavatelského řetězce a uvést je do pohybu.

Právě tady vstupuje do hry TGS. Ne jako výrobce „vojenských produktů“, ale jako partner, který rozumí realitě průmyslu. Firma, která dlouhodobě vybavuje české strojírenství výrobními technologiemi, od nástrojů přes velkoformátový 3D tisk a prototypování až po živou výrobu. Vidí limity a ví, jak je překonat.

www.tgs.cz




RENOMIA sjednává pojištění přepravy na Ukrajinu

Specialisté RENOMIA pomáhají firmám získat unikátní pojištění přepravy civilních i vojenských dodávek na Ukrajinu, včetně military cargo a krytí válečných rizik. Pojištění je klíčové zejména pro společnosti, které vyvážejí do země zasažené konfliktem nebo se podílejí na její obnově. RENOMIA takto pomohla pojistit už několik významných projektů s dodávkami zásilek do bezprostřední blízkosti frontové linie.

„*Pojištění válečných rizik při přepravě po zemi bylo na lokálním pojistném trhu dlouho prakticky nedostupné. RENOMIA ale našla a v praxi již úspěšně aplikovala řešení, které firmám umožní přepravu na Ukrajinu bezpečně realizovat,*“ říká Roman Sluka, ředitel přepravních rizik RENOMIA. Jeho tým díky spolupráci s předními světovými zajišťovateli nabízí ALL RISK pojištění zásilek včetně připojištění válečného rizika při přepravě po zemi. Krytí zahrnuje i rizika, jako je najetí na minu či přímý zásah z válečného konfliktu.

Pojištění lze sjednat pro neokupovaná území Ukrajiny a umožňuje tak firmám pokračovat



v obchodních aktivitách i v extrémních podmínkách. „*Velkou výhodou je možnost pojištění přepravy zásilky dále rozšířit i o její skladování nebo montáž na místě dodání. A to v rámci pojištění majetku a stále s připojištěním válečných rizik,*“ dodává Roman Sluka z RENOMIA.

Novinkou je krytí válečných rizik i v případě pojištění majetku na místě dodání přímo na Ukrajině. Tato možnost má pozitivní dopad na případné financování dodávky nebo investice.

O RENOMIA GROUP:

RENOMIA GROUP se řadí mezi nejvýznamnější mezinárodní společnosti v oboru pojištění a risk managementu. V roce 1993 ji založila Jiřina Nepalová se svými syny Jiřím a Pavlem. Cílem společnosti je poskytovat klientům kvalitní péči s detailní znalostí jednotlivých oborů a hájit jejich zájmy na pojišťovacím trhu. RENOMIA je rodinná firma s mezinárodním zájmem. Prostřednictvím dceřiných firem působí ve 13 evropských zemích, díky partnerství s globální trojkou v oboru – americkou společností Arthur J. Gallagher & Co. – se RENOMIA o své klienty dovede postarat kdekoli na světě.



Realita provozu v regulovaném průmyslu: řízení kvality a koordinace procesů

SORTTEAM s. r. o. poskytuje zakázkové průmyslové služby se zaměřením na kontrolu kvality, technické čištění a koordinaci logistických a výrobních procesů v prostředí s vysokými nároky na bezpečnost, přesnost a spolehlivost.

V konceptu Průmyslu 4.0 se s nekvalitou nepočítá. Realita provozu však ukazuje, že řízení odchylek a stabilizace výroby zůstávají nezbytnou součástí projektů. Přestože moderní průmysl využívá pokročilé technologie a automatizované kontrolní systémy, manuální kontrola a operativní zásah zůstávají klíčovým prvkem při řešení nestandardních situací.

SORTTEAM proto vystupuje jako koordinační a realizační partner, který vstupuje do projektů v okamžiku, kdy je nutné stabilizovat kvalitu, řídit odchylky a zajistit kontinuitu výroby.

Společnost přebírá odpovědnost za vybrané části procesu, včetně řízení subdodavatelských kapacit a kontroly plnění požadavků zákazníka.

Služby zahrnují kontrolu kvality ve všech fázích výroby, třídění a opravy dílů, technické čištění a podporu logistických toků. Důraz je kladen na standardizaci, dokumentaci, sledovatelnost a plnění požadavků zákazníků, včetně režimu mlčenlivosti (NDA), který je v regulovaném prostředí nezbytný.

SORTTEAM zajišťuje realizaci zakázek formou řízeného nasazení kapacit v prostředí zákazníka i mimo něj, při zachování požadavků na bezpečnost, mlčenlivost a kontinuitu provozu. Tento přístup umožňuje minimalizaci rizik a stabilizaci dodavatelského řetězce.

SORTTEAM je partnerem pro společnosti, které hledají spolehlivé řízení kvality a koordinaci procesů v prostředí s vysokými regulačními a bezpečnostními požadavky.

Společnost vstupuje do projektů v situacích, kdy je nutné operativně stabilizovat výrobu, řídit odchylky a zajistit kontinuitu v reálném provozu výrobních a logistických procesů.

SORTTEAM je připraven zapojit se do mezinárodních projektů a spolupracovat jako dodavatel služeb v rámci evropských programů a dodavatelských řetězců.

SORTTEAM je členem Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR (AOBP).



www.sortteam.cz
www.sortteamservices.cz

AMICUS VERUS

- Tailored Advisory Services
- Market Access
- Focus on Defence / Security
- Cross-domain Capability
- Europe, Middle East, SE Asia, Africa
- Licensed in Foreign Military Trade

Tap into our network, be a part of our expertise.
Book your appointment today.

www.amicusverus.com

QWERT RUBBER, spol. s r. o.

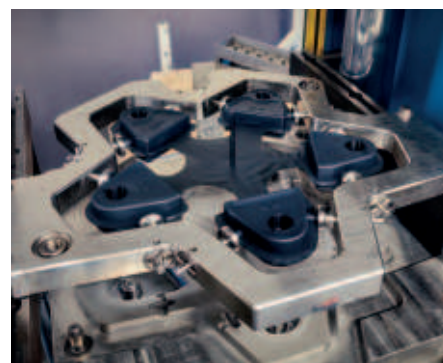
Zakázková pryžová řešení pro extrémní aplikace

Jsmo přední český specialista na vývoj a výrobu zakázkových pryžových dílů pro nejnáročnější odvětví. Naše komponenty jsou navrženy pro maximální spolehlivost v kritických podmínkách.

Klíčové aspekty

- **Vývoj vlastních směsí:** Materiálová expertíza pro specifické požadavky.
- **Letecký a obranný průmysl:** Hrdý dodavatel dílů pro podzvukové stíhací letouny a komplexní zbraňové celky.
- **Garantovaná kvalita:** Certifikace ISO 9001 a plnění nejpřísnějších vojenských standardů.
- **Široké portfolio:** Těsnící prvky, antivibrační komponenty, tvarové díly na míru.

Navrhujeme řešení i pro vás.



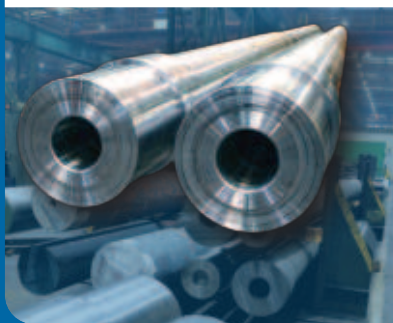
ZDAS

www.zdas.com

DIVIZE STROJÍRNÝ



DIVIZE METALURGIE



VÝROBNÍ LINKY NA TĚLESA STŘEL DO 155 mm



VÝROBA, SVAŘOVÁNÍ, OPRACOVÁNÍ DÍLŮ A SESTAV VČETNĚ POUŽITÍ V OBRANNÉM PRŮMYSLU



KOVACÍ SOUBORY VČETNĚ APLIKACÍ PRO KOVÁNÍ POLOTOVARŮ HLAVNÍ

VÝROBA KOVANÝCH HLAVNÍ

- **TAŽENÁ DĚLA**
105-155 mm
- **TANKOVÁ DĚLA**
90-100-105-120-125-130-140 mm
- **SAMOHYBNÉ HOUFNICE**
152-155 mm
- **NÁMOŘNÍ DĚLA**
40-57-76-127 mm
- **MINOMETY**
60-81-120 mm



EC TECH

- Laserové řezání
- Laserové svařování
- Robotické ohýbání



- Robotické svařování
- CNC obrábění
- Finální montáže

Jsme držitelé certifikace DIN 2303



BOXER 8 × 8

Obrněné kolové vozidlo Boxer, vyvinuté konsorciem ARTEC, patří mezi nejmodernější platformy své kategorie a je aktuálně zvažováno i v rámci studie proveditelnosti pro Česká republika. Tento typ vozidla se vyznačuje především vysokou modularitou, která umožňuje rychlou výměnu misijních modulů podle konkrétního nasazení – od bojových variant přes zdravotnické až po velitelská stanoviště.

Jednou z hlavních výhod systému Boxer je jeho konstrukční filozofie „drive module + mission module“. Základní podvozek zůstává stejný, zatímco horní modul lze měnit bez nutnosti zásahu do samotného vozidla. To přináší nejen operační flexibilitu, ale také výrazné snížení nákladů v rámci celého životního cyklu. Armády

tak nemusí pořizovat různé specializované platformy, ale využívají jednotnou základnu s nižšími nároky na logistiku, údržbu i výcvik.

Dalším významným benefitem jsou právě nízké náklady během životnosti. Díky robustní konstrukci, vysoké míře standardizace a zapojení moderních technologií je vozidlo navrženo pro dlouhodobý provoz s minimalizací servisních zásahů. To je klíčový faktor zejména pro menší armády, které hledají efektivní poměr mezi výkonem a náklady.

Vozidla Boxer jsou již zavedena ve výzbroji několika zemí, mezi které patří například Německo, Nizozemsko, Litva, Velká Británie či Austrálie. Tato široká uživatelská základna


RHEINMETALL


potvrzuje jeho interoperabilitu v rámci NATO i schopnost přizpůsobit se různým operačním požadavkům.

Za zmínku stojí také aktuální německý program Arminius, který představuje největší nákup těchto vozidel v historii Německa. Další zemí, která nedávno oznámila nákup vozidel BOXER, je Portugalsko, které zvažovalo modernizaci svých stávajících vozidel. Tento projekt dále posiluje postavení platformy Boxer jako klíčového prvku moderních pozemních sil a potvrzuje důvěru v její schopnosti i do budoucna.

*ARTEC je konsorcium společností Rheinmetall Landsysteme GmbH, Rheinmetall Defence Nederland B.V, a KNDS Germany



TATRA FORCE



EXPORT

LOGISTICKÁ VOZIDLA PRO KAŽDOU MISI

TATRA VÁS DOSTANE DÁL

TATRA.CZ

SPEDEXTRA – Speciální a regulovaná logistika

SPEDEXTRA

Spedextra je česká dopravní společnost zabývající se přepravou regulovaného a citlivého zboží. Zajišťujeme především přepravu výbušnin, zbraní a střeliva, včetně nadrozměrných vojenských přeprav. Profil naší společnosti si můžete prohlédnout také na síti LinkedIn, kde prezentujeme několik ukázek naší práce. Zajišťujeme silniční, námořní a leteckou přepravu výše uvedených druhů zásilek po celé Evropě i celosvětově.

Poskytujeme komplexní logistická řešení – veškerá tranzitní povolení, celní služby, licenční řízení, ozbrojené doprovody, přepravy speciálními kamiony, kontroly zboží atd.

Realizujeme také přepravy zboží, které nevyžadují žádná zvláštní opatření, přepravy cenostností a uměleckých děl, včetně kompletní organizace a realizace nakládky / vykládky s využitím veškerého potřebného vybavení.

Jsme držiteli licencí a oprávnění:

- Přeprava, nákup, prodej zbraní a střeliva
- Půjčování zbraní, skladování zbraní a střeliva
- Přeprava bezpečnostního materiálu
- Zbrojní licence C a D číslo: ZL000117
- Rozšířené zbrojní oprávnění
- ADR třída 1–9
- Befähigungsschein §20 + §3
- Obsluha manipulační techniky A-W2
- Eurolicence pro silniční dopravu atd.

Některé ukázky naší práce si můžete prohlédnout na [LinkedIn.com/Spedextra](https://www.linkedin.com/company/spedextra).

Jsme členem Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky.

Zašlete nám své aktuální požadavky na cenovou nabídku a my nastavíme konkurenceschopné podmínky k Vaší spokojenosti.

Více informací o nás najdete na webových stránkách [Spedextra.cz](https://www.spedextra.cz).



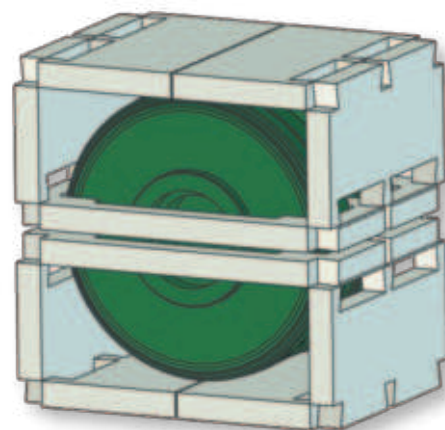
NEFAB – komplexní obalová řešení

Stojí za námi více jak 75 let zkušeností s vývojem a dodávkami komplexních balení jak pro logistiku, tak interní využití. Tyto zkušenosti získáváme v projektech v rámci nejen zemí EU ale také NATO. Jako společnost s tímto přesahem, si zakládáme na standardech a udržitelnosti spojených s tímto odvětvím.

V projektech klademe důraz na to, abychom jasně pochopili potřeby zákazníka a představili o výsledném obalovém řešení, včetně všech parametrů. Při návrhu obalových řešení jsou chytře využívány přednosti různých typů materiálů a jejich kombinací tak, aby výsledný obal splnil veškeré potřeby zákazníka. Obranný segment vyžaduje certifikované a v dnešní době i upravené obalové řešení s důrazem na funkčnost, lehkost a ochranu nejen produktu, ale také operátora.





Pokud tedy nejste zcela spokojeni se stávajícím balením, nebo Vás zajímá možnost optimalizace aktuálního balení, které nyní využíváte, obraťte se na nás.

info.nefab.com/en/defence-packaging-design



NEFAB
SAVING RESOURCES

hoplogistics.eu hopiglobal.eu


HOPI[®]

GLOBAL SOLUTION

STRATEGIC MOBILITY FOR DEFENSE MISSIONS

LICENSED TRANSPORT OF WEAPONS, AMMUNITION & SECURITY MATERIALS

CERTIFIED & AUTHORIZED CROSS-BORDER OPERATIONS VEHICLE SELF-DRIVE TRANSFERS HUMANITARIAN & DEFENSE SUPPORT



ROAD TRANSPORT

SEA FREIGHT


SELF-PROPELLED VEHICLE TRANSFER

AIR & CHARTER TRANSPORT


RAIL TRANSPORT

sustainable logistic Solution


Don't worry be HOPI[®]



TENEO
CONNECTING SOLUTIONS



Electromechanical Units
PDU's & Cable Harnesses
Advanced Plastic Components
for Lightweight Ammunition

www.teneo.cz | 

Virtuální vývoj a testy



Protivýbuchová odolnost
Balistická odolnost
Nárazové zkoušky
Pádové zkoušky
EMC

SVS FEM

www.svsfem.cz

Ansys
part of SYNOPSYS[®]

TOSHULIN

aneb když se česká preciznost potká s globálními giganty

V roce 2026 už není průmyslová soběstačnost jen prázdným heslem, ale bezpečnostním imperativem celého kontinentu. V době, kdy Evropa naléhavě řeší otázku průmyslové suverenity a nutnost návratu strategické výroby zpět na své území, získávají společnosti jako TOSHULIN kritický význam. Nejsou totiž jen pouhými výrobci obráběcích strojů; jsou symbolem kontinuity technického umu a nezvratným důkazem, že české strojírenství i dnes určuje světové trendy v těch nejnáročnějších sektorech – od energetiky přes letectví až po obranný průmysl.

Tradice jako základ budoucí bezpečnosti

Důkazem, že TOSHULIN patří k absolutní světové špičce, není jen bohatá historie sahající až k roku 1949. Je jím především neutuchající schopnost inovovat a udávat směr. Již v roce 1959 firma vyrobila jeden z prvních svíslých soustruhů s NC řízením na světě, čímž se nemsazatelně zapsala mezi technologické průkopníky oboru. Tato orientace na technologické prvenství se odráží ve zpětné vazbě nadnárodních partnerů, kteří dlouhodobě oceňují společnost jako spolehlivého světového dodavatele schopného vyhovět i těm nejsložitějším požadavkům, které přesahují běžné standardy.

V prostředí, kde jsou nároky na přesnost, spolehlivost a životnost technologií nastaveny na samotnou hranici současných fyzikálních a technologických možností, je tato reputace jasnou zprávou pro celý průmyslový svět: v Hulíně a Kuřimi vznikají technologie, které splňují i ty nejpřísnější globální standardy bez nutnosti jakýchkoliv kompromisů.

Vize partnerství místo pouhého prodeje

Tato silná tržní pozice se přirozeně odráží v úzkých strategických partnerstvích se světovými giganty v klíčových oblastech globální ekonomiky. „Naším cílem není jen prodat stroj, ale poskytnout technologickou výhodu a dlouhodobou stabilitu,“ zdůrazňuje majitelka společnosti Dagmar Herring. Tato filozofie odráží hluboké pochopení moderního

průmyslu, kde stroj není izolovaným prvkem, ale integrální součástí složitého výrobního řetězce.

Pro partnery to znamená jistotu, že spolupracují s firmou, která je prověřeným a stabilním článkem v dodavatelských řetězcích nejdůležitějších strategických projektů světa. V segmentu obrany a energetiky, kde jsou investice plánovány na desetiletí, je právě tato důvěra a kontinuita nejdůležitější měnou.

Synergie, která mění pravidla hry

Loňská fúze s ikonickou značkou TOS Kuřim vytvořila národního technologického lídra s unikátním rozsahem portfolia. Spojení těchto dvou tradičních výrobců přineslo trhu synergii, která nemá v regionu obdoby. Zároveň svíslá obráběcí centra TOSHULIN dominují při výrobě kritických rotačních dílů proudových motorů a energetických turbín, portálové frézky z Kuřimi jsou nezastupitelné při obrábění masivních součástí pro těžkou obrněnou techniku či energetické celky.

Tato vzájemná technologická doplňkovost umožňuje skupině nabízet komplexní řešení „pod jednou střechou“ – od vlastního vývoje a konstrukce přes precizní výrobu až po digitální integraci prvků Průmyslu 4.0. Zákazník tak získává partnera, který rozumí celému procesu opracování složitých obrobků, což dramaticky zvyšuje efektivitu výroby a zkracuje čas dodání na trh.




Technická inteligence jako konkurenční výhoda

Konstrukční kanceláře v Hulíně a Kuřimi dnes propojují to nejlepší z tradiční české technické školy s nejmodernějšími digitálními technologiemi. TOSHULIN tak v praxi dokazuje, že špičkové know-how nemusí vznikat jen v technologických centrech v USA nebo Asii, ale má své pevné a inovativní centrum v samotném srdci Evropy.

Úspěch společnosti stojí především na mimořádně kvalifikované pracovní síle a vysoké přidané hodnotě každého vyrobeného stroje. Jak odrážejí názory paní Dagmar Herring, stroje jsou především hmatatelným výsledkem technické inteligence těch, kteří je s maximální péčí staví. Skutečnost, že více než 80 % produkce směřuje na ty nejnáročnější exportní trhy, potvrzuje, že značka „Made in Czech Republic“ má v globální konkurenci stále zvuk nejvyšší kvality a technologické vyspělosti.

V prostředí silné mezinárodní konkurence je TOSHULIN víc než jen výrobcem obráběcích strojů. Je garantem, že strategická výroba, na které přímo závisí energetická i bezpečnostní stabilita, zůstane v rukou prověřeného českého partnera se světovým renomé a jasnou vizí pro budoucnost.





FOCUSED ON SECURITY

IDEET

MEZINÁRODNÍ VELETRH OBRANNÉ A BEZPEČNOSTNÍ TECHNIKY

26-28/5/2027
VÝSTAVIŠTĚ BRNO

Klíčová platforma **pro obranu a bezpečnost**
ve střední a východní Evropě



Více
informací

SPOLEČNĚ S VELETRHY:



 U&C



HOLDING THE SKY

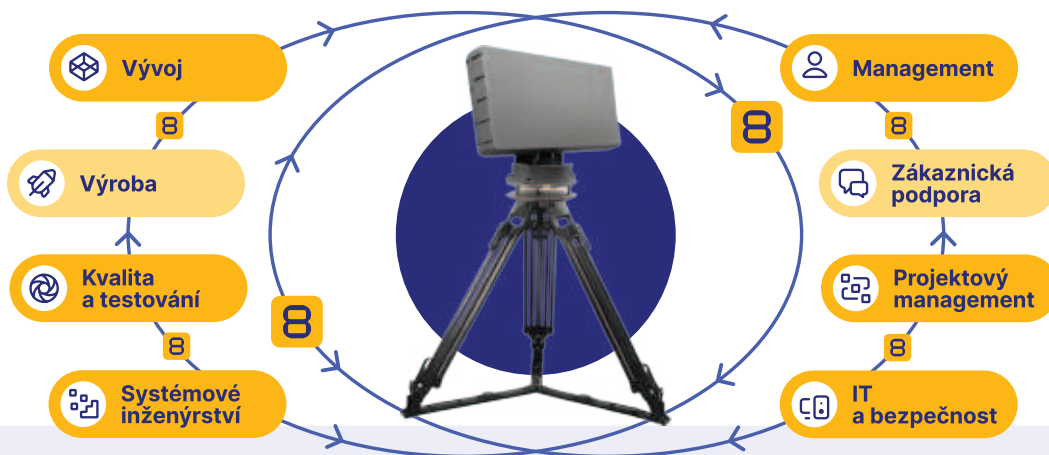
UACUAS.COM



Získejte plnou kontrolu nad komplexními obrannými projekty

Jeden nástroj jako švýcarák: od plánování po audit

- Plánování a přehled v reálném čase – všechny úkoly, termíny a kapacity v jednom systému.
- Bezpečnost a přístupová práva – data chráněná na vlastním serveru nebo v EU sovereign cloudu (ISO 27001 a 27017).
- Evidence a reportování – vše auditovatelné, dohledatelné, exportovatelné.
- Automatizace – bez ručního kopírování a kontrolování verzí.
- AI s plnou ochranou a bezpečností dat – zefektivnění každodenní práce, automatizované plánování a reporting.
- Plná dohledatelnost každého kroku – díky řešení v souladu s normami jako DO-178C nebo AQAP 2110.



- Plná kontrola nad projekty, požadavky i dodržováním norem
- Úkoly, dokumentace a časové osy na jednom místě
- Přehledná komunikace mezi týmy a dodavateli
- Milníky pod kontrolou v reálném čase díky dashboardům a alertům
- Trasovatelnost požadavků od zadání po validaci
- Vývoj podle V-modelu s plnou auditovatelností kroků

ZAREZERVUJTE SI OSOBNÍ NEBO ONLINE SCHŮZKU

Jaroslav Lizner, Chief Relationship Officer



DÁREK PRO VÁS

Jako poděkování za čas, který nám věnujete, pro vás máme multifunkční nůž Victorinox Skipper.

