

Review

PRO OBRANNÝ A BEZPEČNOSTNÍ PRŮMYSL

MS online
www.msline.cz

AOBP
www.aobp.cz



Future Forces
EXHIBITION & FORUM

1 | 2026



 **MESIT**

Nová náhlavní souprava
MESIT M20A – komunikace
bez kompromisů

PŘIJĎTE S NÁMI

80

13. 06. 2026

OD 10.00 DO 21.00 HODIN

V AREÁLU VOP V ŠENOVĚ
U NOVÉHO JIČÍNA

VOP
— CZ —

80

TANKUJEME
UŽ 80 LET

OSLAVIT NAŠICH

LET



Vážené dámy, vážení pánové,

V letošním roce jsme pro Vás připravili několik změn, a to jak grafických, tak i obsahových. Snahou naší redakce je pravidelně Vás informovat o aktivitách českého obranného a bezpečnostního průmyslu, ať už jde o společnosti, které působí na trhu i několik desítek let a mnohé z nich jsou našimi partnery už 30 let, nebo o zcela nové malé a střední firmy. A jelikož hlavní úlohou Review je přispět k lepší komunikaci mezi státní správou a průmyslem, orientovat se v možnostech trhu, sledovat technologické trendy a poskytnout výrobcům informace o potřebách a požadavcích ozbrojených i neozbrojených bezpečnostních složek, nově budou stránky časopisu obohaceny mimo pravidelnou prezentaci HZS ČR, Policie ČR a Armády ČR také zajímavostmi z činnosti Vězeňské služby ČR a Celní správy ČR.

Letošní rok jsme již tradičně zahájili lednovým výročním zasedáním reprezentativní Redakční rady Review, přivítali několik nových členů a balancovali rok 2025. Členové redakční rady ve svých projevech představili plány pro letošní rok a poděkovali Ing. Miloši Soukupovi a Evě Soukupové, kteří se před 30 lety rozhodli založit vydavatelství MS Line, v dobách, kdy se na obranu pohlíželo jako na nutné výdaje minulosti. Což ve svém projevu také potvrdil náměstek ministra obrany, nový člen Redakční rady, Ing. René Schreier. Projevy řečníků Redakční rady si můžete přečíst v závěru časopisu.

A jakožto nová šéfredaktorka přebírám štafetu rodinného podniku, děkuji rodičům za všechno to úsilí vybudovat, dovolím si říci, tuto již významnou odbornou platformu a čtenářům přeji, ať Vám naše stránky přináší kýžené informace, které v dnešní nelehké době mohou v jisté míře pomoci k zajištění bezpečnosti nás všech.

Šárka Cook, šéfredaktorka



08

**Rozhovor
s místopředsedou vlády
a ministrem obrany
Jaromírem Zůnou**

14

**Nová náhlavní
souprava M20A**

24

**Tadeas – víceúčelové
pancéřované vozidlo
na podvozku Tatra**

26

**Rozhovor
s Dr. Kristýnou HELM
viceprezidentkou AOBP
pro mezinárodní vztahy**

34

**Vojenský opravárenský
podnik oslaví 80 let**

**Memorandum
VTÚ s Explosií
posiluje český výzkum,
vývoj i soběstačnost
v oblasti munice**

38

**LOM PRAHA přesunul
výcvik armádních pilotů
vrtulníků na letiště
Přerov-Bochoř**

40

**Digitální dvojče ve světě
leteckého, kosmického
a obranného průmyslu**

42

**Evropský výrobce
bezpilotních leteckých
systémů**

46

**Finská ochrana světové
úrovně se silnou
českou stopou**

64

**Křest knihy a slavnostní
vyhlášení osobností,
společností a produktů
roku 2025**

102

Připravujeme Review 2/2026

Policie ČR, HZS ČR, Vězeňská služba ČR, Celní správa ČR, SSHR ČR

– technika, vybavení a výstroj ozbrojených složek a IZS aj.

Valná hromada AOBP ČR

Dny NATO a Dny Vzdušných sil AČR

Modernizace AČR a zapojení českého průmyslu

- kybernetika, bezpečnost a ochrana informací, umělá inteligence, informační a komunikační technologie, CBRN, vojenské zdravotnictví, zabezpečení a ochrana osob
- prezentace českých firem obranného a bezpečnostního průmyslu

Uzávěrka: 17. 4. 2026

Expedice: květen 2026



Připravujeme SDTC 2027–2028



2025–2026

Aplikace SDTC



Security & Defence Technologies Catalogue

15. vydání tištěné knihy SDTC 2027–2028 mapuje schopnosti a konkurenceschopnost obranného a bezpečnostního průmyslu ČR

Mobilní aplikace

umožňující vyhledávání společností dle oborového řazení

Vydavatel: MS Line, s. r. o., Vykáň 82, 289 15 Kounice, e-mail: info@msline.cz, www.msline.cz • Šéfredaktorka: Šárka Cook, scook@msline.cz
Zástupce šéfredaktorky: Lauren Imari Cooková, lcookova@msline.cz • Zástupce šéfredaktorky pro MV ČR a Policii ČR: JUDr. Jaroslav Jonák
Sazba a grafická úprava: Magnus I s. r. o. • Online vydání – soliter.com • Tisk: Magnus II s. r. o. • Distribuce: MS Line, s. r. o., MailFinish a. s.
Číslo vychází: 23. 3. 2026 • Evidenční číslo: MK ČR E 19352, ISSN 2336-3460 • Neprodejné • Foto na titulní straně: MESIT holding, a. s.
Redakce nezodpovídá za jazykovou a obsahovou správnost textových a grafických podkladů dodaných inzerenty.

PŘEDSEDA REDAKČNÍ RADY

RNDr. Jiří Hynek
prezident AOBP

MÍSTOPŘEDSEDA REDAKČNÍ RADY

Mgr. Jiří Protiva
prezident ALKP, ředitel LOM PRAHA

SENÁT ČR

Ing. Zdeněk Nytra
senátor
Výbor pro záležitosti Evropské unie,
Podvýbor pro vnitřní bezpečnost a IZS

POSLANECKÁ SNĚMOVNA PARLAMENTU ČR

genpor. v. v. Ing. Drahoš Ryba
poslanec
Výbor pro bezpečnost
Podvýbor pro Policii ČR, HZS ČR, obecní policii
a soukromé bezpečnostní agentury

PRAŽSKÝ HRAD

genpor. Ing. Radek Hasala
náčelník Vojenské kanceláře prezidenta republiky

MZV ČR

Ing. Vladimír Bártl
velvyslanec, stálý představitel ČR při EU
Ing. Tomáš Kuchta
vrchní ředitel Sekce ekonomicko-vědecké diplomacie a rozvojové spolupráce
Ing. Miloslav Stašek
velvyslanec v USA

MO ČR

Ing. René Schreier, MBA
náměstek ministra obrany
Ing. Radka Konderlová, MBA
vrchní ředitelka Sekce průmyslové spolupráce

ARMÁDA ČR

arm. gen. Ing. Karel Řehka
náčelník Generálního štábu AČR
genmjr. Ing. Robert Bielený, Ph.D., MSS
ředitel Sekce logistiky MO ČR
genmjr. Ing. Petr Čepelka
velitel Vzdušných sil AČR

MV ČR

Mgr. Milena Bačkovská
odbor bezpečnostní politiky

POLICIE ČR

genpor. Mgr. Martin Vondrášek
policejní prezident
brig. gen. JUDr. David Fulka, MBA
náměstek pro lidské zdroje, informační
a komunikační technologie a inovace
plk. Mgr. Petr Sehnoutka
ředitel Krajského ředitelství PČR
Královéhradeckého kraje

HZS ČR

genpor. Ing. Vladimír Vlček, Ph.D., MBA
generální ředitel
genmjr. Ing. Petr Ošlejšek, Ph.D.
náměstek generálního ředitele pro IZS a operační řízení

MPO ČR

Mgr. Pavel Bališar
ředitel Licenční správy

MS ČR

VĚZEŇSKÁ SLUŽBA ČR
genmjr. Mgr. Tomáš Hůlka, LL.M.
generální ředitel
vrchní státní rada

SSHR

Ing. Pavel Švagr, CSc.
předseda

SVAZ OBECNÍCH A MĚSTSKÝCH POLICIÍ ČR

Bc. Martin Macháček, MBA
předseda

MĚSTSKÁ POLICIE HL. M. PRAHY

Mgr. Ludvík Klema
ředitel

KZPS ČR

Ing. Jiří Horecký, Ph.D., MSc., MBA
prezident

AFCEA (ČESKÁ POBOČKA)

Ing. Tomáš Müller
prezident

KRAJSKÉ ÚŘADY

Ing. Aleš Boňatovský, MPA
tajemník bezpečnostní rady
Pardubického kraje

UNIVERZITY A VYSOKÉ ŠKOLY

CEVRO Univerzita
arm. gen. (v. v.) Ing. Jiří Šedivý
garant programu MPA – bezpečnostní a krizový management
Univerzita obrany
brig. gen. doc. Ing. Jan Farlík, Ph.D.
rektor

Vysoké učení technické v Brně
Fakulta chemická

doc. Ing. Tomáš Opravil, Ph.D.
Ústav chemie materiálů – docent
Centrum materiálového výzkumu – ředitel

VŠB Technická univerzita Ostrava
Fakulta elektrotechniky a informatiky

doc. Ing. David Horák, Ph.D.
Katedra aplikované matematiky – docent

BANKY

Ing. Daniel Krumpolc
generální ředitel ČESKÉ EXPORTNÍ BANKY

POJIŠŤOVNY

Ing. David Havlíček, Ph.D., CFA
generální ředitel EGAP

ZÁSTUPCI PRŮMYSLU A ODBORNÉ KOMUNITY

PhDr. Miloš Balabán, Ph.D.
předseda PRAŽSKÉ BEZPEČNOSTNÍ KONFERENCE

Ing. Pavel Čuda, Ph.D.
ředitel VVÚ

Bc. Adam Drnek
výkonný ředitel FUTURE FORCES FORUM

Ing. Filip Engelsmann
generální ředitel AURA

Bc. Kateřina Gereková
ředitelka pro marketing a komunikaci
OMNIPOL GROUP

David Hác
ředitel technologického rozvoje skupiny
STV GROUP

Ing. Kristýna Helm, Ph.D.
viceprezidentka AOBP
pro mezinárodní vztahy

Ing. Jiří Kašpárek
ředitel VTÚ

PhDr. Tomáš Kopečný
expert v oblasti obranného průmyslu
a diplomacie

Ing. Pavel Koutný ml.
generální ředitel KOUTNÝ

Ing. Libor Kříž
generální ředitel KŘÍŽ

Mgr. Jan Kubata
generální ředitel VELETRHY BRNO

Ing. Milan Macholán
generální ředitel PBS VELKÁ BÍTEŠ

Ing. Radoslav Moravec, CSc.
předseda představenstva a generální ředitel
ZEVETA BOJKOVICE

Ing. Vlastimil Navrátil, MBA
ředitel VOP CZ

Ing. Petr Ostrý
jednatel AGADOS

Ing. Jaroslav Pecháček
výkonný ředitel SWORDFISH
viceprezident AOBP pro strategické plánování

Ing. Jozef Piga
předseda představenstva OMNIPOL GROUP
viceprezident AOBP pro vnější vztahy

Bc. Tomáš Rubáček, MBA
předseda představenstva a generální ředitel
EXPLOSIA

Ing. Jaromír Řezáč
generální ředitel GORDIC

Ing. Vladimír Sokolovský
obchodní ředitel TATRA EXPORT

Milan Starý
marketing manager ERA

Mgr. Petra Suchá
viceprezidentka AKKODIS CZ

arm. gen. (v. v.) Ing. Pavel Štefka, M.Sc.
poradce FUTURE FORCES FORUM

Ing. Jiří Štefl
generální ředitel OPTOKON



Rozhovor s místopředsedou vlády a ministrem obrany Jaromírem Zůnou

Priority Ministerstva obrany České republiky, ale i plány a programy pro rok 2027 až 2029. Na klíčové kroky a zásadní projekty směrem k modernizaci Armády České republiky jsme se zeptali ministra obrany Jaromíra Zůny, který byl řadu let členem reprezentativní Redakční rady časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl.

Pane ministře, jaké jsou priority MO ČR pro rok 2026?

V souladu s programovým prohlášením vlády je naším cílem zajistit bezpečnost státu, stabilitu veřejných financí a funkční stát, který dokáže chránit své občany i v krizových situacích. AČR plní úkoly, disponuje prostředky, podporou a podmínkami, o kterých se nám v minulosti nesnilo. Je tomu tak dobře, pokud vnímáme negativní trend vývoje v bezpečnostním prostředí a stále širší škálu hrozeb a rizik, které z tohoto vývoje pro naši zemi vyplývají. Průběh aktuálních konfliktů a krizí ukazuje, jak zásadní je například kvalitní protivzdušná obrana, strategické zásoby nejen munice, funkční systém varování obyvatelstva, procvičovaný systém zvládání krizí či odolná společ-

nost a infrastruktura, význam nových operačních domén a podobně. Tyto oblasti patří i mezi priority vlády a současné dění potvrzuje, že se jedná o priority dobře zvolené. Naší prioritou pro letošní rok je zahájit implementaci programového prohlášení vlády v oblasti obrany a bezpečnosti, a to v celém jeho rozsahu. V oblasti strategických a zvláště významných modernizačních projektů půjde o zajištění jejich pokračování. V letošním roce nás například čeká pokračování testování systému protivzdušné obrany SPYDER, vojenské zkoušky bojového vozidla pěchoty CV90, příprava a podpis servisní smlouvy na životní cyklus těchto vozidel, nákupy munice a další. To jsou všeobecně známé projekty. Ale jde i o zcela nová opatření, o kterých se v minulosti nehovořilo. Na MO ČR například připravujeme v roce

2026 vytvoření útvaru, jehož úkolem bude efektivní čerpání finančních prostředků a procesní řízení nástrojů NATO (NSIP, NATO CP) a EU (EDIP, SAFE, VFR 28+ a dalších) určených k posilování obranyschopnosti členských států a evropského obranného průmyslu.

Od Vašeho nástupu do funkce ministra obrany bylo schváleno několik investičních významných projektů. O jaké projekty se jedná?

První kolegium ministra obrany za účelem schvalování investičních projektů jsem svolal již po třech dnech ve funkci. To je naprosto neobvyklé. V minulosti se tak stávalo v řádu týdnů a měsíců až poté, co se ministři seznámili s agendou chodu ministerstva. To v mém

případě nebylo nutné, protože jsem prostředí i řídicí procesy ministerstva obrany a generálního štábu důvěrně znal. Nadto nešlo o investiční projekty, ve kterých bych spatřoval jakoukoliv citlivost. Šlo o potřebné a logické investice.

Jednalo se o projekt rekonstrukce vzletové a přistávací dráhy, včetně pojezdových ploch, na letišti v Časlavi v hodnotě 5,33 mld. Kč bez DPH. Ve veřejném prostoru je tato investice spojována výhradně s projektem pořízení letounů 5. generace F-35. Tak tomu ale není. Rekonstrukce dráhy byla nutná, protože po desítkách let provozu byla již v technicky nevyhovujícím stavu. Navíc se rekonstrukci dráhy podařilo vysoutěžit o třetinu levněji, než byla odhadovaná cena. Nadto Česká republika může žádat o refundaci do výše 1,6 mld. Kč z bezpečnostního investičního programu NATO. Celkově tedy velmi výhodná investice.

Dalším projektem je provedení periodických oprav na cvičných letounech L-159. Předmětem veřejné zakázky jsou předepsané práce, které musí být provedeny vždy po 2000 letových hodinách nebo po osmi letech provozu. Zároveň se zakázka týká dalších prací, které jsou nutné pro zachování letové způsobilosti. Opravy a údržbu za necelých 1,7 miliardy korun včetně DPH zajistí výrobce letadel AERO Vodochody AEROSPACE. Týkat se budou osmi dvoumístných letounů L-159. Veřejná zakázka se bude realizovat v letech 2026 až 2029. Další zakázkou je technické zhodnocení dvou letounů Airbus A-319CJ. Jejich modernizace je nutná k zachování letové způsobilosti a udržení schopnosti zabezpečení přepravy bojových jednotek, ústavních a vládních představitelů či pro evakuační lety. Hodnota zakázky činí 970,84 mil. Kč bez DPH (1,17 mld. Kč včetně DPH), s konečným termínem realizace do října 2027. V plánu je také výstavba nového garážového dvora v posádce Jince. Předmětem zakázky je především vybudování nových garážových prostor, které kromě parkování techniky budou sloužit také k její údržbě. Nové garáže nabídnou místo pro parkování více než 60 kusů velké techniky. Cena zakázky je 848,4 milionu korun bez DPH.

Protivzdušná obrana České republiky patří mezi priority resortu. Jaké jsou její klíčové body a cíle?

V první řadě musíme dokončit vojenské zkoušky a integraci systému SPYDER. Současně zahájit koncepční a programové činnosti,

jako nezbytnou podmínku naplnění našich dlouhodobých cílů v budování protivzdušné obrany státu. Zdůrazňuji dlouhodobých, protože dodávky těchto systémů jsou pro jejich technologickou náročnost a vysokou pop-távku na trhu v řádu let. Připomenu pouze, že zakázka na systém SPYDER byla schválena v roce 2021 a teprve nyní dochází k její dodávce, vojenským zkouškám a implementaci do systému velení a řízení a protivzdušné obrany státu. Stejný časový úsek musíme očekávat u dodávek každého jednoho systému v budoucnosti. Bohužel nám po minulých vládách v této oblasti mnoho nezbylo a co bylo v minulosti naplánováno, bylo odsunuto v čase někde k horizontu 2035. Koneckonců, každý si to může přecíst v armádní koncepci KVAČR 2035. V lednu 2026 jsem schválil novou koncepci výstavby protivzdušné obrany státu. Náklady s tím spojené budou vysoké. Hovoříme o několika vrstvách protivzdušné obrany – hlavní, integrovaný systém protivzdušné a protiraketové obrany NATO, protivzdušná obrana státu, protivzdušná obrana vojsk a ochrana hlavních zbraňových systémů proti vzdušnému napadení. Na těchto věcech se bude koncepčně, ve vývoji technických prostředků a implementaci do vojsk, intenzivně pracovat. Nebude to jen úkol můj a současného velení armády, ale všech našich budoucích nástupců. Co se konkrétních prvků protivzdušné obrany týče, dodávka kompletu SPYDER air defence system je plánována na období let 2026–2027 a je finančně zajištěna. V letech 2027–2030 má být dodáno také 24 kusů systému RBS 70 NG na podvozku MARS, rovněž s již pokrytým financováním. Pro období 2029–2032 jsou plánovány prostředky na modernizaci radiolokační techniky radiotechnického vojska. Zároveň počítáme s pořízením dalších systémů protivzdušné obrany jako například prostředky protidronové ochrany, a to podle aktuálních finančních možností s předpokládanými dodávkami v delším časovém horizontu.

Velký boom zažívají také bezpilotní systémy. Společností, které je vyrábí a dále vyvíjí, je nespočet. Co je pro tyto firmy zásadní a v čem spočívá jejich úspěšnost při použití v armádě ať už v české nebo i v zahraničí?

V této oblasti musíme mít vše dokonale položeno v celé metodice od doktríny použití, přes strukturální otázky, materiál, personál, až po financování a životní cyklus. První rozsáhlý podklad o významu autonomních systémů na budoucím bojišti obdržel tehdejší

náčelník Generálního štábu AČR již v roce 2002. V době, kdy se o tom ani v teoretické rovině příliš nehovořilo. Nejde tedy o budoucnost, ale jak s oblibou říkám, v našich podmínkách o zanedbanou minulost. Přesné vydefinování účelu těchto prostředků v naší armádě je základ. Nelze odvozovat veškeré závěry pouze z konfliktu na Ukrajině, který je velmi specifický. Osobně studuji koncepční oblast, vojenské myšlení a vývoj těchto prostředků v zemích, které trvale připravují své armády na systémový konflikt. I když se i v rámci AČR pracuje jak na koncepci zavádění bezpilotních systémů do armády, včetně ochrany proti nim, celistvý obraz ještě nevidím. V každém případě jde o novou schopnost, která mění uvažování o zásadách vedení bojové činnosti. Oproti minulé praxi z expedičních operací se ve výstavbě této schopnosti zaměříme především na bázi produkce českého obranného průmyslu.

Co by mělo být hlavním tématem jednání s V4 v roce 2028, kdy Česká republika bude mít vedoucí roli?

V roce 2028 nás opět čeká společná výstavba bojového uskupení V4 EU Battlegroup. Česká republika bude po letech opět v roli vedoucí země. Kdo si vzpomene na rok 2015, půjde o úkol, který nás zaměstná na celý rok. Tehdy měla V4 EU Battlegroup více než 3 700 vojáků. Polsko vyčleňovalo více než 1 800 vojáků, Česká republika na 730, Maďarsko téměř 640 a Slovensko 460 vojáků.

Jaké plány máte do budoucna v personální oblasti? Dočkají se vojáci zlepšení podmínek služby?

Kompetentní a motivovaný personál je pro moderní obranu naprosto zásadní a patří mezi moje hlavní priority. Chci, aby služba v armádě byla stabilní, atraktivní a nabízela vojákům kvalitní podmínky pro profesní i osobní život. Proto se zaměřím na posílení sociálních jistot vojáků i jejich rodin, na zlepšení pracovních a životních podmínek a investice do kvalitní výstroje, moderního vybavení i zázemí. Součástí této strategie je i postupné navyšování počtu vojáků z povolání a budování silné, profesionální armády. Od roku 2026 dochází ke zvýšení nástupního platu po absolvování základní přípravy a platy vojáků se budou pravidelně valorizovat. Zároveň se chci v této oblasti zaměřit také na služební bydlení, protože vím, že kvalitní zázemí je pro vojáky i jejich rodiny klíčové.

Jaké jsou plány a programy pro roky 2027–2029?

To se odvíjí od našich dlouhodobých cílů. Rok 2026 byl vždy vnímán jako přechodový. A to i z hlediska rozpočtu na obranu. Roky 2027 až 2031 budou ale kritické, protože v tomto období budou kulminovat modernizační projekty, které významně posunou úroveň připravenosti a bojové hodnoty armády. Výstavbu armády budeme ale vnímat v celistvosti a naše priority bych shrnul do několika nosných oblastí. V tomto kontextu provádíme **revizi strategických cílů obrany**, zaměřenou na reálné potřeby ochrany teritoria, vzdušného prostoru a obyvatelstva České republiky. V **doktrinální oblasti** se zaměříme na implementaci moderních trendů vojenského umění a systémově na posílení naplňování článku 3 Washingtonské smlouvy. V **organizační a strukturální oblasti** jsou připravovány postupné změny, které vytvoří podmínky pro naplňování politicko-vojenských ambicí České republiky v závislosti na vývoji bezpečnostní situace. Tyto změny budou v následujících letech jedním z nejviditelnějších projevů transformace resortu obrany. V **personální oblasti** vynaložíme úsilí na posílení profesních forem přípravy, které jsou klíčové pro funkčnost ozbrojených sil, se souběžnou adaptací systému přípravy personálu tak, aby odpovídal plánovanému růstu početních stavů i kvalifikačních požadavků na personál. Oproti nedávné minulosti se to bude týkat i přípravy velitelů, štábů a specialistů záložních sil. Bez kompetentního, motivovaného a dostatečně početného personálu Česká republika své politicko-vojenské ambice nikdy nenaplní. Vláda proto prosazuje opatření zvyšujících kvalitu služby a životních podmínek vojáků i civilních zaměstnanců resortu. **Modernizace ozbrojených sil si udrží svou kontinuitu i tempo** v souladu s dlouhodobými plány. Pokračuje **digitalizace a modernizace** obranného systému, zejména v oblasti systémů vedení a řízení a komunikační infrastruktury. Tyto kroky umožní rychlejší tok informací, vyšší úroveň bezpečnosti a plnou interoperabilitu v rámci ozbrojených sil i se spojenci. Významnou roli v tomto procesu hraje výzkum a vývoj v oblasti pokročilých technologií. **Financování obrany** bude založeno na zásadách odpovědnosti, transparentnosti a předvídatelnosti. Jednou z podmínek pro přechod na pružnou, hospodárnou a efektivní realizaci strategických a zvláště významných projektů vyzbrojování je z dlouhodobého hlediska implementace nových a moderních nástrojů financování.

Urgentním úkolem je aktualizace krizové a branné legislativy, která musí být uvedena do souladu se současnými bezpečnostními hrozbami a riziky. Harmonizace krizového řízení bude ověřována prostřednictvím národních a aliančních cvičení. Zkušenosti ze soudobých krizí vysoké intenzity potvrzují, že celistvý bezpečnostní systém státu a celospolečenský přístup k obraně a bezpečnosti dokáže nahradit vojenské kapacity, které by jinak bylo nutné ke stejné bojové hodnotě a účinku vybudovat za vysokých zdrojových nákladů různých kategorií. **Koncepce výstavby armády** bude vycházet z principu, že profesionální armáda, aktivní záloha i všeobecná záloha tvoří integrovaný celek. **Strategické plánování** v oblasti obrany zahrne Dlouhodobý výhled obrany do roku 2040 a navazující Koncept výstavby Armády České republiky 2040. Budou realistickými, rozpočtově udržitelnými a věcně podloženými dokumenty, vycházejícími z celovládního a celospolečenského přístupu k obraně státu. **Co se financování obrany** týče, budeme primárně zohledňovat aktuální bezpečnostní potřeby státu.

Zmínil jste novou Koncept výstavby AČR a Dlouhodobý výhled pro obranu, oba dokumenty do roku 2040. V čem je oproti minulosti zpracování těchto dokumentů specifické?

Především bylo rozhodnuto o zkrácení termínu jejich vypracování do května letošního roku tak, aby bylo možné sladit jejich obsah a cíle s tvorbou státního rozpočtu na rok 2027 a výhled na roky 2028–2029. Považuji to za absolutně správné. Navíc jsme ještě nikdy nebyli ve výstavbě pod takovými tlaky a dilematy jako nyní. Sčítají se nám dlouhodobé politicko-vojenské ambice České republiky v oblasti obrany a bezpečnosti, cíle výstavby schopností NATO z roku 2025, geopolitické a ekonomické souvislosti, a samozřejmě konečná velikost disponibilních zdrojů naší země. Prostě soubor otázek, na které nyní hledáme odpověď.

Musíme si ale položit i otázky směřující dovnitř vojenského systému. Kvalita strategií se v tomto kontextu odvíjí od schopnosti klást si ty správné otázky. Doufám, že se nám podaří správné otázky vložit i do obsahu nově zpracovávaných koncepčních dokumentů ministerstva obrany. Otázkou například i je, co při řešení dlouhodobého směřování výstavby armády stojí na výdajích na obranu, co nikoliv. Jestliže v období 2014–2025 vzrostly výdaje

na obranu o 400 %, proč se, jak uvedl prezident České republiky Petr Pavel ve svém projevu na nedávné konferenci Naše bezpečnost není samozřejmost, adekvátně nezvýšila bojová hodnota a úroveň připravenosti a modernizace armády? Proč jsme v prvních pěti letech profesionalizace armády měli o parník vyšší tempo akvizičního procesu a modernizace, než je tomu za násobně více dostupných zdrojů dnes? Proč mohla být výstavba těžké brigády koncepčně řešena na úrovni rozpočtu na obranu okolo 80 mld. Kč a pouze proto, že rozpočet vyšplhal na historická maxima, byla její výstavba odložena o osm let, a kdo ví? Jak logicky zdůvodnit podmínku 180 mld. Kč v rozpočtu v letošním roce, jinak nebudou splněny CT 2025, když stále nejsou splněny ani CT 2017? Nějak to nezapadá. Odpovědi na tyto otázky přirozeně existují. Nikoliv ale v podobě floskulí ve znění „protože jsme v minulosti nedávali dost na obranu“. Protože data z jednotlivých etap výstavby AČR od roku 1993 takoveto výroky nepodporují. Oproti předchozím cyklům tvorby koncepce výstavby AČR to tentokrát bez talentu, kompetence a osobní odvahy prostě nepůjde.

Preferujete tedy kontinuitu v modernizaci a výstavbě armády v dlouhém časovém období?

Vždy tomu tak z mé strany bylo a hodnotím dosahované výsledky ve výstavbě armády zásadně v dlouhých časových řadách. Pouze tento přístup umožňuje vidět realitu, zda jsme v růstu, stagnaci, nebo dokonce poklesu. Většina chybných rozhodnutí a neúspěšných strategií byla založena na aktuálním hodnocení stavu, momentálních názorech, subjektivních ambicích. Jednou musíme tuto kulturu změnit. Jak jsem uvedl mnohokrát již dříve. V naší armádě, ekonomice, obranném průmyslu, rozsahu bezpečnostního systému státu a celkově v naší zemi máme velký potenciál, který bude základem našeho společného dalšího postupu v budování armády a posilování obranyschopnosti země. Pokusme se jej společně maximálně využít. Mojí snahou bude motivovat úsilí lidí k dosahování cílů, vize, pro jejíž naplnění dnes třeba ještě ani nemáme k dispozici řešení.

Pane ministře, děkuji Vám za rozhovor.

Šárka Cook

Foto: MO ČR



DNY NATO DAYS 2026

NEJVĚTŠÍ BEZPEČNOSTNÍ SHOW V EVROPĚ
26. DNY NATO V OSTRAVĚ
17. DNY VZDUŠNÝCH SIL AČR
Letiště Leoše Janáčka Ostrava 19. – 20. září 2026

TITULÁRNÍ PODPORA



Ministerstvo
obraný



Moravskoslezský
kraj

HLAVNÍ PODPORA

OSTRAVA!!!

GENERÁLNÍ PARTNER

LOCKHEED MARTIN

EXKLUZIVNÍ PARTNER

SKODA

SPECIÁLNÍ PARTNEŘI



PODPORA



HLAVNÍ PARTNEŘI



BAE SYSTEMS



PRODUKTOVÍ PARTNEŘI



OFICIÁLNÍ TECHNICKÁ PODPORA



MARKETINGOVÍ PARTNEŘI



MODULÁRNÍ STAVBY

MARKETINGOVÍ PARTNEŘI





Rozhovor s náčelníkem Generálního štábu AČR

Bezpečnost není zadarmo.
Musíme přestat předstírat,
že je vše v pořádku.

Náčelník generálního štábu, arm. gen. Karel Řehka, jehož funkční období letos končí, se aktivně věnuje rozvoji armády. Zároveň působí také v reprezentativní Redakční radě časopisu *Review* pro obranný a bezpečnostní průmysl. Na březnové konferenci „Naše bezpečnost není samozřejmost“ zdůrazňoval zásadní potřeby armády České republiky a tyto zmínil také v následujícím rozhovoru.



Pane armádní generále, vstupujeme do roku 2026. Jaké jsou pro Armádu České republiky v tomto období ty úplně nejzásadnější priority?

Víte, moje nejvyšší priorita je vlastně stále stejná, ale s každým rokem nabývá na naléhavosti: je to skutečná, nikoliv papírová bojová schopnost a okamžitá připravenost jednotek k nasazení. Musíme přestat jen plánovat a začít plně fungovat v novém režimu. To zahrnuje dokončení přechodu na třístupňové velení a zajištění špičkové podpory hostitelské země pro alianční jednotky, které přes nás mohou proudit.

Ale armáda, to nejsou jen hvězdy na ramenou generálů v kancelářích. Armáda stojí a padá se svobodníky a desátníky v mechanizovaném

družstvu. Stojí na tom našem „stříbrném sboru“ poddůstojníků a praporčíků, kteří se v blátě a mrazu připravují na reálný střet. My na generálním štábu jsme tu jen od toho, abychom jim k tomu vytvořili podmínky, dali jim výstroj a prostor k růstu. Pokud selžeme my v zázemí, oni to na bojišti zaplatí nejvíc.

Pokud se podíváme o něco dál, k roku 2030 – mohl byste nastínit potřeby armády v oblasti modernizace a nové techniky?

Klíčem pro příští roky je příprava zázemí. Nemůžeme si koupit moderní „hračky“ a nemít je kam zaparkovat nebo jak servisovat. To se týká hlavně 7. a 4. brigády. Musíme masivně investovat do dronů a hlavně do protidronové ochrany, což je lekce, kterou se učíme v přímém přenosu z konfliktů kolem nás.

Urychleně musíme doplnit zásoby munice a náhradních dílů. Máme tu vnitřní dluh v řádech stovek miliard korun, který jsme si vypůjčili z vlastní bezpečnosti v minulých dekádách. Jako voják vám říkám narovinu: nic není dražší než armáda, která je polovičatá. Taková armáda v krizi nikoho neochrání a vy v ní jen utopíte peníze bez výsledku. Čas je teď tou nejcennější komoditou, kterou máme, a neměli bychom jím plýtvat.

Jak v tomto kontextu hodnotíte úroveň českého obranného průmyslu? Daří se armádě s domácími firmami efektivně spolupracovat?

Ta spolupráce je na velmi dobré úrovni a pro nás je naprosto strategická. Bezpečnost dodávek je v době krize vázaná na to, co si doká-

žeme vyrobit nebo opravit doma. Válka na Ukrajině nám ukázala, že adaptace musí být blesková. Obměna techniky nebo softwaru dnes nesmí trvat roky, ale měsíce či týdny.

Oceňuji české firmy, které nečekají se založenými rukama na rozkazy nebo dotace, ale samy přebírají iniciativu a leadership v inovacích. Často se jich ptám: Kdy jindy, když ne teď? Kdo jiný, když ne my? V sázce je příliš mnoho na to, abychom hráli při zdi.

Rozpočet na obranu se v posledních letech nominálně navyšuje. Znamená to, že se armádě dýchá lépe?

Tady musím být k veřejnosti i politikům velmi upřímný, i když vím, že to nebude populární: ten rozpočet se reálně nenavyšuje. Kvůli inflaci a rostoucím nákladům na technologie spíše stagnuje, a v reálné kupní síle dokonce klesá. Tento trend je velmi nebezpečný.

Nemůžeme rozjíždět velké, strategické projekty, když musíme desítky menších, ale stejně důležitých, odkládat na neurčito. Musíme přestat předstírat, že je vše v naprostém pořádku. Moje role jako náčelníka generálního štábu je poskytovat upřímné a nezkrácené vojenské doporučení. Nejsem tu od toho, abych říkal věci, které se dobře poslouchají u kávy, ale abych pojmenoval rizika taková, jaká jsou.

Velkým tématem je protivzdušná obrana (PVO) a nové technologie jako AI. Kde se nacházíme tam?

PVO byla v Česku roky zanedbávána, doslova jsme ji nechali vyhladovět. Teď se odrážíme ode dna. Nakupujeme systém SPYDER, radary MADR a připravujeme se na příchod F-35. Ale pozor – PVO není jen o raketách. Je to komplexní systém, který zahrnuje i boj v elektromagnetickém spektru a kyberprostoru.

Pokud se chceme válce vyhnout, musíme mít tak silné odstrašení, aby si na nás nikdo netroufl. Okno hrozby, kdy může dojít k zásadnímu testu naší připravenosti, vidíme v horizontu tří až šesti let. Ten čas se krátí a my musíme být připraveni dřív, než se to okno otevře.

Lidský faktor je stále problémem. Od roku 2024 se snažíte o masivní nábor – vidíte nějaké výsledky?

Personál je naše absolutní priorita. Bez lidí je i ta nejdražší technika jen hromadou železa.



Zatraktivnili jsme platové podmínky a benefity, snažíme se osekát tu šílenou byrokracii, která lidi od náboru odrazovala.

Ale je tu i jiná rovina. Být vojákem není jen „práce“, je to poslání a obrovské privilegium. Armáda je nenahraditelná v boji s technologicky vyspělým agresorem. V moderním státě můžete ledacos outsourcovat – od úklidu přes IT až po záchranku v době klidu – ale obranu země ne. Tu za nás nikdo jiný neudělá.

A co Aktivní zálohy (AZ)? Jsou na tom lépe než profesionální sbor?

Situace u Aktivních záloh je v podstatě zrcadlová a musíme v této oblasti výrazně přidat. Nároky na záložníky rostou, už to nejsou jen lidé „do počtu“, ale specialisté, kteří musí ovládat složitou techniku.

Všichni, kdo nosíme uniformu, jsme přísahali, že pro obranu vlasti nasadíme i život. To není prázdná fráze, to je závazek, který s námi nesou i naše rodiny a blízcí. A já si nesmírně vážím každého, kdo do toho jde dobrovolně vedle svého civilního zaměstnání.

Kybernetické hrozby jsou na denním pořádku. Je naše armáda v tomto směru „nepřetržitelná“?

Naše Informační a kybernetické síly už dosáhly plných schopností, což znamená, že armádní systémy umíme ochránit velmi efektivně. Ale mám vážné obavy o civilní sektor. Varuji před nekritickým importem technologií z nepřátel-

ských nebo rizikových zemí do naší kritické infrastruktury.

Rusko a další aktéři nás chtějí rozdělit, znejistit a paralyzovat dříve, než vůbec pošlou prvního vojáka přes hranice. Armáda je v době krize na odolnosti civilních sítí, energetiky a dopravy naprosto závislá. Když klekne civilní sektor, armáda bude mít svázané ruce.

Jaká je Vaše vize vztahu mezi armádou a běžným občanem? Jsme připraveni jako společnost?

Obrana státu není jen úkol pro pár tisíc lidí v maskáčích. Je to otázka celovládni a hlavně celospolečenská. My v armádě děláme maximum, co nám zdroje dovolí. Klíčové je ale dostat téma bezpečnosti a odolnosti do škol, do výchovy mladé generace.

Pokud se těmito tématům nebudeme věnovat v systému vzdělávání, v reálném životě už ten deficit nedoženeme. Éra bezstarostnosti bohužel skončila. Teď, po čtyřech letech ve funkci, odcházím s čistým svědomím, že jsem armádu i veřejnost informoval pravdivě a bez příkras. Bezpečnost totiž není zadarmo a začíná u každého z nás.

Pane generále, děkuji Vám za rozhovor a také za Vaše členství v reprezentativní Redakční radě časopisu Review a přeji Vám mnoho úspěchů nejen v dalším profesním, ale i osobním životě.

Šárka Cook
Foto: AČR



Nová náhlavní souprava M20A

komunikační nástroj pro moderní bojiště



Moderní bojiště je charakteristické vysokou dynamikou, komplexním operačním prostředím a rostoucí mírou nasazení techniky. V takových podmínkách přestává být komunikace pouhým podpůrným prvkem a stává se jedním z klíčových faktorů ovlivňujících úspěch mise i bezpečnost jednotlivce. Přenos informací musí být rychlý, srozumitelný a spolehlivý – bez ohledu na hladinu hluku a stresovou zátěž.

Právě v této oblasti sehrávají náhlavní soupravy zásadní roli. Nejde pouze o přenos hlasu, ale o komplexní spojení uživatele s komunikačním systémem jednotky, vozidla i okolního prostoru. Nová náhlavní souprava s označením M20A představuje odpověď na aktuální požadavky moderních ozbrojených sil a reflektuje zkušenosti z reálného provozu i dlouhodobého vývoje taktických komunikačních systémů v R&D laboratořích pod značkou MESIT (ČLEN OMNIPOL GROUP).

Konstrukční východiska a filozofie návrhu

Náhlavní souprava M20A vychází z osvědčené platformy předchozího modelu M20, která si již našla uplatnění v různých typech vojenských operací. Základním cílem vývoje bylo zachovat mechanickou odolnost, ergonomii a modularitu původního řešení, zároveň však výrazně posunout schopnosti soupravy v ob-

lasti práce s hlukem a situačního povědomí. Konstrukce je navržena s důrazem na nízký profil, plnou integraci elektroniky a minimalizaci vnějších prvků, které by mohly být omezující při používání v kombinaci s balistickou ochranou hlavy. Měkké náušníky zajišťují nejen vysoký pasivní útlum, ale také komfort při dlouhodobém nošení, což je zásadní zejména při celodenních operacích.

Aktivní a pasivní potlačení hluku v praxi

Jednou z klíčových inovací modelu M20A je integrace systému aktivního potlačení hluku (ANR – Active Noise Reduction), který doplňuje vysoký pasivní útlum. Společně umožňují spolehlivou komunikaci i v prostředí s extrémní hladinou hluku, typickém například pro provoz vojenských vozidel, obrněné techniky nebo vrtulníků. Princip ANR spočívá v analýze okolního hluku pomocí integrovaných mikrofónů a generování protifázového signálu, který

nežádoucí hluk výrazně redukuje. Výsledkem je výrazné zlepšení srozumitelnosti hlasové komunikace a snížení kognitivní zátěže obsluhy při dlouhodobém nasazení. Zatímco pasivní útlum je účinný zejména u vyšších frekvencí, ANR hraje zásadní roli při potlačení nízkofrekvenčního konstantního hluku, typického pro motory a pohonné jednotky vojenské techniky. Kombinace obou principů tak přináší vyvážené řešení pro široké spektrum operačních scénářů.

Příposlech okolí a situační povědomí

Souprava M20A je vybavena čtveřicí integrovaných mikrofónů, které zajišťují kontinuální monitoring okolního prostředí. Tento systém umožňuje zachování přirozeného vnímání okolních zvuků a poskytuje uživateli 360° situační povědomí. Zvuky s vysokou hladinou akustického tlaku jsou automaticky utlumeny na bezpečnou úroveň a tiché nebo vzdálené signály



kompatibilita



ANR



orientace



příslušnost

extrémní
podmínky

M20A umožňuje 3 varianty uchycení: polohovatelný hlavový most, krční pružina a rail uchycení na přilbu.



jsou zesíleny. Uživatel tak může vnímat důležité akustické podněty – například povely, pohyb osob nebo techniky – i v prostředí, kde by bez elektronické podpory nebyly slyšitelné. Tato schopnost je zásadní zejména při pěchotních operacích, výsadečném nasazení nebo při činnostech v blízkosti vozidel, kde je nutné rychle reagovat na změny situace bez ztráty orientace.

Ergonomie a ovládání v bojových podmínkách

Ergonomické řešení náhlavní soupravy M20A vychází z požadavků na intuitivní a rychlé ovládání v rukavicích, za snížené viditelnosti nebo ve stresových situacích. Vestavěná ovládací tlačítka umožňují zapnutí, vypnutí a základní nastavení funkcí bez nutnosti manipulace s externími moduly. Modulární konstrukce umožňuje použití různých způsobů uchycení – polohovatelný hlavový most, krční pružina nebo adaptéry na raily přilby. Díky tomu lze soupravu snadno přizpůsobit konkrétnímu typu ochranné přilby i preferencím uživatele. Nízká hmotnost a vyvážené rozložení zátěže přispívají ke snížení únavy při



dlouhodobém nošení, což je faktor, který má přímý vliv na výkonnost a soustředění vojáka v průběhu operace.

Integrace do komunikačních systémů

Náhlavní souprava M20A je navržena jako součást širšího systému taktických komunikačních řešení. Je plně integrována s komunikačními systémy společnosti MESIT a zároveň kompatibilní s řešeními dalších předních výrobců, jako jsou L3Harris nebo Thales. Souprava je určena pro použití s taktickými radiostanicemi, vozidlovými interkomy i palubními komunikačními systémy vojenských vozidel. Tato kompatibilita zajišťuje široké možnosti nasazení

napříč jednotkami i v rámci mezinárodních operací, kde je interoperabilita klíčovým požadavkem.

Moderní taktické komunikační systémy nelze vnímat jako soubor izolovaných zařízení. Efektivní komunikace v bojových a bezpečnostních operacích vzniká až propojením jednotlivých prvků do funkčního celku, který umožňuje plynulý tok informací mezi jednotlivcem, posádkou vozidla, nadřízeným stupněm velení i okolním prostředím. Náhlavní souprava M20A je v tomto kontextu koncovým, avšak klíčovým rozhraním mezi člověkem a technologií.

Společnost MESIT dlouhodobě rozvíjí taktické komunikační systémy jako komplexní řešení určené pro nasazení v obranných i bezpečnostních operacích. Základními principy těchto systémů jsou interoperabilita, modularita a vysoká odolnost vůči rušení, vibracím i extrémním klimatickým vlivům. Architektura je navržena tak, aby jednotlivé prvky – rádiové systémy, interkomy, náhlavní soupravy a systémy hlasitého oslovení okolí – mohly fungovat samostatně, ale zároveň se bez omezení integrovat do jednoho komunikačního systému.

Základním stavebním prvkem přenosu hlasu i dat v taktických operacích je rádiový systém. Softwarově definovaný rádiový systém RF40 je navržen pro plnohodnotné nasazení ve všech typech armádních operací od bojových jednotek po logistiku. Díky své modularitě a robustní konstrukci je vhodný jak pro individuální použití, tak pro integraci do vozidlových a stacionárních sestav. Jádrem řešení systému je kompaktní ruční vícepásmová radiostanice RF40, kterou lze rozšířit o výkonový zesilovač VA40 a vytvořit tak výkonnou 50W vozidlovou nebo stacionární konfiguraci. Tento přístup umožňuje zachovat jednotné uživatelské rozhraní i provozní logiku systému napříč různými typy nasazení. RF40 představuje již třetí generaci radiostanic, která navazuje na osvědčené vlastnosti předchozích verzí a zároveň přináší technologické inovace jako je zabezpečený vícekanálový provoz a souběžná hlasová i datová komunikace v plnohodnotné MANET síti.

V kombinaci s náhlavní soupravou M20A vytváří RF40 komunikační celek, který umožňuje srozumitelný přenos hlasu i v prostředí s vysokou hladinou hluku, a to jak při pěchotních operacích, tak při nasazení v bojové technice.

Vozidlové interkomy a koordinace posádky

V prostředí bojových a speciálních vozidel je klíčovým prvkem vnitřní komunikace vozidlový interkom. Interkom VICM 200 COMBAT

je navržen pro zajištění stabilního spojení mezi členy posádky i pro integraci s externími komunikačními prostředky. V podmínkách, kde je nutná rychlá a přesná výměna informací, představuje interkom základní nástroj koordinace činnosti posádky a efektivního plnění úkolů. Náhlavní souprava M20A zde plní roli klíčového rozhraní, které propojuje jednotlivého člena posádky s interkomem i rádiovým systémem a zároveň zajišťuje ochranu sluchu v extrémně hlučném prostředí vozidla.

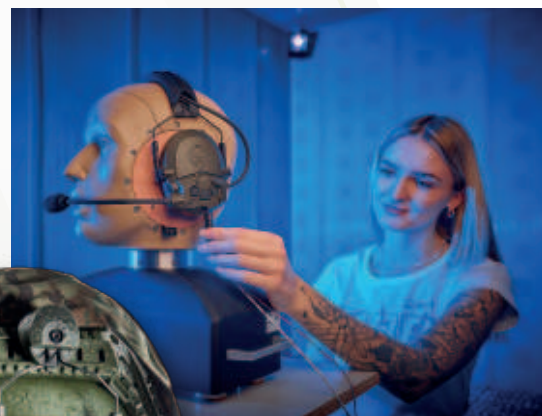
PA systémy a komunikace s okolím vozidla

Specifickou, avšak stále významnější součástí taktických komunikačních systémů jsou systémy hlasitého oslovení okolí, označované také jako exterkomy. PA systém VICM 300 je určen k přenosu hlasových výzev a v rovných signálů směrem do okolí vozidla, a to v situacích, kdy je nutné komunikovat s civilním obyvatelstvem, dalšími jednotkami nebo potenciální hrozbou, aniž by posádka musela opustit chráněný prostor vozidla. Náhlavní souprava zde hraje roli primárního ovládacího a monitorovacího rozhraní jednotlivých členů posádky. Prostřednictvím náhlavní soupravy může operátor bezpečně a srozumitelně zadávat hlasové výzvy do PA systému, kontrolovat jejich průběh a současně zůstat v plném spojení s interkomem i rádiovou sítí.

Systémový přístup a role náhlavní soupravy M20A

Všechny výše uvedené prvky – rádiové systémy, interkomy i PA řešení – jsou navrženy tak, aby tvořily jednotný komunikační celek. Náhlavní souprava M20A v tomto systému neplní pouze roli pasivního příslušenství, ale stává se aktivním prvkem, který zásadním způsobem ovlivňuje kvalitu přenosu informací, bezpečnost uživatele a jeho schopnost reagovat na okolní situaci.

Díky kombinaci aktivního a pasivního potlačení hluku, přisluštění okolí a vysoké ergonomie umožňuje M20A efektivní využití všech komunikačních systémů napříč různými typy nasazení – od jednotek pěchoty přes posádky bojových vozidel až po speciální operace. Právě tento systémový přístup odlišuje moderní taktické komunikační prostředky od izo-



Testování produktu probíhá již ve fázi vývoje ve vlastních laboratořích, zaměřených na ověřování akustických vlastností, EMC i životnosti.



lovaných technických řešení a reflektuje reálné potřeby současných ozbrojených sil.

Odolnost a ověřování v reálných podmínkách

Konstrukce M20A splňuje relevantní požadavky vojenských standardů MIL-STD a kombinuje vysokou mechanickou odolnost s odolností vůči vnějším vlivům, jako jsou vibrace, prach, vlhkost nebo teplotní extrémy. Tyto vlastnosti jsou nezbytné pro spolehlivý provoz v různorodých klimatických a operačních podmínkách.

Vývoj a ověřování vlastností probíhá v interních zkušebních laboratořích společnosti MESIT, kde jsou výrobky testovány při simulaci extrémních vnějších vlivů. Tento přístup umožňuje optimalizovat funkčnost, spolehlivost a životnost již ve fázi vývoje a minimalizovat rizika při následném nasazení v provozu. Významnou konkurenční výhodou společnosti je úzké propojení vývoje elektroniky s vlastním strojírenským zázemím. Vedle návrhu a výroby elektronických systémů disponuje MESIT technologickými kapacitami pro výrobu přesných mechanických dílců, včetně hliníkových odlitků metodou vytavitelného voskového modelu, CNC obrábění a povrchových ochran kovů. Veškeré tyto činnosti – od konstrukčního návrhu přes výrobu mechanických částí, osazení elektroniky až po finální montáž a testování – probíhají v rámci jednoho výrobního areálu.

V prostředí, kde rychlost a srozumitelnost informací rozhodují o úspěchu i bezpečnosti, se M20A profiluje jako nástroj, který uživateli poskytuje kvalitní komunikaci, vyšší úroveň situačního povědomí i uživatelský komfort.



Varianta s uchycením na rail umožňuje připojení i dalšího příslušenství, nočního vidění atd.

AUTEL

ROBOTICS

EVO Max Series

Reach New Frontiers

Řada dronů Autel EVO Max je vybavena špičkovou technologií síťování A-Mesh, pokročilými mechanismy proti rušení, autonomními letovými funkcemi, vysoce přesnou vizuální navigací, AI rozpoznáváním a lokalizací cílů a 720° komplexním systémem vyhýbání se překážkám. Tyto technologie zajišťují stabilní, inteligentní a spolehlivý provoz i v náročných, komplexních a klimaticky proměnlivých podmínkách. Model EVO Max 4T je osazen kamerou s 10násobným optickým zoomem, která umožňuje dálkový průzkum vozidel a plavidel až na vzdálenost 2 km. Model EVO Max 4N integruje ultra citlivou noční kameru typu starlight, poskytující zřetelný obraz i při extrémně nízké hladině osvětlení. Výkonná letová platforma v kombinaci s širokou škálou stabilizovaných gimbal modulů zajišťuje špičkový výkon v oblasti veřejné bezpečnosti, inspekci energetické infrastruktury, krizového řízení a v dalších důležitých situacích. Řada EVO Max tak nastavuje nový standard v segmentu průmyslových bezpilotních leteckých systémů.



Žádný slepý
úhel



Pokročilá technologie
proti rušení



Vysoce přesná
vizuální navigace



A-Mesh
Síťování



AI rozpoznávání
cíle



8K Kamera
10X optický zoom



0.0001 LUX
Starlight Kamera



Baterie vyměnitelná
za provozu



Přenosový dosah
15 km



Doba letu
42 minut



VÝHRADNÍ DISTRIBUTOR PRO CZ/SK

THERMVISIA S.R.O.

+420 725 764 489
objednavky@thermvisia.com



Připojte se k nám na
**Modern Day
Marine 2026**

 Washington D.C.

 28.–30. dubna 2026

**STÁNEK
#2261**



**Spolufinancováno
Evropskou unií**

Konektory HMA

Odolné konektory pro spolehlivý přenos dat s až 12 kanály v extrémních podmínkách, kde běžná řešení selhávají.



Tactical Braid Patch Cable

Lehký, vysoce odolný optický nebo hybridní kabel navržený přímo pro systémy UGV. Nabízí špičkovou odolnost proti oděru a ochranu proti hlodavcům pro spolehlivé nasazení v náročných taktických podmínkách.



Kabelový buben pro UGV systémy

Náš systém spojuje odolný buben BBD-500, Tactical Braid Patch Cable a konektory HMA do jednoho celku. Toto řešení využívá kabelový buben pro montáž na vozidla, ideální pro pohyb v terénu. Systém pracuje s lehkými optickými nebo hybridními kabely, které jsou chráněné proti hlodavcům a odolají i vlečení po zemi. Díky HMA konektorům s rozšířeným paprskem zůstává datové spojení stabilní i v blátě, prachu nebo vodě.



LMRS

Senzory jaderného záření pro civilní i obranné aplikace. Tyto senzory lze instalovat uvnitř i vně vozidel nebo je montovat přímo na platformy pozemních sil, jako jsou systémy UGV a bojová vozidla.



BBD-500

Robustní kabelový buben pro pevnou montáž, navržený speciálně pro instalaci na systémy UGV a taktická vojenská vozidla do náročného terénu.



LMAG

8portová VoIP brána
Nová verze s RoIP



LMDS

Lehký Mobilní Datový Přepínač

Přenosný, baterií napájený
síťový switch



KIM1

Komunikační uzel

Zabezpečený jednosměrný
síťový uzel



LMAT-116N

Odolný Analogový Telefon



Dotace jako motor modernizace obranného průmyslu



Modernizace obranného průmyslu dnes vyžaduje více než jen technologickou připravenost. Firmy musí zvládnout paralelně investovat do vývoje, inovací, výrobních kapacit i expanze na zahraniční trhy. Klíčovou roli proto hraje správně nastavené financování, které umožní realizovat strategické projekty bez nadměrného zatížení cash flow.

201 consulting s. r. o., nový člen AOBP ČR, se dlouhodobě specializuje na zajišťování komplexního dotačního poradenství se zaměřením především na strojírenství, konkrétně na oblast kovoobrábění. Za dobu své existence pomohla úspěšně zrealizovat více než 650 projektů v celkové investiční hodnotě za více jak 7 miliard Kč.

Společnost vstupuje do projektu už ve fázi přípravy investiční strategie a nastavuje ji tak, aby splňovala podmínky dotačních titulů, minimalizovala rizika a nenarušila provoz firmy. Zajišťuje komplexní řízení projektu – od posouzení a přípravy podkladů přes komunikaci s poskytovatelem dotace až k jejímu samotnému čerpání. Z jakých programů lze aktuálně žádat o dotační podporu?

STEP – strategická podpora vývoje a výrobních technologií

Primární dotační příležitostí pro firmy z obranného sektoru jsou dvě výzvy z Operačního programu Technologie a Aplikace pro konkurenceschopnost (OPTAK) s využitím iniciativy STEP. První program **INVESTICE – STEP** (Strategické technologie pro Evropu) umožňuje získat dotaci na projekt až do výše 200 milionů Kč na vývojové a výrobní technologie. Program je zaměřen na projekty, jejichž cílem je snížení strategické závislosti Evropské unie v klíčových oblastech, zejména v **obraných a bezpečnostních technologiích**. Může se jednat například o **systémy protivzdušné obrany, autonomní dronové**

platformy, kybernetická operační centra či vojenské satelitní komunikace.

Druhým klíčovým nástrojem je program **Aplikace – STEP**, který podporuje realizaci projektů **průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje**. Cílem je vývoj nových technologických řešení, komponent, systémů a procesů, které přispívají ke zvýšení konkurenceschopnosti českého a evropského průmyslu. Program je vhodný zejména pro podniky, které vyvíjejí vlastní technologie a chtějí systematicky posílit své vývojové kapacity. **Ziskat lze 5–120 mil. Kč na jeden projekt, míra podpory se pohybuje v rozmezí od 25 %–85 % podle velikosti podniku, místa realizace a aktivity.**

Národní rozvojová banka – investiční stabilita bez úroků

Další významnou formou podpory jsou **bezúročné úvěry** Národní rozvojové banky (NRB). Nově vyhlášeným je například program **Expanze**, který umožňuje financovat investiční projekty od 1 do 100 mil. Kč, a to **až do výše 50 % výdajů** se splatností v některých případech až 15 let a odkladem splátek až 3 roky. Podmínkou je spolufinancování u partnerské banky ve výši minimálně 20 % investice, přičemž program je dostupný **pro všechny regiony mimo hl. město Prahu**.

Dalším programem je bezúročný úvěr **Transformace** do výše až 90 % výdajů, který je určen podnikům do 3 000 zaměstnanců v Moravskoslezském, Ústeckém a Karlovarském kraji.

Podporuje modernizaci, robotizaci a digitalizaci s environmentálním přínosem. Úvěr lze čerpat od 0,5 do 100 mil. Kč, splatnost je až 10 let s odkladem splátek jistiny do 4 let. Příjem žádostí běží do konce roku 2026.

Dotační program Marketing – brána na světové trhy

Pro firmy v obranném průmyslu je schopnost uspět v mezinárodní konkurenci naprosto klíčová. Dotační program **Marketing** představuje strategický nástroj pro budování globálních partnerství a exportní expanzi, neboť umožňuje malým a středním firmám financovat účast na **prestižních zahraničních veletrzích a výstavách**, kde mohou své technologie prezentovat osobně. Podpora je poskytována ve výši 50 % **způsobilých výdajů**, přičemž celková dotace na projekt se pohybuje v rozmezí od 200 tis. Kč do 2,45 mil. Kč.

Dotační poradenství na míru

Obranný a bezpečnostní průmysl stojí před obdobím výrazných investic a technologického posunu. Využití dotačních titulů a bezúročných úvěrů může rozhodnout o tempu i rozsahu rozvoje. Vedle hlavních programů je v některých případech zajímavý i program **Technologie pro MAS**, který nabízí jednodušší cestu k dotacím na **digitalizaci a automatizaci výroby**.

V nové výzvě mohou malé a střední podniky spadající pod konkrétní Místní akční skupinu získat maximální dotaci na svůj projekt 1,5 mil. Kč.

Dotačních příležitostí je však mnohem více! Spojte se se zástupci společnosti 201 consulting, kteří pro váš konkrétní záměr vyberou nejvhodnější program a dovedou Vás do samotné výplaty dotace na Váš účet.

Ing. Pavlína Torhanová, jednatelka společnosti

LISING

Informační systém logistiky



Podpora řízení logistiky a krizových situací

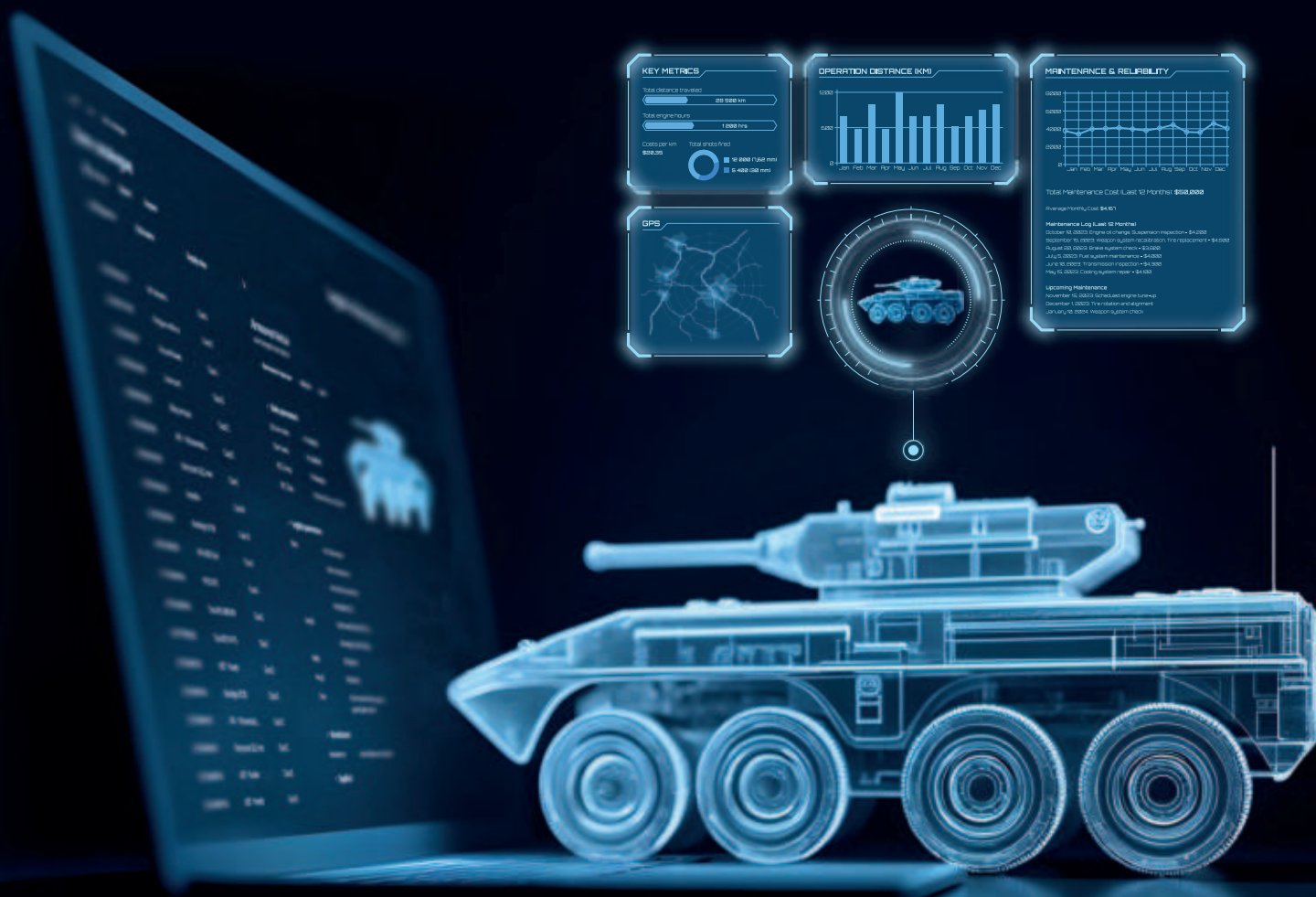




foto: Jan Schejbal, MO ČR

AGADOS – společnost roku v oblasti pozemní techniky

Dne 20. ledna 2026 se společnost AGADOS zúčastnila Výročního zasedání Redakční rady Review pro obranný a bezpečnostní průmysl, které se konalo v Domě armády Praha.

Součástí programu byla také prezentace nového typu mobilní polní kuchyně AGADOS PK-M, umístěné před budovou místa konání. Jednalo se o první veřejné představení tohoto produktu. Tento typ kuchyně představuje dosud nejmenší polní kuchyni v portfoliu společnosti a je navržen jako kompaktní, plně mobilní a ekonomicky dostupné řešení. Kapacitně je určen pro zajištění stravování přibližně 100–150 osob a je vybaven dvěma odnímatelnými varnými moduly, které umožňují efektivní přípravu teplých pokrmů i nápojů v náročných provozních podmínkách. Uvedení na trh je plánováno na první čtvrtletí roku 2026.

V rámci neformální prezentace byla kuchyně uvedena do provozu a návštěvníkům byly nabízeny horké nápoje, což umožnilo praktickou



ukázku její funkčnosti. Již během samotné akce vzbudil prototyp výrazný zájem ze strany veřejnosti, Armády České republiky i složek Integrovaného záchranného systému.

V průběhu zasedání došlo také ke slavnostnímu předání ocenění, při němž společnost AGADOS převzala z rukou ministra obrany Jaromíra Zůny ocenění „Společnost roku v oblasti pozemní techniky“. Toto ocenění společnost vnímá jako potvrzení dlouhodobě zvoleného směru, založeného na systematické práci celého týmu, důrazu na kvalitu, technickou úroveň a provozní spolehlivost. Zároveň jej chápe jako závazek k dalšímu rozvoji, neustálému zlepšování a udržení vysokých standardů, které jsou v oblasti obranného a bezpečnostního průmyslu nezbytné.

PK - M

Mobilní polní kuchyně

**Vojenská logistika | Krizové řízení a humanitární operace
Nouzové stravování | Civilní ochrana a záchranné složky**



TADEAS

víceúčelové pancéřované vozidlo na podvozku Tatra

Kopřivnické firmy zastřešené značkou Tatra Defence (TD) se již řadu let zaměřují na pozemní obrněná i speciální vozidla. Do portfolia TD patří například vozidla Pandur 8x8, TITUS a nejnověji také platforma TADEAS. S tou TD už uspěla například v Polsku, kde se bude vyrábět v licenci pro polské ozbrojené síly.

Platforma TADEAS (TAtra DEFence Armoured Solution) se vyznačuje konstrukcí s velkou variabilitou, je k dispozici v řadě různých verzí a modifikací, přičemž je určena jak pro ozbrojené síly, tak pro civilní použití. TADEAS je výsledkem spolupráce TD s automobilkou Tatra Trucks, přičemž využívá nejen podvozek a motory z třetí generace modelové řady Tatra Force, ale rovněž novou palubní elektronickou platformu včetně řady shodných komponentů pracoviště řidiče. Co se týče podvozku, základní provedení má konfiguraci 6 × 6, ale TD nabízí i verze 4 × 4 nebo 8 × 8.

Nová nástavba s vysokou odolností a prostorným interiérem

Vozidlo TADEAS je primárně určeno pro nástavby elektronických systémů a pro použití v rolích bojových vozidel, velitelských vozidel, ženijních prostředků, spojovacích a komunikačních vozidel, pancéřovaných sanitních automobilů, ale v neposlední řadě také jako speciální vozidla pro záchranáře, hasiče, policii atd. Verze TADEAS 6 × 6 spadá do střední až těžké váhové kategorie. Užitečná hmotnost může dle úrovně výbavy a ochrany činit až 10 t, přičemž celková hmotnost může dosáhnout až 30 t. U verze 4 × 4 může maximální hmotnost činit až 22 t a užitečné zatížení přes 3 t, v případě verze 8 × 8 může hodnota maximální hmotnosti dosáhnout 40 t při užitečném zatížení výrazně přesahujícím 10 t.

U konstrukce nástavby konstruktéři využili výhody podvozku Tatra s centrální nosnou rourou tak, že zadní část nástavby nainstalovali přes příčníky přímo k podvozku bez pomocného mezirámu. Díky tomu má interiér nástavby velkou vnitřní výšku. Nástavba je svařovaná z pancéřové oceli, přičemž s pomocí přídatného pancéřování celková úroveň balistické ochrany dosahuje až úrovně 4 dle STANAG 4569. Ve střeše mohou být dle potřeb uživatele umístěny průlezy, kruhová otočná lafetace, případně dálkově ovládaná zbraňová stanice (RCWS).

Vozidlo je řešeno jako dvoupřestorové s motorem v předí. Nástavba je jednopřestorová s optickým rozdělením na dvě části. V přední části s jedním párem bočních dveří je místo pro řidiče a velitele, případně pro třetího člena osádky. Za předním (řídícím či technologickým) prostorem pak pokračuje prostor v základní verzi 6x6 určený pro až 11 členů pěšího roje či pro již zmíněné speciální vestavby. Nastupuje se do něj pomocí elektrohydraulicky ovládané sklopné zadní rampy. Konstrukční záměr dělené korby umožňuje nabídnout i variantu s pouze přední částí kabiny pro osádku s tím, že zadní prostor bude využit jako plošina či základna pro umístění zbraňových systémů, systémů pro vypouštění dronů, radarových zařízení s anténami a čidly, vyprošťovacích zařízení, případně pro užitečnou nástavbu, jako jsou cisterny na vodu, palivo, hasiva apod.

Tatrovácký podvozek a široký výběr pohonných jednotek

Podvozek je klasické tatrovácké koncepce s centrální nosnou rourou a nezávisle zavěšenými polonápravami se vzduchovým odpružením. U verze 6x6 jsou první a třetí náprava řiditelné, přičemž poloměr zatáčení činí pouhým 7 m. Všechny nápravy mají nosnost 10 t a jsou opatřeny systémem centrálního dohušťování kol za jízdy. U vozidla TADEAS jsou použity nápravy s redukcemi v kolech nové generace, které umožňují volbu buď bubnových či kotoučových brzd. TADEAS je standardně vybaven dvěma oddělenými palivovými nádržemi (vlevo a vpravo) o celkovém objemu 400 litrů, což zajišťuje dojezd na silnici na úrovni až 700 km.

Konstrukce vozidla TADEAS je navržena velmi univerzálně s ohledem na použití různých motorů. Základem nabídky jsou modernizované osmiválcové vzduchem chlazené motory Tatra řady T3-928 RE s elektronicky řízeným vstřikovacím čerpadlem o objemu 12,7 l ve třech výkonových verzích – 300 kW, 340 kW a 365 kW. Ty doplňují kapalinou chlazené šestiválcové motory Caterpillar C9.3B o objemu 9,3 l s přepínatelným výkonem 395 kW a 447 kW (tzv. battle mode), případně Cummins ISL o objemu 8,9 l s výkony na úrovni cca 300 kW. Motory mohou být kombinovány s plně automatickými převodovkami Allison, nebo ZF Ecolife II, případně automatizovanou variantou ZF Traxon. V podvozku je vždy zastavěna dvoustupňová přídatná převodovka Tatra s možností řazení neutrálu.

TATRA DEFENCE

Člen skupiny | CSG)

TRADEAS



SÍLA



MOBILITA



BEZPEČNOST

Rozhovor s Dr. Kristýnou HELM

viceprezidentkou AOBP pro mezinárodní vztahy

Kristýna Helm je viceprezidentka a zástupkyně výkonného ředitele Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky (AOBP). Zastupuje český obranný průmysl také v rámci Poradní skupiny NATO pro průmysl (NIAG) a je členkou představenstva Organizace NATO pro vědu a technologii (NATO STO) a národním bodem pro Evropský obranný fond. Dr. Helm také přednáší na Vysoké škole ekonomické v Praze v rámci exekutivního mezinárodního programu Understanding Defence a Business Perspective, který je určen pro manažery a odborníky z praxe.



V roce 2016 jste nastoupila do funkce projektové manažerky AOBP a od té doby jste ušla velmi náročný kus cesty. Po necelých 10 letech jste se vypracovala až do výše zmíněných pozic a dosáhla významných uznání. Jaké je Vaše motto a co Vás motivuje?

Největší motivací je pro mě práce, která mě neskutečně baví a která má velký smysl. Beru jako velkou odpovědnost a privilegium možnost být hlasem odvětví, na jehož schopnostech závisí naše bezpečnost. Zároveň je tam pro mě silný intelektuální přesah, je to vysoce komplexní a náročné prostředí, které vyžaduje

neustálou schopnost sledovat trendy, hledat inovativní řešení a nové způsoby, jak věci dělat. Ještě se mi nestalo, že bych v práci zažila jediný den, kdy bych se nenaučila něco nového. Baví mě také ta perspektiva pohledu na věci z různých úhlů pohledu – byznysu, státu, mezinárodních organizací nebo výzkumné sféry. Ale především se neustále snažím pracovat sama na sobě. To je totiž ta jedna jediná oblast v životě, kterou můžeme kompletně ovlivnit my sami jako jednotlivci. První motto, které mi teď naskočilo, je „*Bud' sám tou změnou, kterou chceš vidět ve světě*“. Tuším, že to kdysi řekl Mahátma Gándhí.

Mé hlavní otázky budou směřovat především k českému obrannému průmyslu. V současné situaci vzhledem k válce na Ukrajině se otvírají cesty obrannému a bezpečnostnímu průmyslu v tom největším měřítku. Jak byste popsala aktuální stav českého OBP a v čem spatřujete největší překážky?

Vývoj obranného a bezpečnostního prostředí v Evropě za posledních 10 let je bezprecedentní, a to v pozitivních i negativních aspektech. Na jednu stranu se otevírá spousta nových příležitostí, na druhé straně s vlnou

různých iniciativ EU a NATO začíná být situace velmi nepřehledná. Firmy se tak snaží udržet krok s tím, co se děje, aby jim něco neuniklo. Do toho se do obranného odvětví snaží dostat řada nových hráčů s civilními technologiemi, které mají potenciál pro uplatnění v obraně. Děje se toho hrozně moc, a je těžké se v tom nejen orientovat, ale hlavně činit strategická rozhodnutí, co pro firmu smysl má a co ne.

Český obranný průmysl je dnes ve velmi dobré kondici. Má zákazníky po celém světě a firmám se daří. Největší české skupiny dále posilují své postavení akvizicemi a v některých zakázkách dokáží uspět i proti silné západní konkurenci.

Kde ale podle mě zaostáváme, je schopnost systematicky vyčíst příležitosti, které vznikají na evropské úrovni – a to jak na straně jednotlivých firem, tak na úrovni státu. Většina významných evropských iniciativ totiž vyžaduje aktivní zapojení státu, nejen samotného průmyslu. Zde bychom se mohli inspirovat zeměmi jako Francie, Německo, Španělsko, ale i Finsko či Řecko, které dokáží evropské nástroje a programy využívat mnohem strategičtěji. Je to škoda. Nejde jen o finanční prostředky na výzkum a vývoj – dlouhodobě jde o pozici na evropském trhu. Cílem společných projektů je totiž to, aby se systémy vyvinuté v Evropě také v Evropě společně nakupovaly. A pokud u jejich vzniku nejsme, riskujeme, že u budoucích nákupů také nebudeme.

Nechci vyzdvihoval konkrétní oblasti průmyslu, ale je veřejně známo, že aktuálně jedním z „nejpoptávanějších“ se stávají drony. Je český průmysl v tomto odvětví vyspělý, má své know-how na vysoké úrovni, jak je tomu v jiných oblastech českého OBP nebo je teprve na samém začátku? V čem spatřujete perspektivu tohoto oboru a co byste společností doporučila, jak proniknout nejenom na tuzemský, ale i zahraniční trh?

To je typická ukázka oblasti, kde během několika let dramaticky vzrostl zájem. Válka na Ukrajině jasně ukázala, jak klíčovou roli mohou bezpilotní systémy sehrát.

Současně ale došlo k výraznému zahlcení trhu. Vzniklo obrovské množství společností, které drony vyrábějí nebo je chtějí vyrábět. Je pravděpodobné, že bude nějakou dobu trvat, než se trh přirozeně konsoliduje a zůstanou přede-



vším ty technologie, které mají prokazatelné schopnosti a reálné ověření v praxi.

Český průmysl má v této oblasti zajímavé know-how a technologický potenciál, ale klíčové bude právě ověření v reálných podmínkách. Proto společností doporučuji hledat možnosti testování a získávání zpětné vazby od koncových uživatelů. Ukrajina je dnes jedním z míst, kde lze – při splnění všech pravidel – takovou zpětnou vazbu získat velmi rychle. Je to neocenitelné nejen pro další vývoj, ale i pro jasné vymezení tzv. USP, unique selling point, tedy toho, v čem se konkrétní technologie skutečně odlišuje od konkurence.

Pokud jde o perspektivu oboru, osobně ji dnes vidím možná ještě silněji v oblasti protidronových systémů. Poptávka ze strany uživatelů – ať už armády, nebo bezpečnostních složek – roste velmi dynamicky. Ochrana proti bezpilotním prostředkům se stává zásadní součástí moderní bezpečnosti.

I to se odráží v aktivitách v České republice. Letos se zde uskuteční experimentální cvičení

Drone Shield pod hlavičkou NATO a AOBP organizuje specializovaný průmyslový den zaměřený na protidronovou ochranu pro Ministerstvo vnitra.

AOBP čítá k dnešnímu dni více jak 250 členů. To je velký nárůst oproti loňskému roku. Čím si to vysvětlujete, a jakou podporu a pomoc firmám garantujete?

Souvisí to především s navyšováním obranných rozpočtů napříč státy EU a s rostoucím zájmem firem vyzkoušet, zda mají šanci uspět i v obranném sektoru. Obrana dnes už není okrajovým tématem – stává se strategickou prioritou, a to logicky přitahuje nové subjekty. Zároveň ale musím říct, že k přijímání nových členů přistupujeme velmi odpovědně. S každou firmou důkladně konzultujeme její potenciál pro uplatnění technologií či služeb v obraně a členství doporučujeme pouze tam, kde dává skutečný smysl – jak pro firmu samotnou, tak pro asociaci jako celek.

AOBP ročně organizuje nebo spoluorganizuje více než 70 akcí. Firmám přinášíme aktuální



informace o příležitostech na národní i mezinárodní úrovni a pomáháme jim orientovat se v komplexním prostředí obranného průmyslu. Významná část našich aktivit je zaměřena na podporu exportu, další pak na zapojování českých firem do mezinárodních subdodavatelských řetězců. Velmi podstatnou součástí naší práce jsou odborné konzultace. Právě ty firmám často ušetří značné množství času i vlastního úsilí, protože je dokážeme nasměrovat ke správným informacím, partnerům a konkrétním příležitostem.

Nově vznikající firmy, tzv. startupy. Máte pro ně nějaké speciální programy? V roce 2021 byl pro ně na veletrhu IDET ve spolupráci s AOBP poprvé poskytnut prostor pro jejich prezentaci formou stánku aj. a stejně tomu tak bylo i na FUTURE FORCES FORUM. Jaké možnosti mají tyto společnosti v rámci členství AOBP?

Úplně začínajících startupů v členské základně nemáme tolik. Pokud za námi přijdou na konzultaci, často je směřujeme spíše do specializovaných programů, jako je například NATO DIANA nebo český akcelerační Defence Hub fungující pod hlavičkou CzechInvestu. Tyto nástroje jsou pro ranou fázi rozvoje obvykle vhodnější.

Startup pavilony na veletrzích, jako jsou IDET nebo FUTURE FORCES FORUM, vnímáme jako velmi dobrou příležitost. Za zvýhodněných podmínek umožňují mladým firmám prezentovat své technologie, získat první kontakty a otestovat zájem trhu. To jednoznačně podporujeme.

V obranném průmyslu je pro startupy často nerealističtější cestou navázání spolupráce s některým z hlavních dodavatelů pro ozbrojené složky. Pokud se jim podaří svou technologii integrovat do širšího řešení, získají nejen cennou referenci, ale také zpětnou vazbu od koncového uživatele, která je pro další vývoj zásadní.

Naopak přímé dodávky začínajících firem ozbrojeným složkám jsou velmi náročné. Vstup do systému obranných zakázek vyžaduje řadu certifikací, povolení a administrativních procesů. Zároveň je třeba počítat s tím, že obranné akviziční cykly jsou dlouhodobé. To může být pro startupy z hlediska financování i kapacit neúnosné.

Můžete nastínit hlavní priority a plány AOBP pro rok 2026 jak v České republice, tak v zahraničí?

Hlavní prioritou pro rok 2026 je intenzivnější zapojení českého obranného průmyslu do aktuálních programů NATO a EU.

Už v prvních měsících roku se nám podařilo zorganizovat dvě významné akce. Konference „Current NATO Programmes and Opportunities for the Czech Industry“ konaná 27. ledna 2026 přivedla do Prahy více než 80 vrcholných představitelů českého obranného průmyslu a zároveň seniorní zástupce klíčových struktur NATO – například NSPA, NCIA, Allied Command Transformation, STO, NIAG a dalších. Takto velké zastoupení prakticky všech relevantních částí NATO, které pracují s průmyslem, se dosud v České republice nepodařilo zajistit. Největší přínos vidím v konkrétních a velmi praktických

informacích o probíhajících programech a možnostech zapojení. Přestože konferenci zahájil ministr obrany a velvyslanec ČR při NATO, nešlo o politickou akci, ale o prakticky zaměřenou akci, kde zazněly nejnovější informace o aktuálně probíhajících programech a příležitostech pro české firmy.

Na tuto konferenci jsme navázali 17. února 2026 akcí EDF Matchmaking, která do Prahy přilákala více než 230 účastníků z celé Evropy. Cílem bylo propojit partnery pro aktuální projekty Evropského obranného fondu 2026. Dopolední část jsme rozdělili – zahraniční účastníci získali detailní přehled o českém obranném průmyslu, zatímco české firmy se mohly zúčastnit národního informačního dne k EDF, který jsme organizovali ve spolupráci s Ministerstvem obrany ČR. Odpoledne se pak všichni potkali právě na matchmaking v hotelu DAP v Praze. Začali jsme tedy velmi intenzivně a v tomto tempu chceme pokračovat. Plánujeme řadu bilaterálních průmyslových dnů, účasti na klíčových mezinárodních veletrzích i odborně zaměřené akce k vybraným technologickým tématům. Prostředí se vyvíjí mimořádně rychle a naši rolí je zajistit, aby české firmy měly včasné informace a mohly být aktivně a systematicky zapojeny do probíhajících iniciativ doma i v zahraničí.

Paní viceprezidentko, děkuji Vám za rozhovor a přeji Vám mnoho dalších úspěchů, ale i štěstí jak v pracovním, tak osobním životě.

Šárka Cook

Foto: AOBP



SILNÝ PRŮMYSL
BEZPEČNÁ BUDOUCNOST





Zkušený partner

v oblasti smluvní výroby spolehlivé obranné elektroniky



Kitron je přední skandinávský poskytovatel služeb v oblasti výroby elektroniky (EMS), který od roku 1976 dodává pokročilou elektroniku pro obranný sektor. Zaměřujeme se na uspokojování potřeb zákazníků a specializujeme se na komplexní vojenské programy v oblasti pozemních, námořních a vzdušných sil, přičemž zajišťujeme spolehlivá a vysoce kvalitní řešení pro náročné aplikace.

Kitron Czech a.s. je součástí skupiny Kitron Group, která působí v Norsku, Švédsku, Dánsku, Litvě, Německu, Polsku, České republice, Indii, Malajsii a Spojených státech. Ve všech lokalitách přizpůsobujeme služby regionálním požadavkům a zároveň čerpáme z desítek let zkušeností v obranném průmyslu.

Síla v kompetencích

Kitron řídí celý hodnotový řetězec výroby elektroniky, včetně mechanické finální montáže (box-build) a montáže vysoce komplexních celků, a to s podporou vlastních výrobních závodů a rozsáhlých odborných znalostí v oboru. Mezi klíčové technologie patří SMT a THT osazování, doplněné pokročilými testovacími řešeními, automatizované zalisování kontaktů (press-fit), automatizovanou optickou kontrolou (AOI), 3D rentgenovou analýzou a čistými prostory. Tyto kompetence zaručují výjimečné technické standardy a trvale spolehlivý výkon produktu.

Osvědčený partner pro obranné aplikace

V průběhu let jsme spolupracovali s předními a nejuznávanějšími světovými výrobci OEM a dodávali elektroniku pro vysoce komplexní obranné aplikace. Kitron podporuje vládní agentury, státní orgány a průmyslové partnery

řešeními, která zajišťují bezpečnost, spolehlivost a účinnost obranných i civilních bezpečnostních operací.

Naše rozsáhlé zkušenosti s offsetovými programy s americkými a evropskými společnostmi staví Kitron do pozice důvěryhodného partnera pro průmyslovou spolupráci.

V posledních desetiletích jsme se podíleli na řadě programů zahrnujících výrobu, industrializaci a dodávky podsestav a kompletních systémů pro pokročilou vojenskou techniku. To zahrnuje úzkou spolupráci s globálními lídry v oblasti avioniky, raketových systémů, systémů velení, řízení a informací (CCIS) a simulačních technologií.

Kitron je certifikován podle EN 9100:2018 (ekvivalent AS9100D a JISQ 9100:2016), AQAP 2110 Edition D Version 1 a ISO/IEC 27001, což dokládá náš závazek ke kvalitě a bezpečnosti informací. Naše týmy disponují hlubokými znalostmi požadavků obranného sektoru, což nám umožňuje řešit rostoucí výzvy moderních informačních a kybernetických hrozeb.

Kitron Czech: Využití regionální síly s globální odborností

Kitron Czech provozuje závod o rozloze 10 000 m² se 3 SMT linkami a týmem 200 kva-

lifikovaných odborníků. Naše odborné kompetence zahrnují osazování desek plošných spojů, finální montáž zařízení (box-build) a montáž vyšších celků, integrované a funkční testování, ochranné lakování, NPI centrum a poprodukční služby.

Poskytujeme komplexní řízení smluvních rizik, plnou sledovatelnost materiálu, odborné znalosti v oblasti využití nástrojů, dodržování exportních předpisů, kybernetickou bezpečnost a personální a organizační bezpečnostní prověrky pro práci s utajovanými informacemi. Tým díky své hluboké znalosti standardů v oblasti obrany a letectví zajišťuje připravenost podporovat i ty nejnáročnější programy v dnešním složitém geopolitickém prostředí.

Ve společnosti Kitron Czech budujeme vztahy založené na spolupráci, respektu a neustálém zlepšování – zajišťujeme tak, aby každý zákazník obdržel výjimečné služby a spolehlivé výsledky.

Zjistěte, jak mohou naše odborné znalosti a vysoce kvalitní výroba elektroniky pro obranu a bezpečnost podpořit vaše nadcházející projekty.

www.kitron.com



Your ambition. Our passion.

Spolehlivá elektronika pro obranu a letecký průmysl



- Komunikace
- Letecká elektronika
- Systémy bezpilotních letadel a protiopatření proti bezpilotním letadlům
- Sledování
- Řídicí systémy
- Bojová vozidla a autonomní vozidla



Česká spořitelna:

bez bezpečnosti není prosperita

Rozhovor s Janem Segerem, Managing Director Structured Finance & Advisory | Private Markets | Transaction Banking, Česká spořitelna, a.s.

Česká spořitelna se stala členem AOBP. Co tím chcete říct?

Především to, že bezpečnost vnímáme jako základní předpoklad prosperity České republiky a Evropy. Pokud má ekonomika růst, firmy investovat a lidé plánovat budoucnost, musí existovat stabilní a bezpečné prostředí. Proto chceme být ve financování obranného průmyslu aktivním a dlouhodobě předvídavým finančním partnerem pro firmy, které v tomto sektoru podnikají.

Co konkrétně Česká spořitelna obrannému průmyslu nabízí?

Dlouhodobou zkušenost s financováním firem, schopnost pracovat s komplexními strukturami, důraz na rychlost, kvalitu a srozumitelná pravidla a zkušenost se zahraničními projekty. Reagujeme na změny v geopolitické situaci, reflektujeme nové technologie, uvědomujeme si nutnost českých firem investovat v této oblasti do výzkumu a vývoje, do výrobních kapacit, aby zůstaly konkurenceschopné, doprovázíme je na zahraniční trhy.

Změnil se váš přístup k tomuto sektoru? Jak se na financování obranného průmyslu díváte z pohledu odpovědnosti banky?

Jako největší systémová banka v zemi máme odpovědnost přispívat k prosperitě, stabilitě, konkurenceschopnosti firem. To vše ale bez zajištění bezpečnosti není možné. V EU se rodí nové strategické iniciativy na posílení obranné schopnosti a bezpečnosti. Proto je náš přístup takový, aby odpovídal proměně bezpečnostního prostředí i rostoucí roli obranného průmyslu v Evropě a zároveň aby financování bylo kompatibilní s legislativou a mezinárodními pravidly. Vždy se musí jednat o akceptovatelné protistrany, účel obchodu, transparentnost

apod. Klienti musí cítit, že rozumíme specifikům jejich zakázek – například dodavatelským řetězcům, výrobním procesům a delším dodacím lhůtám, smluvním garancím nebo požadavkům na dokumentaci u exportu.

Jaké typy situací dnes firmy nejčastěji řeší a kde vidíte pro české firmy v následujících letech největší příležitosti?

Typicky se jedná o rozšíření kapacit a investice do technologií, financování výroby pro konkrétní zakázku a financování exportu. Vedle velkých firem ale roste poptávka i u menších dodavatelů, kteří potřebují posílit pracovní kapitál, aby se mohli zapojit do dodavatelských řetězců a stát se tak součástí tohoto ekosystému. České firmy mají v řadě specializací špičkovou úroveň, ale technologický posun bude klíčový. Obecně platí, že trh financování obranného průmyslu se mění. Vidíme to i na úspěchu IPO skupiny CSG (na kterém jsme aktivně participovali), které výrazně přispělo k destigmatizaci sektoru a ukázalo, že i obranné firmy mohou být pro investory atraktivní a transparentní.

Jaké finanční a další produkty v této oblasti umíte dodat?

Pro klienty bude více a více důležité zvládat růst a zároveň kontrolovat rizika. Zkušený bankovní partner jim reálně přidává hodnotu. V praxi klienti nejčastěji využívají provozní financování, financování rozšíření výrobních kapacit, financování výroby, exportní financování formou odběratelských úvěrů, úvěry Trafo 2.0 pro inovativní a udržitelné projekty, dále bankovní záruky, akreditivy, financování pohledávek či zajištění měnového rizika (FX). U vybraných exportních projektů je rovněž důležitá spolupráce s úvěrovými pojišťovnami. Unikátní je i podpora nových nápadů a invence vznikající v prostředí



start-upů. Česká spořitelna skrze investice do vybraných venture kapitálových fondů pak zprostředkovává kapitálově podporuje růst a budoucnost této nové vrstvy ekonomiky.

V médiích opakovaně zaznívá, že české banky nepodporují domácí zbrojaře a odmítají financovat zejména zbrojní zakázky směřující na pomoc Ukrajině, která se brání ruské agresi. Jaký je postoj České spořitelny?

Spořitelna patřila již před zahájením ruské agrese na Ukrajině k významným financujícím bankám špiček českého obranného průmyslu. Změna bezpečnostní situace v Evropě zvýšila nejen poptávku po vojenském materiálu, ale také naši schopnost vyjit českým zbrojním firmám maximálně vstříc. Tempo růstu našeho financování obranného průmyslu se v posledních dvou letech více než ztrojnásobilo. Ruku v ruce s růstem našeho financování a podpory domácího obranného průmyslu jde pochopitelně i větší obezřetnost zejména při financování menších a začínajících firem, abychom absolutně eliminovali riziko, že by se námi financované zakázky mohly ocitnout v nesprávných rukách.

Na závěr – co je pro vás v této agendě důležité i „uvnitř“ banky?

V rámci odpovědného přístupu k celospolečenským tématům například podporujeme občanskou angažovanost našich zaměstnanců v aktivních zálohách AČR – udělujeme jim potřebné volno a doplácíme jim rozdíl mezi jejich hrubou mzdou a služným. Je to konkrétní projev podpory lidí, kteří jsou připraveni se aktivně podílet na bezpečnosti naší země.

*Pane řediteli, děkuji Vám za rozhovor.
Šárka Cook*

Foto: Česká spořitelna

CHEMICAL 2F TACTICAL & CM-6

*Filtračně-ventilační
jednotka s ochrannou maskou,
pro to nejnáročnější nasazení*



Vyrobena v ČR



AQAP 2110:2016



Více o Rescue
and Defence



CleanAIR®

work hard • breathe easy

www.clean-air.cz

Vojenský opravárenský podnik oslaví 80 let

Vojenský opravárenský podnik (VOP CZ) si letos připomíná 80 let od svého založení. Toto významné jubileum podnik oslaví sérií akcí pro odbornou i širokou veřejnost, jejichž vrcholem bude den pro veřejnost s názvem VOPEN DAY. Návštěvníci se při této příležitosti mimo jiné seznámí s bojovým vozidlem pěchoty CV90, jehož výrobu podnik připravuje.

Hlavní část oslav se uskuteční v sobotu **13. června 2026**, kdy VOP CZ otevře svůj areál veřejnosti. Program nabídne mimo jiné ukázky vojenské techniky, hudební doprovod i doprovodné aktivity pro děti.

„Chceme veřejnosti ukázat, co se děje za branami našeho podniku. Připravujeme pestrý program a mohu potvrdit, že veřejnost zde uvidí naživo obrněné vozidlo CV90, které budeme vyrábět právě u nás,“ uvedl ředitel VOP CZ Vlastimil Navrátil.

Součástí celoročních oslav bude také panelová výstava **Historie opravárenství v ČR**, která bude slavnostně zahájena v druhé polovině března za účasti zástupců Armády České republiky a Ministerstva obrany. Výstava bude umístěna před budovou Generálního štábu v Praze. Nad celými oslavami převzal osobní záštitu ministr obrany **Jaromír Zůna**.

Vojenský opravárenský podnik vznikl v roce 1946 v areálu bývalého šenovského lihovaru, kde po druhé světové válce zůstalo velké množství kořistní techniky. Podnik se postupně stal klíčovým odborníkem na opravy

a modernizace tankové techniky od britských tanků typu Cromwell přes sovětské typy T-34 a T-55 až po tanky T-72, které podnik opravuje od roku 1983. V roce 2010 VOP CZ také vyrobil 107 obrněných vozidel PANDUR II pro Armádu České republiky. V současnosti se podnik připravuje na výrobu bojových vozidel CV90 pro českou armádu, svažuje obrněné kabiny pro německou společnost KNDS a ve spolupráci se společností Rheinmetall zajišťuje opravy tanků Leopard 2A4.

„Za nás je to opravdu historický kus cesty. Z povalečného shromaždiště vojenské techniky se VOP stal významným státním podnikem, který má zásadní roli v zajištění obrany schopnosti České republiky. Toto výrobní centrum je důstojně připomenout a zároveň poděkovat všem bývalým i současným zaměstnancům. Jsou to lidé, kteří svou prací berou srdcem,“ dodává ředitel VOP CZ Vlastimil Navrátil.

VOP CZ (Vojenský opravárenský podnik) je státní podnik založený roku 1946. Zajišťuje opravy, servis, modernizace a vývoj pozemní vojenské techniky jak pro Armádu České republiky, tak i pro další armády členských států NATO. Aktuálně zaměstnává okolo 500 zaměstnanců. Podnik se nachází v Šenově u Nového Jičína, další část podniku je v Bludovicích nedaleko Nového Jičína.

VOP
— CZ —





VOP CZ získal oprávnění k svařování obrněných vozidel německé výroby od Bundeswehru



Vojenský opravárenský podnik (VOP CZ) prošel důležitou certifikací opravňující k svařování vojenské techniky německé a západní výroby. První zakázky už realizuje pro německou zbrojařskou společnost KNDS.

Díky úspěšnému absolvování certifikačního řízení DIN 2303 / Q3, které představuje nejvyšší úroveň svařování pozemní vojenské techniky, může státní podnik realizovat výrobu širokého spektra různých vojenských svařenců německé a obecně západní proveniencí. Celý certifikační proces trval přibližně jeden rok a zahrnoval komplexní audit svařovacích procesů provedený německými experty, výrobu kontrolních svařenců a jejich následné balistické testování v certifikovaných zkušebnách německé armády. Součástí procesu bylo rovněž odborné zaškolení svářečů a dalších specialistů VOP CZ.

První zakázky pro německý vojenský trh již státní podnik realizuje prostřednictvím společ-

nosti KNDS, pro kterou svařuje obrněné kabiny vozidel IVECO GTF3. Zároveň VOP CZ jedná s dalšími německými zbrojařskými společnostmi o dalších možných zakázkách v oblasti svařování vojenských produktů. V průběhu tohoto roku plánuje podnik orientovat významnou část svých svařovacích kapacit právě na německý obranný trh, ve kterém vidí dlouhodobý strategický potenciál.

Do budoucna VOP CZ plánuje vznik tzv. velkého svařovacího centra, ve kterém by byly soustředěny zakázky na výrobu vojenských svařenců pro několik paralelně realizovaných projektů. V souvislosti s tím podnik počítá s náborem až necelé stovky nových svářečů a dalších podpůrných profesí.

Získání tohoto oprávnění zařadilo navíc český státní podnik mezi světovou špičku v oblasti vojenského svařování a zároveň významně posílilo roli českého obranného průmyslu jako důležitého dodavatele pro evropský obranný sektor.

„Pro nás se jedná o velmi důležitý milník. Posilujeme naše schopnosti v oblasti vojenského svařování a zároveň se tímto krokem zařazujeme mezi světové dodavatele vojenských svařenců, po nichž je v Evropě vysoká poptávka. To již potvrzují první poptávky po tomto vysoce specializovaném typu svařování. Navíc je to velmi dobrá zpráva i pro náš průmyslový region, protože vznikne řada nových pracovních míst,“ uvedl ředitel VOP CZ Ing. Vlastimil Navrátil, MBA.



PARDUBICKÝ KRAJ; MĚSTO KRÁLÍKY; SEKCE LOGISTIKY MO ČR; ÚTVARY ARMÁDY ČESKÉ REPUBLIKY; SPOLEČNOST PŘÁTEL ČS. OPEVNĚNÍ, O. P. S.; VOJENSKÉ MUZEUM KRÁLÍKY - ARMYFORT s. r. o.; POLICIE ČR; HASIČSKÝ ZÁCHRANNÝ SBOR ČR; CELNÍ SPRÁVA ČR; VĚZEŇSKÁ SLUŽBA ČR VĚZNICE MÍROV A VOJENSKO-HISTORICKÝ KLUB ERIKA BRNO VE SPOLUPRÁCI S KLUBY VOJENSKÉ HISTORIE A HISTORICKÝMI VOJENSKÝMI JEDNOTKAMI Z CELÉ ČR POŘÁDAJÍ AKCI

POD ZÁŠTITOU HEJTMANA PARDUBICKÉHO KRAJE MARTINA NETOLICKÉHO



Akce
Cihelna

27. ROČNÍK

CIHELNA 2026

KRÁLÍKY

14. – 15. SRPNA 2026

Vojensko-historická vzpomínková akce v
Králické pevnostní oblasti s dlouholetou tradicí

Hlavní program tvoří několik bojových ukázek vojensko-historických klubů (rekonstrukce bojů z období 1938 - 45), součástí akce je prezentace Armády České republiky, Police ČR, integrovaného záchranného systému, Vojenského muzea Králíky a Vězeňské služby, výstavy vojenské historické techniky a mnoho dalšího. Místo konání akce je ukázková plocha před Vojenským muzeem Králíky (VMK).

<https://www.facebook.com/AkceCihelna/>
<https://www.armyfort.cz/cs/akce>





Memorandum VTÚ s Explosií

posiluje český výzkum, vývoj i soběstačnost v oblasti munice

28. ledna letošního roku podepsali zástupci Vojenského technického ústavu a společnosti Explosia společně memorandum o strategické spolupráci. Nešlo jen o pouhé formální stvrzení partnerství. Oba subjekty tím vyslaly jasný signál, že český stát chce systematicky posilovat vlastní schopnosti ve vývoji, testování, certifikaci i výrobě munice. VTÚ v tomto procesu sehrává roli národní autority – odborného garanta, který stojí prakticky za všemi klíčovými obrannými projekty Armády České republiky. Explosia zase plní roli strategického partnera při zajišťování materiálové i technologické soběstačnosti České republiky v oblasti energetických materiálů.

Národní autorita v praxi

Vojenský technický ústav patří dlouhodobě k základním pilířům českého obranného výzkumu a vývoje. Jeho role se v čase vyvíjela spolu s technologickým pokrokem i proměnou potřeb armády, jeden princip však zůstává neměnný: poskytovat státu nezávislou odbornou autoritu. Instituci, která dokáže objektivně ověřit, zda technika, výzbroj i munice splňují požadované parametry a obstojí v reálném provozu.

Dnes je VTÚ státním podnikem se zřizovatelem v podobě **Ministerstva obrany České republiky** a více než 80 procent jeho produkce směřuje právě k resortu obrany. „*Nejsme jen dodavatelem služeb. Jsme partnerem státu při budování obranných schopností*“, zaznívá z vedení podniku. Ředitel VTÚ Jiří Kašpárek k tomu říká otevřeně: „*VTÚ je podnik, který má ve svém portfoliu vývoj muničních systémů*

a jejich zkoušení. To jsou dvě oblasti, které jsou klíčové pro tuto vzájemnou spolupráci. A protože jsme státní podnik, je pro nás přirozené podporovat české výroby a české výrobce. Je to otázka soběstačnosti i strategického zájmu České republiky.“

Slavičín jako centrum vývoje a zkoušek

Specifickou a velmi důležitou součástí struktury VTÚ je odštěpný závod zbraní a munice ve Slavičíně (VTÚVM). Právě zde se koncentrují kapacity pro vývoj, testování, certifikaci i prototypovou výrobu munice různých ráží. Ve vztahu k Explosii hraje tento závod zásadní roli.

„*Společně podepsané memorandum není začátkem nějakého nového procesu*“, vysvětluje Kašpárek, „*je to potvrzení spolupráce, která už probíhá. Spíše si tím říkáme: jdeme stejným směrem a chceme naši součinnost ještě prohloubit.*“

Komplementarita know-how

Explosia je tradiční český výrobce výbušnin s historií sahající do roku 1920. Dnes jde o státem vlastněnou akciovou společnost spadající pod **Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky**, která zaměstnává více než 700 lidí. Její portfolio zahrnuje průmyslové výbušniny, střeliviny i moderní modulární hnací náplně pro dělostřelecké systémy. Právě v této oblasti se přirozeně protínají kompetence obou podniků. „*Při vývoji muničních systémů je naší první volbou tuzemský výrobce energetických materiálů, tedy Explosia. Díky jejich know-how nám dokážou připravit materiály na míru*“, říká Kašpárek. A z druhé strany spolupráce se přidává generální ředitel Explosie Tomáš Rubáček. „*Pro nás je VTÚ silným partnerem s jedinečným know-how ve zkoušení a certifikaci. To je přidaná hodnota, kterou může Explosia využít při vývoji a výrobě svých produktů.*“ Jinými slovy: jeden podnik vyvíjí a vyrábí klíčové



energetické materiály, druhý garantuje jejich bezpečnost, parametry a certifikaci. Bez jednoho by druhý nemohl fungovat v plném rozsahu.

Od rozdílných priorit ke společnému cíli

Ne vždy však byla spolupráce takto intenzivní. V minulosti se priority obou podniků rozcházely. „Do nedávné doby byl v Explosii prioritou především obchodní rozměr velkých zakázek, což vedlo k tomu, že spolupráce menšího rozsahu nebyla v popředí zájmu naší společnosti. V současné době vnímáme potřebu spolupráce i na menších projektech co do rozsahu, ale důležitých co do významu,“ vysvětluje předseda představenstva Explosie Tomáš Rubáček, a souhlasí také ředitel Kašpárek. „Dnes je situace jiná. Naše priority se znovu setkávají. Memorandum vnímám jako jasnou dohodu, že chceme vytvářet prostředí pro ještě hlubší spolupráci.“

Reakce na nové zbraňové systémy

Spolupráce už dnes dostává konkrétní obrysy. Týká se například kvalifikace modulárních hnacích náplní pro 155mm munici používanou v dělostře-

leckém systému **CAESAR** nebo příprav vývoje a certifikace munice ráže 120 mm pro tanky **Leopard 2**.

„Do Armády ČR přichází nové zbraňové systémy a s nimi i nové ráže munice – neznámější jsou 120 mm pro tanky a 155 mm pro dělostřelectvo,“ konstatuje Kašpárek. „Zpočátku budou tyto systémy i munice pořízovány převážně v zahraničí. Naším dlouhodobým cílem je ale postupně budovat schopnost domácí výroby.“

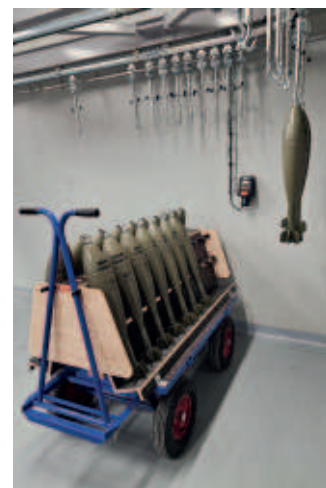
Certifikace nelze uspěchat, proces ano

Zavádění nové munice do výzbroje je složitý a časově náročný proces. Existují však cesty, jak jej zefektivnit, aniž by utrpěla bezpečnost či kvalita. Samotné zkoušky zkrátit nelze. Pokud trvají šest měsíců, nelze je administrativně zkrátit na dva. To vychází z legislativních a aliančních požadavků. Proces jako celek je ale možné urychlit tím, jak budou využity výsledky zkoušek z jiných nezávislých pracovišť. A právě zde přichází velký potenciál partnerství s Explosií, kde je možné testovací zařízení využít za přítomnosti nezávislého subjektu, tedy zástupců VTÚ. Výsledkem je nejen úspora času, ale i větší provázanost českého obranného průmyslu.

Know-how pod kontrolou státu

Spolupráce dvou státních podniků má ještě jeden rozměr – strategický. „Považujeme za podstatné, aby klíčové know-how produktů dodávaných do Armády ČR zůstávalo v rukou podniků vlastněných státem. Je to otázka bezpečnosti i dlouhodobé stability,“ říká Kašpárek bez obalu. Do budoucna chce VTÚ dále investovat do modernizace zkušebních zařízení a posilovat svou roli ve vývoji muničních systémů – ať už samostatně, nebo v kooperaci s dalšími subjekty obranného průmyslu.

Explosia jako hlavní tuzemský producent energetických materiálů používaných v muničních systémech je proto logickým partnerem celého procesu – od vývoje přes testování až po certifikaci. „Memorandum proto ani pro nás není jednorázovým administrativním aktem. Je dalším krokem v systematickém budování českého obranného ekosystému,“ dodává Tomáš Rubáček. Vojenský technický ústav vstupuje do této spolupráce jako národní autorita a garant odborné úrovně klíčových vojenských schopností, Explosia jako klíčový partner při zajišťování materiálové i technologické soběstačnosti České republiky.



LOM PRAHA

přesunul výcvik armádních pilotů vrtulníků na letiště Přerov-Bochoř

LOM PRAHA s. p. provedl významnou organizační změnu, která souvisí s výcvikem pilotů vrtulníků pro Armádu České republiky a zahraniční vojenská letectva tím, že od 1. ledna vytvořil nový prvek ve struktuře CLV, a to Odbor výcviku vrtulníků. V této souvislosti byly z Pardubic dislokovány stroje Mi-17 a Enstrom 480B-G do nového působiště, kterým je letiště Přerov-Bochoř, jehož je státní podnik Ministerstva obrany od října 2013 provozovatelem.



Odlet se vztyčenou hlavou

Na východě Čech zanechaly vrtulníkari „CéeLVěčka“ výraznou stopu při výcviku pilotů Vzdušných sil Armády České republiky a příslušníků zahraničních vojenských letectev. Tady je jejich krátké curriculum vitae - Mi-2: celkový nálet 11 350 letových hodin, trupová čísla 0709, 0711, 0713, 0718, 9427, 9428. První let v CLV byl 7. dubna 2004 a poslední let v CLV se uskutečnil 2. února 2023.

Mi-17: celkový nálet 16 263 letových hodin, trupová čísla 0825, 0828, 0832, 0835, 0836, 0837, 0457. První let v CLV 5. prosince 2006.

Enstrom 480B-G: celkový nálet 14 911 letových hodin, trupová čísla 0459, 0460, 0473, 0474,

0484, 0485, 0515, 0516. První let v CLV 20. června 2018.

Plánovaný roční nálet 2 800 hodin

Odbor výcviku vrtulníků CLV LOM PRAHA, který tvoří zhruba padesát zaměstnanců v profesích pilotů-instruktorů, palubních techniků, odborných inženýrů, techniků či řidičů pozemních prostředků a cisteren PHM, vznikl od 1. ledna 2026. Jeho vedoucím je Radek Mičulek.

Na přerovské základně bude Centrum letectvého výcviku LOM PRAHA provozovat maximálně pět vrtulníků v jedné letové směně. „Zpravidla budeme létat ve dvou letových směních, a to od pondělí do čtvrtka v době od 9 do 22 hodin a v pátek do 14 hodin“, upřesňuje

ředitel CLV Jaroslav Špaček a dodává, že letošní roční nálet flotily vrtulníků je plánován zhruba na 2 800 letových hodin.

V souvislosti s redislokací vrtulníkové flotily CLV LOM PRAHA do Olomouckého kraje se poslední lednové pondělí uskutečnila na přerovské základně tisková konference. Zástupci sdělovacích prostředků a představitelé místní samosprávy byli ředitelem LOM PRAHA s. p. Jiřím Protivou a ředitelem CLV Jaroslavem Špačkem informováni, že důvodem přeletu vrtulníků na LKPO jsou zejména kapacitní limity pardubického letiště, navíc umocněné přesunem Gripenů na LKPD kvůli modernizaci čáslavské základny. Další sdělení se týkala jak záměru v pokračujícím budování tamního zázemí, tak rozšiřování spolupráce s okolními

obcemi a městem Přerov. Neméně zajímavé byly statické ukázky vrtulníků Mi-17 a Enstrom 480B-G, jakož i prezentace výstroje pilotů a palubních techniků, nevyjímaje novinku na zkoušku – do letecké kombinézy všitých turniketů nové generace od české firmy, které představují unikátní systém pro rychlé zastavení krvácení.

Investice a vize

Je zřejmé, že přesun vrtulníkové flotily CLV LOM PRAHA do nového působiště byl podmíněn i dílčími investicemi. V minulém roce bylo investováno celkem 15 milionů korun. Jednalo se zejména o úpravy do hangáru a zázemí pro létající a technický personál. Rovněž nelze nezmínit některé plány CLV LOM PRAHA na rok 2026. Ty cílí na výstavbu mobilního heliportu v severní části letiště nebo na osvětlení travnaté dráhy v kooperaci se Správou letiště Přerov.

„Přesun výcviku na přerovské letiště je systematickým krokem, který vytváří podmínky pro moderní a kapacitně udržitelný výcvik pilotů Armády ČR i zahraničních partnerů. Zároveň chceme být dobrým sousedem, proto od samého počátku vedeme otevřený dialog s městem Přerov i okolními obcemi tak, aby byl provoz letiště předvídatelný a co nejlépe sladěný s životem v regionu. Přítomnost výcvikového centra a armádních útvarů zároveň přináší do regionu nové příležitosti, a to nejen v podobě investic do infrastruktury, ale také vzniku nových kvalifikovaných pracovních míst“, říká ředitel LOM PRAHA Jiří Protiva.

Autor: Pavel Lang

Foto: archiv LOM PRAHA s. p.



Digitální dvojče

ve světě leteckého, kosmického a obranného průmyslu

Akkodis vyvíjí různé varianty digitálních dvojčat pro využití v leteckém a obranném průmyslu a dnes bychom vám rádi představili digitální platformu, kterou lze využít jak pro digitální zobrazení celého letadla, pro predikci jeho údržby, tak i pro školení a trénink. Tato platforma byla vyvinuta našimi kolegy ve Francii a je využívána například předním evropským výrobcem letadel nebo francouzskou armádou. Akkodis CZ je připraven toto řešení adaptovat potřebám českých firem a zajistit celý proces implementace včetně následné dlouhodobé podpory jeho provozu.

Platforma 3DJuump vznikla jako výzkumný projekt, který pracoval s velmi rozsáhlými digitálními maketami letadel určenými k tvorbě 3D výcvikových simulátorů, vysvětluje Sylvain Bonneau, vedoucí divize Akkodis 3DJuump. Úplný začátek vývoje tohoto produktu se datuje do roku 2008, kdy museli kolegové nejprve překonat situaci, kdy již existující data nebylo možné bez dalšího zásahu využít. „Zjistili jsme, že většina 3D materiálů už existovala v CAD souborech,“ říká Bonneau. „Ale přestože data byla k dispozici, museli jsme je kvůli grafice vytvářet úplně od začátku. Bylo frustrující vědět, že ta data máme, ale nemůžeme je využít.“ Nástroje, které by týmu umožnily data jednoduše přenést, tehdy neexistovaly. „CAD soubory jsou převážně matematickými popisy povrchu objektu. Na druhé straně masově používaná 3D grafika pro zobrazování v reálném čase je založena na síti trojúhelníků. Jsou to dva odlišné jazyky,“ vysvětluje Bonneau. „Chtěli jsme tuto propast překlenout, abychom nemuseli vše znovu vytvářet.“

Od konceptu k obchodnímu úspěchu: cesta 3DJuump

Tým si stanovil ambiciózní cíl: zobrazit obrovskou, daty nabitou digitální maketu letadla a jeho částí na běžném počítači. A už v roce 2008 se tomuto cíli překvapivě přiblížil. Členové týmu se proto rozhodli rozvinout svůj výzkumný výstup do komerčního produktu.

Od roku 2023 je 3DJuump již nedílnou součástí projektů a slouží jako hlavní digitální kolaborační platforma pro týmy konstrukce a produktového engineeringu v několika divizích globálního výrobce letadel, včetně jeho kosmického a vrtulníkového programu.

Následně si Bonneau a jeho tým položili otázku, zda by digitální maketu 3DJuump nebylo možné využít i k jiným účelům, např. právě pro interpretaci reálných dat z provozovaných letadel. **Mohlo by digitální dvojče pomoci výrobcům lépe sledovat stav jejich letadel po dodání provozovatelům?**

Spolupráce při sdílení dat o letadlech

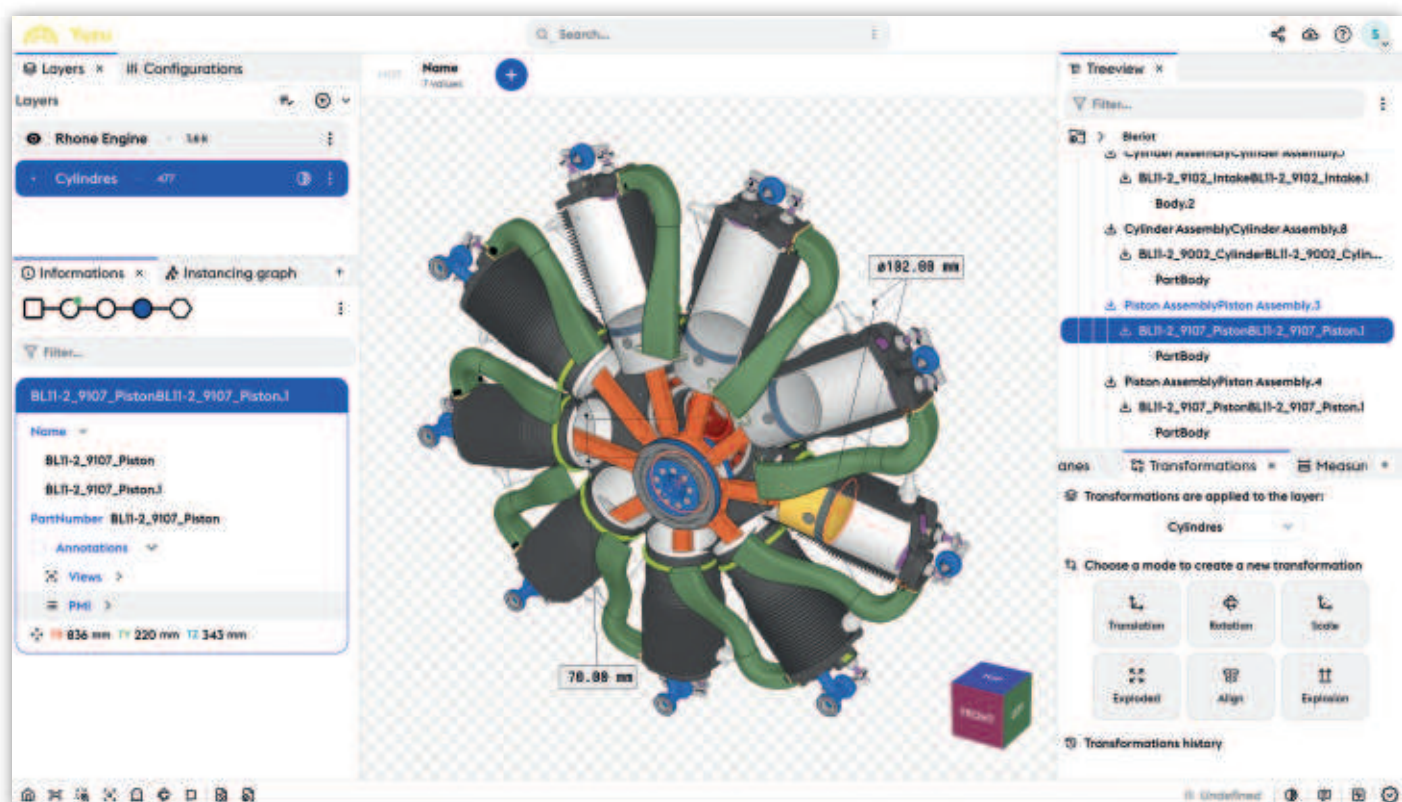
Informace o letadle po jeho dodání mohou být pro výrobce velmi cenné. V průběhu životního cyklu letadlo prochází řadou úprav, modernizací kabiny nebo redesigny pro nové účely.

Majitelé letadel se často vrací k výrobcí pro úpravy a modernizace. Aby však výrobce mohl připravit přesnou a cenově odpovídající nabídku, potřebuje rozsáhlá data — od dokumentace úprav až po časy provozu jednotlivých zařízení.

Specifická data o konkrétním letadle výrazně usnadňují a zlevňují návrh modernizací.

„Výrobci často nemají reálné informace o tom, co se s jejich letadly, v terénu děje, jaké úpravy byly provedeny a podobně,“ říká Bonneau.

Provozovatelé transportních letadel, kteří je pravidelně modifikují nebo modernizují pro nové role, mají ale naštěstí zájem data s výrobcí



Obrázek softwaru zobrazující slavný motor Le Rhône

sdílet. Tým specialistů Akkodis je tak ve spolupráci s klienty a provozovateli jejich letadel schopen do platformy digitálního dvojčete 3DJuump integrovat reálná data.

Překonání problémů s integrací dat jednotlivých dílů

Jak ale přiřazovat data jednotlivým dílům letadla? I když jsou totiž díly identifikovány sériovým číslem, výrobci často nemají informace o tom, zda byl díl nahrazen identickým kusem nebo jak dlouho byl v provozu.

Akkodis tedy potřeboval najít způsob, jak rozlišit mezi číslem dílu, které identifikuje typ komponenty, a sériovým číslem, které identifikuje konkrétní fyzický kus.

„Platforma zpočátku nebyla připravena nést tento typ informací, takže jsme ji museli vyvinout dál,“ říká Bonneau. „Problém se nám ale povedlo vyřešit a díky tomu je dnes 3DJuump možná jediná platforma schopná takový use-case zvládnout.“

Inovativní řešení pro bezpečnou a mobilní správu dat o letadlech

Tým Akkodisu dále upravil 3DJuump pro provoz v privátních komunikačních sítích, zejména pro údržbu utajovaných transportních letadel.



Testování 3DJuump ve virtuální realitě, 2025

Abyste bylo možné, bylo mimo jiné nutné vyřešit výzvy spojené s nasazením klient/server platformy v izolovaných sítích zákazníků. Řešením se stal přenosný server, který jako autonomní systém s vlastní Wi-Fi sítí a připojenými tablety zpřístupňuje digitální dvojčete 3DJuump přímo na palubě letadla prostřednictvím malého tabletu. Umožňuje personálu zaznamenávat a kontrolovat změny v letadle před a po každém letu. Díky tomuto řešení pak např. během modernizací kabiny letadla, které mohou letadlo vyřadit z provozu na dlouhou dobu, používají technici tablet 3DJuump s přenos-

ným serverem k dennímu dokumentování postupu prací, což zajišťuje soulad s konstrukční kanceláří a usnadňuje sdílení informací.

Platforma 3DJuump je tak dnes díky dlouholetému vývoji a adaptaci na různé způsoby využití připravena výrazně usnadnit návrhy oprav a úprav letadel nebo v případě včasného zavedení jejího používání může být využita i pro predikci údržby daných strojů.

Pokud vás zajímá více, obraťte se s dotazem na salescz@akkodis.com



PBS AEROSPACE – slavnostní zahájení výroby

PBS GROUP posiluje globální pozici: nové investice v Česku a expanze na americký trh

PBS GROUP vstupuje do další etapy svého rozvoje. Skupina, která dlouhodobě staví na přesném strojírenství a leteckých technologiích, dnes potvrzuje, že růst není omezen pouze na Českou republiku. Vedle rozsáhlých investic ve Velké Bíteši výrazně posiluje i své působení ve Spojených státech amerických. Strategické kroky na obou trzích spolu úzce souvisejí a vytvářejí základ pro další dlouhodobou expanzi.

PBS vyvíjí a vyrábí především malé turbínové letecké motory, které nacházejí uplatnění zejména v bezpilotních prostředcích (UAV/drony), malých letounech, vrtulnících a dalších speciálních leteckých aplikacích. Výroba leteckých motorů pro bezpilotní aplikace se v posledních letech stala hlavním motorem růstu celé skupiny. PBS Velká Bíteš od roku 2023 téměř šestinásobně navýšila produkci motorů, přičemž v roce 2025 dosáhla výroba přibližně 1 700 kusů. Tento dynamický vývoj se promítá i do ekonomických výsledků – obrát společnosti vzrostl z přibližně dvou miliard korun v roce 2024 na očekávaných 2,7 miliardy v roce 2025 a plán pro rok 2026 počítá s hranicí kolem 3,7 miliardy korun. Export přitom tvoří naprostou většinu produkce, což potvrzuje silné postavení společnosti na zahraničních trzích.

Aby bylo možné na rostoucí poptávku reagovat, realizuje PBS Velká Bíteš rozsáhlý investiční program v hodnotě přibližně jedné

miliardy korun. Klíčovou součástí je výstavba nové výrobní haly Divize letecké techniky a rozšiřování kapacit pro výrobu turbínových i proudových motorů. Modernizace zahrnuje také nákup špičkových CNC technologií, nové vakuové a žíhací pece a zavádění pokročilých výrobních procesů, které posouvají technologickou úroveň výroby na vyšší úroveň.

Růst výroby zároveň znamená i výrazné posilování personálních kapacit. Počet zaměstnanců ve Velké Bíteši vzrostl z přibližně 600 v roce 2023 na zhruba 800 v roce 2025 a společnost dále pokračuje v náboru. Cílem je dosáhnout kapacity kolem 1 060 zaměstnanců. Tím PBS potvrzuje, že její rozvoj má nejen technologický, ale také regionální a sociální rozměr – investice přinášejí nové pracovní příležitosti a stabilitu v regionu.

Paralelně s růstem v České republice se však stále výrazněji prosazuje také americká kapi-

tola příběhu PBS GROUP. Společnost PBS Aerospace, dceřiná firma skupiny, otevřela v roce 2025 své americké sídlo v Roswellu ve státě Georgia, a to s podporou investice ve výši 20 milionů dolarů. Cílem je rozšířit výrobní kapacity přímo na americkém trhu a přiblížit se klíčovým zákazníkům v oblasti obranného průmyslu. Do dalšího rozvoje výrobních kapacit je připravena společnost investovat přibližně 90 milionů dolarů.

Dalším zásadním milníkem bylo uzavření významné subdodavatelské smlouvy se společností Zone Five Technologies. Kontrakt v hodnotě několika desítek milionů dolarů potvrzuje, že PBS Aerospace je schopna fungovat jako dlouhodobý průmyslový partner pro potřeby americké obrany. Výroba v USA se postupně rozbíhá a navyšuje kapacity, přičemž důraz je kladen na vysoce spolehlivé proudové motory určené pro moderní obranné systémy.



PBS Velká Bíteš – instalování HIP pece Quintus v nové hale DLT2 II.

„Strategie skupiny je zřejmá: růst ve Velké Bíteši a expanze do USA nejsou dvě oddělené linie, ale vzájemně se doplňující části jednoho globálního plánu. Česká výrobní základna zůstává klíčovým pilířem technologického vývoje a našeho

know-how, zatímco americké kapacity nám umožňují rychleji reagovat na potřeby zákazníků a posilovat konkurenceschopnost na jednom z nejdůležitějších trhů světa. Otevřeně říkáme, že naším cílem je postupně přecházet

na výrobu motorů z komponent vyráběných přímo v USA. Tento krok nám přinese vyšší flexibilitu, efektivnější výrobu a zároveň větší odolnost celého dodavatelského řetězce,“ uvedl Petr Kádner, generální ředitel PBS GROUP

Z pohledu celého holdingu je důležité, že se daří současně rozvíjet domácí i zahraniční aktivity. Velká Bíteš zůstává technologickým srdcem výroby, zatímco USA se stále více stávají strategickou základnou pro globální expanzi. PBS GROUP tak vysílá jasný signál: nejde pouze o českou firmu s exportní ambicí, ale o mezinárodní průmyslovou skupinu, která buduje svou budoucnost současně na dvou kontinentech.

„Výsledkem je obraz společnosti, která roste stabilně, systematicky a s jasnou vizí. Investice ve Velké Bíteši dokazují náš dlouhodobý závazek vůči domácí výrobě a zaměstnanosti. Expanzní kroky v USA naopak ukazují naši odvahu a schopnost prosadit se na globálním trhu. Kombinace obou směrů nám dává unikátní konkurenční výhodu a potvrzuje, že rozvoj PBS GROUP dnes zdaleka nekončí na hranicích České republiky,“ dodává generální ředitel Petr Kádner.

Inteligentní lovec – antidron BLAZE

Záchytné nebo také stíhací drony dokáží ničit útočící bezpilotní prostředky nepřítele ještě předtím, než se vůbec přiblíží ke svému cíli. Typickým příkladem je BLAZE lotyšského výrobce Origin Robotics. Jde o přenosný, rychle nasaditelný záchytný dron s pohotovostní hmotností 6 kg navržený tak, aby poskytoval autonomní schopnost zachycení vzdušných hrozeb, přičemž jeho operátor má plnou kontrolu nad rozhodnutími o zásahu.

Systém BLAZE je integrován s radarovým systémem, který nepřetržitě monitoruje vzdušný prostor. Detekované cíle se zobrazují operátorovi

na pozemní řídicí stanici (GCS), která je obdobou tabletu. Ze získaných radarových dat operátor zvolí cíl a vydá příkaz k zahájení sledování. Na základě příkazu se stíhací dron vertikálně vznese a po dosažení operační výšky přejde do horizontálního letu. Od tohoto okamžiku dron funguje autonomně: vypočítá optimální dráhu zachycení pomocí palubní navigace, algoritmů řízení letu a dat z vlastních senzorů. Dron se přiblíží a udržuje pozici za určeným cílem, čímž minimalizuje detekci a maximalizuje účinnost útoku. V situacích, kde není k dispozici satelitní signál GNSS, zůstává BLAZE plně funkční díky radarovému navádění. Během celého zásahu přijímá operátor v reálném čase video z optoelektronických palubních senzorů prostřednictvím pozemního anténního systému. Dvojí způsob navádění – radarové následované elektronickým viděním – zaručuje spolehlivé zachycení nepřátelských leteckých systémů i za nejnáročnějších podmínek elektronického boje.

Vysoce explozivní tříštivá hlavička o hmotnosti až 800 g zajišťuje přesnou a účinnou likvidaci nepřátelských bezpilotních prostředků i v prostředí s omezenou kontrolou vzdušného pro-

storu, například v městské zástavbě. Dron BLAZE může být naváděn rádiem až do vzdálenosti 15 km a dokáže spolehlivě ničit cíle letící až několikasetkilometrovou rychlostí. V případě přerušení mise operátorem je BLAZE opakovaně použitelný, což značně zvyšuje jeho nákladovou efektivitu.

Zkušenosti z války na Ukrajině potvrzují, že tyto stíhací drony jsou účinné i při nasazení proti rojům levných nepřátelských dronů. Drony BLAZE dodává na tuzemský trh společnost GLOMEX Military Supplies specializovaná na špičkové obranné technologie.



Evropský výrobce bezpilotních leteckých systémů



U&C UAS je evropský výrobce bezpilotních leteckých systémů, jehož řešení jsou formována na základě praktických bojových zkušeností získaných během války na Ukrajině. Kombinace výroby v Evropské unii, vlastních práv duševního vlastnictví a hlubokého porozumění modernímu bojišti umožňuje vytvářet systémy přizpůsobené reálným operačním podmínkám.

Tým tvoří specialisté s praktickými zkušenostmi s projektováním, integrací a provozem bezpilotních leteckých systémů v bojových podmínkách. Právě tyto zkušenosti formují technické požadavky na každou platformu, každou softwarovou aktualizaci i každou modifikaci. Řešení jsou vyvíjena s ohledem na reálné operační scénáře.

U&C UAS vlastní veškerá práva duševního vlastnictví ke svým řešením a realizuje výrobu v rámci Evropské unie. Postupně rozšiřuje výrobní kapacity i inženýrskou základnu, zajišťuje stabilitu dodávek a kontrolovanou kvalitu. Systém řízení kvality odpovídá normě ISO 9001. Produkce i dokumentace jsou při-

způsobeny požadavkům členských států EU a kompatibilní se standardy NATO v oblasti postupů, bezpečnosti, technické údržby a přípravy personálu. Společnost má přidělen kód NCAGE 8400G a je registrována v systému kodifikace NATO.

Holding the Sky představuje systematický přístup k využití bezpilotních řešení v moderní válce. Platformy nejsou vnímány jako samostatné produkty, ale jako prvky jednotného ekosystému bezpilotních schopností, který funguje v rámci kompletního bojového cyklu.

Operační logika je realizována podle principu: **DETECT → DESTROY → DENY**

DETECT — Stork LR (ISR UAV)

Stork LR zajišťuje včasné odhalení hrozeb a předávání spolehlivých informací pro rozhodování. Vysoká vytrvalost letu a moderní senzorový komplex umožňují provádět hloubkový průzkum, odhalovat koncentrace sil, logistické uzly a dělostřelecké pozice ještě před přechodem protivníka do aktivní fáze.

Integrace s dělostřeleckými jednotkami umožňuje korekci palby v reálném čase, čímž se zvyšuje přesnost zásahu a snižuje spotřeba munice.

DESTROY — MACE (Middle-Strike Loitering Munition UAV)

Systém MACE zajišťuje rychlé a přesné ničení prioritních cílů.

Řešení je postaveno na principu **RECON AND STRIKE**, který předpokládá integraci průzkumné a úderné platformy do jedné zabezpečené řídicí sítě. Jedna posádka realizuje celý operační cyklus – od detekce cíle a navedení až po jeho zničení a vyhodnocení výsledků. Tento přístup zajišťuje zkrácení reakční doby, zvyšuje operativnost a minimalizuje prodlevy při rozhodování.

DENY — Chaser (C-UAS) Interceptor system

Chaser je určen k neutralizaci vzdušných hrozeb. Systém je synchronizován s radiolokačními prostředky a přechází do autonomního režimu ničení cílů. V současných podmínkách určuje rychlost reakce kontrolu nad vzdušným prostorem.

Jednotný ekosystém bezpilotních schopností

Kombinace platform Stork LR, MACE a Chaser vytváří jednotný systém, který propojuje průzkum, úder a kontrolu vzdušného prostoru v jednom bojovém cyklu. Spojení bojových zkušeností, výroby v EU a kompatibility se standardy NATO umožňuje vytvářet řešení připravená k integraci do obranných struktur evropských zemí a partnerských států. V moderním bezpečnostním prostředí udržet kontrolu nad nebem znamená jednat s předstihem.



TELINK

Drony a bezpečnost pod kontrolou



Moderní bezpečnostní prostředí se dynamicky mění a vzdušný prostor se stává novou oblastí potenciálních rizik. Drony dnes představují nejen efektivní nástroj pro monitoring a průzkum, ale i reálnou bezpečnostní výzvu. Česká společnost TELINK, spol. s r.o., se sídlem v Praze, dlouhodobě působí v oblasti profesionálních bezpilotních technologií a bezpečnostních řešení a systematicky se zaměřuje na ochranu státních institucí a kritické infrastruktury před neoprávněným použitím dronů.

TELINK nabízí **komplexní systémy ochrany** proti bezpilotním prostředkům (C-UAS), které pokrývají především včasnou detekci, identifikaci a vyhodnocení hrozeb. Moderní senzory umožňují sledovat vzdušný prostor v reálném čase a analyzovat podezřelé aktivity s minimalizací falešných poplachů. Klíčovým prvkem je **integrace** těchto systémů **do stávajících dispečerských pracovišť** např. Policie ČR, městských policií i dalších bezpečnostních složek, kde dochází ke sdílení dat a okamžitému situačnímu vyhodnocení.

Cílem je především získání přehledu o dění ve vzdušném prostoru a vytvoření nástroje pro rychlé a kvalifikované rozhodování. Každý projekt začíná detailní analýzou rizik a návrhem architektury systému přizpůsobené konkrétnímu objektu a jeho provozním podmínkám. Součástí řešení může být i technologie umožňující aktivní zásah, a to v případech a režimu odpovídajícím platné legislativě.

Ochrana kritické infrastruktury, jako jsou energetické zdroje, rozvodny, vodohospodářská zařízení, datová centra, dopravní uzly nebo budovy státní správy, vyžaduje vysokou úroveň zabezpečení. Neoprávněný let dronu může znamenat bezpečnostní incident, narušení provozu i reputační riziko. TELINK proto realizuje **projekty zaměřené na ochranná pásma** těchto objektů a **integruje detekční technologie** s fyzickou ostrahou, kamerovými systémy a dalšími bezpečnostními prvky.

Bezpilotní prostředky však nejsou jen potenciální hrozbou – stávají se i významným nástrojem automatizované ochrany. **Profesionální drony v kategorii Enterprise** umožňují rychlý průzkum rozsáhlých areálů, termovizní monitoring, kontrolu technického stavu infrastruktury, dokumentaci mimořádných událostí či podporu zásahových složek. Nasazení dronů výrazně zvyšuje **situační povědomí** a zkracuje reakční dobu při krizových situacích.

Součástí řešení TELINK je také **odborný výcvik** obsluhy a metodická podpora provozu, aby byly technologie využívány efektivně, bezpečně a v souladu s evropskou i národní legislativou. Kombinací ochrany proti neoprávněným dronům a profesionálního využití bezpilotních systémů vzniká **ucelený bezpečnostní ekosystém** chránící klíčové objekty ze vzduchu i ze země.





Analýza kybernetických rizik aneb z povinnosti výhoda

Diskuse o povinnosti analyzovat kybernetická rizika se v posledních měsících výrazně vyostřila, a to nejen kvůli novému zákonu o kybernetické bezpečnosti a povinnostem vyplývajících ze směrnice NIS2, ale také proto, že firmy si začínají uvědomovat, že nejde jen o „papír pro papír“. Jak zaznívá z úst odborníků, analýza rizik není jen zákonnou povinností, ale když se udělá prakticky a srozumitelně, tak především přínosem pro byznys.

Legislativa sice nastavuje organizacím mantinely, ale skutečný důvod, proč analýzu rizik dělat, je mnohem hlubší. Pokud totiž organizace pochopí, „co chrání“ a „co je pro její provoz kritické“, dokáže se podle toho mnohem lépe rozhodovat a plánovat. A právě tato schopnost rozhodování se na základě výstupů analýzy rizik je to, co se po firmách chce. V praxi to však neplatí jen pro podniky spadající pod regulaci — analýza rizik je užitečná pro jakoukoli organizaci, která chce vědět, do jaké úrovně kybernetické bezpečnosti má investovat a jaké kroky mají největší návratnost.

Manažerská odpovědnost

Jedním z nejdůležitějších faktorů při zajišťování kybernetické bezpečnosti organizace je

aktivní role jejího managementu. Analýza rizik nesmí být izolovaný IT proces nebo dílčí formální dokument, ale skutečný nástroj řízení. „Vedení organizace by mělo být iniciátorem a hybatelem procesu hodnocení kybernetických rizik. Pouze v takové organizaci, kde management rozumí hodnotě podnikových aktiv a dopadům v případě jejich ohrožení, lze vytvořit prostředí, v němž bezpečnostní řízení dlouhodobě obstojí a v důsledku má pozitivní vliv na řízení,“ upozorňuje Kateřina Hůtová, odbornice na kybernetickou bezpečnost ze společnosti Cybrela.

Aby však analýza rizik nebyla jen formální tabulkou, musí organizace začít správným vymezením, zda a do jaké kategorie regulace spadá a které její podnikové procesy či služby jsou pro její fungování zásadní. „Až podnik určí,

do jaké kategorie regulace spadá, může se pustit do dalších kroků. Teprve po úvodním sebeurčení má smysl sestavovat seznam aktiv, určovat jejich význam, identifikovat možné hrozby a zranitelnosti a následně hodnotit samotná rizika a přijímat adekvátní opatření,“ vysvětluje Kateřina Hůtová.

Reálné scénáře

Mezi firmami může panovat obava, že se v rámci analýzy rizik snadno utopí v přehnaném množství detailů, že je nutné sepsat dlouhé seznamy aktiv nebo popsat každou možnou hrozbu, aby byla analýza dostatečná a dostala litery zákona. Ve skutečnosti však takový postup firmě většinou žádnou hodnotu nepřinese — spíše ji zahltí a zpomalí. „Podniky by měly najít rovnováhu mezi rozumnou mírou



detailu a praktičnosti, aby analýza odpovídala realitě dané firmy a skutečně podporovala její rozhodování. Totéž platí i pro identifikaci hrozeb a zranitelností - namísto opisování obecných seznamů se vyplácí zaměřit se na scénáře, které mohou reálně zasáhnout podnikání dané firmy. Analýza rizik má být srozumitelný, použitelný nástroj, ne zbytečná administrativní zátěž," říká Vojtěch Hvězda, specialista na kybernetickou bezpečnost společnosti Gordic.

Stejně důležité pak je, aby analýza kybernetických rizik nebyla jednorázovým dokumentem, který se jednou vytvoří kvůli zákonné povinnosti a následně založí. „Mělo by jít o živý

nástroj, ke kterému se organizace pravidelně vrací a který průběžně aktualizuje nejen podle toho, jak se mění technologie a podnikové procesy, ale především samotné hrozby. Jen tak může vedení spolehlivě rozumět tomu, jaká rizika jejich podnik skutečně ohrožují a jak se vyvíjejí v čase," upřesňuje Hvězda.

Pokud firmy nedisponují vlastními odborníky nebo kapacitami na provedení komplexní analýzy rizik, mohou využít moderní softwarové nástroje třetích stran, které celý proces výrazně usnadní. Příkladem je aplikace Cyber Security Audit (CSA), která umožňuje nejen systematicky identifikovat a hodnotit kyberne-

tická rizika, ale také spravovat aktiva, sledovat hrozby a zranitelnosti a průběžně aktualizovat výstupy analýzy. Díky integrované expertíze právních konzultantů navíc usnadňuje i implementaci bezpečnostních opatření a dosažení souladu s novou legislativou. CSA tak slouží jako praktický a živý nástroj, který umožňuje efektivně plánovat opatření a podporuje rozhodování o efektivních investicích do zajištění bezpečnosti organizace.

Efektivní řízení

Jakmile jsou rizika jasně pojmenována, přichází na řadu další krok v podobě návrhu a přijetí odpovídajících opatření. Právě v této fázi se ukazuje největší přínos dobře provedené analýzy, která umožní investovat tam, kde je to opravdu potřeba, a zároveň se vyhnout opatřením, která pro danou firmu nemají smysl. Analýza rizik tak přestává být jen povinností a stává se racionálním podkladem pro efektivní řízení bezpečnosti dané organizace.

Analýza kybernetických rizik může být pro podnik velmi silným strategickým nástrojem. „Ovšem pouze tehdy, pokud je k ní přístupováno věcně, pragmaticky a s porozuměním tomu, co má z pohledu efektivního řízení chodu podniku skutečně řešit. Legislativa sice nastavuje povinné minimum, ale skutečná hodnota vzniká až ve chvíli, kdy organizace využije analýzu rizik jako oporu pro informovaná rozhodnutí a jako prostředek k posílení odolnosti celého podnikání," uzavírá František Janů, specialista na kybernetickou bezpečnost společnosti Gordic.



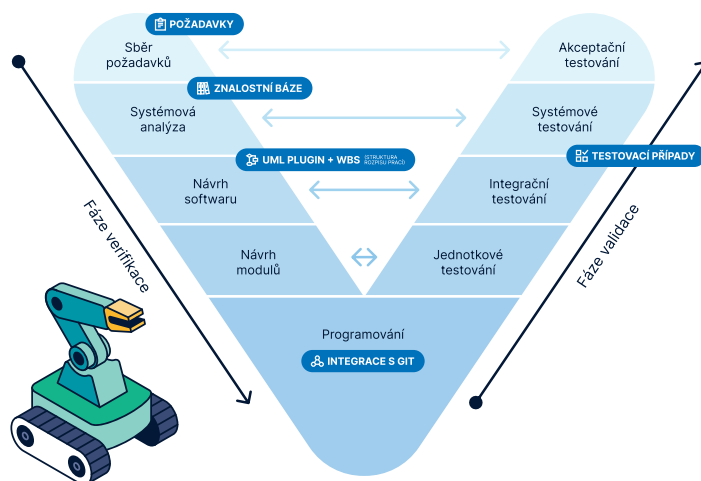
www.gordiccybersec.cz

Od požadavku k testu bez ztráty kontroly

Easy8

Jak řídit obranné programy v éře AI

Rok 2026 bude pro řízení obranných programů zlomový. Rostoucí regulatorní tlak, důraz na suverenitu dat a komplexita mezinárodních dodavatelských řetězců nutí vojenské a letecké společnosti přehodnotit způsob, jakým řídí své programy. Nestačí pouze digitalizovat. Klíčem je kontrola, auditovatelnost a schopnost prokázat shodu s normami v každé fázi projektu.



Podle aktuálních trendů v oblasti projektového řízení se organizace stále častěji posouvají k hybridnímu modelu. Ten kombinuje strukturované plánování a jasně definované milníky s flexibilitou agilních principů. V obranném sektoru je tento přístup obzvláště relevantní: vývojové fáze podléhají přísné dokumentaci a schvalování, zatímco výzkum a technologické inovace vyžadují adaptabilitu.

Zásadním tématem je rovněž umělá inteligence. Její přínos spočívá zejména v predikci rizik, plánování kapacit, automatizaci administrativy či podpoře rozhodování managementu na úrovni programového řízení. V obranném prostředí však AI nemůže fungovat jako nekontrolovaná cloudová služba. Musí být provozována v režimu, který garantuje plnou kontrolu nad daty – typicky on-premises nebo v suverénním cloudu.

Vývoj obranných systémů vyžaduje 100% trasovatelnost každého kroku – od prvotního požadavku až po finální test. Jak toho dosáhnout v souladu se standardy jako DO-178C pro bezpečnostně kritický software v letectví nebo AQAP 2110 pro systémy řízení kvality v rámci obranných projektů NATO? Odpovědí je systematické řízení požadavků, řízení konfigurace, kontrola změn a jednoznačné vazby mezi specifikací, implementací a ověřením. Organizace musí být schopna kdykoli prokázat, odkud požadavek vznikl, kdo jej schválil,

jak byl implementován a jak byl validován. To vyžaduje centrální systém, který propojuje požadavky, úkoly, testovací scénáře i změnové řízení a umožňuje generovat auditní výstupy bez manuální konsolidace dat.

V tomto kontextu zůstává zásadním rámcem řízení tzv. V-model. Ten propojuje jednotlivé vývojové fáze s odpovídajícími validačními kroky a zajišťuje, že každá specifikace má svůj testovací protějšek. Klíčovou je plná trasovatelnost, která vytváří základ pro smysluplné využití umělé inteligence. AI může analyzovat vazby mezi požadavky a jejich implementací, kontrolovat, zda jednotlivé kroky odpovídají definovanému procesu, a identifikovat odchylky, které mohou přinášet potenciální riziko. V prostředí obranného průmyslu se tak AI stává nástrojem pro kontrolu kvality a řízení rizik. Rostoucí komplexita programů v oblasti leteckého a obranného průmyslu zároveň zvyšuje nároky na centralizaci řízení. Oddělené nástroje pro plánování, dokumentaci, kvalitu a reporting vytvářejí informační síla. Trendem je proto konsolidace do jednotné platformy, která propojí řízení projektů, řízení zdrojů, workflow i compliance procesy v jednom kontrolovaném prostředí.

Moderní řešení, jako například Easy8, reflektují tyto požadavky integrací řízení projektů, podpory V-modelu, plné trasovatelnosti požadavků a bezpečných AI funkcí v jednom prostředí. Pro obranné organizace je klíčová

možnost on-premises nasazení a přizpůsobení systému specifickým bezpečnostním politikám. Strategickou výhodou do roku 2026 tak nebude samotné nasazení AI, ale schopnost ji řídit – v souladu s normami, bezpečnostními požadavky a auditními procesy.

Evropská jednička mezi Private WorkOps platformami – Easy8 (dříve Easy Project) je řešení, které propojuje týmy, projekty a technologie do jednoho uceleného systému. Za 20 let na trhu si získala důvěru více než 1 000 firem po celém světě. Easy8 posouvá tradiční řízení projektů a práci na novou úroveň díky frameworku WorkOps, který sjednocuje roztržité nástroje pro efektivní plánování a exekuci.

Na rozdíl od platform nabízejících řešení výhradně v cloudu poskytuje Easy8 plnou datovou suverenitu díky flexibilním možnostem nasazení: v cloudové infrastruktuře v dané zemi či regionu, v privátním cloudu nebo přímo na vlastních serverech zákazníka. Díky tomu je preferovanou volbou pro regulovaná odvětví, jako je státní správa či obranný průmysl, ale i pro IT a výrobní společnosti nebo organizace migrující z Jira, které nechťejí dělat kompromisy v oblasti bezpečnosti.

Platforma má v sobě zaintegrované AI, automatizace přes n8n a podporu jak agilních, tak waterfall metodik. Easy8 sídlí v Praze a pomáhá firmám po celém světě zjednodušit spolupráci a růst bez ztráty kontroly nad svými daty.

Budoucnost C-UAS:

kybernetické převzetí kontroly
jako standard moderní armády



Válka na Ukrajině a moderní konflikty jasně ukazují, že bezpilotní systémy (UAS) se staly dominantním prvkem na bojišti. Pro Armádu České republiky, vyvstává zásadní otázka: jak efektivně eliminovat hrozbu nepřátelských dronů, aniž by došlo k narušení vlastních komunikačních systémů nebo k nechtěným vedlejším škodám?

Odpověď přináší **technologie RF-Cyber**, reprezentovaná společností **FORSOLUTION** na českém trhu a výrobce **D-Fend Solutions** – systémem **EnforceAir2**.

Tradiční metody boje proti dronům, jako je kinetické sestřelování nebo plošné rušení, narážejí na své limity. Kinetická eliminace v urbanizovaném prostředí nese riziko pádu trosek a rušení rádiového signálu často vyřadí z provozu i vlastní jednotky.

EnforceAir2 na to jde jinak. Místo hrubé síly využívá **kybernetické převzetí kontroly**. Systém identifikuje signál dronu, pronikne do jeho protokolu a převezme nad ním kontrolu. Operátor pak může dron bezpečně navigovat po předem určené trase a přistát s ním v bezpečné zóně. To vše **bez narušení okolního elektromagnetického spektra**.

Pro českou armádu je klíčová všestrannost. EnforceAir2 je navržen tak, aby zvládl nejnovější scénáře – řešení je určeno pro **ochranu základen, mobilních kolon i kritické infrastruktury a umožňuje nasazení ve stacionární, vozidlové i přenosné konfiguraci**.

Moderní drony se vyvíjejí – využívají autonomní navigaci a mění frekvence, firma D-Fend Solutions, na tyto změny reaguje neustálou aktualizací knihoven hrozeb.

EnforceAir2 není jen detektor, je to **komplexní řešení**, které dává veliteli na bojišti to nejcennější: kontrolu nad UAS v požadovaném perimetru.

Kybernetické řešení od firmy D-Fend Solutions představuje technologickou špičku, která zajistí jednotkám AČR rozhodující výhodu.

Možnost seznámit se s RF-Cyber přístupem v praxi budou mít odborníci i zástupci bezpečnostních složek na odborné výstavě **LEA-DER (www.lea-der.org)**, kde proběhnou ukázky technologie a prezentace konkrétních scénářů nasazení. FORSOLUTION zde představí možnosti implementace řešení do podmínek AČR i dalších bezpečnostních institucí.

Více informací na webu www.forsolution.cz.

LEA DER

TRAINING CONFERENCE & EXPO 2026

5. - 6. 5. 2026

PRAGOVKA ART DISTRICT

8. ROČNÍK VÝSTAVY BEZPEČNOSTNÍ TECHNIKY

TECHNOLOGICKÁ VÝSTAVA S WORKSHOPY
A PRAKTICKÝMI UKÁZKAMI NÁSTROJŮ
ZAMĚŘUJÍCÍCH SE NA BOJ PROTI KRIMINALITĚ,
ORGANIZOVANÉMU ZLOČINU A TERORISMU VE
VŠECH PODOBÁCH

UZAVŘENÁ AKCE PRO PROFESIONÁLY
BEZPEČNOSTNÍCH A OBRANNÝCH SLOŽEK

AUDIO/VIDEO TECHNIKA PRO SKRYTÉ SLEDOVÁNÍ
VYBAVENÍ PRO BOJ PROTI TERORISMU
UAV TECHNOLOGIE A DETEKČNÍ SYSTÉMY
OCHRANA PROTI ODPOSLECHU – TSCM
NÁSTROJE PRO DIGITÁLNÍ FORENZNÍ ANALÝZU
KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST

REGISTRUJ SE NA WWW.LEA-DER.ORG



Rozhovor

s ředitelem IOO Lázně Bohdaneč

V roce 1956 byl v rámci ministerstva vnitra zřízen Výzkumný ústav civilní obrany, jehož posláním byla vědecko-výzkumná činnost. K prvnímu lednu 1976 byla civilní obrana systémově převedena do podřízenosti ministerstva národní obrany. Zaměření vědecko-výzkumné činnosti se soustředilo na řešení problematiky odolnosti národního hospodářství a ochrany obyvatelstva. V roce 1991 vznikl Institut civilní obrany s působností pro ČSFR v Lázních Bohdaneč. Po rozdělení československé federace vznikl k 1. lednu 1993 Institut civilní ochrany s působností pro Českou republiku. K 1. lednu 2001 byl Institut převeden do podřízenosti Ministerstva vnitra – generálního ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky pod novým názvem Institut ochrany obyvatelstva.

Jaký důležitý význam má Institut ochrany obyvatelstva (IOO) a jaké úkoly a povinnosti plní účelové zařízení MV – generálního ředitelství Hasičského záchranného sboru České republiky? Zeptali jsme se pana plk. Františka Pauluse, ředitele IOO se sídlem v Lázních Bohdaneč.

Pane řediteli, mohl byste nám představit Institut ochrany obyvatelstva? Co je jeho náplní, na jaké činnosti se zaměřuje?

Institut ochrany obyvatelstva (IOO) je specializovanou součástí Ministerstva vnitra – generálního ředitelství Hasičského záchranného sboru ČR. Jeho tradice sahá až do poloviny minulého století. Od té doby prošel řadou proměn. Tou nejzásadnější systémovou změnou s podstatným vlivem na naši organizaci byl v roce 2001 převod kompetencí ve věcech civilní ochrany, resp. ochrany obyvatelstva z působnosti Ministerstva obrany do působnosti Ministerstva vnitra. ČR se tak přiblížila běžnému evropskému standardu, kdy jako optimální se jeví nedělení kompetencí v oblasti ochrany civilního obyvatelstva a zajištění prin-

cipu, aby se touto agendou zabývala organizace/resort, která ji řeší i v době míru a má tedy praktické zkušenosti.

IOO dnes zajišťuje přímou i nepřímou podporu HZS ČR při plnění úkolů ochrany obyvatelstva, integrovaného záchranného systému, požární ochrany, civilního nouzového plánování a krizového řízení. Prakticky to znamená, že působíme ve třech hlavních oblastech: výjezdová činnost, vzdělávání a výzkum-vývoj. Na jedné straně tedy naše týmy přímo vyjíždějí k mimořádným událostem, a to v druhém sledu (disponujeme mobilní chemickou, biologickou i radiační laboratoří, skupinou pro zjišťování příčin požárů, skupinou pro speciální audiovizuální služby), na straně druhé se věnujeme vědeckovýzkumné činnosti, zkušebnictví a standardizaci, čímž nepřímo podporujeme celý HZS ČR – vyvíjíme nové metody, testujeme techniku a stanovujeme postupy k ochraně obyvatelstva. Unikátní je právě kombinace praktického výkonu služby s teoretickým zázemím a schopností přímo předávat tyto poznatky v rámci vzdělávání a přípravy příslušníků HZS ČR, či dalších součástí inte-

grovaného záchranného systému. Díky této šíři záběru a výsledkům obстоjíme i v mezinárodním srovnání.

Náš tým se podílí na tom, aby systém i společnost byly připraveny na současné hrozby – od terorismu a průmyslových havárií až po živelní pohromy. Zabýváme se vývojem a ověřováním systémů včasného varování a studujeme, jak co nejlépe informovat a chránit obyvatelstvo v případě nebezpečí. Naše CBRN laboratoř plní úkoly v operačním a organizačním řízení za účelem zabezpečení chemického a radiačního průzkumu, biologické bezpečnosti, dozimetrické a laboratorní kontroly, monitorování zasažených území a dalších specializovaných činností pro potřeby zásahů jednotek požární ochrany a záchranných prací v rámci integrovaného záchranného systému. Navrhujeme funkční parametry pro nové ochranné prostředky. Vedle toho rovněž plníme funkci centrálního datového skladu pro GIS data, disponujeme specifickými kapacitami v oblasti využívání bezpilotních prostředků (skenování zasažené oblasti, automatizované zpracování dat, tvorba 3D objektů) a plníme



úkoly v oblasti zjišťování příčin požárů, a to s ohledem na expertizní činnost (identifikace akceleračních látek, identifikace neznámých látek, zjišťování materiálové podstaty látek, fyzikálně technické zkoumání vzorků, stanovení požárně technických charakteristik). Výsledky naší práce se promítají do praxe – ať už formou metodik, standardních operačních postupů, úprav interních předpisů HZS ČR, vytvářením funkčních vzorků atd. V neposlední řadě se podílíme i na tvorbě koncepčních materiálů celonárodní úrovně, v daném případě se jedná zejména o Koncepci ochrany obyvatelstva.

V roce 2022 jste získali Prestižní cenu „OPCW-The Hague Award“ za dlouholetý přínos v oblasti školení zahraničních specialistů na poli ochrany před účinky nebezpečných látek. Mohl byste k tomu říci více a rovnou zmínit v jakých dalších oblastech probíhá mezinárodní spolupráce?

Ocenění OPCW–The Hague Award 2022 si velmi vážíme, je to uznání naší dlouhodobé aktivity na mezinárodním poli. IOO totiž už od konce 90. let úzce spolupracuje s OPCW na výcviku odborníků v ochraně proti chemickým látkám.

Každoročně pořádáme mezinárodní kurzy a cvičení pod hlavičkou OPCW přímo u nás v Lázních Bohdaneč. Školíme zahraniční specialisty z celého světa, často z rozvojových zemí, jak správně reagovat na chemické havárie či útoky. Například náš loňský kurz (květen 2025) absolvovali experti z 12 zemí (včetně

řady států Afriky či Asie), a tento byl zaměřený na praktickou reakci na únik nebezpečných chemikálií. Naši lektori – špičkoví chemici CBRN laboratoře IOO – je učili správně rozpoznat typ chemické události, odebrat vzorky, provést analýzu a efektivně dekontaminovat postižené prostory. Právě za tuto dlouholetou expertní pomoc při budování světové kapacity ochrany před chemickými zbraněmi jsme ocenění od OPCW obdrželi.

Kromě toho se naši specialisté účastní mezinárodních cvičení v předmětné oblasti – např. v roce 2023 jsme vyslali tým na cvičení CHEMEX Africa, první celoafrický nácvik chemické bezpečnosti pod patronací OPCW, kde jsme pomáhali školit místní zásahové jednotky. Také spolupracujeme přímo v terénu: v rámci projektu pro Východoafrické společenství naši instruktoři vyjíždějí do Ugandy a dalších zemí, kde trénují tamní záchranáře v reakci na chemické havárie.

Mezinárodní spolupráce IOO však zdaleka není omezená jen na OPCW. Aktivně se zapojujeme i do programů NATO a Evropské unie v oblasti CBRN (chemických, biologických, radiologických a jaderných) hrozeb. Ve vztahu k NATO se jedná zejména o velmi intenzivní spolupráci s aliančním centrem dislokovaným ve Vyškově (JCBRN Defence COE). Ve vztahu ke spolupráci s EU se pak jedná zejména o participaci na projektech podporovaných z programů Mechanismu civilní ochrany Unie. Zde rozvíjíme schopnosti, abychom v budoucnu mohli vystupovat jako modul EU pro mezinárodní

pomoc při chemických a biologických incidentech a rovněž se zapojujeme do výzkumných aktivit podporovaných EK.

Zcela zásadní průřezovou aktivitou je výměna zkušeností – naši odborníci působí v poradních orgánech (například v Advisory Board on Education and Outreach při OPCW) a kolegové z ciziny jezdí na stáže k nám. Celkově lze říci, že IOO má ve světě velmi dobré jméno a aktivně přispívá k mezinárodní bezpečnosti – ať už školením zahraničních expertů, účastí na společném vývoji nových postupů, nebo sdílením know-how napříč kontinenty.

Co se týče domácích úspěchů, i zde jste získali cenu „Vítěz Národní ceny kvality ČR“ v oblasti veřejného sektoru v kategorii „Věda, výzkum a vzdělávání“. Jak byste charakterizoval spolupráci s českým průmyslem v oblasti bezpečnosti a jaké jsou možnosti jeho dalšího zapojení?

Velmi nás těší i zmíněné domácí ocenění – Národní cena kvality (kterou jsme v roce 2022 získali v kategorii věda, výzkum a vzdělávání) potvrzuje, že naše snaha o excelenci nese výsledky. Jedním z důvodů úspěchu je právě úzká spolupráce s výzkumnou a průmyslovou sférou. IOO je mj. také výzkumnou organizací a řadu projektů realizujeme ve spojení s českými firmami, univerzitami či dalšími partnery. Například v oblasti nových technologií pro hasiče jsme spolu vyvinuli unikátní trenažér AI FOK GURU – virtuální výcvikový systém, který simuluje výcvik v ohňovém trenažeru.



Vývoj tohoto řešení byl podpořen z prostředků programu bezpečnostního výzkumu Ministerstva vnitra. To je skvělý příklad propojení know-how státního sektoru s inovacemi soukromého sektoru – výsledkem je technologie, která může výrazně zlepšit a zefektivnit výcvik hasičů.

Obecně platí, že český průmysl můžeme do systému ochrany obyvatelstva zapojit více, a novým důrazem na modernizaci systémů civilní ochrany

napříč celou Evropou k tomu otevírá prostor. Už nyní spolupracujeme s průmyslem na testování a zavádění nových technologií (např. oblast varování, oblast CBRN ochrany, aj.). Proto bych charakterizoval naši spolupráci s českým bezpečnostním průmyslem jako oboustranně prospěšnou a velmi perspektivní: my přinášíme odborné znalosti a zkušenosti z terénu, průmysl zase nové nápady, technologie a výrobní kapacity. Do budoucna chceme tyto vazby dále posilovat – společným cílem je, aby integrovaný záchranný systém měl k dispozici špičkové vybavení a postupy, které byly často vyvinuty či vyrobeny právě ve spolupráci s českými firmami.

100 již několik let systematicky vyvíjí a testuje speciální VR aplikace a trenažéry. Tyto technologie umožňují simulovat mimořádné události, které by v reálných podmínkách znamenaly pro účastníky vysoké riziko. Můžete podrobněji vysvětlit tyto moderní metody výcviku a prevence?

Virtuální realita a simulační technologie přináší do výcviku záchrannářů obrovský posun. My jsme před několika lety začali vyvíjet vlastní VR trenažéry, abychom dokázali bezpečně modelovat extrémní situace, které nelze snadno nacvičit v reálu a navíc, abychom v této oblasti vytvořili „hasičské“ know-how, tedy vlastní schopnost HZS ČR. Umožňuje

nám to například simulovat požár ve fázi flashover – tedy kritický moment, kdy v uzavřeném prostoru dojde ke vznícení hořlavých plynů a teplota skokově vzroste. Tento jev je pro hasiče nesmírně nebezpečný a v běžném výcviku se dá obtížně opakovaně navozovat. Díky virtuálnímu trenažéru (jako je zmíněný AI FOK GURU) ale můžeme flashover nasimulovat vizuálně i fyzikálně věrně – hasič s VR headsetem a interaktivní proudnicí se ocitne ve virtuálním prostředí, kde vidí plameny, cítí sálavé teplo a musí správně reagovat na vývoj situace. Systém využívá i prvky umělé inteligence (machine learning): dokáže analyzovat chování cvičícího, upozorňovat na chyby a dynamicky upravovat scénář podle potřeby.

Tyto moderní výcvikové metody mají několik velkých výhod. Především jsou zcela bezpečné – můžeme hasiče vystavit modelové extrémní události (chemickému výbuchu, úniku toxických látek, radiační kontaminaci apod.) bez rizika zranění či škod na technice. Výcvik lze opakovat a škálovat: scénáře lze spouštět znovu, ladit obtížnost, cvičit jednotlivce i skupiny.

Vedle tohoto řešení jsme také vyvinuli vlastní VR trenažer pro vyšetřovatele příčin vzniku požárů, ale rovněž i řešení pro děti ZŠ – virtuální domeček rizik a v těchto aktivitách pokračujeme.





V oblasti výjezdové činnosti zajišťuje bezpečnost mobilní chemická laboratoř. Můžete stručně popsat její funkci a využití?

Mobilní část chemické laboratoře IOO je speciální výjezdovou skupinou určenou pro zásahy s nebezpečnými látkami. Jejím úkolem je rychlá identifikace neznámých chemikálií přímo na místě události a odborná podpora velitele zásahu. Prakticky to vypadá tak, že na místo mimořádné události (např. únik chemikálie, nález podezřelého balíčku s práškem, průmyslová havárie) vyrazí naše mobilní laboratoř – vozidlo vybavené moderními přístroji a obsluhované vysoce odborně vyškoleným personálem. Na místě odebereme vzorky, které buď rovnou analyzujeme v polních podmínkách, nebo je bezpečně převezeme k podrobnější analýze, pokud je tak nezbytné. Zároveň provádíme neodkladná opatření ke zneškodnění či omezení šíření dané látky. Naše mobilní laboratoř tedy zajišťuje, že se co nejrychleji zjistí, o jakou látku jde, jak je nebezpečná a jaký zvolit další postup zásahu. Tím výrazně zvyšujeme bezpečnost zasahujících hasičů i obyvatel v okolí – rozhodnutí mohou být založena na okamžité dostupných analytických faktech.

Je dobré zmínit, že IOO je koordinačním pracovištěm chemických laboratoří HZS v celé ČR a naše laboratoř je jednou z pěti, které v re-



publice fungují. Každá laboratoř má danou svou územní působnost. Přesto však tento princip územní působnosti není nepřekročitelný a v případě potřeby je možno i vzájemná substituce laboratoří či jejich komplementární nasazení. Kromě chemických havárií jsme připraveni i na radiační nebo biologické hrozby. V praxi tak zasahujeme například také u podezřelých „bílých prášků“. Analýza vzorků pak rychle ukáže, zda jde o běžnou látku, nebo o skutečnou chemickou či biologickou hrozbu.

Mobilní laboratoř IOO je zkrátka specializovaná jednotka, která stojí trochu v pozadí běž-

ných hasičských zásahů, ale pro bezpečné zvládnutí chemických a podobných mimořádných událostí je naprosto klíčová. Svoji činností výrazně rozšiřuje schopnosti HZS ČR – poskytuje nejen výsledky laboratorních rozborů v reálném čase, ale i odborné poradenství přímo na místě zásahu, čímž přispívá k ochraně obyvatel i zasahujících složek v nejrizikovějších situacích.

Pane řediteli, děkuji Vám za rozhovor a přeji mnoho úspěchů.

Šárka Cook
Foto: IOO

Pyrotechnická služba

Policie ČR



Historie pyrotechnické činnosti v České republice

Pyrotechnická činnost v resortu ministerstva vnitra byla zahájena již v roce 1939, kdy byla při policejním ředitelství v Praze vytvořena pyrotechnická skupina. V roce 2001 vznikl Pyrotechnický odbor Policejního prezidia ČR, který se stal gestorem za policejní pyrotechniku nejen v oblasti nástražných výbušných systémů, ale i pro oblast munice. Pyrotechnický odbor Policejního prezidia ČR převzal mimo jiné odpovědnost za pyrotechnické práce v lokalitách bývalých vojenských výcvikových prostorů Ralsko a Mladá. V rámci reorganizace Policie ČR došlo také ke změně dosavadní koncepce výkonu pyrotechnické činnosti. V roce 2009 byla Pyrotechnická služba Policie ČR na základě Koncepce výkonu pyrotechnických činností u Policie ČR zřízena jako útvar s celostátní působností, za účelem zajištění nového systémového řešení výkonu pyrotechnických činností. V rámci své působnosti se Pyrotechnická služba Policie ČR také podílí na rozsáhlých přípravách bezpečnostních opatření, souvisejících se zajištěním státních návštěv. V roce 2025 Pyrotechnická služba Policie ČR obdržela „Cenu ministra vnitra“ za likvidaci 500liberní letecké pumy s chemickým zapalovačem, nalezené v srpnu 2024 v areálu litvínovské chemičky a téhož roku bylo Pyrotechnické službě Policie ČR uděleno prezidentem republiky ocenění „Zlatý záchranářský kříž“. O úkolech, kompetencích, vybavení i využívání moderních technologií jsme hovořili s ředitelem Pyrotechnické služby Policie ČR, brigádním generálem Ing. Karlem Čadilem, který byl v rámci ankety Policista roku 2024 vyhlášen „Velitelem roku“.

Pane řediteli, jaké jsou hlavní úkoly a kompetence Pyrotechnické služby Policie ČR v současném bezpečnostním prostředí?

Pyrotechnická služba Policie ČR je útvar s celostátní působností, specializovaným pro výkon pyrotechnických činností u Policie ČR. V rámci své působnosti Pyrotechnická služba Policie ČR zajišťuje odborné a metodické usměrňování výkonu pyrotechnických činností ve vztahu k ostatním útvarům a organizačním článkům Policie ČR.

Posláním Pyrotechnické služby Policie ČR, ve smyslu zákona č. 273/2008 Sb., o Policii České republiky, je především služba veřejnosti, která spočívá v ochraně života, zdraví majetku nebo životního prostředí, je-li důvodné podezření na bezprostřední závažné ohrožení.

V případě Pyrotechnické služby Policie ČR je slovo „služba“, obsažené v názvu, zcela na svém místě. Činnost Pyrotechnické služby Policie ČR lze charakterizovat jako specializovanou policejní činnost prováděnou ve prospěch veřejnosti, jejímž úkolem je chránit bezpečnost osob a majetku a veřejný pořádek před nebezpečím, které představují právě munice a výbušniny.

Významnou úlohou Pyrotechnické služby Policie ČR je předcházet trestné činnosti a plnit další úkoly na úseku bezpečnosti včetně řešení případů mimořádných událostí souvisejících s nálezem munice a výbušnin. Pyrotechnická služba Policie ČR konkrétně zajišťuje výkon specializovaných pyrotechnických činností především při prověřování podezřelých předmětů, při vyhledávání a zneškodňování nástražných výbušných systémů, při odstraňování hrozeb a nebezpečí způsobených



Předání ocenění Zlatý záchranný kříž z rukou prezidenta České republiky a ministra vnitra

ných municí a výbušninami, při znalecké činnosti a při realizaci bezpečnostních pyrotechnických opatření v rámci významných státních i mezinárodních událostí za účelem zajištění ochrany a bezpečnosti osob, majetku, chráněných objektů a prostor.

Zajišťováním adekvátní připravenosti a modernizací nezbytných speciálních technických prostředků a ochranných pomůcek je Pyrotechnická služba Policie ČR schopna odpovídat způsobem čelit hrozbě terorismu a extremismu, především v souvislosti s vyhlášením stupně ohrožení terorismem, který upozorňuje na existenci obecného ohrožení terorismem, které vychází z aktuální situace v zahraničí nebo z mezinárodních aktivit. Při tomto stavu ohrožení terorismem platí zvýšená bezpečnostní opatření s cílem ochrany tzv. měkkých cílů.

Pyrotechnická služba Policie ČR klade důraz na kvalitní výkon pyrotechnických činností, vysokou profesionalitu a motivaci pyrotechniků, ale také na jejich osobní odpovědnost, spolehlivost a iniciativu. Nezbytnou podmínkou pro plnění úkolů Pyrotechnické služby Policie ČR je proto profesionální výkon pyrotechnických činností. K tomu je nezbytné i celoživotní zvyšování odbornosti pyrotechniků v jednotlivých specializacích a jejich osobní rozvoj, a to formou pyrotechnického vzdělávání nebo aktivní účasti v rámci mezinárodní spolupráce uskutečňované prostřednictvím zahraničních odborných seminářů spojených s praktickým výcvikem.

Nedílnou součástí je i zapojení do mezinárodní spolupráce s nezbytnou výměnou aktuálních

a odborných informací v oblastech munice a výbušnin zejména ve vztahu k případům teroristických útoků a hrozeb. Při výkonu pyrotechnických činností je významnou hodnotou Pyrotechnické služby Policie ČR maximální důraz na bezpečnost osob a majetku s cílem minimalizovat dopady případných mimořádných událostí, zajistit bezpečný a profesionální zásah a udržet vysokou úroveň připravenosti.

Jaká je struktura vaší služby a jaké specializace v něm působí?

Pyrotechnická služba Policie ČR je podle rozsahu své působnosti organizačně členěna na odbor munice, odbor nástražných výbušných systémů a odbor specializovaných činností. Součástí organizační struktury Pyrotechnické služby Policie ČR je dále oddělení logistiky, kancelář ředitele a oddělení znaleckých činností.

Odbor munice zajišťuje výkon pyrotechnických činností zejména při vyhledávání, identifikaci, manipulaci a zneškodňování nalezené munice a výbušnin v rozsahu od historické munice (Prusko – Rakouská válka r. 1866) přes období I. světové války, II. světové války (nálezy dělostřelecké munice a leteckých pum) až po moderní vojenskou municí a výbušninu.

Odbor nástražných výbušných systémů zajišťuje výkon pyrotechnických činností zejména při prověřování podezřelých předmětů, vyhledávání a zneškodňování nástražných výbušných systémů a také činnosti se specializací na problematiku CBRNe*, včetně hrozeb použití tzv. radiologických improvizovaných prostředků.

Odbor specializovaných činností odpovídá za komplexní zajišťování bezpečnostních pyrotechnických opatření, pyrotechnickou prevenci, organizaci školení a podporu praktických výcviků. Ve své působnosti koordinuje mezinárodní spolupráci a výměnu informací se zahraničními policejními pracovišti. Organizačně zajišťuje provádění odborných seminářů, praktických cvičení a ukázek z oblasti pyrotechniky. Součástí Pyrotechnické služby Policie ČR je stálá trhavá jáma, která jako režimové a účelové zařízení slouží k zajišťování výkonu pyrotechnických činností v zájmu obrany a bezpečnosti státu, zejména k hromadnému ničení municí a výbušnin, k provádění znaleckých zkoušek funkčnosti k ověření funkčnosti a účinnosti municí, k provádění praktických výcviků pyrotechniků a k zajištění výuky v rámci policejního pyrotechnického vzdělávání.

V rámci organizační struktury Pyrotechnické služby Policie ČR je nezbytnou součástí **oddělení logistiky**, které zajišťuje veškeré ekonomické, materiální, organizační a provozní potřeby útvaru.

Stejně významným organizačním článkem útvaru je **kancelář ředitele**, která plní úkoly související s odbornou, služební, legislativně-právní, organizační, metodickou, bezpečnostní a kontrolní činností útvaru.

Pyrotechnická služba Policie ČR je znaleckým ústavem zapsaným v seznamu znaleckých ústavů, vedeném Ministerstvem spravedlnosti, v oboru Kriminalistika, odvětví Kriminalistická pyrotechnika, munice a výbušniny s působností v odvětví Civilní výbušniny a střelivo, odvětví Pyrotechnika a odvětví Vojenské výbušniny a munice, speciální náboje a střely. Proto významným organizačním článkem Pyrotechnické služby Policie ČR je oddělení znaleckých činností, které odpovídá za odborné zpracování výstupních materiálů (odborná vyjádření, znalecké posudky) v rozsahu dle příslušnosti oprávnění znaleckého pracoviště. V rámci své působnosti se dále podílí na rozvoji nových metod a forem znaleckého zkoumání a zajišťuje činnosti na místě trestné činnosti nebo mimořádné události při výbuchu.

Organizační články Pyrotechnické služby Policie ČR spolu vzájemně spolupracují a v mezích své působnosti se podílejí na plnění úkolů útvaru v rámci výkonu pyrotechnických činností. Rozsahem své působnosti a organizačním členěním je proto Pyrotechnická služba Policie ČR, jako gesční pracoviště, schopna



Řízený odpal nalezené letecké pumy – Litvínov 2024

efektivně reagovat na potřeby související s plněním úkolů v oblasti výkonu pyrotechnických činností.

V posledních letech se mění typologie hrozeb. S jakými nejčastějšími hrozbami se v praxi pyrotechnici setkávají a jak se tomu přizpůsobuje výcvik a technické vybavení pyrotechniků?

Nejčastější pyrotechnické výjezdy stále souvisejí s nálezy munice z II. světové války, ale přibývá pachatelů, kteří se zaměřují na technická a improvizovaná zařízení, která využívají moderní elektroniku a miniaturizované spouštěcí mechanismy. Praktický výcvik proto zahrnuje nejen odbornou pyrotechnickou práci s klasickými výbušninami a municí, jak je známe, ale i pokročilé kurzy elektroniky, práce s robotickými systémy a zvládání takticko-technických postupů v různých typech prostředí např. v souvislosti s trestnou činností nebo mimořádnou událostí. Technické prostředky a postupy se musí průběžně modernizovat, od

ochranných pyrotechnických obleků a detekčních či RTG systémů až po moderní dálkově ovládané robotické systémy určené pro průzkum, manipulaci a bezpečné zneškodnění nebezpečných věcí a předmětů, tedy nástražných výbušných systémů nebo munice a výbušnin.

Spolupracujete jistě také s Armádou ČR a záchrannými složkami. Jak probíhá koordinace těchto složek při mimořádných událostech?

Naprostá většina našich zásahů se uskutečňuje v civilním prostoru, proto spolupracujeme s ostatními útvary a organizačními články Policie ČR a základními složkami Integrovaného záchranného systému (IZS) – Hasičským záchranným sborem (HZS) a Zdravotnickou záchrannou službou (ZZS). Nejvíce spolupracujeme s Hasičským záchranným sborem ČR, při větších zásazích pak se Záchranným útvarem HZS ČR, s jehož příslušníky jsme se důkladně poznali při šestiletém zásahu ve



Brig. gen. Ing. Karel Čadil – zásah Vrbětice



Výcvik v prostorách metra s robotem tEODor



Vrbětice – přenášení nevybuchlé dělostřelecké munice ráže 152 mm

Vrběticích. Využíváme jejich jedinečnou speciální techniku a také získané zkušenosti. V rámci společných výcviků tak neustále zlepšujeme naše odborné postupy a taktiku nasazení.

Samozřejmě spolupracujeme i s pyrotechniky Armády ČR a Vojenské policie. Navzájem si vyměňujeme zkušenosti na společných zaměstnáních, konferencích, ukázkách a prezentacích techniky. Vzhledem k odlišnosti prostředí, ve kterém zasahujeme, máme odlišnou taktiku zásahu a také připravenost nasazení sil a prostředků na místě mimořádné události.



Přeprava PYRO techniky: dálkově ovládaný traktorbagr Huddig 1260C a Tatra 815-7 8×8 se zodolněným kontejnerem na převos munice



Výcvik s robotem tEODor – zneškodňování NVS

Pane generále, proměnila se nějak pyrotechnická činnost v souvislosti s válkou na Ukrajině a celkovou změnou bezpečnostní situace v Evropě?

Válka na Ukrajině, stejně jako předchozí ozbrojené konflikty, znovu potvrdila, že výbušná a improvizovaná zařízení zůstávají významnou součástí moderních konfliktů a přinášejí největší riziko. Pro nás z toho plyne nutnost být připraveni na možnost jejich použití na území České republiky. Z tohoto důvodu systematicky sledujeme a vyhodnocujeme bezpečnostní situaci ve světě, protože nové technologie (například dynamicky se vyvíjející používání dronů, nové typy protipěchotních min a nástrah, které využívají miniaturizované elektronické senzory a reagují na různé podněty, dálkové odpaly, 3D tisk zbraní) a taktika nasazení se rychle přenášejí do civilního prostředí a tempo jejich vývoje v posledních letech znatelně zrychlilo. Naší odpovědí je prevence, připravenost a průběžná modernizace výcviku, během kterého se procvičují nové taktické postupy a využívání ochranných a technických prostředků. Důraz

klademe na realistické scénáře cvičení, včetně bezpilotních prvků, práce v elektromagnetickém spektru a pravidelné aktualizace interních metodik postupu při zásahu. Cílem je minimalizovat rizika nejen pro pyrotechniky, ale především pro naše občany, infrastrukturu a současně si udržet schopnost rychlé adaptace na nové hrozby.

Má česká policie dostatek odborníků v oblasti pyrotechniky a jak náročné je získat nové specialisty a vzdělávat je?

Pyrotechnik je jednou z nejnáročnějších policejních specializací. Uchazeči musí splnit přísné zákonné požadavky, především zdravotní, osobnostní a fyzickou způsobilost, ale také odborné požadavky na dané služební místo pyrotechnika. Výběr je proto přirozeně náročný a s tím je spojen i počet úspěšných uchazečů. Získat nové pyrotechniky není jednoduché, ale naším cílem není snižovat úroveň vstupních požadavků a nabírat co nejvíce lidí – doplňujeme stavy podle aktuální potřeby a výhradně na základě velmi přísných interních kritérií, která jsou osvědčena dlouhodobou praxí. Důraz na osobní odpovědnost, bezpečnost a týmovou spolupráci je pro nás základem. Vzhledem k časové náročnosti systému pyrotechnického vzdělávání a výcviku nového pyrotechnika v délce 3–5 let je proto aktuální prioritou odpovídající teoretický a praktický výcvik nových příslušníků útvaru.

O náročnosti této policejní specializace se ví, a tak se většinou hlásí uchazeči, kteří se o problematiku munice, zbraní a pyrotechniky dlouhodobě sami zajímají nebo k ní mají vztah. Pro práci u Pyrotechnické služby Policie ČR je zpravidla nutná předchozí zkušenost z policejní praxe (min. 5 let), s výjimkou několika případů, kdy máme ve svých řadách bý-

valé vojáky nebo hasiče, kteří ve své původní profesi již byli specialisté v oblastech souvisejících s pyrotechnickou činností. I tito uchazeči však procházejí kompletním výběrovým procesem, včetně plnohodnotné základní odborné policejní přípravy a následně musí absolvovat všechny specializované policejní pyrotechnické kurzy v rámci pyrotechnického vzdělávání.

Systém pyrotechnického vzdělávání vychází především z potřeb útvarů policie na proškolení policistů k výkonu pyrotechnických prací. Pyrotechnické vzdělávání zajišťuje a organizuje Útvar policejního vzdělávání a služební přípravy ve spolupráci s Pyrotechnickou službou Policie ČR, která je věcným gestorem vzdělávacích aktivit v oblasti pyrotechniky. Systém pyrotechnického vzdělávání tvoří specializované pyrotechnické kurzy zaměřené na různé oblasti pyrotechnických činností (např. problematika munice, problematika ochrany objektů a prostor, problematika nástražných výbušných systémů atd.). Pro představu o časové náročnosti – základní pyrotechnický kurz je v délce 3 měsíců, kurz pyrotechnické služby v délce 6 měsíců, specializované kurzy nástražných výbušných systémů (NVS) a munice v délkách 1,5 měsíce a specializované kurzy pro pyrotechniky ostatních útvarů policie (např. Ochranné služby, cizinecké policie, Útvar rychlého nasazení a zásahových jednotek) v délce 1 měsíce.

Pyrotechnické kurzy jsou zajišťovány nejen pro útvar Policie ČR, ale také pro ostatní bezpečnostní složky, například Celní správu ČR nebo Vězeňskou službu ČR. Nezbytným předpokladem pro výkon pyrotechnických činností u policie je osobní iniciativa a celoživotní sebezdokonalování v oblasti pyrotechnických činností.



Výcvik eliminace střepinového efektu při ničení letecké pumy



Výcvik pyrotechniků ve vodě



Funkční zkouška – zkoumání účinku výbuchu NVS ve vozidle



Ukázka výbuchu bleskovice

Jste spokojen s vybavením pyrotechniků a používanou technikou? Využíváte robotické systémy a autonomní technologie, spolupracujete nějak s českými firmami při nákupu či vývoji?

V současné době jsou pyrotechnici našeho útvaru, ve srovnání s ostatními evropskými pyrotechnickými jednotkami, vybaveni na velmi dobré úrovni. Asi jako každý ředitel bych chtěl co nejlépe zabezpečit své podřízené nejlepšími a nejnovějšími technickými a ochrannými prostředky, speciálními vozidly a zlepšit úroveň objektů pro výkon služby a na skladování nalezené munice a výbušnin. Současný rozpočet Policie ČR to bohužel neumožňuje z důvodu výše přiděleného finančního limitu rozpočtu. Na zajištění vnitřní bezpečnosti je bohužel vyčleněn násobně menší rozpočet než na zajištění té vnější.

S českými firmami spolupracujeme při vývoji nových technických prostředků, řešili jsme např. spolupráci při konstrukci mobilního odšroubovače na bezpečné odstraňování zapalovačů z dělostřelecké munice. S ČVUT jsme v rámci projektu řešili vhodnost a umístění ba-

listické přepážky do služebních vozidel. V rámci projektů v oblasti vývoje, výzkumu a inovací se Pyrotechnická služba Policie ČR podílela na zpracování metodického postupu pro zajištění snížení nebo eliminaci rozptýlení CBRN látek, ke kterému může dojít při likvidaci nástražného výbušného systému. Se zájmem se zúčastňujeme i předváděcích akcí technických prostředků určených nejen pro pyrotechniky, ale i pro ostatní složky IZS.

Vaši pyrotechnici plnili úkoly také v zahraničních misích. Jak probíhá odborná spolupráce s mezinárodními partnery? V čísle 3/2025 tohoto časopisu byla řeč o zahraničních misích policejních potápěčů a také samozřejmě zmínka o pyrotechnicích a vzájemné spolupráci...

Pyrotechnická služba Policie ČR v současné době neplní úkoly v zahraničních misích, i když této myšlence se také nebráníme. Nicméně jako útvar jsme již dlouhodobě zapojeni do mezinárodní spolupráce nejen s kolegy a pyrotechnickými útvary z okolních států Evropy a dalších zemí světa, ale také v rámci struktur Europolu, Interpolu a insti-

tucí Evropské unie. Tato spolupráce probíhá na více úrovních. Na odborné a strategické úrovni sdílíme praxi ověřené postupy a poznatky na specializovaných seminářích, školeních a v pracovních skupinách s cílem sjednocovat metodiky, zvyšovat interoperabilitu a posilovat bezpečnost zásahů. V operační rovině spolupracujeme tzv. „ad hoc“ všude tam, kde to situace vyžaduje – příkladem je společný postup s německými pyrotechniky při zásahu u letecké pumy v Litvínově, kdy jsme na místě porovnávali a sklaďovali bezpečné postupy vycházející z jejich ověřených zkušeností. V současnosti rovněž úzce spolupracujeme s kolegy z Bosny a Hercegoviny na asanaci pozůstatků po výbuchu muničních skladů z období konfliktu na jejich území a vycházíme tak z vlastních zkušeností při výbuchu muničních skladů ve Vrbětících, ale také průmyslových areálů na výrobu výbušnin. Součástí mezinárodní spolupráce jsou i společné akce s policejními potápěči, během nichž probíhá čištění vybraných vodních toků, do kterých byl během konfliktu naházen muniční a výbušný materiál, včetně zbraní. Zahraniční spolupráce je, ať už ve formě výcviku, expertní podpory či přímo při plnění



Robot tEODor



Nácvik vložení NVS do výbuchové komory Dynasafe



Nález munice – asanace vybuchlých skladů Bosna a Hercegovina

služebních úkolů, již nedílnou součástí naší činnosti a v souvislosti s konfliktem na Ukrajině se dále prohloubila.

Jak řešíte psychickou a fyzickou zátěž u pyrotechniků? Existují nějaké speciální programy?

Již při výběru uchazečů o pozici pyrotechnika klademe důraz na psychickou odolnost a dobrou fyzickou zdatnost. Od těchto nároků neustupujeme, jde o zásadní předpoklad bezpečnosti našich pyrotechniků i kvalitního výkonu služby, která je svou povahou nepředvídatelná a může kdykoli vyústit v zásah s vysokou mírou rizika a velkou zátěží. Současné dbáme na týmovost: Vybíráme policisty, kteří přirozeně zapadnou do konkrétního týmu, přijmou zodpovědnost za celek a budou aktivně podporovat spolupráci, disciplínu a otevřenou komunikaci. Naše podpora nekončí u vstupních požadavků – systematicky se snažíme rozvíjet odborné dovednosti (pravidelná

přezkoušení, modelové situace a výcviky, nácvik rozhodování pod stresem), pečujeme o duševní pohodu (dostupnost psychologické pomoci) a klademe důraz na kvalitní regeneraci. Chápeme, že skutečná odolnost stojí na rovnováze, a proto nastavujeme režim služby a odpočinku tak, aby měl každý prostor nejen k fyzické a mentální regeneraci, ale i k plnohodnotnému soukromému a rodinnému životu. Výsledkem je stabilní, sehraný tým, který jedná profesionálně i v extrémní zátěži, s respektem k rizikům a s vědomím, že individuální připravenost i kolektivní soudržnost jsou klíčové pro úspěšné a bezpečné zvládnutí každého zásahu.

Jak hodnotíte legislativní rámec upravující nakládání s výbušninami v ČR? Jsou potřeba změny?

Vzhledem k tomu, že jsme členy Evropské unie, tak i v oblasti nakládání s výbušninami průběžně „sladujeme“ národní legislativu

úpravy s požadavky práva EU a mezinárodními závazky. Zmínit můžeme například nařízení EU 2019/1148, o uvádění prekurzorů výbušnin na trh a o jejich používání, který byl na území České republiky implementován doplněním zákona č. 225/2022 Sb., o prekurzorech výbušnin a o změně souvisejících zákonů (zákon o prekurzorech výbušnin).

Pro nás je důležité, aby právní předpisy umožňovaly pružnou a včasnou reakci na nové skutečnosti a hrozby. Proto probíhá mezi jednotlivými státními institucemi průběžná odborná diskuse o dílčích úpravách, které by lépe reflektovaly moderní trendy i potřeby praxe, od rychlejší aktualizace technických norem a metodik, přes jasnější pravidla pro výkon dozoru a sdílení informací mezi institucemi, až po cílené snižování administrativní zátěže při zachování vysoké úrovně bezpečnosti. Za zvláštní zmínku stojí spolupráce na zákoně o pyrotechnice a jeho novelizaci a také na úpravách zákona o zbraních a zákona o munici.



Zkouška balistické ochrany pyrotechnického obleku

Cílem je udržet legislativu srozumitelnou a současně dostatečně adaptivní, aby dokázala reagovat na měnící se bezpečnostní prostředí i technologický pokrok.

Jaké jsou dle Vašeho názoru největší výzvy pro Pyrotechnickou službu Policie ČR v následujících letech? Jakým směrem se podle Vás bude vyvíjet pyrotechnika v následující dekádě?

Největší výzvou, kterou v současné době vnímáme spolu se zahraničními partnery, bude nekontrolovatelný pohyb zbraní a munice – pozůstatky po ukončení konfliktu na území Ukrajiny. Ty byly poskytnuty bez hlubší evidence a představují tak velké riziko. Již teď je v rámci Europolu zaznamenáno výrazné pašování zbraní a munice z Ukrajiny na území



Ničení vadné zábavní pyrotechniky



Hromadný nález munice z druhé světové války

Evropy. Další dlouhodobou výzvou je schopnost držet krok s dynamickým technickým vývojem, zejména v oblasti senzoriky a elektroniky, dronů, autonomních platforem a nových typů výbušnin. Moderní pyrotechnika bude čím dál více stavět na robotice, umělé inteligenci, pokročilé datové analýze a dálkově řízených zásazích, které zvyšují bezpečnost a zkracují dobu potřebnou k rozhodnutí. Neoddělitelnou součástí však zůstává lidský faktor: systematický výcvik, standardizované postupy, realistické simulace, a především znalosti a osobní zkušenosti pyrotechnika, která jsou nenahraditelná pro správné vyhodnocení situace. Klíčová bude i týmová spolupráce, disciplína v dodržování bezpečnostních pravidel a odolnost vůči stresu, umožňující činit rychlá a odpovědná rozhodnutí v kritických situacích. Naším cílem je rozvíjet právě tuto synergii člověka a technologií, posilovat odbornost, odolnost a rozhodovací dovednosti pyrotechniků a současně promyšleně zavádět modernizované vybavení a takové technické prostředky, které jejich práci zpřesní, zrychlí a učiní bezpečnější.

Pane generále, děkuji Vám za rozhovor

Jaroslav Jonák

Foto: archiv Pyrotechnické služby Policie ČR

***CBRN** (Chemical, Biological, Radiologic, and Nuclear) – chemická, biologická, radiologická a jaderná obrana

Speciální balisticky odolné dveře od českého výrobce

V letech 2025 a 2026 se společnost **STRIX Chomutov, a. s.** s partnery **PREFA Kompozity, a. s.** a **BOULIT, s. r. o.** ve spolupráci s Fakultou stavební ČVUT v Praze podílejí v rámci projektu TA ČR TREND FW12010049 s názvem „Vývoj inovativních kompozitních dveří s vysokou odolností proti mechanickému poškození“ na vývoji inovativních speciálních dveří s vysokopevnostními kompozitními balistickými deskami **PREFASTRIX**. Dveře mají splňovat tyto maximální parametry:

- **balistická odolnost:** FB4 a FSG (podle ČSN EN 1522/1523),
- **protipožární odolnost:** EI/EW30 DP3 (podle ČSN EN 13501-2/EN 16034),
- **třída bezpečnosti:** RC3 (podle ČSN EN 1627/EN 1630+A1).

Celá koncepce výroby speciálních dveří bude navržena tak, aby bylo možné kombinovat uvedené parametry a připravit konkrétní řešení pro specifické požadavky jednotlivých zákazníků. Cílem je nejen splnění všech užitných vlastností jako je balistická odolnost, odolnost proti požáru, protikouřová ochrana, estetický vzhled,



osazení do různých typů zárubní, ale i přijatelná cena pro koncové zákazníky. Na základě požadavků zákazníka bude navrženo optimální řešení na osazení dveří do stavebního otvoru, včetně zárubně, prahu a dalších doplňků, např. elektronického vstupního systému.

Součástí řešení projektu je i návrh dalších prvků, které mají zakrýt další stavební otvory, např. průchody, okna apod. a zajistit balistickou ochranu prostor, které jsou za nimi umístěny nebo mohou doplnit klasické dveře. Koncepce a navržený design řešení bude spo-

jený se standardními prvky v místnosti jako je jeho běžné vybavení, např. nábytek nebo dekorace. Teprve v případě nebezpečí, bude tento prvek „aktivován“ a nasazen proti nebezpečí v podobě zakrytí otvoru.

Základem řešení projektu je zcela nový a unikátní koncept integrace kompozitní desky **PREFASTRIX** do dveřního křídla, funkční skladba a možnost variabilních řešení pro celou škálu parametrů s ohledem na individuální přístup k zákazníkovi. Projekt navazuje na dveře **TRIPRODOOR**.

DOSTUPNĚJŠÍ ÚVĚROVÁNÍ OBRANNÉHO SEKTORU



S POJIŠTĚNÍM
OD EGAP

**Program podpory
obrnanného průmyslu**
pomáhá firmám v odvětví
defense snadněji získat
bankovní úvěr.

NA CO ÚVĚR SLOUŽÍ?

- Pořízení nových výrobních kapacit,
- rekonstrukci nebo technologickou inovaci či automatizaci stávajících kapacit,
- zvýšení energetické soběstačnosti a efektivity,
- zvýšení sociální a ekologické udržitelnosti výroby,
- získávání a ochranu intelektuálního vlastnictví,
- financování pracovního kapitálu souvisejícího s investicemi.

KOMU JE ÚVĚR URČEN?

- Příjemcem úvěru je **český vývozně orientovaný podnik, působící v sektoru obranného průmyslu a národní bezpečnosti**.
- Podíl vývozu na tržbách takového podniku za poslední roční účetní období představuje **alespoň 25 %** (v rámci ekonomicky spjaté skupiny se uznává i vývoz přes člena skupiny).

HLAVNÍ PARAMETRY POJIŠTĚNÍ

- Žadatelem o pojištění je **banka poskytující úvěr**.
- Pojistné krytí **80 %** (tj. spoluúčast banky **20 %**).
- Dlužníkem je vývozně orientovaný podnik bez rozdílu velikosti.
- Pojištěno je splácení úvěru dlužníkem, pojistná hodnota zahrnuje **jistinu i úroky**.
- Pojištění lze využít na domácí **investiční úvěry** a na související **provozní úvěry**.
- Jednorázové pojistné je určeno dle ratingu dlužníka a délky splatnosti úvěru.

Kompletní znění aktuálních podmínek programu a podmínek pojištění naleznete na našich webových stránkách.

SPOJTE SE S NÁMI:

Ing. Michal Janků

ředitel Odboru pojištění
vývozních úvěrů a investic
+420 727 943 419
jankumi@egap.cz

Ing. Michal Pravda

zástupce ředitele
+420 607 610 477
pravda@egap.cz



www.egap.cz



Finská ochrana světové úrovně se silnou českou stopou

Finská společnost CPE Production Oy patří mezi respektované evropské výrobce balistické ochrany a taktické výstroje pro ozbrojené síly a bezpečnostní složky s rostoucím podílem na trhu nejenom v zemích severní Evropy, ale také Pobaltí nebo střední Evropy. Úspěch finské CPE má ovšem i výraznou českou stopu, protože výroba části portfolia probíhá v České republice v dceřiné společnosti CPE OPUS, která se postupně stává významným prvkem domácího obranného průmyslu. Na českém trhu značku zastupuje MKG Defence s.r.o., jež stojí mimo jiné za úspěšnými dodávkami balistických panelů pro Policii České republiky nebo programem přezbrojení Ozbrojených sil Slovenské republiky na nové moderní typy balistické ochrany jednotlivce.

Od finské tradice k mezinárodnímu hráči

Finská společnost CPE vznikla na přelomu 90. let v prostředí, kde je otázka osobní ochrany přirozenou součástí širší koncepce národní bezpečnosti. Od počátku se profilovala jako výrobce specializované balistické ochrany pro armádu, policii a další bezpečnostní složky, přičemž kladla důraz na kombinaci vysoké odolnosti, jednoduché ale funkční ergonomie a nízké hmotnosti, odpovídající náročným severským podmínkám. Finsko jako země s rozvinutou koncepcí totální obrany vytváří přirozené prostředí pro vývoj špičkových ochranných prostředků, které jsou funkční a přesto dostupné. Postupně si CPE vybudovala pevné postavení na domácím trhu, zejména díky dodávkám pro finské ozbrojené síly, a následně expandovala do dalších zemí. Filosofie CPE je charakteristická neustálým technologickým vývojem, důsledným důrazem na kvalitu, testováním podle nej přísnějších standardů a schopností přizpůsobovat produkty konkrétním požadavkům profesionálních uživatelů.

Historie společnosti tedy není příběhem rychlého startupového vzestupu, ale spíše postupné evoluce založené na technické expertize a dlouhodobým vývojem produktů podle požadavků zákazníků z řad armád, policejních složek i speciálních jednotek. Právě důraz na funkčnost bez komplikací, balistickou odolnost a dlouhodobou životnost výrobků umožnil firmě proniknout i mimo domácí trh a stát se respektovaným dodavatelem v rámci širšího regionu Evropy.

Česká výroba v CPE OPUS jako strategická součást expanze

Zásadním milníkem rozvoje CPE bylo rozhodnutí rozšířit své výrobní kapacity do České republiky cestou akvizice výrobního družstva OPUS v Neratovicích v roce 2017. CPE OPUS tak navazuje na silnou tradici výroby sportovní a zejména hokejové výstroje, která byla, navzdory své slavné historii, postupně utlumena kvůli konkurenci dodavatelů z Asie. V neratovickém provozu naštěstí ale byly stále udržovány špičkové šicí kapacity a zejména potom

know-how pro precizní zpracování produktů z těžkých textilních materiálů. Díky těmto zkušenostem bylo možné po akvizici finskou CPE specializovat neratovický provoz na plnohodnotný výrobní, vývojový a technologický podnik zaměřený zejména na taktickou výstroj a prvky balistické ochrany. Z technologického hlediska se český závod podílí na produkci moderních balistických panelů splňujících i ty nejnáročnější standardy nosičů plátů i další výstroje. Česká stopa v produktech CPE tak není marketingovým fíkovým listem, ale reálnou přidanou hodnotou, protože dnes z Neratovic k zákazníkům prakticky po celé Evropě proudí široké portfolio produktů, což jej řadí mezi technologicky vyspělé výrobce taktického a ochranného vybavení.

Právě lokalizovaná výroba v Česku zároveň znamená příležitost i pro naše bezpečnostní a ozbrojené síly. Vlastní reálné vývojové a výrobní kapacity nabízejí vyšší flexibilitu vývoje a dodávek, kratší reakční časy a možnost přímé spolupráce na rozvoji produktů s domácími uživateli. V době, kdy je evropský obranný

průmysl pod tlakem rostoucí poptávky a důrazu na strategickou autonomii, představuje lokalizace výroby na našem území významný konkurenční i bezpečnostní faktor. CPE OPUS tak není pouze pobočkou zahraniční firmy, ale integrální součástí evropské výrobní základny obranného průmyslu.

MKG Defence: Most mezi výrobcem a zákazníkem

Klíčovou roli v etablování značky na českém trhu sehrává společnost MKG Defence. Ta nepůsobí pouze jako obchodní zástupce, ale jako partner, který rozumí specifikům domácího bezpečnostního prostředí a dokáže produkty adaptovat na konkrétní požadavky zákazníků. Vzniká tím most mezi vývojem na základě požadavků uživatelů včetně národních specifik, výrobou s bezpečným, stabilním a transparentním dodavatelským řetězcem lokalizovaným mimo Asii, a zajištěním dodávek a komplexní podpory během životního cyklu produktů.

Jedním z nejviditelnějších úspěchů MKG Defence jsou dodávky více jak 5 000 balistických panelů TBO5CZ pro Policii České republiky, které byly dodány ve velmi krátkém časovém horizontu v závěru roku 2025. Tento projekt představuje významnou referenci nejen objemu, ale především z pohledu důvěry Policie České republiky v kvalitu a spolehlivost dodávaného řešení, které každodenně příslušníci naší policie potřebují pro svoji práci. Balistická ochrana v policejním prostředí klade vysoké nároky na kombinaci ochrany, ergonomie



CPE Production OY bude znovu vystavovat na veletrhu Future Forces Forum v říjnu 2026

a hmotnosti, a právě v této rovnováze spočívá konkurenční výhoda CPE a MKG.

V prosinci 2025 ohlásil slovenský ministr obrany Robert Kaliňák projekt přestrojení a přezbrojení Ozbrojených sil Slovenské republiky. Jedná se o ambiciózní plán na dodávky nových typů prostředků balistické ochrany nebo ručních zbraní. A právě balistické vesty dodávané slovenskou společností VEP, která má více než třicet letou tradici výroby a dodávek balistických vest slovenským ozbrojeným složkám, mají opět finsko-českou stopu. Společnost CPE, za projektové podpory svého regionálního partnera společnosti MKG Defence, bude generálním subdodavatelem moderního balistického řešení. První dodávky by měly proběhnout opět v historicky krátkém čase od uzavření kontraktu, a to již po čtyřech měsících v průběhu března 2026. Lokalizace

výroby na našem území a spolupráce podniků v regionu opět prokazuje, jak obrovskou výhodou pro zákazníka domácí průmyslová základna skýtá.

Aktivita MKG Defence se však neomezují pouze na oblast osobní balistické ochrany. Nejnověji se společnost podílí také na projektech v segmentu ochrany vojenské techniky, například v oblasti dynamického maskování systémů protivzdušné obrany SPYDER. Tato schopnost pohybovat se napříč segmenty – od individuální ochrany po ochranu klíčových zbraňových systémů – potvrzuje technologickou šíři portfolia i kompetenci zajistit dodávky.

Lokální vývoj a výroba jako model zajišťování evropské bezpečnosti

Propojení finského know-how, české výrobní kapacity a servisu zákazníkům vytváří model, který odpovídá současným trendům v evropském obranném průmyslu. Z pohledu České republiky znamená lokalizace výroby CPE nejen technologický transfer a rozvoj našeho tradičního know-how v textilní výrobě, ale zvyšuje ji do oblastí balistické ochrany a jejího vývoje. Také zapojení do mezinárodních dodavatelských řetězců dává České republice strategický význam. V kontextu současných bezpečnostních výzev je právě takováto kombinace modelem, který přímo posiluje jak průmyslovou, tak bezpečnostní odolnost státu. CPE, CPE OPUS a MKG Defence tak společně vytvářejí příběh, jenž přesahuje rámec běžné obchodní spolupráce. Je to příběh o propojení severské tradice, skvělých českých výrobních a vývojových schopností a je skvělou ukázkou toho, jak může mezinárodní partnerství v obranném průmyslu fungovat v praxi – efektivně, technologicky vyspěle a s jasnou českou stopou.



CPE Production OY, hlavní dodavatel balistické výstroje pro Finské ozbrojené složky



Strategický milník českého obranného průmyslu

Akcie holdingu Czechoslovak Group (CSG), který se zaměřuje hlavně na zbrojní výrobu, vstoupily 23. ledna 2026 poprvé do obchodování na burze Euronext Amsterdam. Holding nabídl na burze v Amsterdamu akcie za 3,3 miliardy eur (téměř 80,2 miliardy korun). Po případném navýšení může celkový objem akcií dosáhnout zhruba 3,8 miliardy eur (asi 92,3 miliardy korun).

Jedná se o velmi důležitý krok, který není jen „obchodním případem“. Odráží totiž i prudkou změnu v evropském strategickém myšlení. Evropa po ruské invazi na Ukrajinu už nepředstírá, že válka je nemyslitelná a začíná se na její možnost připravovat. K tomu je ale potřeba sladit průmyslovou základnu s finančními trhy, aby se mohla adekvátně rozvíjet zbrojní výroba, která se stala po skončení studené války tak trochu popelkou.

Zbrojní výroba se ztenčovala a dodavatelské řetězce se „outsourovaly“. Válka na Ukrajině bezpochyby zafungovala jako šoková terapie a urychleně se začaly obnovovat nebo znovu budovat výrobní kapacity obranného průmyslu. Ruku v ruce s tím šly i první vstupy zbrojních firem na burzu.

Německý výrobce tankových převodovek Renk nebo francouzský výrobce nočního vidění Exosens tak učinily v roce 2024, o rok později se přidala německá společnost TKSM stavící námořní lodě. A nyní tak fakticky ve

stejnou chvíli činí spolu s CSG i společnost KNDS, francouzsko-německý výrobce hlavního bojového tanku Leopard 2. Náš největší výrobce zbraní se tak ocitá ve velmi dobré společnosti.

Vstup CSG na burzu vysílá i signál tvůrcům politik. Soukromý kapitál je připraven investovat do odvětví obrany, což ale vyžaduje i dlouhodobé závazky k nákupům zbraní, zbraňových systémů a vojenské techniky. Nejde to bez trvalé průmyslové strategie a v tomto ohledu je dobře, že si nová česká vláda její potřebu dobře uvědomuje.

Tento krok má ovšem ještě další podstatný význam pro klíčové hráče na finančních trzích: veřejné trhy, institucionální investoři i penzijní fondy si mohou ještě více uvědomit, že bezpečnost už není „morálně spornou“, nýbrž existenční záležitostí.

A pak je zde samozřejmě další významný ekonomický aspekt: předpokládá se, že CSG získá

vstupem na burzu další nový kapitál v objemu okolo 720 milionů eur (zhruba 17,5 miliardy korun), který bude reinvestován do výrobních kapacit, technologického rozvoje a strategické expanze. Není pochyb, že právě tento typ dlouhodobých investic nyní Evropa potřebuje, pokud to myslí vážně s udržováním své „odstrašovací“ schopnosti.

Posilování ekonomické pozice CSG tak přispívá i k posilování evropské obranné průmyslové autonomie, protože závislost na externích dodavatelích mimo Severoatlantickou alianci je značným rizikem, i k vytváření odolnějšího a pružnějšího obranného „ekosystému“.

Není tak přehnané hodnotit vstup CSG na burzu jako strategický milník českého obranného průmyslu.

Autor: předseda z. s. Pražská bezpečnostní konference

Foto: CSG



David Borkovec zastává funkci Defence Leadera PwC ČR

Český obranný průmysl roste

Šanci využijí ti, kdo zvládnou inovovat a spolupracovat

Český obranný průmysl vstupuje do období největších příležitostí za poslední dekády. Ukazují to výsledky aktuálního CEO Survey poradenské společnosti PwC Česká republika mezi českými generálními řediteli, podle nichž stále více firem do obranného sektoru vstupuje, nebo tento krok intenzivně zvažuje.

Průzkum potvrzuje, že vztah českých firem k obrannému sektoru výrazně posiluje. Přibližně pětina společností již v tomto sektoru působí, mnohé z nich zde působení zahájily až v posledních třech letech. Další firmy zvažují vstup jako součást transformace svého byznysu nebo jako dlouhodobou strategickou investici. Sledují nejen vývoj na Ukrajině, ale i masivní investice do obrany v Německu, Polsku, ve skandinávských či pobaltských zemích – tedy na trzích, kde bude probíhat hlavní konkurenční boj.

Vstup do obranného průmyslu však není jednoduchý. Vyžaduje špičkovou technologii, bezpečnostní prověrky, státní podporu i trpělivost při budování důvěry. Odměnou jsou však dlouhodobé kontrakty a cenné reference otevírající dveře k mezinárodním programům. Podle Davida Borkovce, partnera PwC pro oblast obranného průmyslu, je velmi žádoucí také propojení armády a průmyslu už ve fázi vývoje: „Ukrajina nám ukazuje cestu, kdy armáda a průmysl musí sedět u jednoho vývojového stolu. Tam, kde je spolupráce těsná, vznikají prostředky přesně podle aktuálních potřeb armády a vznikají rychle, což je zásadní.“

Změna pravidel hry

Mezi hlavní trendy v oblasti obranného průmyslu patří automatizace, robotizace, modularita a rychle se rozvíjející segment dronů. Ty se staly jedním z prvků současného bojiště, ale

jejich životnost je velmi krátká. „Technologická životnost dronu se dnes počítá na týdny. Po pár týdnech či měsících jeho efektivita klesá, protože protivník okamžitě vyvíjí protipatření. Vítězí ti, kteří dokážou inovovat rychle a ve spolupráci armády s privátním sektorem“, doplňuje David Borkovec. S rychlostí technologických inovací a rozšiřováním hybridních hrozeb souvisí i rostoucí význam kybernetické bezpečnosti, která se stává nedílnou součástí obranyschopnosti, a kterou v aktuálním průzkumu PwC generální ředitelé považují za nejvíce rostoucí ohrožení pro jejich podnikání.

Poptávka poroste i po válce

Polovina českých CEO předpokládá, že konflikt na Ukrajině neskončí dříve než v roce 2027, a i po jeho ukončení bude nutné doplnit sklady. „Poptávka po obranných technologiích neskončí s válkou na Ukrajině. Bude nutné doplnit vyčerpané zásoby, obnovit kapacity spojenců a modernizovat vybavení armád“, říká David Borkovec. Česko patří mezi tradiční exportéry, kdy většina domácí produkce míří do zahraničí. Firmy si dokázaly udržet know-how a dodavatelsko-odběratelské vztahy i v období nízké poptávky, což je nyní staví do výhodné pozice. Pro využití příležitostí však bude zásadní stabilní a předvídatelný obranný rozpočet, který umožní plánovat vývoj i výrobu v delším horizontu. Důležitá bude rovněž připravenost bank poskytovat financování na budoucí rozvoj firem.

Jak může pomoci PwC

Vstup do obranného sektoru je komplexní cesta zahrnující řízení rizik, certifikace, bezpečnostní požadavky, nastavení procesů, vyhodnocení trhů či podporu při akvizicích. Služby poradenské firmy začínají krátkým workshopem, který pomáhá oběma stranám lépe pochopit potřeby a nastavit projektové rámce, na jejichž základě se realizuje samotný projekt. PwC může partnerům nabídnout širokou škálu služeb podporujících přípravu na vstup do obranného sektoru, od zajištění financování transformace z veřejných a bankovních zdrojů po další podnikové finanční služby. Pomoci může i výrobním firmám při zodpovězení kybernetické bezpečnosti a analýzy rizik až po návrhy automatizace a robotizace procesů a výroby. Organizacím zpřehlední certifikace a regulace spojené s obranným průmyslem a datová analytika umožní hodnotit dodavatelské řetězce i potenciál trhu. V prostředí rychlých změn je klíčové mít po boku zkušeného průvodce rozumějícího dynamice obranného trhu.

Kompletní výsledky PwC CEO Survey 2026



<https://www.pwc.com/cz/cs/temata/cesky-pruzkum-nazoru-generalnich-reditelu.html>

Evropské obranné financování a národní program Aplikace STEP jako gamechanger: konkurenceschopnost, suverenita a strategická pozice českého průmyslu

Evropské obranné financování se postupně proměňuje z podpory jednotlivých projektů v komplexní průmyslovou strategii, jejímž cílem je posílit technologickou suverenitu Evropy, odolnost dodavatelských řetězců a konkurenceschopnost evropského – a tedy i českého – obranného, bezpečnostního technologického průmyslu. Z pohledu českých firem a výzkumných organizací nejde pouze o přístup k financování. Jde o možnost stát se součástí evropské technologické a průmyslové základny, která bude určovat podobu obranných systémů i strategických technologií v následujících desetiletích.



17. února proběhl v Praze ucelený program tří navazujících akcí – Národní EDF Info day 2026, EDF On-site Matchmaking a Czech Industry Day ve spolupráci s naší společností. „Právě tyto akce jsou důkazem, že evropská obranná spolupráce nevzniká pouze na úrovni politických deklarací, ale především prostřednictvím dlouhodobě budovaných partnerství.“ uvádí David Kotris ze společnosti enovation. Klíčovou roli zde sehrává Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR (AOBP), která programy koncepčně připravila, plní funkci národního kontaktního bodu pro EDF a podporuje české subjekty při orientaci v pracovních programech, výzvách a konsorciálním prostředí. Společné působení AOBP a MO tak vytváří most mezi evropskou obrannou politikou a konkrétními potřebami a schopnostmi českého průmyslu.

EDF 2026: technologická suverenita jako hlavní motiv

Pracovní program EDF 2026 potvrzuje posun evropské politiky směrem k technologické autonomii a strategické odolnosti. Důraz je kladen na posílení evropské obranné technologické a průmyslové základny, rozvoj klíčových schopností v rámci EU, budování robustních a diverzifikovaných dodavatelských řetězců a v neposlední řadě podporu inovací a zapojení malých a středních pod-

niků. EDF je tak nejen výzkumným programem, ale nástroj průmyslové a bezpečnostní politiky. Technologie vyvíjené v jeho rámci se mají stát základem budoucích společných evropských akvizic a standardů. Na národní úrovni je klíčovým programem **PRODEF** v gesci Ministerstva obrany, který podporuje aplikovaný obranný výzkum a rozvoj emergent and disruptive technologies.

Strategický zdroj prostředků pro defence i z MPO

Klíčovými nástroji z dílny Ministerstva průmyslu a obchodu pro strategické technologie budou také připravované programy **STEP, a to neinvestiční a investiční**, které navazují na evropskou iniciativu Strategic Technologies for Europe Platform (STEP), jejímž cílem je podpora projektů v oblastech strategických technologií s vysokou přidanou hodnotou. Program má ambici podporovat projekty, které: posilují evropskou technologickou suverenitu, snižují závislost EU na kritických dodávkách ze třetích zemí, rozvíjejí strategická odvětví jako jsou biotech, cleantech, AI, defence a dual use a ta mají významný bezpečnostní a ekonomický dopad.

Na rozdíl od EDF, který financuje mezinárodní konsorcia, jsou Aplikace STEP nástrojem pro rozvoj kapacit na národní úrovni – včetně obranného a dual-use sektoru. Nicméně, po-

tenciál přeshraniční spolupráce, exportu a škálování zde budou hrát klíčovou roli. Podpora je řádově mnohem vyšší než ve standardních projektech výzkumu a vývoje, a to v řádech nižších stamilionů Kč. Byť konsorcium není podmínkou, kolaboratorní prvek bude mít pozitivní vliv na hodnocení, stejně jako důsledná patentová rešerše, rešerše prokazující inovativnost, průlomovost řešení a jeho komerční a zejména strategický potenciál. „Náročnost a ambicemi se tyto projekty výrazně blíží projektům z přímo řízených programů EK.“ doplňuje David Kotris.

Strategická příležitost pro Českou republiku

Pro český obranný a technologický sektor vzniká jedinečné okno příležitosti:

- posun z role dodavatele do role partnera
- posílení technologické suverenity ČR
- budování exportní pozice

Evropská obranná a technologická politika se posouvá od podpory jednotlivých projektů k systematickému budování průmyslové a technologické základny. Aktivní zapojení dnes totiž neznamená pouze účast na projektech, ale možnost spoluutvářet evropskou technologickou suverenitu a dlouhodobou konkurenceschopnost.

Logio – úspěch si žádá komplexní přístup

Když chtějí průmyslové podniky vylepšit svoji výrobu, často se soustředí jen na nákup jedné konkrétní technologie. Nechápu modernizaci jako celý proces od získání zdrojů až po prodejní marketing. Chyba! Proto společnost Logio přichází s komplexním přístupem k projektům – strategický end-to-end model snižuje rizika, zajišťuje efektivitu a flexibilitu v dlouhodobém měřítku.

Dílčí postup nestačí

Dodavatel technologie obvykle přemýšlí jen v rámci svého portfolia, neumí zohlednit budoucí růst a strategii firmy. Logio se ale dívá na projekt z širší perspektivy, volí neefektivnější kombinaci všech dostupných řešení a přebírá odpovědnost za celý proces – od první myšlenky přes návrh a projektové řízení až po finální nasazení a následný provoz a údržbu.

Zajistí také, aby celý proces probíhal efektivně a bez nečekaných komplikací. Proto se konzultanti firmy soustředí na detailní projektové

řízení a integraci všech součástí do jednoho harmonického systému.

Moderní změny průmyslové praxe

Jedním z příkladů úspěšné praxe je projekt optimalizace výroby železničních kontejnerů. Efektivní řešení mělo maximálně využít možnosti robotizace a automatizace. Logio navrhlo automatizovaný sklad na plechy a zároveň doporučilo standardizaci materiálů do dvou velikostí, což zvýšilo efektivitu skladování i následného zpracování.

Model kapacitního plánování v Power BI ověřil potřebné výrobní kapacity a přizpůsobil layout pracovišť, aby odpovídaly reálným provozním potřebám. Jednotlivé části výroby prošly robotizací – od svařování až po lakovací proces s automatizovaným dopravníkovým systémem.

Positivním výsledkem bylo také zkrácení doby realizace projektu. Řešení nezůstalo jen na papíře, ale firma jej sama u klienta implemen-

tovala, což přineslo reálné úspory v čase i nákladech.

Zkušenosti s AI

V jiném případě vyvinulo Logio se společností Povrly Copper Industries a.s. pokročilý nástroj pro controlling a účetní kalkulace. Ten umožňuje detailní porovnání plánovaných a skutečných nákladů, odhalování cenových a množství odchylek a včasnou reakci na tržní změny. Snadno vytváří simulace scénářů „what-if“, které pomáhají predikovat dopady např. změn v poptávce či cenách vstupních surovin. Na systém lze také napojit další aplikace s využitím AI. Velkou výhodou řešení je jeho flexibilita a možnost přizpůsobení specifickým potřebám klientů.

Uživatelé mohou nejen efektivně analyzovat aktuální finanční situaci podniku, ale také lépe plánovat budoucí investice a obchodní strategie.

www.logio.cz

Obrana a bezpečnost: otevírají se nové cesty financování

Jak se dobře připravit na aktuální příležitosti víceletého finančního rámce EU 2028+ a co nejlépe využívat zdrojů z Evropského obranného fondu? Možnosti financování projektů v obraně a bezpečnosti předestřel na konci ledna Regionální EDF Info Day Ostrava, který jsme uspořádali s Asociací obranného a bezpečnostního průmyslu a SOBIC, z.ú. Diskuze se průběžně zaměřila zejména na klíčové faktory úspěchu – a otevřela dveře zájemcům o společné evropské obranné projekty a posilování vlastní konkurenceschopnosti.

Evropská unie akceleroje procesy, aby se podpora dostala tam, kde v minulosti chyběla, a obranný průmysl je jednou z priorit. Prostředky Evropského obranného fondu (EDF) se postupně navyšují, na léta 2026 a 2027 se připravuje Evropský program obranného průmyslu (EDIP), který bude rozdělovat trojnásobnou alokaci oproti dřívějšímu programu ASAP. Otevřeny jsou výzvy EDF, očekáváme první výzvy EDIP.

Chtít uspět znamená připravit se na tyto příležitosti nyní. I firmy bez zkušeností s evrop-



skými výzkumnými programy se mohou zapojit jako partneři do již vznikajících konsorcií. Přestože v tomto kroku mnoho českých firem váhá, ze střednědobého a dlouhodobého hlediska je toto zapojení klíčové – dává možnost kontaktu s evropskou špičkou, nejnovějšími technologickými trendy i vlastnímu růstu.

V BeePartner nabízíme nejen nezbytné síťování a vytváření partnerství, ale také znalost a zkušenosti s mezinárodním prostředím

a projekty. Stejně tak vás rádi provedeme specifiky programů v oblasti obranného průmyslu a pomůžeme uspět v soutěži o financování vašeho záměru.

Nahlédnout pod pokličku a navázat nová partnerství je možné i na konferenci Defence Tech Innovation 2026, kterou pořádáme se Svazem průmyslu a VŠB – TO Ostrava 24. 3. v Ostravě. Neváhejte se registrovat na www.spcr.cz/defence2026 nebo se na nás s důvěrou obrátit.

esc Defence

Společnost esc Defence patří mezi přední české technologické firmy s rozsáhlými znalostmi a mnohaletými praktickými zkušenostmi z vývoje hardwarových a softwarových řešení pro pozemní, letecké i kosmické mise. ESC vyvíjí technologie na míru zákazníkům z obranného i civilního sektoru.

ESC aktuálně pracuje na vývoji unikátního **modulárního multispektrálního kamerového systému**, který bude určen pro pozemní i letecké aplikace za účelem rozpoznání a sledování cílů. Těmi mohou být jak statické, tak i pohyblivé objekty. Speciální kompozicí vyhodnocovaných spekter bude systém schopen rozpoznávat i maskované objekty, sledovat je jak ve dne, v noci, tak i za nepříznivých podmínek. K danému kamerovému systému ESC vyvíjí i výpočetní jednotku pro zpracování obrazu a vyhodnocení objektů zájmu v reálném čase. Hlavní výhodou tohoto systému bude **široký provozní rozsah teplot**, jeho **kompaktnost** s důrazem na minimální velikost a váhu a jeho **nasaditelnost** s možností instalace na letadlo, UAS či pozemní prostředí. Systém bude též rozšiřitelný o datové úlo-



žiště s možností ukládání dat a jejich dodatečné analýzy, či trénování a update užitých AI modulů. Systém má přesah i do oblasti životního prostředí, např. pro sledování změn vegetace, vodních zdrojů, migrace zvířat apod.

ESC odborně zajišťuje celý vývojový cyklus – od návrhu a prototypování až po testování a výrobu, což přispívá k vysoké spolehlivosti výsledných systémů. Hlavními oblastmi jsou **elektronické vestavěné systémy, integrovaná modulární avionika, sběrníkové sys-**

témy, výpočetní jednotky a RTOS systémy, multi a hyperspektrální kamerové systémy. ESC také nabízí komplexní GNC řešení odolné vůči rušení, vhodné pro náročné operační prostředí a specializuje se rovněž na zpravodajské a sledovací systémy využívající **AI algoritmy pro detekci, rozpoznání a sledování cílů.**

Firma má dlouhodobé zkušenosti z mezinárodních projektů (EDF) a aktivně přispívá k budování moderního, inovativního a udržitelného evropského obranného průmyslu.

Výcvik v tempu moderních operací: nový přístup společnosti Dogfight Boss s. r. o.

Současný vojenský výcvik už neprobíhá podle dlouhodobých a stabilních plánů. Zbraňové systémy jsou stále složitější, operační prostředí se rychle mění a zpětná vazba z boje přichází téměř okamžitě. Současně je však dostupnost reálné techniky omezená a finančně náročná. Spoléhat se pouze na tradiční formy výcviku dnes nestačí.

Velké, vysoce sofistikované simulátory zůstávají důležitou součástí přípravy, jejich vývoj a modernizace jsou však nákladné a pomalé. Pevně dané aktualizací cykly ztěžují rychlou reakci na měnící se požadavky operační praxe, což může negativně ovlivnit připravenost jednotek.

Společnost Dogfight Boss přináší flexibilnější přístup. Neusiluje o nahrazení velkých simulátorů, ale o jejich doplnění prostřednictvím vysoce věrných systémů zaměřených na procedurální a taktický výcvik. Tyto platformy slouží pilotům, vrtulníkům posádkám, osádkám obrněné techniky, JTAC specialistům

i dalším operátorům, kteří potřebují pravidelný a realistický trénink.

Hlavní důraz je kladen na věrnost chování systému – správnou odezvu řízení, načasování



reakcí, ergonomii stanoviště a efektivní práci instruktora. Díky tomu jsou dovednosti získané v simulaci přímo přenositelné do reálného nasazení.

Vlastní vývoj a výroba klíčových hardwarových prvků umožňuje rychlou adaptaci a omezuje závislost na externích dodavatelích. Systémy tak mohou pružně reagovat na zkušenosti z praxe i aktuální potřeby ozbrojených sil.

Dogfight Boss tak nepředstavuje pouze výrobce simulátorů, ale partnera, který přináší schopnost přizpůsobovat výcvik tempu moderních operací.

Dodaná řešení pro ozbrojené síly v Oceánii, Jižní Americe, na Ukrajině, ve Spojených státech a v České republice jednoznačně potvrzují kvalitu a spolehlivost tohoto přístupu.



Válka na stole

Společnost VR Group, která již přes 27 let do-
dává ozbrojeným a bezpečnostním složkám
výcvikové a simulační technologie, vstoupila
před rokem do nového podoboru s cílem před-
stavit na českém trhu oblast tzv. válečných her
neboli wargamingu. Jde o označení zjednodu-
šených modelů reality, které umožňují vyzkou-
šet si určitou situaci opakovaně, bez nákladů,
které s sebou nese skutečné cvičení či nároč-
nosti, typické pro klasické simulace, poučit se
ze svých chyb a přijít s nejlepším možným ře-
šením. Teď, po více než roce, se může pochlubit
několika produkty ve finální fázi vývoje,
které již prošly mnohačetným testováním
a které již nyní přilákaly pozornost mnoha zá-
stupců AČR ale i dalších služeb.

Contact

Jde o taktickou, vysoce realistickou, válečnou
hru určenou pro výcvik velitelů družstev a čet.
Hráči operují ve zjednodušených mapách sku-
tečné oblasti, pohybují s přidělenými jednot-
kami a snaží se splnit zadaný úkol. Hlavním
přínosem hry je její plná modifikovatelnost,
v případě specifického přání je možné do hry

přidávat libovolné další jednotky a herní prvky
např. ženijní konstrukce nebo útočné heliko-
ptéry. V současnosti Contact nabízí operace
se všemi základními zbraněmi družstva, drony
a lehkým dělostřelectvem.

Ogmia

Jedná se o analytickou válečnou hru na stra-
tegické úrovni pro informační působení. Hra
je určená pro bezpečnostní složky a další sub-
jekty, které se věnují této problematice. Hra
byla vyvinuta ve spolupráci s Velitelstvím ky-
bernetických a informačních operací s cílem
co nejvěrněji simulovat chování informačního
prostředí ČR a zásahů do něj. Jejím hlavním
přínosem je vizualizace většinou extrémně ab-
straktní informační problematiky a efektu mo-
týlích křídel, kdy každá, byť dobře zamýšlená
akce, může vyvolat v informačním prostředí
nečekané následky.

TDGs

Název vychází z anglického tactical decision
games a jedná se o předpřipravený narativní

scénář pro mnoho situací a problematik od
taktické úrovně po strategickou, od tradičního
vojenství po výzvy moderní doby, jako je na-
příklad krizové řízení obcí. Každý scénář na-
stiňuje situaci, ve které se hráč nachází, jakými
pravomocemi disponuje a dává mu časový li-
mit pro přípravu řešení, které se poté skupi-
nově diskutuje a hodnotí. TDGs jsou určeny
pro kohokoli, koho se týká problematika zpra-
covaná ve scénáři, která může být mimořádně
pestrá a flexibilní.



SOKOL™ 4 – parašutistický simulátor

SOKOL™ 4 je navržen pro komplexní výcvik
parašutistů ve všech fázích seskoku – od pří-
pravy mise až po přistání a následné vyhod-
nocení (After Action Review).

Systém umožňuje instruktorům konfigurovat
výcvikové scénáře podle požadavků jednotky
a úrovně výcviku, a tím zajistit opakovatelné
a řízené procvičování standardních postupů
i řešení nouzových situací.

Aktuální generace systému SOKOL™ 4 posky-
tuje pokročilou simulaci volného pádu, řízení
padáku a nácvik přistání s přesnou odezvou
pohybu těla a letové dynamiky.

SOKOL™ 4 zahrnuje operační terénní pro-
středí pro plánování a nácvik misí. Kromě
standardních 3D terénních databází lze in-
tegrovat i geo-specifická satelitní data pro
přípravu výcviku ve vybraných operačních
oblastech.

Systém zvyšuje frekvenci výcviku, posiluje
bezpečnost a zlepšuje rozhodování před sku-
tečnými seskoky.



Kde vystavujeme?

Setkejte se s námi na Military Days 2026, které
se konají 4.–8. 5. 2026 na letišti v Prostějově,

kde představíme nejnovější inovace našeho
systému.

Rubena – elastomerová řešení pro obranné aplikace

Společnost **Rubena, s. r. o.** je tradiční český výrobce pryžových a pryžotextilních komponent již od roku 1908. Specializujeme se na vývoj, konstrukci a výrobu technicky náročných elastomerových systémů pro provoz v extrémních mechanických, klimatických a chemických podmínkách. Disponujeme vlastním vývojem směsí, konstrukcí vícevrstvých pryžotextilních struktur a plně řízeným výrobním procesem s interní kontrolou kvality.

Lectví a balistická ochrana: Vyvíjíme a vyrábíme **flexibilní palivové nádrže** pro letouny L-159, L-39 a L-410. Jsme držiteli oprávnění EASA Part 21. Konstrukce nádrží je optimalizována pro kompatibilitu s letec-

kými palivy, dynamické namáhání a dlouhodobou provozní spolehlivost. Součástí řešení může být **samozacelovací (self-sealing) balistická ochrana** vestavěných nádrží dle požadavků STANAG.

Pozemní technika a UAV: Pro vozidla TATRA a další speciální platformy vyrábíme **pryžotextilní pneumatické odpružení** určené pro vysoké zatížení a náročný terénní provoz. Dodáváme také **pogumované tkaninové flexibilní palivové nádrže** pro UAV a obrněná bojová vozidla významných evropských výrobců dle normy MIL-DTL-6396F, s důrazem na mechanickou pevnost, chemickou odolnost vůči palivům a prostorovou adaptabilitu.

Logistika a infrastruktura: V portfoliu máme **velkoobjemové skládací mobilní vaky** pro polní skladování a přepravu paliv, elastomerová řešení pro skladování vojenské techniky, **LP fendry**, flexibilní segmentové bariéry a další pneumatické prvky pro ochranu infrastruktury. Standardní nabídku doplňuje kompletní řada **pryžových klínových řemenů** a více než 16 000 typů **pryžových a pryžokovových lisovaných dílů** skladem. Rubena je připravena realizovat nové projekty v úzké spolupráci s výrobcí obranné techniky i systémovými integrátory.

www.rubena.eu



ELDIS – Site Acceptance Tests (SAT)

Společnost ELDIS Pardubice, přední český výrobce radarových systémů a člen skupiny CSG, úspěšně završuje klíčovou fázi projektu v Polsku – Site Acceptance Tests (SAT) nově instalovaných radarových systémů. Testování přímo

v místě provozu potvrdilo nejen jejich funkčnost a shodu s nejnovější evropskou normou **EUROCONTROL Specification for European Mode S Station (EMS), Edition 4.0**. Splnění této přísné specifikace představuje významný technologický milník a současně silnou referenci pro další evropské projekty.

Norma EMS 4.0 patří mezi zásadní standardy, které formují budoucnost radarového dohledu v Evropě. Úspěšné absolvování SAT v tomto režimu potvrzuje, že radary ELDIS splňují nejvyšší požadavky na přesnost, bezpečnost, interoperabilitu i kybernetickou odolnost.

Systémy jsou navrženy tak, aby dlouhodobě podporovaly modernizaci infrastruktury řízení letového provozu (ATM) a obstály i v prostředí s nejpřísnějšími regulačními nároky.

Polský projekt dále upevňuje pozici společnosti na evropském trhu. Radary ELDIS jsou dnes nasazeny ve více než 30 zemích světa v civilních i vojenských aplikacích. Úspěch v Polsku tak nepředstavuje pouze dokončení jedné projektové etapy, ale jasný signál, že česká radarová technologie patří mezi špičku evropského trhu a je připravena aktivně spoluutvářet budoucnost bezpečného evropského nebe.



3Dees Industries

český integrátor průmyslových aditivních technologií

3Dees Industries je český integrátor průmyslových aditivních technologií 3Dees Industries je český integrátor průmyslových aditivních technologií s více než 20 lety zkušeností. Zaměřujeme se na modernizaci obranného a bezpečnostního sektoru dodávkami technologií, výrobou na zakázku, reverzním inženýrstvím i technickým poradenstvím. Působíme v Česku, na Slovensku, v Polsku a na Ukrajině. V Česku také zajišťujeme 3D digitální výrobu pro zbrojní firmy.

Aditivní výroba pro obranný sektor

Obranný a bezpečnostní sektor dnes vyžaduje rychlou výrobu, flexibilitu a menší závislost na dodavatelských řetězcích. Aditivní výroba umožňuje vyrábět funkční díly z plastů, kovů i kompozitů přímo z digitálních dat bez nutnosti forem a nástrojů. Díky tomu lze výrazně zkrátit vývojový cyklus, vyrábět náhradní díly na vyžádání a reprodukovat obtížně dostupné komponenty pomocí 3D skenování a reverzního

inženýrství. Technologie zároveň umožňují optimalizaci konstrukcí z hlediska hmotnosti a pevnosti a otevírají cestu k decentralizované výrobě blízko místa nasazení.

Technologie a služby

Portfolio 3Dees zahrnuje průmyslové technologie pro polymerní i kovový 3D tisk, přesné 3D skenování a kontrolu kvality. Dodáváme například systémy HP Jet Fusion pro rychlou výrobu funkčních plastových dílů, technologie Stratasys pro technické termoplasty i vývojové aplikace nebo kovové systémy pro náročné průmyslové použití. Součástí nabídky jsou také přesné 3D skenery pro inspekci a reverzní inženýrství.

Vedle dodávek zařízení poskytujeme kompletní služby – od analýzy vhodných aplikací přes zakázkový 3D tisk a digitalizaci dílů až po implementaci technologií, školení a dlouhodobý servis. Díky vlastnímu výrobnímu zázemí

dokážeme realizovat jak prototypy, tak malé série funkčních dílů.

Praktické zkušenosti

Technologie dodávané společností 3Dees se uplatňují v reálných projektech obranného a bezpečnostního sektoru, například při výrobě komponent pro bezpilotní prostředky, vývoj specializovaných dílů nebo reprodukcí obtížně dostupných součástí.



3Dees

www.3dees.cz

Partner obránného průmyslu

**AIR
PRODUCTS**

Technické plyny, technologie a výzkum pro bezpečnější, silnější a modernější obranný sektor



DODÁME VÁM

technické plyny a technologie pro:

- **N₂, H₂, O₂, Ar, He**
- **Výrobu a zpracování materiálů**, od základních až po vysoce přesné technologie
- **Řízené atmosféry**, inertizaci a chlazení
- **Spalovací procesy** a pohonné systémy
- **Analýzy, detekce** a testování

GARANTUJEME VÁM

- **Flexibilní a bezpečné** dodávky podle vaší potřeby
- **Optimalizaci výrobních procesů**
- **Technickou podporu** a aplikační expertízy
- **Poradenství** v oblasti bezpečnosti a souladu s legislativou
- **Spolupráci s R&D**, vývojovými a inženýrskými týmy

Kontaktujte nás pro konzultaci vašich potřeb nebo specifických aplikací.

Zákaznická linka: 800 100 700
Veronika Machalíková, Business Development Manager
tel: 731 437 746, e-mail: machalv@airproducts.com

**AVEO
ENGINEERING**



OTHER WORLD ENGINEERING

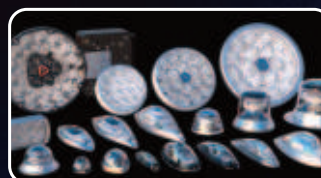
Advanced Lighting Systems
(Dual Vis / IR)



Carbon Fiber Winglets / Wingtips
with Integrated Lighting



World Leader in Vis & Dual Mode Vis / IR
Exterior & Interior Lights



Rocket-Assisted
Rocket-Powered Drones



Defense Vehicle-Integrated Lights,
Camera Pods, Jammers and Launchers



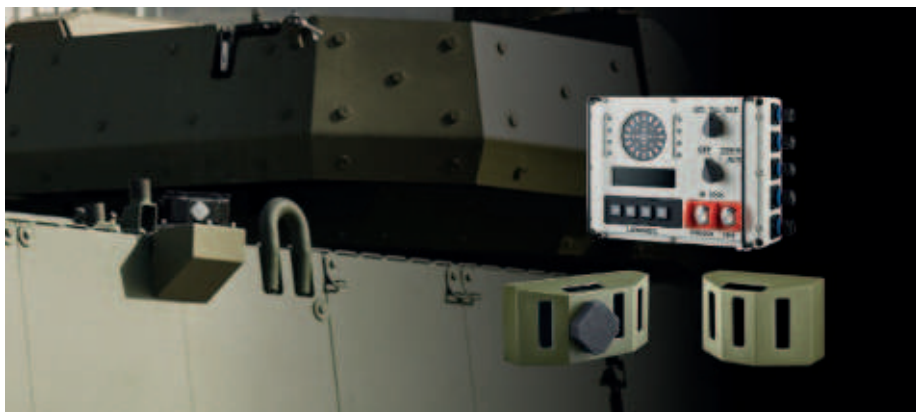
Fixed-Wing
& Hybrid Vertical Drones



inquiry@aveoengineering.com
www.aveoengineering.com

LAWAREC: Spolehlivá podpora v elektronickém boji

Vojenské operace dnes kladou důraz nejen na splnění stanovených úkolů, ale také na ochranu nasazeného personálu a techniky. Vozidla, plavidla i stacionární objekty jsou v moderním operačním prostředí často vystaveny laserovému zaměření a radarovému zaměřování, které slouží k jejich sledování nebo navedení zbraní. S tím roste význam varovných systémů, které dokážou takové ozáření zaznamenat v řádu milisekund a poskytnout posádce informace potřebné k vyhodnocení situace a další reakci.



Systém LAWAREC byl vyvinut právě s ohledem na tyto požadavky. Posádce poskytuje včasné varování v případě, že je vozidlo ozářeno nepřátelským laserovým nebo radarovým prostředkem. Tato schopnost umožňuje operátorovi okamžité vyhodnocení hrozby a rychlé nasazení odpovídajících protiopatření, čímž se významně snižuje riziko zásahu a zvyšuje schopnost vozidla pokračovat v plnění úkolu.

Architektura systému je založena na ovládací jednotce, ke které lze připojit až 16 detekčních modulů. Jejich konkrétní rozmístění závisí na

velikosti a tvaru chráněného vozidla či plavidla. Modulární koncepce LAWAREC tak zajišťuje komplexní pokrytí všech směrů možného ozáření. Celý systém lze integrovat s řadou protiopatření, například odpalovači dýmových granátů.

LAWAREC je navržen tak, aby detekoval, kategorizoval a lokalizoval široké spektrum hrozeb, včetně laserových dálkoměrů, designátorů, beam riderů, iluminátorů a radarů. Pokročilé zpracování signálu umožňuje systému analyzovat charakteristiky ozáření. Systém zároveň

poskytuje informaci o směru, odkud ozáření přichází, a navrhuje odpovídající protiopatření, jako je výběr a odpálení dýmových granátů.

Důležitou vlastností systému LAWAREC je nízká míra falešných poplachů, zachovaná i v náročném elektromagnetickém prostředí. LAWAREC funguje jako spolehlivý varovný prvek v rámci vícevrstevných obranných systémů, zaměřených na zvýšení ochrany platformy a operační efektivity. Jeho význam a účinnost potvrzuje nasazení na řadě vozidel používaných středoevropskými členy NATO, jako jsou například LYNX či CV90.

Novinka Tania od Holík International: špičková taktická rukavice pro digitální operace

S rozvojem digitálních technologií v armádních a policejních operacích výrazně roste potřeba výstroje, která umožní bezpečné a okamžité ovládání dotykových zařízení bez zdržující nutnosti sundávání rukavic. Moderní operátor dnes pracuje s navigačními systémy, mobilními terminály, dotykovými displeji zbraňových platforem či komunikačními zařízeními – a to přímo v akci. Na tuto poptávku nyní odpovídá český výrobce Holík International svým nejno-

vějším modelem krátkých taktických rukavic Tania.

Model Tania byl vyvinut pro každodenní nasazení a nabízí speciální střih, který nekoliduje s hodinkami, kompasem ani s rukávy uniformy. Jeho největší předností je vodivá ovčí useň na dlani, jejíž konstrukce je plně kompatibilní s dotykovými displeji, což umožňuje operátorům pracovat s elektronikou bez sundání ru-

kavic. Rukavice zároveň poskytují vysokou hmatovou citlivost, obratnost a komfortní manipulaci s výbavou.

Tania je vyrobena z vysoce prodyšných a vodo-odpudivých materiálů, přičemž hřbet rukavice tvoří nehořlavý úplet z viskózy FR a meta-aramidu. Klíčové namáhané partie jsou zesíleny ovčí usní a pěnou tlumící nárazy. Uživatelé mohou volit mezi dvěma variantami – s protektorem kloubů pro zvýšenou ochranu nebo bez protektoru pro maximální citlivost.

Holík International uvádí model Tania ve třech barevných provedeních – Black, Coyote a Green – aby odpovídal různým taktickým prostředím i vizuálním standardům bezpečnostních složek.

Tania tak představuje spojení moderních materiálů, ergonomického designu a plné kompatibility s digitální technikou; přesně to, co dnešní profesionálové potřebují v terénu.

www.holik-international.cz





Future Forces

EXHIBITION & FORUM

21. – 23. 10. 2026 | PRAHA

Mezinárodní veletrh
a odborné fórum
o trendech, technologiích
a řešeních v oblasti
obraný a bezpečnosti

V rámci



www.FFF.global

Generální partner

CSG Czechoslovak
Group



Modernizace Celní správy České republiky

Celní správa ČR je bezpečnostním sborem, který chrání nejen finanční zájmy státu a Evropské unie, ale i společnost jako takovou. Je organizací s širokým portfoliem kompetencí, které se od vstupu do Evropské unie v roce 2004 postupně rozšiřovaly a optimalizovaly. Její činnost se nadále přizpůsobuje potřebám státu a české společnosti tak, aby efektivně vykonávala svěřené úkoly.

V loňském roce prošla celní správa finální fází transformace. Změnily se pravomoci a organizační struktura některých útvarů Generálního ředitelství cel a celních úřadů. Z původních patnácti úřadů vzniklo pět nových převážně s působností pro více krajů. Výjimkou je Celní úřad pro Středočeský kraj, u kterého působnost zůstává nezměněna, a Celní úřad v Praze, který byl spojen s Celním úřadem Ruzyně. Současně s transformací byl schválen také tzv. celnický balíček, díky čemuž celní správa upřesnila a zefektivnila výkon svých kompetencí.

Změna organizačního uspořádání celní správy, redukce nadbytečných kompetencí a posílení těch klíčových zvýšily akceschopnost, umožnily lepší koncentraci na prioritní agendy, operativnější řízení a efektivnější kontrolu nakládání se svěřenými zdroji.

Je zřejmé, že celní správa musí reagovat také na vnější vlivy, vyvíjející se trendy v přestupkové a trestné činnosti spadající do jejich kompetencí. Proto průběžně nejen modernizuje své vybavení přímo spojené s výkonem, ale také udržuje stávající a buduje nové kontakty

pro informační a vzdělávací rozvoj. Nemalou podporu má v Evropské unii, z jejichž zdrojů je řada projektů spolufinancována.

Útvary dohledu

Pomineme-li tradiční kompetence např. celní a daňové řízení, tou nejběžnější působností Celní správy ČR je kontrolní činnost útvarů dohledu na vnitřním trhu. S těmi se veřejnost setká v dopravě při kontrolách převáženého zboží, ale také v prodejnách a provozovnách hazardních her.

Pro svou činnost potřebují jednak vyspělé analytické nástroje pro efektivní tipování zájmových subjektů a moderní mobilní vybavení tak, aby kontrola probíhala rychle a pokud to jde neinvazivně.

V rámci evropského projektu Nástroje CCEI zaměřeného na celní kontroly zboží překračujícího hranice bylo pořízeno osm ručních RTG přístrojů Night Hawk BTX a osm endoskopů Olympus IPLEX G Lite. Tato mobilní zařízení umožňují prověřit obsah zásilek či konstrukci kontejnerů bez nutnosti jejich otevírání, což výrazně zkracuje čas kontrolních úkonů a snižuje jejich složitost.

Ruční rentgeny nacházejí uplatnění i ve vnitrozemí. Hlídkám mobilního dohledu slouží při kontrolách osobních a dodávkových vozidel, kde jejich mobilita a okamžitá připravenost umožňují provádět kontrolní úkony přímo na místě a reagovat na široké spektrum situací.

Součástí modernizačních kroků je i pořízení osmi endoskopů Olympus IPLEX G Lite. Tato technika umožňuje detailní kontrolu obtížně přístupných prostor, jako jsou dutiny vozidel či technické části, kde jiné metody často selhávají.

Kromě tohoto uvedeného vybavení slouží pro podporu útvarů Služby dohledu také zavazadlové a velkokapacitní rentgeny (naskenují celý kamion). V současnosti probíhá výběrové řízení na pořízení nového velkokapacitního rentgenu.



Je potřeba také zmínit služební kynologii celní správy. Neustále se rozvíjí výcvik a kategorie psů určených pro vyhledávání zájmových komodit. V současnosti s rostoucím trendem rozmachu fentanylu má celní správa již vycvičených deset služebních psů na vyhledávání tohoto velmi nebezpečného syntetického opioidu.

Celně technická laboratoř

Významnou součástí analytického zázemí celní správy je laboratorní činnost realizovaná celně technickou laboratoří. Ta zajišťuje odborné zkoumání odebraných vzorků a poskytuje exaktní podklady pro správní i trestní řízení, a to v oblasti celního a daňového řízení. V současnosti se jedná zejména o analýzu vybraných výrobků podléhajících spotřební dani (např. minerální oleje, líh, tabákové výrobky), ale také o široké spektrum nefiskálních vzorků. Moderní analytické přístupy tak tvoří integrální součást výkonu celní správy. Umožňují nejen efektivnější výběr fiskálních příjmů, ale především cílenou a rizikově orientovanou kontrolní činnost, která posiluje ochranu společnosti, trhu i životního prostředí v podmínkách

rychle se měnícího globálního prostředí obchodu.

Data generovaná laboratorní činností nejsou využívána izolovaně pouze pro konkrétní případ, ale paralelně vstupují do centrálního datového skladu, kde jsou systematicky ukládána, strukturována a dlouhodobě archivována. Tento datový sklad představuje konsolidované analytické prostředí, které umožňuje propojování laboratorních výsledků s dalšími relevantními údaji – například s údaji o deklaracích zboží, subjektech zahraničního obchodu, logistických trasách či výsledcích předchozích kontrol.

Významným pilířem moderní analytiky je rovněž systematické využívání prostředků mobilní diagnostiky, tedy přenosných analytických přístrojů umožňujících zkoumání materiálového složení a identifikaci látek přímo v terénu. Tento přístup představuje zásadní kvalitativní posun od tradičního modelu, kdy bylo nutné vzorky primárně transportovat do laboratoře, k modelu okamžitého, datově podloženého rozhodování na místě zásahu.





Mobilní diagnostika umožňuje rychlý screening velkého množství vzorků přímo při kontrolní činnosti a jejich bezprostřední předběžné vyhodnocení. Rozhodování operativních složek je tak založeno na objektivně zjištěném materiálovém stavu, nikoli pouze na deklarovaných údajích či vizuálním posouzení. K detailní laboratorní analýze následně postupují pouze vzorky identifikované jako rizikové či podezřelé.

V praxi jsou využívány špičkové přístroje založené na nejmodernějších fyzikálně-chemických principech, jako jsou Ramanovy spektrometry, ruční rentgenové (XRF) analyzátoři či FTIR a NIR spektrometry, které byly rovněž spolufinancovány z evropských prostředků Nástroje CCEI. Tyto technologie pracují s interakcí elektromagnetického záření s hmotou a umožňují rychlou, nedestruktivní a vysoce citlivou identifikaci látek. Jejich funkčnost je podpořena pokročilými detektory, výkonnými čipovými platformami

a sofistikovanými matematickými modely, často využívajícími prvky cloudového zpracování a databázového porovnávání spekter.

Útvary pátrání

Transformace Celní správy ČR přináší nové pojetí kompetencí, reorganizaci a racionalizaci interních procesů. Strategické dokumenty zdůrazňují zejména důraz na digitalizaci, zefektivnění vnitřních struktur, centralizaci vybraných činností a propojení podpůrných útvarů do Sekce pátrání a dohledu. Mezi klíčové změny patří i začlenění Odboru služby dohledu do Sekce pátrání a dohledu, což rozšiřuje portfolio schopností a vyžaduje odpovídající modernizaci materiálového i technologického zázemí.

Důraz je kladen na rozvoj analytických schopností, zejména na oddělení kybernetické kriminality a analytiky, nasazení moderních technologií a potenciál využití AI, kdy sekce již aktivně zkoumá možnosti moderních analytických a automatizačních nástrojů pro operativně pátrací činnosti. V této souvislosti je nezbytné zdůraznit dva klíčové projekty digitalizace.

Projekt spolufinancovaný z Fondu pro vnitřní bezpečnost Posílení systémových a technických opatření pro práci s elektronickými daty

reaguje na rychlý rozvoj šifrovacích technologií, rostoucí počet rizikových zásilek a potřebu modernizace nástrojů pro digitální forenzní práci. Cílem je zásadně posílit schopnost Celní správy ČR zpracovávat elektronická data, analyzovat mobilní zařízení a monitorovat digitální prostředí. Projekt podporuje posilování schopností členských států v oblasti boje se závažnou, organizovanou, přeshraniční trestnou činností, terorismem, kyberkriminalitou, nelegální přepravou nebezpečných látek i dalšími hrozbami, které ohrožují vnitřní bezpečnost EU.

Druhým projektem je komplexní modernizační projekt Celní správy ČR spolufinancovaný z EUAF s názvem Digitální forenzní analýza, jehož cílem je vybudovat a zásadně posílit kapacity pro zajišťování, přenos, analytické zpracování a forenzní vyhodnocování digitálních dat důležitých pro trestní řízení. Projekt se zaměřuje na pořízení speciálních forenzních hardwarových a softwarových prostředků, vybudování specifické a zabezpečené sítě pro přenos digitálních dat a realizaci specializovaných školení. Jedná se o projekt, který zásadně podporuje činnost útvarů Celní správy ČR v jejich roli policejního orgánu, především v oblasti kybernetické kriminality, zajišťování digitálních stop a forenzní analýzy.

Aby Celní správa ČR obstála v dynamicky se vyvíjejícím prostředí mezinárodního obchodu a dalších oblastí dotýkajících se jejích kompetencí, je nepochybně nutné neustále modernizovat vybavení a nástroje a zároveň aktivně vyměňovat zkušenosti s partnerskými organizacemi v tuzemsku i zahraničí. Výše zmíněné je jen určitou částí toho, jak se celní správa rozvíjí. Velmi důležitou součástí jsou také stáže v Europolu, zahraničních celních správách, nebo nákupy takticko-operativních prostředků pro útvary pátrání a mnoho dalšího.



TOSHULIN vrací českému strojírenství světový rozměr

Tato česká strojírenská firma prověřená více než 80 lety zkušeností patří mezi významné představitele domácího průmyslu. Jejich dlouholetá tradice, inovace a odborné znalosti se dnes odrážejí v rekordním zájmu o technologie této společnosti. Stabilní růst zakázkové náplně během posledních let je jasným potvrzením pevné pozice na globálním trhu a zároveň důkazem, že české strojírenství má světu stále co nabídnout. Díky důrazu na kvalitu, moderní výrobní postupy a neustálé zdokonaňování technologií si společnost vybudovala důvěru zákazníků z různých koutů světa.

TOSHULIN je již řadu let klíčovým partnerem světových lídrů v energetickém a leteckém průmyslu, tedy v odvětvích, která kladou mimořádně vysoké nároky na přesnost, spolehlivost a technologickou úroveň výroby. S neustále se zvyšujícími požadavky trhu roste a rozvíjí se i samotná společnost, která průběžně investuje do modernizace výroby, vývoje nových řešení a rozšiřování svých výrobních kapacit.

Nedávná fúze se společností TOS Kuřim se stala zásadním milníkem v dlouhodobé stra-



tegií obou podniků. Spojením vznikl unikátní technologický celek, který díky optimalizaci procesů a sdílení know-how dokáže nabídnout ještě vyšší flexibilitu, efektivitu výroby a zároveň nejširší produktové portfolio v his-

torii obou firem. Tento krok posiluje jejich konkurenceschopnost na světových trzích a zároveň potvrzuje, že tradiční české strojírenství má i v současnosti významné místo v globálním průmyslu.

KOSYKA: volba číslo jedna pro náročné zákazníky v defence, aerospace a automotive.

Společnost **KOSYKA** dlouhodobě patří mezi přední české **výrobce kabelových svazků a elektromechanických celků** s více než třicetiletými zkušenostmi v oboru.

Díky jedinečné **kombinaci certifikace (EN 9100 a IATF 16949)** se KOSYKA stává **jediným výrobcem v ČR**, který nabízí takto komplexní a certifikovanou kvalitu **napříč leteckým, obranným**

a automobilovým průmyslem. Potvrzuje excelenci výroby pro nejnáročnější aplikace, dlouhodobě poskytuje komplexní řešení kabelových svazků a elektromechanických celků s maximálním důrazem na kvalitu, kompatibilitu a technickou preciznost.

Realizuje projekty **od prototypů až po milionové série** s maximální stabilitou a exportní

orientací. V každém kroku klade důraz zejména na **preciznost, sledovatelnost, bezpečnost a spolehlivost** – od návrhu až po komplekci finálního produktu.

Odborníci v **KOSYCE dokážou navrhnout a vyrobit kabelové svazky jakékoli specifikace a pro jakýkoli průmyslový obor**. Tato certifikační výjimečnost posouvá společnost na pozici **volby číslo jedna pro náročné zákazníky**, kteří hledají spolehlivého technologického partnera s vysokou odborností a plnou kontrolou nad kvalitou výroby.

KOSYKA je aktivním členem **Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR a Elektrotechnické asociace ČR**, což dále navyšuje její důvěryhodnost v očích stávajících i potenciálních zákazníků jak v České republice, tak v zahraničí.



www.kosyka.cz



Lídr v testování baterií

Společnost Tiyo v Hořicích na Jičínsku upevňuje svou přední pozici v testování baterií.

Ve výrazných investicích do oblasti testování baterií pokračuje podkrkonošská společnost Tiyo. V současnosti disponuje šesti specializovanými kontejnery pro pokročilý testing bateriových článků a modulů, sedmý je ve výstavbě a další firma plánuje. Hořická společnost také rozšířila současný rozsah akreditace o nové typy zkoušek.

Tiyo je jedinou laboratoří v České republice, která se v takovém rozsahu zaměřuje na testování baterií. Technici analyzují lithiové baterie až do kapacity 20 kWh. Provádějí environmentální, elektrické i dlouhodobé zátěžové testy, dělají komplexní analýzy tepelného úniku článků při zahorení v tlakotěsné komoře.

Šest metrů dlouhý kontejner s ocelovými stěnami a hasicím systémem umožňuje bezpečně testovat nekontrolované reakce baterií. Pro monitoring využívá termo a vysokorychlostních kamer a další měřicí techniku. Letos na jaře firma uvede do provozu druhý reakční kontejner pro rizikové testy. „První kontejner nám už kapacitně nestačí. Pořízení dalšího nám navíc umožní zkrátit čas na přípravu testů. Ty sice trvají v řádech minut, ale příprava zkoušky zabere i několik dnů. Ve chvíli, kdy chceme například přejít ze statických na dynamické testy, je to časově velmi náročné“, vysvětluje Jaromír Kejval, spolumajitel a technický ředitel Tiyo.

Společnost začala s prvními testy baterií v roce 2020, od té doby do infrastruktury a špičkového vybavení investovala několik milionů korun. Využila dlouholeté zkušenosti a znalosti z testování komponentů pro automobilový průmysl. V loňském roce Tiyo flotilu kontejnerů doplnilo o čtyři další moduly. „Je potřeba mít odpovídající infrastrukturu pro korektní provádění testů,

a to jak z technického, tak z bezpečnostního hlediska“, poznamenává Jaromír Kejval.

Důležitým úspěchem v poslední době bylo rozšíření akreditací o nový typ zkoušek. „Získali jsme plný rozsah normy UN 38.3, která definuje požadavky pro bezpečný transport bateriových článků a modulů. Měli jsme čtyři akreditované metody, nyní jsme je rozšířili o další dvě“, říká Václav Zmítka, vedoucí týmu testování baterií. „Očekáváme, že rozsah testů bude větší. Chceme se na to připravit“, doplňuje technický ředitel.

Klíčovým tématem v souvislosti s rozvojem tohoto segmentu podle nich zůstane ověřování bezpečnosti bateriových článků. Kromě posu-

zování baterií z pohledu bezpečnostních testů Tiyo provádí také celou řadu funkčních, cyklických a dalších testů nutných pro spolehlivé provozování bateriových systémů.

Společnost Tiyo působí v Hořicích od roku 1993. Nejlépe vybavená testovací laboratoř ve střední Evropě disponuje produkční plochou 8 tisíc metrů čtverečných. Vyvíjí a vyrábí testovací zařízení a díly pro automobilový, letecký i kosmický průmysl. Firma má více než 260 zákazníků z 20 zemí, zaměstnává 140 odborníků. V roce 2025 dosáhla obrátu více než 300 milionů korun.

Autor: Tomáš Plecháč

Foto: Tiyo

PragoBoard – z Běchovic až na Jupiter



„Víte, jak se k nám dostat?“ Tuto otázku slyší většina návštěv firmy PragoBoard, která sídlí v pražských Běchovicích od svého založení v roce 1997. „Dokončujeme přípravy nové výrobní haly, hotovo má být v roce 2027,“ říká jednatel Ing. Martin Šimek. Hala rozšíří výrobu i pracovní příležitosti. „Jsme přerostlá rodinná firma – založil ji můj otec a já tu vyrostl,“ dodává Šimek. PragoBoard dnes zaměstnává téměř 70 lidí a patří mezi významné evropské výrobce PCB.

DPS jako kritický prvek obranných systémů

„Elektronika používaná v obranném a bezpečnostním sektoru je vystavena extrémním provozním podmínkám – vibracím, teplotním výkyvům, vlhkosti, elektromagnetickému rušení i dlouhodobému zatížení, a technologie se vyvíjí ohromnou rychlostí, naši zákazníci mají jasné požadavky jak na kvalitu, tak i rychlost, a tak i my posouváme naše hranice dál každý den“, komentuje situaci na trhu Martin Šimek. „V bezpečnostním a obranném průmyslu není prostor pro chyby – zákazníci potřebují jistotu a důvěru ve výrobce. Proto rozvíjíme evropské výrobní

kapacity, které posilují bezpečnostní autonomii a umožňují nám být dlouhodobým partnerem, na kterého je spoleh,“ říká zakladatel a ředitel PragoBoardu Oldřich Šimek.

Partner pro náročné aplikace

PragoBoard se soustředí na zakázkovou výrobu a řešení, která odpovídají konkrétním požadavkům průmyslových a bezpečnostních projektů. Zakládá si na technologické preciznosti, stabilních procesech a důsledném dodržování legislativních požadavků. Právě to vytváří pevný základ pro spolupráci na projektech, kde je spolehlivost klíčová.

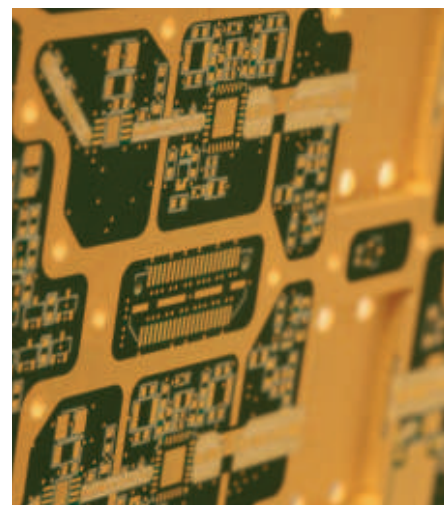
Spolupráce s odbornou sférou a rozvoj know-how

V obranném průmyslu nejde jen o technologii, ale především o lidi – specialisty, kteří navrhují a vyrábějí elektroniku podle přísných bezpečnostních a kvalitativních standardů. „Pravidelně se účastníme kariérních veletrhů a letos nás najdete i na Electronica 2026 v Mnichově. Je to skvělá příležitost setkat se s partnery

a představit naši firmu novým zákazníkům,“ říká Oldřich Šimek.

Téměř tři desetiletí od svého vzniku v Běchovicích kombinuje PragoBoard technickou odbornost, silný tým a strategickou vizi, aby zvládal nejnáročnější průmyslové a obranné výzvy.

www.pcb.cz



Automatizace a pokročilé testování jako základ modernizace obranné výroby

Modernizace obranného průmyslu přináší zvýšené nároky na kvalitu, spolehlivost a dohledatelnost výroby mechanických i elektronických subsystémů. Rostoucí komplexita technologií – od výkonové elektroniky přes řídicí systémy až po bezpečnostně kritické komponenty – klade důraz na přesné měření, validaci funkce a systematické řízení kvality.

Výroba v obranném sektoru je často charakteristická režimem high-mix / low-volume, kde je klíčová flexibilita výrobních a kontrolních systémů, schopnost rychlé změny konfigurace a dlouhodobá udržitelnost technického řešení. Současně roste tlak na automatizaci procesů, eliminaci lidské chyby a práci s výrobními daty.

Kentigen se zaměřuje na návrh a integraci flexibilních kontrolních a testovacích systémů s důrazem na modularitu, rozšiřitelnost a přesnost měření. Řešení kombinují mechanickou automatizaci, měřicí technologie a funkční testování do jednoho konzistentního systému



s důrazem na opakovatelnost, traceabilitu a archivaci dat.

Architektura je navrhována jako platforma umožňující budoucí úpravy testovacích scénářů, rozšíření měřených parametrů i postupné navyšování kapacity. Cílem není jednorázové zařízení, ale dlouhodobě udržitelný systém



podporující kvalitu a provozní spolehlivost obranných technologií.

Automatizace a pokročilé testování se tak stávají strategickým prvkem schopnosti českého průmyslu reagovat na modernizační programy a zvyšující se technické požadavky obranného sektoru.

Lehká infrastruktura pro krizové řízení

Krizové situace vyžadují rychlé zřízení technického zázemí pro monitoring, komunikaci a řízení zásahu.

V praxi však často chybí lehká, chráněná a opakovaně použitelná infrastruktura, kterou lze nasadit bez těžké techniky a dlouhé přípravy.

Athex Technology tento problém řeší modulárními systémy ExBox® a Mobilot™, určenými pro ochranu elektroniky, kamer a senzorů a pro rychlé vytvoření krizových a koordinačních uzlů přímo v místě zásahu.

Řešení jsou navržena jako otevřená infrastruktura s dual-use využitím, vhodná pro integraci do širších systémů krizového řízení, výcviku a civilní ochrany.

Společnost Athex Technology se profiluje jako SME partner připravený ke spolupráci v pilotních projektech, konsorciích a inovačních programech zaměřených na modernizaci krizové infrastruktury.



ATHEX®

ExBox®

Lehká a pevná
ochrana zařízení
v nejnáročnějších
(i Ex) podmínkách

MOBILOT

Modulární konstrukční
prvky pro opakované
použití

Entry Engineering s. r. o.

Entry Engineering je inženýrská společnost s více než 10letou zkušeností v automobilovém prostředí, která své know-how cíleně rozšiřuje do oblasti defence a bezpečnostních technologií. Díky týmu 300+ specialistů poskytuje end-to-end vývojové, testovací a integrační služby od konceptu až po ověření v provozu.

Společnost se zaměřuje na vývoj elektronických systémů a komplexní vývoj embedded software včetně architektury. Silnou kompetencí je testing a validace kritických systémů, včetně automatizovaných testů s vlastními testovacími zařízeními a simulátory.

Kybernetická bezpečnost a functional safety jsou přirozenou součástí vývoje i testování, se zajištěním dohledatelnosti mezi požadavky, návrhem a výsledky testů. Entry Engineering je certifikovaným partnerem (ISO 9001, ISO 14001, TISAX) a vystupuje jako dlouhodobý technologický partner pro projekty s vysokými nároky na kvalitu, bezpečnost a spolehlivost.



www.entry-cz.com



DRONES



TESTING AND
VALIDATION



CERTIFIED
PARTNER

TISAX®

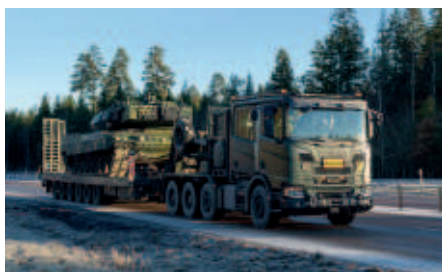


Scania

Scania působí v segmentu obranného průmyslu v několika oblastech – nákladní automobily, autobusy a pohonné jednotky.

Její produkty se vyznačují propojením modulární konstrukce, dostupností služeb údržby a servisu a dlouhou tradicí dodávek ozbrojeným silám.

Nákladní automobily Scania určené pro obranné složky vycházejí z osvědčené komerční platformy a modulárního principu s vysokou mírou shodných dílů. Díky tomu lze stavět různé konfigurace s menším počtem komponent, snižovat logistickou stopu a zjednodušovat údržbu i zásobování náhradními díly.



Vozidla jsou navrhována a testována pro náročné podmínky a současně tak, aby splňovala aktuální silniční předpisy i vojenské standardy. Scania nabízí také řešení kompatibilní s palivy JP-8 a F-34.

Scania je mimo jiné dlouhodobým partnerem ozbrojených sil v 18 zemích NATO. Armády v zemích, jako je Česká republika, Francie, Německo, Nizozemsko, Polsko, Irsko, Dánsko, Švédsko, Norsko a Finsko, využívají nákladní vozy Scania pro logistické úkoly – od základní distribuce mezi lokalitami až po přepravu těžké techniky v terénu. Modulární povaha vozidel usnadňuje údržbu a zefektivňuje opravy: servis lze provádět v servisech Scania s využitím standardních dílů, což podporuje stabilní provozuschopnost techniky.

Zásadní roli hraje celoroční a celosvětová dostupnost údržby a servisu, jejímž pilířem je síť 2 100+ servisních center po světě (včetně více než 500 specializovaných pracovišť pro pohonné jednotky). Na tuto infrastrukturu navazuje koncept Integrated Logistic Support (ILS),

který je zaměřen na maximální provozuschopnost a kontrolu nákladů životního cyklu – včetně kontrol kvality, školení, technické dokumentace, dodávek náhradních dílů a proaktivního řízení opotřebení. V rámci ILS Scania pracuje s globálním řízením ve více než 100 zemích, s 1 800 servisními body a deklaruje 98% dostupnost dílů do 24 hodin.

Scania čerpá z více než století zkušeností v oblasti obranných aplikací a dlouhodobých dodávek ozbrojeným silám. Pro zákazníky to znamená kombinaci ověřené techniky, škálovatelné podpory a schopnosti mít vozidla nasazená ve službě po celou dobu jejich životního cyklu.



NÁTĚROVÉ SYSTÉMY V PRŮMYSLU



VOJENSKÁ TECHNIKA

- Speciální barvy a laky pro vozidla výzbroj i zařízení
- Odolnost vůči extrémním klimatickým podmínkám a zátěži
- Maskovací odstíny a technologie snižující viditelnost
- Spolehlivost, na kterou se armádní sektor může vždy spolehnout



www.colorlak.cz

POMÁHÁME
VYVÍJET A DODÁVAT
TECHNICKÁ ŘEŠENÍ
PRO NÁROČNÉ
SPECIALIZOVANÉ
APLIKACE V OBLASTECH

- LASERŮ
- OSVĚTLOVACÍ TECHNIKY
- DETEKCE RADIACE



OPTO-ELEKTRONICKÁ
ŘEŠENÍ PRO VĚDU
A HI-TECH PRŮMYSL



WWW.CRYTUR.COM



Nová koncepce vězeňství jako rámec technologického rozvoje VS ČR

Rok 2025 byl závěrečným rokem platnosti Koncepce vězeňství do roku 2025. V září 2025 schválila vláda Koncepci rozvoje vězeňství do roku 2035, tedy pro roky 2026 až 2035. Tato koncepce zajišťuje návaznost na předchozí období a stanovuje dlouhodobý rámec pro rozvoj vězeňství v klíčových oblastech, včetně modernizace infrastruktury, posilování personální stability a odbornosti, digitalizace procesů, zvyšování účinnosti zacházení a příprav na propuštění, bezpečnostních standardů a udržitelného financování. Tato koncepční práce vytváří předpoklady pro systematickou realizaci cílů s důrazem na měřitelné výsledky, efektivní využití zdrojů a dlouhodobou udržitelnost. Aktuální koncepční materiál je také důležitým východiskem pro modernizaci technologické úrovně vězeňství jako takového.

České vězeňství se dlouhodobě potýká s řadou problémů a dlouhodobá koncepce je program, který by měl pomoci je postupně všechny řešit. Přeplněné věznice, nedostatek personálu, zastaralá infrastruktura, vysoká míra recidivy odsouzených a zajištění bezpečnosti společnosti jsou oblasti, které je nutno řešit v širším kontextu. Vláda proto v říjnu 2025 schválila dokument předložený vedením Vězeňské služby České republiky s názvem Koncepce rozvoje vězeňství do roku 2035. S postupně alokovanými prostředky v řádech miliard korun je to největší modernizační projekt v historii českého vězeňství. Jeho cílem je vytvořit systém, který bude bezpečný, efektivní a orientovaný na rehabilitaci odsouzených.

Co má koncepce přinést

Bez modernizace hrozí zhoršení podmínek výkonu trestu, výkonu vazby a výkonu zabezpečovací detence, zvýšená bezpečnostní rizika

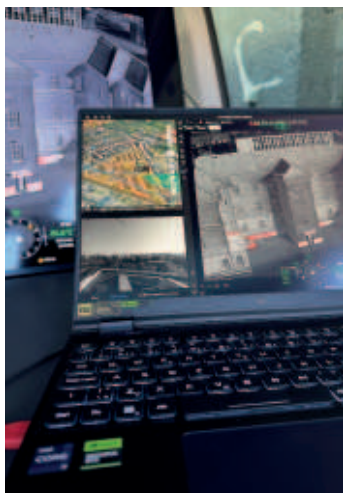
a možná kritika ze strany organizací zabývajících se dodržováním lidských práv. Nový dokument proto přináší jasnou vizi, jak zajistit udržitelnost a kvalitu vězeňství v souladu s evropskými standardy.

Nový koncepční program se zabývá několika hlavními oblastmi v čele s novými metodami zacházení s vězněnými osobami. To je ze společenského hlediska hlavním cílem rozvíjejícím primární poslání sboru. Úkolem je snížit recidivu prostřednictvím individuálních plánů, vzdělávacích programů, pracovních příležitostí a rozvoje psychosociální péče. Posílení zásad restorativní justice a principu normality zajistí lepší připravenost odsouzených na návrat do společnosti. Z dlouhodobého hlediska je to oblast, která by měla společnosti přinést největší užitek – postupné snižování kriminality a počtu vězeňské populace. K tomu je nezbytné dostatečné a účinné zabezpečení vězeňských zařízení, a to jak pro vězněné osoby, tak pro většinovou populaci mimo zdi věznic.

Bezpečnost je základem

Bezpečnost je nepochybně základním pilířem ochrany věznic. Plán zahrnuje monitoring s podporou systémů umělé inteligence, biometrické systémy, ochranu před drony, kybernetickou bezpečnost, krizové řízení a řadu dalších oblastí. Cílem zavedení moderních ochranných systémů je minimalizace rizika útěků, vnášení zakázaných předmětů do střežených objektů a také snížení rizika kybernetických útoků. K dosažení těchto cílů je zapotřebí implementovat nové systémy a inovovat systémy stávající. Patří k tomu například digitalizace procesů, zavedení centrálního informačního systému, automatizace, kybernetická ochrana a nové stavební projekty včetně perspektivní výstavby moderní věznic. Tyto kroky přinesou efektivnější správu věznic a snížení provozních nákladů.

Autoři koncepce se inspirovali z osvědčených modelů a programů zahraničních vězeňských služeb včetně: Norska (princip normality),



Zobrazení monitoringu dronu



Převážní dok dronu



Zobrazení monitoringu dronu

Německa (restorativní spravedlnost), Velké Británie (AI monitoring), Estonsko (digitalizace) a Finsko (psychosociální podpora personálu). Český systém tak kombinuje to nejlepší z evropské praxe.

Koncepce rozvoje vězeňství do roku 2035 představuje dlouhodobý plán, který má zajistit moderní, bezpečný a efektivní systém orientovaný na prevenci kriminality a reintegraci odsouzených. Je to krok, který ovlivní nejen podmínky výkonu trestu, ale i celkovou bezpečnost a kvalitu života v české společnosti.

Implementace moderních technologií ve vězeňství se realizuje postupným způsobem prostřednictvím pilotních projektů, které umožňují ověřit funkčnost a přínosy jednotlivých řešení v reálném provozu. Tyto projekty jsou prováděny v různých věznicích, jejichž

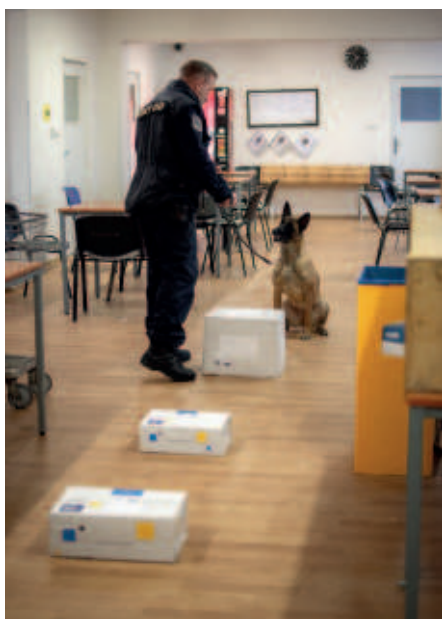
specifické podmínky poskytují vhodné prostředí pro testování nových systémů. Nové technologie lze rozčlenit do několika klíčových oblastí, mezi něž patří inovativní detekční zařízení, pokročilé audiovizuální systémy a moderní zabezpečovací prvky. Významnou roli hrají také systémy dronové techniky, a to jak v podobě obranných prostředků proti nelegálním dronům využívaným k pašování zakázaných předmětů, tak v podobě aktivního nasazení vlastních dronů pro monitorování a ochranu vězeňských areálů.

Detekční systémy jako základ bezpečnosti

Detekční systémy tvořily vždy páteřní část zabezpečení vězeňských objektů a areálů. Jejich účelem je zabránit pronášení nedovolených předmětů a látek, tedy především drog, zbraní a mobilních komunikačních zařízení do pro-

středí věznic a k vězněným osobám. Kromě drog jde tedy i o mobilní telefony, zbraně a další předměty, které by mohly ohrozit bezpečnost uvnitř věznic. Vězněné osoby mají sice možnost telefonického styku s blízkými osobami, jejich konverzace ale jsou z větší části zaznamenávány, aby se předešlo přípravám případné trestné činnosti.

Nové metody detekce mobilních telefonů byly úspěšně testovány ve Věznici Heřmanice. Zkoušely se zde například dron pro leteckou lokalizaci a vozidlo s videolokalizací. Testovaný systém dokázal během 10 až 15 minut úspěšně zachytit a lokalizovat skryté umístěné telefony, včetně identifikace IMEI a telefonního čísla. Pro využití vězeňskou službou se ukázalo jako nejvhodnější kombinované použití detekčního batohu a dronu. Systém byl testován jak na cvičných cílech, tak i na reálných situacích,



Vyhledávání zakázaných předmětů psem



Mobilní operační velin dronu



Věznice – dokovací stanice dronu



Zobrazení monitoringu dronu

včetně detekce přímo v celách vězňů. Detekční vozidlo se ukázalo jako nevhodné, neboť jeho použití v areálu věznic je příliš nápadné. Tato varianta je vhodná spíše pro monitoring vnějších prostor nebo při operacích mimo hlavní areál.

Další testovanou formou detekce nelegálních mobilních telefonů je využití speciálně vyvíjených služebních psů. Vězeňská služba spolupracuje na tomto projektu s Českou zemědělskou univerzitou. V návaznosti na



Venkovní informační kiosek

grant získaný z ministerstva se metodami analytické chemie podařilo izolovat pachové markery mobilních telefonů a využít je při výcviku služebních psů. Následně lze očekávat zjednodušení a zkvalitnění výcviku služebních psů a další rozšíření této efektivní metody, která je dosud ve svém počátku. Studie má za cíl posoudit efektivitu tohoto způsobu detekce jako doplňku k technickým prostředkům.

Snížit potřebu vězněných osob či jejich rodin pašovat do vězeňských zařízení nelegální



Mobilní telefon nalezený služebním psem

mobilní telefony by měl pomoci i další pilotní projekt, který počítá s plošným zavedením telefonů do cel. Součástí tohoto systému bude smlouva na provoz telefonování vězněných osob přímo z prostředí jejich cel. Projekt má za cíl zlepšit kontakt vězněných osob s rodinou a právními zástupci, což může být také jednou z cest, jak pozitivně ovlivnit chování a resocializaci vězněných osob.

Zdroj a foto: Vězeňská služba ČR

Naše mise: bezpečnost bez kompromisů

S ohledem na nárůst případů, kdy se ve školních zařízeních nebo jiných institucích objeví neznámí útočník se zbraní v ruce, vyvinula společnost Argun s. r. o. Hradec Králové mobilní balistický panel. Tento panel poskytuje 1,8 m² balistické ochrany pro naše školy, banky, státní budovy, hotely a všechna místa, kde hrozí potenciální střelecká hrozba. Balistický panel je kompozitové konstrukce a je konstruován tak, aby zastavil střely dle NIJ STD 0101.04 Level IV, nebo menších zbraní a střel.

Technologie výroby zajišťuje, že zachycené projektily zůstanou uvnitř a nehrozí možnost odrazu střel nebo vznik střepin. Manipulace panelu je zajištěna stabilním podvozkem, který obsahuje 4 odolná uzamykatelná kola, která usnadňují přemístění na místo určené a zajištění polohy v případě nouze.

Ať už chráníte učebnu, veřejnou halu nebo kancelář, tento panel nabízí profesionální, diskrétní řešení, které vám umožní být připraveni v kritických situacích. Balistický panel ARGUN vypadá jako standardní vybavení kanceláře nebo učebny.



Vlastnosti balistického panelu:

- Rozměry balistické plochy: 180 cm výška x 100 cm šířka.
- Balistická odolnost: Level IV NIJ STD 0101.04

- Hmotnost: Odolná konstrukce z oceli o váze 117 kg ± 3%.
- Hladký, magnetický povrch vhodný pro připevňování magnetů, kreslení, psaní fixem, lihovým fixem na obě strany panelu.
- Mobilita: 4 odolná, otočná kola s brzdou umožňují plynulý pohyb po místnosti.



Pro bližší informace se prosím obraťte na:
www.argun.cz





FOCUSED ON SECURITY

IDEET

MEZINÁRODNÍ VELETRH OBRANNÉ A BEZPEČNOSTNÍ TECHNIKY

26-28/5/2027
VÝSTAVIŠTĚ BRNO

Klíčová platforma **pro obranu a bezpečnost**
ve střední a východní Evropě



Více
informací

SPOLEČNĚ S VELETRHY:



B | R | N | O





Odborná konference AOBP:

Current NATO Programmes and Opportunities for the Czech Defence Industry



V unikátních prostorách armádního muzea na Žižkově se 27. 1. 2026 konala konference Current NATO Programmes and Opportunities for the Czech Defence Industry, pořádaná Asociací obranného a bezpečnostního průmyslu ČR (AOBP). Konference přilákala výrazné zastoupení vrcholového managementu českého obranného průmyslu a vytvořila prostor pro otevřenou debatu mezi státní správou, průmyslem i zástupci aliančních agentur. Jak se dnes mění obranný ekosystém NATO? Jaké příležitosti přináší českým firmám a jaké nové nároky s sebou naopak nese? Co zůstává prioritou a kde je naopak nutné přemýšlet jinak než dosud? Právě na tyto otázky se snažila konference nabídnout konkrétní odpovědi z pohledu výzkumu, inovací i akvizic.

Vturbulentním období neustálých změn evropského bezpečnostního prostředí se zásadně proměňuje způsob, jakým Severoatlantická aliance uvažuje o inovacích, průmyslu i akvizicích. Dnes již nejde pouze o samotný vývoj nových technologií, ale především o schopnost jejich rychlého zavedení v praxi do společně nastavených aliančních struktur. Právě tuto proměnu a konkrétní cesty reflektovala konference *Current NATO Programmes and Opportunities for the Czech Defence Industry*, pořádaná Asociací obranného a bezpečnostního průmyslu ČR (AOBP).

NATO v proměně: nové nároky na průmysl

Celodenní konferenci zahájila viceprezidentka Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR (AOBP) Kristýna Helm citátem Nelsona Mandely: „Vždycky se to zdá nemožné,

dokud se to nepovede.“ Právě tato slova vystihla podstatu letošního setkání. Ještě před několika lety by bylo těžké představit si, že se na jednom místě setkají zástupci českého obranného průmyslu s nejvyššími představiteli aliančních struktur NATO. Ve své prezentaci následně představila přítomným zástupcům aliančních agentur, státní správy i průmyslu širší, technologickou vyspělost a různorodost českého obranného průmyslu. Mezi hlavními hosty vystoupili místopředseda vlády a ministr obrany Jaromír Zůna a velvyslanec České republiky při NATO David Konecký. Ministr obrany ve svém vystoupení připomněl, že skutečná síla NATO stojí především na konkrétních schopnostech jednotlivých členských států. Ty jsou přitom úzce propojené s jejich průmyslovým zázemím a výrobní kapacitou. Bez silného a funkčního obranného průmyslu není možné dlouhodobě budovat obranné schopnosti aliance. Velvyslanec

České republiky při NATO David Konecký navázal tím, že diskuse v rámci Aliance dnes nesměřují pouze k otázce výše obranných rozpočtů. Stále větší důraz se klade na to, zda jsou státy schopny vytvářet dostatečné výrobní kapacity, posilovat odolnost a zajišťovat stabilní dodávky. Podle něj je právě tato připravenost klíčová pro to, aby Evropa mohla převzít větší odpovědnost za vlastní bezpečnost.

Vrchní ředitelka Sekce průmyslové spolupráce Ministerstva obrany Radka Konderlová představila nástroje, které mají českým firmám usnadnit zapojení do aliančního ekosystému. Hovořilo se o průmyslové spolupráci, podpoře výzkumu a vývoje i o možnostech zapojení do iniciativ NATO, jako jsou akcelerator DIANA nebo NATO Innovation Fund. Jak se v tomto systému zorientovat a kde začít? Podle ní je důležité využít dostupné národní i alianční nástroje a aktivně hledat příležitosti. V oblasti



podpory obranného průmyslu dnes NATO a Evropská unie postupují více koordinovaně než dříve. Cílem je především zrychlit reakci na aktuální bezpečnostní situaci a odstranit zbytečné administrativní překážky, které mohou komplikovat vstup do programů.

Výzkum a technologie: od inovace k praxi

Na tento rámec navázal první panel, který se soustředil na výzkumné a technologické programy Aliance a na to, jakou roli v nich může hrát průmysl. Diskuse, do níž se zapojili zástupci NATO Science and Technology Organization, Allied Command Transformation

i českého průmyslu, ukázala, že důraz se dnes přesouvá od samotného vývoje k reálnému využití technologií. Nestačí mít inovativní řešení. Klíčové je, aby obstálo v aliančním prostředí, prošlo testováním a bylo možné jej integrovat do existujících struktur. Právě schopnost propojit výzkum s praxí se stává jedním z hlavních kritérií úspěchu v programech NATO.

Zazněly priority NATO v oblasti vědy a technologií i praktické zkušenosti s tím, jak mohou firmy a výzkumné instituce vstupovat do aliančních programů. Do diskuse se zapojil mimo jiné John-Mikal Størdal z NATO Science and

Technology Organization, který přiblížil pohled aliančních struktur na spolupráci s průmyslem, a Vojtěch Stejskal ze společnosti ERA, jenž sdílel zkušenosti z české průmyslové praxe. Panel moderoval Pavel Žůna, národní koordinátor ČR při NATO STO a EDA a bývalý ředitel NATO STO CSO. Diskuse se dotkla i bariér, které je nutné překonávat, zejména rozdílů mezi civilním a vojenským výzkumem, dlouhých validačních procesů a nároků na interoperabilitu. Panel tak ukázal, že úspěšné zapojení do výzkumných aktivit NATO vyžaduje nejen technologickou kvalitu, ale i schopnost dlouhodobé spolupráce a orientace v aliančních procesech.



Proč je těžší inovaci nasadit než ji vyvinout?

Druhý panel konference se zaměřil na téma, které v oblasti obrany zaznívá stále častěji: inovací je dostatek, skutečnou výzvou je jejich přerod do reálně nasazených schopností. Diskuse se soustředila na to, kde se tento proces v Evropě zpomaluje a jaké nástroje mohou pomoci. Svůj pohled v panelu nabídli NATO Industrial Advisory Group zastoupená jejím předsedou Ron Nulkes, NATO Innovation Fund reprezentovaný Erin Hallock, dále Leoš Mauer, ředitel Defence Hubu CzechInvestu a vedoucí akcelérátoru DIANA, a Diana Rádl Rogerová, generální partnerka investičního fondu Lumina Ventures. Diskuzi moderovala Tatjana Jakšičová z Ministerstva zahraničních věcí ČR. Panelisté se shodli, že NATO dnes výrazně

mění pohled na roli průmyslu v oblasti bezpečnosti. Průmyslová základna již není vnímána jako podpůrný prvek, ale jako klíčová součást bezpečnosti a odolnosti. I proto se v rámci Aliance stále častěji hovoří o obranném průmyslu jako o „šesté doméně“ a o nutnosti rychle navyšovat výrobní kapacity a prohlubovat spolupráci napříč státy.

Významnou roli v tomto posunu hraje právě NATO Industrial Advisory Group, která funguje jako hlas průmyslu uvnitř NATO. Jde o předkonkurenční, konsensuální platformu sdružující průmyslové experty ze spojeneckých zemí, která dlouhodobě poskytuje technické i strategické poradenství. Diskuse se zároveň shodla, že inovace obvykle nekončí ve fázi pilotních projektů. Největší problémy přicházejí až ve chvíli, kdy má technologie přejít do praxe. Malé a střední podniky tvoří páteř obranného průmyslu i dodavatelských řetězců, přestože často stojí mimo hlavní inovační a investiční nástroje. Náročná bývá certifikace, začlenění do aliančních struktur i samotné akviziční procesy. Zatímco počáteční fáze vývoje jsou v Evropě poměrně dobře financované, firmám často chybí kapitál pro další růst, zejména pro rozšíření výroby, splnění certifikačních požadavků a stabilizaci dodavatelských řetězců. Pokud mají evropské a alianční inovace skutečně přerůst v reálné schopnosti, bude podle panelistů nezbytné tyto firmy do systému zapojit.

Pozitivním signálem jsou podle panelistů iniciativy, jako je NATO Innovation Fund, které se nesoustředí pouze na podporu startupů, ale především na reálnou pomoc při adaptaci do společných struktur. Podobnou roli sehrává také akcelérátor DIANA, který propojuje startupy, tradiční firmy, investory a akademickou sféru a pomáhá technologiím projít celou cestu od vývoje až k operačnímu využití.

Transformace akvizic: NATO zrychluje

Odpolední blok konference se zaměřil na proměnu akvizičního ekosystému NATO. Úvodní vystoupení Moritze Zimmermanna, Innovation Officer pro Defence Industry & Innovation při NATO HQ, otevřelo diskusi o tom, jak NATO dnes pořizuje, dodává a udržuje své schopnosti. Do diskuse se zapojili Bart Hollants, NATO Innovation Broker při NATO Supreme Allied Command Transformation, Antonio Calderon, Chief Technology Officer NATO Communications and Information Agency, Cheney Boutilier, Principal Officer, Industry Outreach při NATO Support and Procurement Agency,



Georgi Yordanov, Managing Director a Head of Public Sector MENA and Central Asia společnosti Citi, a Radek Musil, CEO a místopředseda představenstva Colt CZ Group SE. Diskuzi moderovala viceprezidentka AOBP Kristýna Helm.

V diskusi zazněl koncept „transformation at two speeds“, který dnes popisuje přístup NATO k modernizaci obrany. Aliance současně urychluje digitální transformaci, zavádění umělé inteligence a modernizaci systémů vedení a řízení, zároveň však udržuje tradiční obranné kapacity a vysokou operační připravenost. Jinými slovy, rychlé inovace probíhají paralelně s posilováním základních schopností. Rychlost adaptace se tak stává stejně důležitá jako samotná technologická úroveň řešení. Významná pozornost byla věnována roli NATO Communications and Information Agency (NCIA), která funguje jako technologické a kybernetické centrum NATO. Představena byla technologická strategie NCIA do roku 2030, vycházející z alianční vize digitální transformace, jejímž cílem je dosažení plné interoperability napříč doménami. Dalším klíčovým tématem byla role NATO Support and Procurement Agency (NSPA), která byla představena jako hlavní nástroj NATO pro akvizici a podporu operací. Zaznělo, že práce nekončí podpisem smlouvy. Skutečná výzva přichází až při zajištění provozu, údržby, modernizace a logistiky. Právě proto se NSPA stále více zaměřuje na nové postupy, například využití umělé inteligence v oblasti údržby.

Z pohledu průmyslu zaznělo, že spolupráce s NATO sice znamená stabilní kontrakty a dlouhodobé příležitosti, ale současně i velmi

tvrdé požadavky. Nestačí mít kvalitní produkt, firmy musí být schopny vyrábět ve větších objemech, plnit přísné technické a bezpečnostní standardy a zajistit dlouhodobou podporu. CEO a místopředseda představenstva Radek Musil z Colt CZ Group upozornil také na problém předvídatelnosti poptávky. Rámec budoucích zakázek ze strany členských států či samotné aliance není vždy dostatečně jasný, což firmám komplikuje strategické rozhodování o investicích do výroby a kapacit.

Rostoucí tlak je kladen na rychlost dodání, škálování výroby i plnění aliančních technických a bezpečnostních požadavků. Kdo nedokáže držet tempo, investovat do kapacit a přizpůsobit se mezinárodním změnám, v tomto prostředí dlouhodobě neobstojí.

NATO dnes mění způsob, jakým přemýšlí o pořízení a provozu schopností. Nestačí mít technologicky vyspělé řešení. Důležité je, jak rychle ho lze dodat, začlenit do aliančních struktur a dlouhodobě udržet v provozu. Stále větší význam má také schopnost spolupracovat napříč státy, splnit technické standardy a mít dostatečné výrobní i finanční zázemí. Konference tak nabídla realistický pohled na to, co dnes znamená být součástí aliančního prostředí. Nejde jen o inovace nebo jednotlivé kontrakty, ale o dlouhodobou připravenost a schopnost držet krok s měnícími se požadavky. Otázkou zůstává, jak rychle se průmysl dokáže těmto změnám přizpůsobit a kdo tuto výzvu dokáže přeměnit v příležitost.

Autor: Olexandra Stefanyšin

Foto: AOBP



Enforce Tac 2026

nastavuje nové standardy propojené bezpečnosti v Evropě

S více než 1 400 vystavovateli ze 45 zemí (2025: 998) a přibližně 26 500 odbornými návštěvníky ze 100 zemí (2025: 18 576) učinil veletrh Enforce Tac 2026 dosud nejvýznamnější krok ve svém rozvoji. Zatímco v roce 2025 byla nejviditelnější změnou dynamika růstu, vrcholem roku 2026 bylo dosažení strukturální systémové relevance. Nejvýznamnější evropský veletrh v oblasti bezpečnosti a obrany se etabloval jako přední evropská platforma pro strategické diskuse, škálování průmyslové výroby a budování propojené bezpečnostní architektury.

V roce 2026 se Enforce Tac poprvé konal pod záštitou spolkového kancléře Německa Friedricha Merze. Čestným partnerem byl Spolkový svaz německého bezpečnostního a obranného průmyslu (BDSV). Tematické ukotvení prostřednictvím hlavního motto „Propojená bezpečnost“ navíc výrazně vymezilo pozici veletrhu na trhu.

Růst Enforce Tac v roce 2026 se neprojevil pouze v rozšíření výstavní plochy a počtu účastníků, ale především v hloubce odborného obsahu a systémovém pohledu. Historicky první konference Enforce Tac Conference přidala k veletržnímu formátu samostatnou

konferenční dimenzi. Strategické diskuse na Main Stage i inovacemi poháněné prezentace na Inno Stage ukázaly, že schopnost Evropy bránit se je stále více závislá na rychlosti vývoje a výroby, průmyslovém škálování a spolehlivých partnerstvích.

Klíčová témata diskusí zahrnovala ochranu kritické infrastruktury, otázky digitální odolnosti a propojení kybernetických schopností s konvenčními obrannými kapacitami. Zastřešujícími motivy byly nezbytnost spolehlivých mezinárodních vztahů, technologické inovace, strategické stanovování cílů a operativní realismus. „Jedním z hlavních závěrů mnoha di-

skusí bylo společné uvědomění, že evropská bezpečnost bude životaschopná pouze tehdy, pokud budou úzce propojeny průmyslové kapacity, technologické inovace a politická vůle,“ vysvětluje Jasmin Rutka, ředitelka veletrhu Enforce Tac. Dodává, že „Enforce Tac 2026 jasně ukázal, že poskytuje ideální prostředí právě pro tento typ strukturovaného dialogu.“

Účast České republiky

Na veletrhu se Česká republika prezentovala rekordní účastí s více jak 40 vystavovateli, někteří samostatným stánkem, jiní v rámci společné expozice agentury CzechTrade. Česká



firmy byly různě rozmístěné skoro ve všech sedmi pavilonech. Účast České republiky počtem vystavovatelů byla po USA druhou největší. Naše vydavatelství na veletrhu osobně prezentovalo knihu *Security and Defence Technologies Catalogue 2025–2026*, kterou si vystavovatelé mohli fyzicky prohlédnout včetně její mobilní aplikace. Tu jsme předávali formou

reprezentativní vizitky s QR kódy knihy i aplikace. K našemu potěšení a s velkým překvapením byl ze strany zahraničních vystavovatelů u obou forem prezentací projevem obdivu a výrazný zájem seznámit se s nimi.

Komplexní obrana ve spolupráci s bezpečnostním a obranným průmyslem

Tento vývoj bude do budoucna institucionálně podporován českým partnerem akce, Spolkovým svazem německého bezpečnostního a obranného průmyslu (BDSV). Generální ředitel BDSV Dr. Hans Christoph Atzpodien rovněž potvrzuje klíčovou roli tohoto veletrhu: „*Enforce Tac přesně ukazuje, jak komplexní obrana funguje v praxi: prostřednictvím technologické nezávislosti, odolných dodavatelských řetězců a úzkého propojení mezi vývojem produktů a jejich nasazením v reálných podmínkách.*“

Oblast obrněných sil poprvé v roce 2026

V roce 2026 představil Enforce Tac samostatné tematické zaměření na pozemní vojenské schopnosti – Armored Forces Area. Tato speciální zóna, promyšleně začleněná do programu veletrhu, bude pevně integrována do

struktury hal a dále rozvíjena v roce 2027 a v dalších letech. Představuje jasný příklad strategie obsahového rozšiřování veletrhu.

Důraz na propojenou bezpečnost

Řada společností využila Enforce Tac 2026 k představení nových systémů v oblasti bezpilotních platform, senzoriky, kybernetických technologií a řešení pro síťově propojené nasazení. Jednoznačně zaznělo, že inovativní řešení fungují nejlépe tehdy, jsou-li nasazována společně na základě koordinovaných procesů, interoperabilních systémů a spolehlivých partnerství.

Do Norimberku přijelo 24 delegací ze 16 zemí

Dvacet čtyři mezinárodních delegací ze 16 zemí využilo Enforce Tac 2026 jako platformu pro odborné výměny, diskuse o průmyslové politice a rozšíření bilaterální spolupráce. Aktivní účast tolika subjektů podtrhuje rostoucí význam Enforce Tac jako hlavního evropského místa setkávání rozhodovacích činitelů z ozbrojených sil, státních institucí, ministerstev a nákupních organizací.





Enforce Tac 2027 je téměř vyprodaný

Skutečnost, že Enforce Tac 2027 je již téměř plně obsazen, je jasným signálem trvale silné poptávky. Zároveň potvrzuje efektivitu strategického směřování veletrhu jako vedoucí ev-

ropské platformy pro bezpečnostní a obranný průmysl. Primátor Norimberku Markus König k tomu uvádí: „Pod záštitou spolkového kancléře Německa letošní Enforce Tac nejen naplnil, ale dokonce posílil svou roli vedoucího německého veletrhu pro vnitřní i vnější bezpečnost.

NürnbergMesse jako přední evropské výstaviště vytvořilo klíčovou platformu pro dialog o jednom z nejdůležitějších témat naší doby. Pozitivní zkušenosti mnoha domácích i zahraničních vystavovatelů a hostů navíc potvrdily vedoucí postavení Bavorska v oblasti bezpečnostního a obranného průmyslu.“

Změny zavedené v roce 2026, včetně jasně definovaného ústředního tématu, výrazně rozšířeného doprovodného programu a nových formátů, byly zástupci průmyslu, státní správy i politiky přijaty velmi pozitivně. Letošní ročník představuje pro Enforce Tac milník – úspěšně se etabloval jako vedoucí evropská platforma bezpečnostního a obranného průmyslu, kde jsou diskuse strukturovány, vznikají nové impulzy a jsou řešeny všechny klíčové systémové otázky související s bezpečností.

Důležité upozornění: Pouze pro příslušníky ozbrojených sil, státních institucí a organizací odpovědných za prosazování práva nebo plnění úkolů v oblasti vojenské bezpečnosti.

Foto: Lauren Imari Cooková



Svaz českých
a moravských
výrobních družstev

Naše členská výrobní družstva s referencemi z výroby komponentů pro obranný a bezpečnostní průmysl nabízejí kooperace z oblastí:

- elektrovýroba a montáže, opravy a revize
- kovovýroba, povrchové úpravy, výroba nástrojů atd.
- automatizované robotické linky
- textíí a oděvy
- výrobky z plastů a pryže
- kožedělné výrobky
- truhlářská výroba
- kartonáž

Kontakt:
Ing. Jan Rott
jan.rott@scmvd.cz
www.scmvd.cz



CZ P-10 C OR

ČESKÁ ZBROJOVKA

Partner policistů a vojáků po celém světě

| czfirearms.com

Výroční zasedání

reprezentativní redakční rady



Počátkem tohoto roku se v Domě armády Praha konalo již tradiční každoroční zasedání Reprezentativní redakční rady časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl. Základními tématy bylo zhodnocení uplynulého roku a další perspektiva tohoto časopisu ale i knihy Security and Defence Technologies Catalogue. Významný prostor byl věnován především spolupráci se silovými složkami státní správy a firmami obranného a bezpečnostního průmyslu v uplynulém i nadcházejícím roce. V diskusi zazněly příspěvky členů redakční rady za předsednickým stolem o budoucím vývoji obranného a bezpečnostního průmyslu a jeho výzvách a příležitostech pro tento rok.

Zasedání zahájila viceprezidentka ABOP pro mezinárodní vztahy Kristýna Helm, v zastoupení předsedy Redakční rady a prezidenta AOBP Jiřího Hynka. Jednatel vydavatelství MS Line a šéfredaktor Review Miloš Soukup, který u příležitosti 30. výročí vydavatelství poděkoval všem zúčastněným za dlouhodobou významnou spolupráci a zároveň uvedl svou nástupkyni Šárku Cook.

Kristýna Helm dále poděkovala Jiřímu Štefloví, generálnímu řediteli společnosti OPTOKON, který zastával v roce 2025 ročně rotující funkci místopředsedy Redakční rady a představila nově zvoleného místopředsedu, prezidenta ALKP a ředitele státního podniku LOM PRAHA Jiřího Protivu na funkční období 2026.

Jako každým rokem byli do Redakční rady nominováni noví zástupci z obranné a bezpečnostní sféry, kteří návrh přijali a Redakční

rada, která čítá přes 60 členů, tak byla seznámena s novými reprezentativními členy:

- Ing. René Schreier, náměstek ministra obrany
- Bc. Martin Macháček, MBA, předseda Svazu obecních a městských policíí ČR
- Mgr. Ludvík Klema, ředitel Městské policie hl. m. Prahy
- Mgr. Pavel Balihar, ředitel Licenční správy MPO ČR
- Ing. David Havlíček, Ph.D., CFA, generální ředitel EGAP
- Bc. Tomáš Rubáček, MBA, předseda představenstva a generální ředitel EXPLOSA a. s.
- Mgr. Petra Suchá, viceprezidentka Akkodis CZ s. r. o.
- David Hác, ředitel technologického rozvoje skupiny STV GROUP
- doc. Ing. David Horák, Ph.D., docent Katedry aplikované matematiky, VŠB

Technická univerzita Ostrava, Fakulta elektrotechniky a informatiky

Aktuální Redakční radu Review 2026 najdete na úvodních stránkách časopisu.

Řečníci prvního panelu: náměstek ministra obrany René Schreier, vrchní ředitelka Sekce průmyslové spolupráce MO ČR Radka Konderlová, policejní prezident PČR genpor. Martin Vondrášek generální ředitel HZS ČR genpor. Vladimír Vlček a zakladatel vydavatelství Miloš Soukup

Druhý panel zahájila jednatelka MS Line Šárka Cook. Zaměřila se na plán pro rok 2026, přípravu dalšího vydání exkluzivní knihy Security and Defence Technologies Catalogue (SDTC) 2027/2028, představila druhý díl knihy SDTC 2025/2026, který byl výjimečně vydán pro velký zájem a v neposlední řadě aplikaci



SDTC včetně nových reprezentativních vizitek s QR kódy knihy i aplikace.

Řečníci druhého panelu: místopředseda Redakční rady, prezident ALKP a ředitel LOM PRAHA Jiří Protiva, dále v zastoupení generálního ředitele Vězeňské služby ČR, náměstek pro bezpečnost, kontrolu a právní činnosti brig. gen. Petr Červený, náměstek GŘ HZS ČR pro IZS a operační řízení genmjr. Petr Ošlejšek, ředitel Licenční správy MPO ČR Pavel Balihar a bývalý vládní zmocněnec pro obnovu Ukrajiny Tomáš Kopečný.

Již z představení všech účastníků, ale i ostatních členů Redakční rady vyplývá, jaká neobyčejná a jedinečná společnost se zde opět sešla. Všichni se veřejně shodli, že toto složení přítomných členů je velmi unikátní, podobná

platforma v České republice neexistuje, což potvrzuje vnímání důležitosti a nutnosti prosperity a konkurenceschopnosti českého obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky, zvláště v této době.

Organizátorem Výročního zasedání Redakční rady je od prvopočátku vydavatelství MS Line. **Generální partner**, společnost **AGADOS, spol. s r. o.**, představila poprvé veřejnosti nový typ mobilní kuchyně AGADOS PK-M umístěný u vstupu místa konání. Tento typ kuchyně představuje dosud nejmenší polní kuchyni v portfoliu společnosti a je navržen jako kompaktní, plně mobilní a ekonomicky dostupné řešení. Kapacitně je určen pro zajištění stravování přibližně 100–150 osob a je vybaven dvěma odnímatelnými varnými moduly, které umožňují efektivní přípravu teplých pokrmů

i nápojů v náročných provozních podmínkách. V rámci neformální prezentace byla kuchyně uvedena do provozu a návštěvníkům byly nabízeny horké nápoje, což umožnilo praktickou ukázkou její funkčnosti.

Speciální partner akce, ukrajinsko-česká společnost **U&C UAS s. r. o.**, umožnil hostům v předstihu místa konání prohlédnout si maketu úderného dronu MACE, který je navržen pro provádění přesných úderů na vzdálenost desítek kilometrů i při masivním působení prostředků elektronického boje nepřítele bez dostupnosti satelitní navigace, kdy v závěrečné fázi letu se v případě ztráty spojení automaticky navádí na cíl.

Hlavním partnerem byla **AOBP**, které tímto, ale i všem dalším partnerům akce, děkujeme!

agados

UAC

AOBP

PBS GROUP

KZPS
KONFERENCE ZAMĚSTNANÝCH
A PODNIKATELŮ V OBRANĚ ČR

SPECTRASOL
PROCOGNITIVE LIGHTING



FUTURE FORCES FORUM

DEFENCE HUB

CZECHINVEST

HICO
WE INTEGRATE PRODUCT SUPPORT,
HICO.COM

GROUP OMNIPOL

IDET

GORDIC

VOP
CZ



ENFORCE TAC

KOUTNÝ
PROSTĚJOV

Projevy řečníků



Ing. Miloš Soukup,

zakladatel vydavatelství MS Line, s. r. o.

Ing. Miloš Soukup ve svém úvodním projevu přivítal, ale i rozloučil se s hosty po 30letém působení ve vydavatelství MS Line. Poděkoval AOBP, kde vzpomněl společný nápad a vznik prvního vydání knihy Katalog bezpečnostních a obranných technologií v roce 1999 (SDTC) a jeho 25. leté výročí. Dále poděkoval managementu Veletrhy Brno za 30letou spolupráci, kdy v kooperaci s bývalým managementem (Karel Torn a jeho team) vznikl první časopis IDET NEWS. Připomněl také 25. výročí časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl (v minulosti česko-anglický CDAI a CDIS Review vydávaný účelově pro prezentaci českého obranného a bezpečnostního průmyslu na mezinárodních veletrzích). Váží si dlouhodobého složení reprezentativní redakční rady od zástupců veřejné a státní správy, zástupců silových a jejich výkonných složek, zástupců univerzit a vysokých škol a špiček obranného a bezpečnostního průmyslu, bank a pojišťo-

ven. Vzpomněl také první redakční radu, která se konala v roce 1999 v Muzeu Policie ČR. Ve svém projevu zmínil vydání čtyř čtvrtletníků Review v roce 2025, které přinesly řadu zajímavých informací a rozhovorů jak ze státní správy, tak řadu článků o novinkách a aktivitách firem z oblasti obrany a bezpečnosti. Stále více se ukazuje, že o časopis mají eminentní zájem především menší a střední společnosti. Dále konstatoval, že z členské základny AOBP se v roce 2025 prezentovalo přes 100 členských společností. Časopis Review pro obranný a bezpečnostní průmysl je vydáván v tištěné české verzi a elektronické verzi české a anglické. Hlavní specifickou úlohou Review je konkrétnější napomáhání komunikace mezi veřejnou a státní správou a obranným a bezpečnostním průmyslem v tuzemsku. V letošním roce bude publikován u příležitosti významných akcí, a to FUTURE FORCES FORUM, kde je MS Line hlavním mediálním partnerem pro ČR, Dnech NATO a Dnech vzdušných sil, ale i červnové Valné hromadě AOBP, která k dnešní době čítá přes 250 členů.

Ing. Radka Konderlová, MBA,

vrchní ředitelka Sekce průmyslové spolupráce MO ČR

Vrchní ředitelka připomněla 7. rok existence Sekce průmyslové spolupráce (SPSp) MO ČR a zmínila Tomáše Kopečného, který zahájil velkou práci podpory obranného průmyslu na MO, na kterou navázala.

Ve svém projevu kladně vyhodnotila spolupráci s MS Line, vyzdvihla především významnost knihy Security and Defence Technologies Catalogue, které MO používá při své práci v rámci podpory obranného průmyslu na zahraničních trzích. Už počtem stran je vidět, jak český obranný a bezpečnostní průmysl je silný a má silnou tradici a díky tomu existence Sekce průmyslové spolupráce dává velký smysl.

V loňském roce největší kus práce si vyžádalo vyjednávání průmyslové spolupráce v rámci akvizičního projektu hlavního bojového tanku LEOPARD 2A8. Podepsala se dohoda

o průmyslové spolupráci ve výši téměř 2 miliard korun, do kterých je zapojeno nejméně 12 firem českého průmyslu. SPSp nadále pracuje s německým dodavatelem na tom, aby průmyslová spolupráce byla ještě silnější. Český průmysl bude zapojen nejen do dodávek českých tanků, ale i do dodávek tanků pro ostatní státy.

Dále se dařilo komunikovat s americkou společností Lockheed Martin a Pratt & Whitney ohledně dojednání dohody pro průmyslové spolupráce v rámci projektu nákupu nadzvukového letounu F-35. Společnosti Lockheed Martin patří velké poděkování pro její snahu hledat nové partnery v České republice. Monitorování a práce na další posilování průmyslových spoluprací v rámci jednotlivých akvizičních projektů bude velký kus práce v tomto roce.

Další velká část práce směřovala k organizaci průmyslových dnů. V rámci průmyslových dnů mají podniky možnost prezentovat své schopnosti a produkty zástupcům MO a ozbrojených sil. Touto cestou získávají jednotlivé složky rezortu aktuální informace o směřování obranného průmyslu, jeho potenciálu a trendech v oblasti výzkumu a vývoje. Průmysl během těchto setkání získává neocenitelnou zpětnou vazbu pro další vývoj svých produktů tak, aby co nejvíce odpovídaly taktickým a operačním požadavkům. Vloni se uskutečnilo celkem 80 průmyslových dnů. Tyto aktivity jsou velmi ceněny na straně konečného uživatele a ve výsledku i firem.

V souvislosti s novým trendem přesunu ke společným nákupům v rámci EU a NATO organizuje SPSp ve spolupráci s AOBP a ALKP velké průmyslové dny s velkými firmami. Cílem SPSp je podpora českého obranného a bezpečnostního průmyslu, zejména malých a středních podniků zapojit se do dodavatelských řetězců velkých primes. Historicky první velký průmyslový den se uskutečnil se společností THALES a koncem roku se společností AIRBUS. V letošním roce se uskuteční tři velké průmyslové dny, konkrétně se společností BOEING, BAE Systems a jejími divizemi a se španělskou INDRA. O tyto průmyslové dny projeví zájem i další velké firmy.

Nadále se pokračuje v dojednávání velkých iniciativ v rámci EU či NATO, ať už jde o Evropský obranný program EDIP nebo evropský obranný fond EDF. Snaha je prosazení priorit pro český obranný průmysl, který je tvořen především malými a středními firmami. V současné

době začíná v Bruselu vyjednávání pracovního programu EDIP s konkrétními projekty pro průmysl.

Významná práce je i na tzv. „omnibusech“, snaha o zjednodušení evropské legislativy tak, aby se dařilo rychleji navyšovat zejména produkční kapacity obranného průmyslu. Tyto aktivity budou pro budoucnost výzbrojovacích projektů velice přínosné.

V loňském roce se podařilo spustit projekt DefenceHub ve spolupráci s agenturou Czech-Invest, která má velké zkušenosti v oblasti akcelerace a mentoringu. Již druhým rokem podporuje startupy nejen z České republiky, ale i ze zahraničí na cestě technologií dvojího užití.

Další oblastí je podpora financování obranného a bezpečnostního průmyslu. Ve spolupráci s EGAP, MPO ČR a MF ČR se podařilo schválit program financování navyšování výrobních kapacit českého obranného průmyslu. Dalším důležitým faktem je komunikace SPSp s evropskou investiční bankou a dalšími institucemi s cílem více otevřít možnosti financování směrem k obrannému průmyslu.

Poslední významnou činností SPSp je podpora exportu a účasti obranného průmyslu na veletrzích. V loňském roce se týkala veletrhu IDET, v letošním roce podpoří další ročník FUTURE FORCES FORUM. SPSp podporuje nejen český průmysl, ale i zahraniční návštěvy na aktivitách směrem ke větší spolupráci v rámci dodavatelských řetězců.

V loňském roce bylo podpořeno 43 projektů v rámci PROPED – projekty na podporu ekonomické diplomacie. MO se bude snažit i nadále na těchto významných akcích doprovázet obranný a bezpečnostní průmysl, jelikož institucionální podpora je pro průmysl velmi důležitá.

Ing. René Schreier,
náměstek ministra obrany

„Třicet let budování vydavatelství MS Line vyžadovalo obrovské úsilí a vizi a dovoluji si složit poklonu panu Soukupovi a jeho ženě za udržení informační linie i v dobách, kdy se na obranu pohlíželo jako na nutné výdaje minulosti. Dnes však všichni vidíme, že bezpečnost je základním předpokladem naší budoucnosti a za náš resort vám děkuji. Předáváte štafetu mladší generaci v momentě, kdy váš časopis

nebyl nikdy důležitější. Zdůrazňuji jednu zásadní věc a to, že již nežijeme v době, kdy se obranný průmysl musel omlouvat za to, že existuje. Dnes je to jeden z pilířů naší suverenity. Mimo jiné je to uvedeno i v obranné strategii České republiky. Ovšem naprosto nezbytnou podmínkou naší obranyschopnosti je dostatečné a stabilní finanční zajištění. Fixace obranných výdajů je nutná podmínka a český obranný průmysl má silný základ a vysoký exportní potenciál. Ale bez strategické, dlouhodobé a systémové podpory domácího průmyslu zůstane její efekt omezený. MO musí být nejen schopno prostředky získávat, ale také disponovat kapacitou je efektivně a včas využívat, a to i prostřednictvím dostupných evropských finančních instrumentů. Stát a obranný průmysl nesmí být soupeři, ale jeden funkční ekosystém. Naším úkolem na ministerstvu je tvořit jasné zadání a stabilitu, naším úkolem je přinášet inovace a rychlost. Právě v tomto spojení leží naše síla. Časopis Review vnímám jako onen další most, který tyto dva světy spojuje. Obrana státu není dnes jen o železe a municích, je také o čipech, AI, kybernetické bezpečnosti a dronech. Naši odpovědností je zajistit, aby o těchto inovacích bylo slyšet. Chceme, aby obranný a bezpečnostní průmysl nebyl jen dodavatelem, ale strategickým partnerem státu při zajišťování naší bezpečnosti. Za tímto účelem bude prohlubován dialog o partnerství mezi státem a průmyslem, jak je uvedeno v programovém prohlášení. Nová generace v čele vydavatelství MS Line přebírá firmu v náročné, ale fascinující době. Těším se na práci v Redakční radě, protože věřím, že společně dokážeme komunikovat naši obranu moderně a sebevědomě.“

genpor. Martin Vondrášek,
policejní prezident Policie ČR

„Jsem rád opět v této milé společnosti a nemohu začít ničím jiným, než velkou gratulací k 30. výročí vydavatelství a 25. výročí časopisu a složit poklonu nejen týmu Soukupových, ale všem, kdo k tomu za ty roky přispěli. Vážím si, že jsme součástí této rodiny, jelikož v minulosti to bylo více o tom obranném, než bezpečnostním průmyslu, kdy policie stála trochu opodál. Nechal jsem si připravit přehled příspěvků z Review za poslední tři roky. V roce 2023 se prezentovalo krajské ředitelství policie Hradec Králové, ale i zásahová jednotka. Můj ekonomický náměstek mluvil o tom, jaký je průnik české policie a firem bezpečnostního a obranného průmyslu v České republice. Já jsem také

komentoval dosah našich sociálních sítí k informování veřejnosti o bezpečnostních otázkách. V roce 2024 jsme měli prostor podělit se se čtenáři o modernizaci výcviku a speciální technice včetně spolupráce s českými firmami. Dále se prezentovala Letecká služba Policie ČR a moderní výcvikové metody, ale konečně i útvar rychlého nasazení (URNA), který nepůsobí jen na území ČR, ale i v zahraničí. V loňském roce policejní prezidium představilo naprosto jedinečný systém operačního řízení PČR, přiblížilo světu nejenom činnost policejních potápěčů, ale poděkovalo firmám za pomoc budování nového zázemí na brněnském „Prýglu“. Policie ČR dále prezentovala Útvar pohotovostní motorizované jednotky, který představil rychlou službu na motocyklech v Praze. Chtěl bych přislíbit redakci, že Policie ČR i nadále bude aktivní, nadále bude přispívat články a dávat i prostor, aby české firmy byly úspěšné ve výběrových řízeních, které vyhlašujeme. Plánujeme prezentaci na jarní bezpečnostní konferenci „Naše bezpečnost není samozřejmost“, na podzim na Dnech NATO, ale i FUTURE FORCES FORUM a veletrhu ISET 2027. Těším se na setkání s Vámi a přeji časopisu Review co nejvíce čtenářů a úspěšnou budoucnost.“

genpor. Vladimír Vlček,
generální ředitel HZS ČR

„Chtěl bych poděkovat za dlouhodobou a systematickou práci, kterou věnujete rozvoji této významné odborné platformy, ale neodpustím si, abych speciálně při tomto milníku vypíchnul pana Miloše Soukupa a jeho ženu, bez kterých bychom zde neseděli a časopis by nebyl. Jsem přesvědčen o tom, že časopis Review pro obranný a bezpečnostní průmysl si za dobu své existence vybudoval pevné a respektované místo v oblasti obranného a bezpečnostního průmyslu a stal se skutečným mostem mezi průmyslem, státní správou, bezpečnostními sbory, akademickou sférou, ale i zahraničními partnery. A právě tato schopnost vytvářet prostor pro otevřený a odborný dialog, sdílení zkušeností a prezentace moderních technologií je něco, co považuji v dnešním světě za mimořádně užitečnou a cennou. Tím, že se bezpečnostní situace nejenom v Evropě, ale i ve světě dynamicky vyvíjí, je stále zřetelnější, že bezpečnost nemůžeme vnímat odděleně na vnější a vnitřní, protože tyto dvě roviny se stále více prolínají, a to jak z hlediska hrozeb, tak z hlediska používaných technologií, postupů a schopností. HZS ČR je s oblastí bezpečnostních a obranných technologií dlouho-

době a úzce propojen. Moderní technika, inovace a úzká spolupráce s průmyslovými partnery je pro naši činnost naprosto klíčová i vzhledem k tomu, jak široce jsme rozkročení. Poslední je i zvládání rozsáhlých mimořádných událostí na území České republiky, ale také při mezinárodních nasazeních v rámci mechanismu a civilní ochrany EU. Zároveň vidíme, že řada původně vojenských technologií se nachází v aktivním uplatnění v civilním sektoru a zejména u záchranných složek, které často pracují v extrémních a rizikových podmínkách. Máme konkrétní příklady techniky, která je svým charakterem téměř totožná, ať už se jedná o mostní techniku využívanou záchranným útvarem HZS ČR, zodolněné cisterny s balistickou ochranou nebo speciální vozidla na unikátních podvozcích Tatra. Tyto příklady jasně prokazují, že má smysl spojit síly, sdílet know-how a společně rozvíjet technologie napříč bezpečnostním a obranným sektorem. Spolupráce by se při tom neměla omezovat pouze na klasické technologie jako jsou vozidla či materiální vybavení, ale stejně zásadní roli dnes hrají i komunikační i informační systémy, práce s daty, digitalizace a schopnost rychlé a spolehlivé výměny informací. Právě tyto oblasti mnohdy rozhodují o efektivitě vlastního nasazení a zásahu a v konečném důsledku i o bezpečnosti zasahujících i zachraňovaných. Právě zde bych řekl, že časopis Review hraje svou nezastupitelnou roli, pomáhá orientovat se v možnostech trhu, sledovat technologické trendy a zároveň poskytuje výrobcům cennou zpětnou vazbu o skutečných potřebách a požadavcích bezpečnostních složek. Na závěr bych chtěl popřát časopisu Review v té další etapě, o které jsem přesvědčen, že bude neméně tak významná jako ta první a celé Redakční radě mnoho dalších úspěšných let, inspirativních témat a kladné postavení mezi klíčovými médii obranného a bezpečnostního sektoru. Přeji nám všem, aby práce v rámci časopisu Review nadále přispívala k propojování světa bezpečnosti, průmyslu a inovací, což znamená ke úspěchu nás všech.“

Ing. Kristýna Helm, Ph.D.,
viceprezidentka ABOP
pro mezinárodní vztahy

„K dnešní době čítá AOBP přes 250 členů. Mění se svět, mění se struktura obranného a bezpečnostního průmyslu a s tím se samozřejmě mění i naše členská základna. Naši členové, kteří jsou gro českého obranného a bezpečnostního průmyslu, rostou. Ve zprávách je

možné sledovat informace o výročních zprávách, nových zakázkách, vstupech na burzu atd. a je fantastické sledovat, že tradice českého obranného průmyslu, která sahá století zpátky a odvětví, které bylo v 90. letech hodně poškozeno, zdecimováno a spousta technologií zažilo náročné období, se podařilo za 25-30 let na toto opět navázat a znovu vybudovat základy. V současné době je naší misí sdružovat nejenom podniky, které vyrábí produkty nebo mají potenciál pro obranný a bezpečnostní průmysl, ale zároveň vytvořit ekosystém fungování podmínek pro tyto podniky. V AOBP máme i členy například z bankovního sektoru, který v dobách nepříliš dávných ohrožoval nos nad obranným průmyslem a nyní se banky předhání, jakým způsobem mohou firmám ušít produkty na míru. Do hry vstupují také noví hráči. Na evropské a NATO úrovni se bavíme o kapacitách, o maximálně možných domácích kapacitách, a v maximálních možných podmínkách usilujeme o to, aby česká armáda nakupovala od českých výrobců a výrobci nakupovali od českých subdodavatelů tam, kde je to možné a kde to dává strategický smysl. V branži jsem 10 let a za tu dobu se toho hodně změnilo. Mění se struktura, velikost i ekonomické výsledky firem, ale jedna věc se za celou dobu nezměnila a to důvěra. Důvěra, kterou mezi sebou v tomto oboru máme, ukazuje to, že se neustále setkáváme se stejnými lidmi na různých platformách, u příležitosti nových projektů i v rámci EU či NATO. Pro nové firmy je těžké bez doporučení proniknout do obranného a bezpečnostního průmyslu. Proč to vlastně říkáme? Je to právě i ta důvěra, že spolupracujeme s vydavatelstvím MS Line, který je rodinným podnikem. Pro někoho se může zdát rodinný podnik nevýhodou, ale právě naopak. V českém obranném průmyslu je několik skvěle fungujících rodinných společností, ze kterých obranný a bezpečnostní průmysl hodně čerpá. Za mě osobně spolupráce mezi AOBP a MS Line byla, je a věřím, že i nadále bude velmi kvalitní a děkujeme za 25 let časopisu a 30 let redakce, což je i déle, než je na světě AOBP.“

Šárka Cook,
jednatelka MS Line, s. r. o.

„Děkuji všem novým ale i stávajícím členům Redakční rady za spolupráci a důvěru a samozřejmě všem společností, které s naším vydavatelstvím spolupracují. Shrnu-li letošní práci, pak tištěný časopis Review vydáváme stále čtvrtletně, rovněž připravujeme online verze jak v českém, tak anglickém jazyce a nově titulní strany obsahují QR kódy pro



online stažení. V roce 2017 nám byla nabídnuta pomoc s distribucí Review na ZÚ ČR v zahraničí prostřednictvím MZV ČR, kdy současný velvyslanec ČR v USA a člen Redakční rady Review Ing. Miloslav Stašek působil jako Státní tajemník MZV ČR. Tato pomoc nadále pokračuje a velice si toho vážíme, jelikož i tímto způsobem je umožněna v maximální míře prezentace českého obranného a bezpečnostního průmyslu i v zahraničí. Podobným způsobem je Generálním štábem AČR zajištěna distribuce Review pro přidělnce obrany.

V letošním roce se uskutečnila dvě mimořádná zasedání Redakční rady, která byla velice přínosná jak pro naše vydavatelství, tak i pro průmysl. Zasedání se konala na půdě Generálního ředitelství Vězeňské služby ČR a u společnosti OPTOKON. Tímto bych chtěla poděkovat jak bývalému GŘ VS ČR genpor. Simonu Michailidisovi, ale i generálnímu řediteli společnosti OPTOKON Jiřímu Štefloví za možnost nahlédnout do chodu jejich organizací a navázat na případnou spolupráci s průmyslem. Věřím, že v podobném duchu se i v letošním roce povedou uskutečnit další mimořádná zasedání v dalších institucích a společnostech. Dále zmíním knihu Security and Defence Technologies Catalogue, která byla poprvé vydána v roce 1999 pod názvem Katalog bezpečnostních a obranných technologií v česko-anglické

verzi. Kniha je vydávána nově pouze v anglickém jazyce. Jsem ráda, že kniha je kvitována jak ze strany MO ČR, tak MZV ČR. Zástupci obou resortů tyto knihy využívají pro prezentaci a představení firem českého obranného a bezpečnostního průmyslu na svých jednáních jak doma, tak v zahraničí. V letošním roce bude naše vydavatelství distribuovat knihy a prezentovat tak průmysl v zahraničí vystavovatelům, a to na veletrzích s oficiální účastí České republiky ENFORCETAC, DSA a EURO-SATORY v první polovině roku, dále na Dnech NATO a v neposlední řadě v říjnu na FUTURE FORCES FORUM. Aktuálně začínáme s přípravou dalšího vydání Defence and Security Technologies Catalogue 2027–2028 s plánovanou expedicí a jejím křtem u příležitosti Výročního zasedání Redakční rady Review, které se bude konat v polovině ledna 2027.“

brig. gen. Petr Červený,
náměstek GŘ VS ČR pro bezpečnost,
kontrolu a právní činnosti

„V zastoupení GŘ VS ČR, genmjr. Tomáše Hůlky, děkuji vydavatelství za prostor, který nám věnuje. Již v minulosti se VS na stránkách Review několikrát prezentovala a jsme za to rádi, jelikož nejsme ozbrojený sbor, který je tolik vidět jako je Policie nebo HZS. Přesto jsme sborem neméně důležitým a pro společ-

nost nezbytným. VS ČR už delší dobou není tou popelkou, která čekala, co na ní zbyde. Poslední dobou si sami diktujeme parametry věcí, které bychom chtěli nakoupit a které využíváme a těším se, že proběhne obměna služebních krátkých palných zbraní. Aktuálně máme schválenou koncepci rozvoje, kdy implementace a nákup nových technologií je stěžejním pilířem celé koncepce do roku 2035. Cílíme především na technologie, ať už jde o drony, detekční techniku, techniku detekce nedovoleného pohybu vězněných osob, zbraní, drog a komunikačních mobilních zařízení. Komunikační technika nás také velice zajímá, jelikož máme v plánu obnovu systému komunikace mezi příslušníky věznic, a to nákupem nových vysílaček. Drony jsou v dnešní době fenomén a jsme si toho vědomi. Díky dronové technologii lze do věznice dostat cokoliv, a to nás trochu děsí. Proto se zaměřujeme na dronovou a protidronovou ochranu. V některých našich organizačních jednotkách jsme měli možnost vyzkoušet několik těchto systémů. Vzhledem k nedostatku základního personálu, kdy v současné době máme zhruba 12 000 příslušníků a občanských zaměstnanců, bychom chtěli rutinní činnost jako je strážení objektů apod. přenechat detekčním moderním technologiím, které tuto činnost za nás zajistí. Zajímají nás i informační technologie především v oblasti komuni-



kací, kdy po všech organizačních jednotkách zavádíme informační kiosky s cílem včas a efektivně reagovat na požadavky jak zaměstnanců, tak vězněných osob. Děkuji všem, kteří jsou ochotni a schopni s námi určitým způsobem spolupracovat a zachovejte k nám přízeň, budeme ji potřebovat.“

genmjr. Petr Ošlejšek,
náměstek GR HZS ČR pro IZS
a operační řízení

„Zmíním jen pár doplňujících drobných informací, jelikož vše důležité již řekl pan generální ředitel HZS ČR. Rád bych ale poděkoval za to, že existuje časopis jako je Review. I my se v něm snažíme prezentovat. Časopis vnímám za jakousi platformu pro nenásilnou výměnu informací o tom, co plánují jednotlivé bezpečnostní sbory a složky, které se podílejí na zajištění bezpečnosti České republiky, jaké mají představy a zároveň jak je na ně schopen průmysl reagovat. Oběma stranám tak dává možnost zjistit, co je nového na trhu a na druhé straně jaké jsou možné požadavky a představy bezpečnostních sborů na akvizice aj. Je velice podstatné vést tuto komunikaci. Bezpečnost je jen jedna, území České republiky je jen jedno, obyvatelstvo je jenom jedno a infrastruktura je jenom jedna. Zkušenosti z udá-

lostí, které se odehrávají v dnešní době na Ukrajině, nás vrací trochu zpět do reálu, že obrana není odříznuta od obyvatelstva, infrastruktura či území a napadení jakékoliv země už nemá tu podobu, jakou měly během 1. nebo 2. světové války. Jde v podstatě o boj o infrastrukturu, informační převahu nebo také o desinformace. To je to, co se prolíná celým bezpečnostním sektorem, získat důvěru obyvatelstva a zajistit fungování infrastruktury. Specificky bezpečnostní sbor, ale neozbrojený, se setkává s ozbrojenou částí, kde je potřeba si informace vyměňovat. My jako HZS se můžeme inspirovat, ať už jde o klasický hardware a techniku, kde bojová a záchranná mise probíhá skoro ve stejných podmínkách, jen působí různé faktory. Bohužel zjišťujeme, že i záchranná mise může probíhat v bojových podmínkách, což je nová konfrontace. Události mimo jiné i před 2 lety nebo včera (19. ledna) nás přesvědčily o tom, že i hasiči mohou být cílem, byť ne přímo cíleným nebo naopak přímo cíleným tak, jak to vidíme na Ukrajině. V této souvislosti se můžeme i z obrany něco naučit nebo převzít některé technologie (např. balistická ochrana), které pro nás byly dříve nepředstavitelné. Náš systém je velice propracovaný, ale abychom se naučili používat drony, musíme se naučit i před nimi chránit. To jsou oblasti, kde můžeme vyměňovat zkušenosti.

Rádi bychom zavedli tzv. průmyslové dny, kde MO ČR má poměrně propracovaný systém, jak komunikovat některé věci s průmyslem, aniž bychom se jakkoliv dotýkali pravidel veřejné soutěže. V této oblasti jsme se od MO inspirovali a něco podobného do budoucna plánujeme jako např. společné nákupy. Před dvěma lety poprvé historicky proběhl společný nákup cisteren pro civilní a vojenské hasiče, který se velice osvědčil a věřím, že tato spolupráce bude pokračovat. Přeji nové jednatele vydavatelství s dlouhodobou tradicí, aby se časopisu a propagaci českých firem dařilo posouvat dopředu tak, jak se dařilo zakladatelům.“

Mgr. Jiří Protiva,
prezident ALKP, ředitel LOM PRAHA
a místopředseda Redakční rady Review

„Připojuji se ke gratulacím 30. a 25. výročí vydavatelství a časopisu a chtěl bych také vydvihnout, že tato platforma a způsob, jakým ji tvoříte jako rodinná firma, formuje nejenom byznysové vazby, ale i ty přátelské. I já jsem v této komunitě velmi rád, jelikož se zde dá otevřeně diskutovat nejenom se zástupci průmyslu, ale i státní a veřejné správy jako takové. Má role místopředsedy Redakční rady z pohledu funkce prezidenta ALKP a ředitele státního podniku značí dvě pozitivní věci. První je

to, že do byznysu musíme počítat i státní podniky a jsem rád, že jsou obligatorní součástí obranné a bezpečnostní komunity. Druhou pozitivní zprávou je naše schopnost komunikace i v rámci asociací. Tímto děkuji AOBP, že se navzájem bereme do hry a jsme schopni se domluvit, byť AOBP zastupuje širší kontext průmyslu, ALKP je více specializovaná, která zastupuje sektor leteckého a kosmického průmyslu. Český letecký a kosmický průmysl byl v minulosti vnímám trochu okrajově, avšak nyní se ukazuje, že to vůbec není okrajové odvětví, ba naopak. Je to odvětví s vysoce kvalifikovanými zaměstnanci a velkým exportním potenciálem. Česká republika se může pochlubit, že je skrze firmy zapojena do velkých subdodavatelských řetězců ať už na evropské, tak alianční úrovni. Stále připomínám heslo „co je doma, to se počítá“, jelikož podpora domácího průmyslu nesmí zaznívat jen z principu, když je to národní, tak je to dobré, ale je to vlastně praktické, bezpečné, udržitelné a v konečném důsledku i levnější. Je to jeden z bodů, který se musí neustále připomínat. Český letecký a kosmický průmysl je zároveň specifický tím, že 85–90 % tvoří export. Doma se toho tolik neuplatní, ale potřebujeme domácí podporu jak na domácím hřišti, tak v exportu. Podpora státu leteckého a kosmického průmyslu je extrémně důležitá. Ukazuje se to na významných velkých veletrzích, které realizujeme ať už ve spolupráci s MO, MPO či MZV, případně Ministerstvem dopravy, kde nás doprovází představitel státu, v obranných technologiích nejlépe „s generálskou hvězdičkou“, to byznysu v zahraničí velice pomáhá. Za LOM PRAHA bych chtěl zmínit jednu důležitou věc. Mou snahou je formulovat podnik jako určité přemostění mezi státem a byznysem a aby státní podniky nebyly primárními konkurenty, ale aby integrovaly na české řešení ve prospěch státu, udržovaly know-how a mnohdy za soukromý sektor řešily obchod, který stát potřebuje. A závěrem, jak již zmínil i pan náměstek obrany v úvodu, průmysl by neměl být pouze dodavatelem, ale i partnerem, měli bychom budovat schopnosti a nebyť pouze položkou ve výběrovém řízení.“

Mgr. Pavel Balihar,

ředitel Licenční správy MPO ČR

„Na Licenční správě působím od roku 2011 a jako příjemce tohoto časopisu jím pravidelně listuji, potvrzuji jeho kvalitu a je mi ctí být novým členem Redakční rady. Co se týče bilančování, pak v případě realizovaného vývozu za minulý rok, byť ještě nemáme přesné číslo,

troufám si říct, že i rok 2025 byl úspěšný jako rok 2024. Tomu v určité míře přispěla nejenom státní správa, kdy průmyslu pomáhala s některými obchody. Licenční správa je sice někdy vnímána negativněji, jakožto i všechny ostatní instituce, které se podílejí na povolování. Přesto naši rolí je pomoc chránit vaše jméno a zamezit tak případné zařazení na sankční seznam, aby se obchod mohl dále realizovat. Když si troufám tvrdit, že minulý rok byl stejně úspěšný, ne-li lepší, vycházím z toho, že jsme v loňském roce vydali mnohem více povolení a licencí.“

PhDr. Tomáš Kopečný,

bývalý vládní zmocněnec pro obnovu Ukrajiny a náměstek ministryně obrany

„I já potvrzuji, že toto setkání je skutečně prostor, ve kterém se už dekady lidé setkávají, vytvářejí přátelské vazby a rozvíjejí tak velmi důležitá a strategická partnerství. Chtěl bych také zmínit pár bodů. Generál Ošlejšek zdůraznil aspekt, který velmi živě vidíme na Ukrajině a vlastně ve všech konfliktech. Armády vyhrávají bitvy, ale společnosti vyhrávají války. Je to vždy o celé společnosti, bezpečnost je jen jedna. A je to pouze díky tomu, když se celá společnost, ať je to privátní sektor, širší veřejnost nebo právě jednotlivé bezpečnostní sbory dokážou spojit dohromady, celý systém funguje. Jsem rád, že se rozvíjí aktivita nejenom směrem k průmyslovým dnům na straně HZS ČR nebo k domácím firmám na straně Policie ČR, ale i v oblasti cvičení a komunikace s průmyslem ohledně toho, co může očekávat v bezpečnostní oblasti. Záchranné mise v bojových podmínkách samozřejmě mění plány rozvoje schopností, bezpečnostní situace se zhoršuje a pozoruji, že každým rokem tomu tak je a ta krize se k nám blíží. Jako občan a expert na obranný průmysl mimo státní služby jsem rád, že je to reflektováno u našich bezpečnostních sborů a firem, jelikož to je jediné, co nás dokáže zachránit v případě, že se stát dostane do nějaké větší krize. To, že HZS ČR řeší balistickou ochranu a drony, je přirozené. Situace se blíží momentu, kdy připravené všechny uniformované složky budou klíčem k tomu, jestli česká společnost bude žít bezpečněji, nebo ne. Zmíním tři body. Munice, těžká bojová technika, radarové systémy, motory, systémy elektronického boje jsou oblasti, které jsme si oprávněně pochvalovali posledních 10–20 let. Ale je to jen v posledních letech, kdy se české firmy staly evropským lídrem a evropským jménem pro všechny tyto oblasti. V těchto systémech dodáváme nejvíce. Polovina dělostřelecké mu-

nice Ukrajiny, kde se spotřebovává nejvíce z celého světa, je z České republiky přes český systém. Výrobní kapacity proudových motorů jsou technologicky světovou špičkou a rostou na významu i pro evropské spojení.

Dva body, jak se připravovat na krizi.

Připravovat se operativně, cvičit mezi firmami a složkami státu – s armádou, hasiči i policií. Připravovat se na to, co se stane, když dojde ke kybernetickému, kinetickému útoku, když roj dronů napadne firmu, protože vyrábí něco důležitého pro obranu státu. Jak na to reagovat. Co se může očekávat od policie, hasičů a armády a co si firma musí vyřešit sama, je zásadní.

Připravit se na krizi výrobně z hlediska produkčních kapacit. Všechny tři jmenované složky neodeberou takové kritické množství, aby firmy dokázaly naběhnout na válečnou výrobu. Pro to je klíčovou složkou export. Pro nás se nejvíce otevírá vyzbrojující se Evropa. Jak to zvládne česká armáda, bude hodně záležet na vnitropolitickém dialogu rozhodnutí vlády a dalších plánech. Po celé Evropě pozorujeme, že násobně vyšší finanční kapacity vkládají do obrany a akvizic, než je tomu u České republiky. Jde například o trhy Dánska, Holandska, Německa, Švédska, Norska, celého Pobaltí a Finska, které budou dávat násobky toho, co investovaly ještě před nedávnem. Tyto země budou opět potřebovat kapacity českých výrobních firem. To je příprava na krizi jejich i naší. S tímto optimistickým výhledem příležitosti pro české firmy bych chtěl poděkovat za pozvání a popřát hodně štěstí vydavatelství.“

Závěrem

V několika příspěvcích zazněla slova o úloze časopisu Review, který významným způsobem přispívá k propojenosti prakticky většiny bezpečnostních složek. Zvýrazněna byla i skutečnost, že není žádná podobná publikace, kde se komplexně na stránkách jednoho časopisu dokáže zainteresovaný čtenář informovat a zorientovat prakticky ve všech aspektech, ať už jde o technologický vývoj, portfolio těchto firem, anebo i v oblasti zahraniční politiky, bezpečnosti, kritické infrastruktury nebo i krizového řízení.

Připravila Šárka Cook

Foto: Lauren Imari Cooková,
Jan Schejbal, MO ČR



Křest knihy a slavnostní vyhlášení osobností roku 2025

Křest knihy Security and Defence Technologies Catalogue 2025-2026 part II. a slavnostní vyhlášení Ocenění osobností, společností a produktů z obranné a bezpečnostní sféry za rok 2025 udělené vydavatelstvím MS Line

Dlouholetou tradicí po zasedání Redakční rady je vyhlášení Ocenění osobností, společností a produktů z obranné a bezpečnostní sféry každoročně udělované vydavatelstvím MS Line. V samotném úvodu programu byl slavnostně pokřtěn druhý díl reprezentativní publikace Security and Defence Technologies Catalogue 2025–2026 za účasti místopředsedy vlády a ministra obrany Jaromíra Zůny, zakladatele vydavatelství Miloše Soukupa a jednatelky a šéfredaktorky Šárky Cook. Kniha mapuje schopnosti a konkurenceschopnost obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky, kterou vydavatelství MS Line vydává od roku 1999.

Ocenění osobností, společností a produktů z obranné a bezpečnostní sféry za rok 2025

Ocenění obdrželi čestná uznání a pamětní listy z rukou členů reprezentativní redakční rady Review pro obranný a bezpečnostní průmysl.



Vyhlášení produktu/projektu z obranné a bezpečnostní sféry za rok 2025

Novinka roku 2025 v oblasti munice

Kompletní modernizace RPG

od společnosti ZEVETA Ammunition a. s.

Společnosti ZEVETA se podařilo úspěšně dokončit proces modernizace protitankové zbraně RPG-75 a znovuzavedení její sériové výroby. Zeveta dokázala nahradit celý dodavatelský řetězec a vyrábět všechny hlavní prvky ve vlastní režii, včetně nejdůležitějšího iniciačního řetězce. S využitím nových materiálů a technologií dosáhli výrazně větších přesností, a především zbraň vybavili novými typy bojových hlavic. Po řadě skvělých referencí totiž evidují globální zájem o tuto na české poměry unikátní protitankovou zbraň.



Prestižní cenu převzal Ing. Radoslav Moravec, CSc., generální ředitel společnosti ZEVETA Ammunition a.s.

Ocenění předal místopředseda vlády a ministr obrany Jaromír Zůna.

Projekt roku 2025

Obojživelné pásové vozidlo nové generace pro krizové situace KALAN

od společnosti New Space Technologies s. r. o.

KALAN je ryze český projekt nové generace speciální techniky určené pro zvládání krizových situací v civilní i bezpečnostní oblasti. Jedná se o obojživelné pásové vozidlo s mimořádnou průchodností terénem a plnohodnotným nasazením na vodě, navržené pro provoz v extrémních a nestandardních podmínkách. Projekt vznikl v úzké spolupráci s Hasičským záchranným sborem České republiky a vychází z dlouhodobé potřeby zvyšovat připravenost, adaptabilitu a odolnost složek integrovaného záchranného systému. KALAN reflektuje reálné scénáře mimořádných událostí velkého rozsahu, zejména při povodních, přírodních katastrofách, evakuacích obyvatelstva a logistických operacích v prostředí s omezenou nebo zcela narušenou infrastrukturou. Projekt představuje příklad smysluplné spolupráce státu a českého průmyslu při modernizaci technologií, které podporují efektivní krizové řízení, interoperabilitu zasahujících složek a schopnost reagovat na proměnlivá bezpečnostní rizika současnosti i budoucnosti.



Prestižní cenu převzal Ivo Krill, jednatel společnosti New Space Technologies s.r.o.

Ocenění předal genmjr. Ing. Petr Ošlejšek, Ph.D., náměstek generálního ředitele HZS ČR pro IZS a operační řízení.

Novinka roku 2025 v oblasti pozemní techniky

Vozidlo nové generace PANDUR 8 × 8 EVO

od společnosti TATRA DEFENCE VEHICLE a. s.

Vozidlo nové generace je výsledkem spolupráce konstruktérů a techniků firmy TDV a specialistů rakouské pobočky GDELS-Steyr, které se specializuje na vozidla Pandur 6×6. Česká osmikolová novinka částečně vychází z typu Pandur 6×6 EVO, obě vozidla v sobě zahrnují prvky nejnovějších technologických trendů a řešení, která je připravují na digitální bojiště následujících let. V TDV při vývoji vozidel Pandur 8×8 EVO brali ohled na budoucí potřeby české armády i ozbrojených sil jiných zemí.



Prestižní cenu převzal Ing. Robert Vent, obchodní ředitel společnosti TATRA DEFENCE VEHICLE a. s.

Ocenění předal plk. Mgr. Petr Sehnoutka, ředitel Krajského ředitelství PČR Královéhradeckého kraje.

Kompletní modernizace RPG

od společnosti ZEVETA Ammunition a. s.



KALAN

od společnosti New Space Technologies s. r. o.



PANDUR 8 × 8 EVO

od společnosti TATRA DEFENCE VEHICLE a. s.



Vyhlášení společností z obranné a bezpečnostní sféry za rok 2025

Projekt roku 2025

AGADOS spol. s r. o.

za vynikající výsledky ve vývojové, výrobní i obchodní sféře

Od roku 2014 se firma AGADOS zaměřuje na výrobu speciálních přívěsů určených nejen pro integrovaný záchranný systém a ozbrojené složky ČR. Tyto vysoce specializované výrobky tvoří klíčovou část výzbroje nejen české armády, ale jsou rovněž vyhledávány několika členskými zeměmi NATO. Mezi nejvýznamnější produkty této značky patří mobilní polní kuchyně. První modely zaznamenaly značný úspěch jak na domácím trhu, tak v zahraničí. Tento zájem podnítil firmu k dalšímu rozvoji produktové řady, která nyní zahrnuje různé typy a velikosti polních kuchyní, přizpůsobené specifickým požadavkům zákazníků z oblasti vojenské logistiky a krizového řízení. Dále do portfolia značky AGAHELP patří obojživelný terénní přívěs, zařízení pro osvětlení manipulačního prostoru v polních podmínkách, úpravná voda a cisterna na pitnou vodu, které lze využít nejen během přírodních katastrof. Od roku 2023 AGADOS také vyrábí terénní přívěsy pro mobilní dieselagregáty. Nejnovějším přírůstkem do této oblasti je dvoukomorový přívěs NANUK 2K,



který je navržen pro bezpečnou přepravu a skladování potravin v chlazeném či mraženém stavu. V současné době dodává společnost AGADOS Armádě České republiky přívěsy pro přepravu 20“ kontejnerů s celkovou nosností 18 tun.



Prestižní cenu převzal Ing. Petr Ostrý, generální ředitel společnosti AGADOS, spol. s r. o.

Ocenění předal místopředseda vlády a ministr obrany Jaromír Zůna.

Společnost roku 2025 v oblasti letecké techniky

MESIT asd, s. r. o.

za vynikající výsledky dosažené v roce 2025

Společnost MESIT získala certifikaci Evropské agentury pro bezpečnost letectví pro řídicí jednotku ECU 2133, kterou vyvinula společnost MESIT asd, s. r. o. Zařazení do bezpečnostní kategorie B staví MESIT mezi přední světové výrobce letecké elektroniky a otevírá cestu k dočkáním i pro velké letecké výrobce. Jednotka ECU 2133 řídí pomocnou energetickou jednotku (APU), která je běžnou součástí většiny velkých letadel a některých vrtulníků. Řídicí jednotka ECU 2133 zajišťuje kompletní řízení chodu APU – od startu, přes řízení dodávky paliva a kontrolu teplot, až po regulaci otáček.



Prestižní cenu převzal Ing. Michal Hon, prezident společnosti MESIT holding, a. s.

Ocenění předal genpor. Ing. Miroslav Hlaváč, první zástupce náčelníka Generálního štábu AČR.

Společnost roku 2025 v oblasti vývoje a inovace

Vojenský výzkumný ústav, s. p.

za vynikající výsledky dosažené v roce 2025

Státní podnik Vojenský výzkumný ústav v rámci projektu vyvinul prototyp radaru pro detekci rychlých a pomalých cílů a integroval jej do programu BMS (Battlefield Management System společnosti INDRA) a mechanicky na BVP ASCOD. V měsíci listopadu 2025 bylo ukončeno tříleté období intenzivního výzkumu a vývoje projektu zaměřeného na ochranu konvoje v poslední fázi přesunu s využitím kombinace pilotovaných a bezpilotních technologií. Projekt COMMANDS přinesl inovativní řešení koordinace, autonomie a zároveň účinnosti vedení pozemních bojových operací.



Prestížní cenu převzal Ing. Pavel Čuda, Ph.D., ředitel státního podniku Vojenský výzkumný ústav, s.p.

Ocenění předal genpor. Mgr. Simon Michailidis, MBA, zástupce ředitelky Akademie VS ČR.

Skokan roku 2025

AKKODIS CZ, s. r. o.

za rozvoj Smart Industry v oblasti technologických a inženýrských řešení

Akkodis CZ je globální lídr v oblasti technologických a inženýrských řešení, který propojuje svět inovací a talentů. Značka Akkodis vznikla v roce 2022 sloučením společností Modis a AKKA Technologies. Specializuje se na oblasti, jako jsou digitalizace, automatizace, umělá inteligence a kybernetická bezpečnost. Její pokročilé technologie podporují zákazníky napříč různými sektory. Vedle obranného průmyslu je tak Akkodis CZ činný např. v automobilovém průmyslu, IT, energetice či v leteckém a výrobním průmyslu. Společnost patří do švýcarské mateřské skupiny Adecco Group a působí ve více než 30 zemích po celém světě: v Evropě, Asii, Severní Americe a dalších regionech.



Prestížní cenu převzala Mgr. Petra Suchá, vicepresidentka společnosti AKKODIS CZ.

Ocenění předal brig. gen. PhDr. Petr Červený, LL.M., MBA, náměstek pro bezpečnost, kontrolu a právní činnosti.

Manažerský tým třicetiletí

Veletrhy Brno, a.s.

za vynikající výsledky v oblasti týmové manažerské činnosti při organizaci veletrhů IDET, PYROS a ISET

Společnost Veletrhy Brno je přední evropskou veletržní správou, která pořádá vlastní veletržní akce, zajišťuje výstavbu expozic a poskytuje prostory výstaviště pro hostující veletrhy, kongresy, firemní, kulturní i společenské akce a koncerty. Ročně se na výstavišti odehrává zhruba stovka akcí. Významné jméno z celosvětového hlediska si vybudoval veletrh bezpečnostní a obranné techniky IDET – největší akce svého druhu v Česku a na Slovensku. Za dobu své existence si veletrh získal prestižní pozici v prostoru NATO. Pravidelně se ho účastní nejvýznamnější firmy v oboru, které zde prezentují své nejnovější exponáty. Minulý ročník 2025 byl historicky největší a navštívil ho rekordní počet návštěvníků. Souběžně s veletrhem IDET se konají také veletrhy PYROS a ISET zaměřené na prezentaci hasičské a policejní techniky. Mezi další významné akce v portfoliu Veletrhů Brno se řadí především Mezinárodní strojírenský veletrh, zemědělské veletrhy, veletrh AMPER nebo veletrh



pro chytrá města URBIS. Celý tým si zaslouží velké díky za jejich perfektně odvedenou práci a MS Line si váží spolupráce, kterou spolu zažíváme již 30 let.



Prestižní cenu převzali Michalis Busios, ředitel projektu IDET a Michal Svoboda, vedoucí odboru marketingu a komunikace.

Ocenění předali Ing. René Schreier, MBA, náměstek ministra obrany a Eva Soukupová, spoluzakladatelka MS Line.

Manažerský rodinný tým

plk. v.v., Ing. Jaroslav Pecháček, CSc. a Ing. Jaroslav Pecháček jr.

za manažerskou práci a výsledky společnosti SWORDFISH s.r.o. a za aktivní práci v prezidiu AOBP a reprezentativní Redakční radě časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl

Ing. Jaroslav starší patří mezi zakládající členy Redakční rady časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl, je zakladatelem rodinné logistické firmy SWORDFISH a byl dlouholetým viceprezidentem AOBP.

Jaroslav mladší, Ing. ekonomie a mezinárodních vztahů, po zkušenostech v korporátních společnostech jako Adidas, působí přes 6 let ve firmě SWORDFISH a po zvolení v roce 2023 pokračuje ve stopách svého otce i v pozici viceprezidenta AOBP.

Udělení ceny **Manažerský rodinný tým** Jaroslavům Pecháčkům umocňuje především jejich aktivní profesní a asociační zapojení v zájmu českého obranného průmyslu.



Ocenění předali Mgr. Michal Rendla, ředitel Odboru průmyslové spolupráce Ministerstva obrany a Ing. Miloš Soukup, zakladatel MS Line.

Vyhlášení osobností z obranné a bezpečnostní sféry za rok 2025

Osobnost roku 2025 v oblasti obranného a bezpečnostního průmyslu

Ing. Milan Macholán

za vynikající výsledky společnosti První brněnská strojírna Velká Bíteš, a.s. a dlouholeté členství v reprezentativní Redakční radě časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl

Generální ředitel První brněnské strojírny Velká Bíteš, a.s., Ing. Milan Macholán, má dlouholeté zkušenosti na manažerské pozici v oboru strojírenství – letectví, kryogenika a přesné lití. Od roku 2003 působí ve společnosti PBS Velká Bíteš jako generální ředitel a předseda představenstva. V říjnu 2025 byl zvolen viceprezidentem pro letecké systémy Asociace leteckého a kosmického průmyslu.



Prestižní cenu předal místopředseda vlády a ministr obrany Jaromír Zůna.

Osobnost roku 2025 v oblasti obranné a bezpečnostní komunity státní správy

PhDr. Tomáš Kopečný

za vynikající reprezentaci České republiky a dlouholetou spolupráci v reprezentativní Redakční radě časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl

PhDr. Tomáš Kopečný od ledna 2023 zastával funkci vládního zmocněnce pro obnovu Ukrajiny, v letech 2020 až 2022 byl náměstkem ministryně obrany pro řízení průmyslové spolupráce. V minulosti působil jako ředitel odboru průmyslové spolupráce, vedoucí oddělení mezinárodní obranně-průmyslové spolupráce či poradce v kanceláři náměstka ministra obrany. Poslední tři roky stál v čele českých snah o rekonstrukci Ukrajiny. Vyjednával první dodávky zbraní, pomáhal propojit české firmy, nevládní organizace i evropské instituce. Dnes mluví o konkrétních projektech, které mění životy lidí na Ukrajině, o budoucnosti evropského obranného průmyslu i o tom, proč je důležité pečovat o duševní zdraví vojáků.



Prestižní cenu předala Ing. Kristýna Helm, Ph.D., viceprezidentka AOBP pro mezinárodní vztahy.

Poděkování významným osobnostem

Poděkování

RNDr. Jiřímu Hynkovi

za přínos k rozvoji obranného a bezpečnostního průmyslu a za jeho aktivní práci v pozici dlouholetého předsedy reprezentativní Redakční rady časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl

Prezident a výkonný ředitel Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky, RNDr. Jiří Hynek, je také dlouholetým předsedou reprezentativní Redakční rady časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl.

Cenu převzala v zastoupení pana RNDr. Jiřího Hynka, Ing. Kristýna Helm, Ph.D., viceprezidentka AOBP pro mezinárodní vztahy.

Ocenění předal PhDr. Tomáš Kopečný, bývalý vládní zmocněnec pro obnovu Ukrajiny.



Poděkování

Ing. Kristýně Helm, Ph.D.

za přínos k rozvoji obranného a bezpečnostního průmyslu a jeho zviditelnění v mezinárodním měřítku

Dr. Kristýna Helm, viceprezidentka pro mezinárodní vztahy a zástupkyně předsedy a výkonného ředitele AOBP, zastupuje český obranný průmysl také v rámci NATO Industry Advisory Group, NATO Science and Technology Organisation a jako National Focal Point pro Evropský obranný fond.

Ocenění předal arm. gen. v.v. Ing. Jiří Šedivý, bývalý náčelník Generálního štábu Armády České republiky, vedoucí katedry bezpečnostních studií CEVRO Univerzity, garant studijního programu MPA – Bezpečnostní a krizový management.



Poděkování

Mgr. Jiřímu Protivovi

za významný přínos k rozvoji letectví a za dlouholetou aktivní práci výzkumné, vývojové, výcvikové a opravárenské sféry Ministerstva obrany České republiky

Mgr. Jiří Protiva, ředitel státního podniku LOM PRAHA, byl v červenci 2025 zvolen do čela Asociace leteckého a kosmického průmyslu a od ledna zastává také funkci místopředsedy reprezentativní Redakční rady časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl.

Ocenění předal
genmjr. Ing. Petr Ošlejšek, Ph.D.,
náměstek generálního ředitele
HZS ČR pro IZS a operační řízení.



Poděkování

arm. gen. v.v. Ing. Pavlu Štefkovi, MSc.

za dlouholetou podporu obranného a bezpečnostního průmyslu České republiky a aktivní působení v reprezentativní Redakční radě časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl

Arm. gen. v.v. Ing. Pavel Štefka, MSc. je bývalý náčelník Generálního štábu Armády České republiky a současný poradce pro bezpečnost a obranu generálního ředitele FUTURE FORCES FORUM.

Cenu předali Ing. Miloš Soukup
a Eva Soukupová, spoluzakladatelé
MS Line a Lauren Imari Cooková,
šéfredaktorka anglické online
verze Review pro obranný
a bezpečnostní průmysl.



Poděkování

genpor. Mgr. Simonu Michailidisovi, MBA

za dlouholeté a aktivní působení v reprezentativní redakční radě časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl

Genpor. Mgr. Simon Michailidis, MBA je bývalý generální ředitel Vězeňské služby České republiky a vrchní státní rada a současný zástupce ředitelky Akademie Vězeňské služby České republiky.

Ocenění předala Šárka Cook, jednatelka MS Line a šéfredaktorka Review pro obranný a bezpečnostní průmysl.

Ing. Kristýna Helm, Ph.D., viceprezidentka AOBP pro mezinárodní vztahy předala Pamětní minci prezidenta AOBP za zásluhy na podpoře českého obranného průmyslu.



Poděkování

JUDr. Jaroslavu Jonákovi

za významný přínos v oblasti mediální prezentace MV ČR a Policie České republiky a novinářské výsledky v redakci časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl

JUDr. Jaroslav Jonák je bývalý náměstek krajského ředitele Policie Královéhradeckého kraje. S redakcí Review spolupracuje již pátým rokem a přispěl rozhovory s významnými osobnostmi z Ministerstva vnitra a Policie České republiky.

Ocenění předal brig. gen. JUDr. David Fulka, MBA, náměstek policejního prezidenta pro lidské zdroje, informační a komunikační technologie a inovace Policie České republiky.



Poděkování

Doc. Ing. Miloši Titzovi, CSc.

za třicetileté působení v reprezentativní Redakční radě časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl

Doc. Ing. Miloš Titz, CSc. je zakládajícím členem a čestným předsedou reprezentativní Redakční rady časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl. Svou účastí na významných mezinárodních veletrzích podporoval český obranný průmysl zejména v období na přelomu nového tisíciletí.

Ocenění předali
Ing. Miloš Soukup a Eva
Soukupová, spoluzakladatelé
vydavatelství
MS Line.



Poděkování

Ing. Martinu Dvořákovi

za dlouholeté aktivní působení v reprezentativní Redakční radě časopisu Review pro obranný a bezpečnostní průmysl

Ing. Martin Dvořák působil v roce 2009 na Ministerstvu zahraničních věcí České republiky jako ředitel odboru dvoustranných ekonomických vztahů a podpory exportu. Od roku 2012 působil jako generální konzul v New Yorku. Odtud se pak v roce 2017 přesunul jako velvyslanec do Kuvajtu, kde měl na starosti Kuvajt a Katar. Od června 2021 působil jako náměstek ministra zahraničních věcí a v roce 2023 jako ministr pro evropské záležitosti.

Ocenění předali
Ing. Miloš Soukup a Eva Soukupová,
spoluzakladatelé vydavatelství
MS Line.



Připravila Šárka Cook

Foto: Jan Schejbal, MO ČR, Lauren Imari Cooková



KOMPLEXNÍ STROJÍRENSKÁ VÝROBA

- ✓ LETECTVÍ
- ✓ PŘESNÉ LITÍ
- ✓ KRYOGENIKA
- ✓ POVRCHOVÉ ÚPRAVY
- ✓ ENERGETIKA





HOLDING THE SKY



UACUAS.COM